

# 李嘉诚传

陈美华 著  
广州出版社

昔日一行街仔  
今日华人首富

## 香港超人

树大招风，这是非常苦的事，普通人可能没有这种感觉。你没犯错，人家都说你错，你做得对的地方人家不讲……

——李嘉诚

粤新登字 16 号

出版策划：蓝 潮

责任编辑：汪 木 洗 岱

特邀责编：王 英

装帧设计：张永齐

## 香 港 超 人

——李嘉诚传

陈美华 著

\*

广州出版社出版发行

(广州市东风中路503号六、七楼)

广东省新华书店经销

广东番禺印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本 14印张 330千字

1996年7月第1版 1996年7月第1次印刷

ISBN7-80592-481-3/K·41

定价 21.90元

## 目 录

|         |     |
|---------|-----|
| 序 ..... | (1) |
|---------|-----|

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 第一章 时局动乱 辗转香港弃家园 ..... | (3) |
|------------------------|-----|

李嘉诚出生于潮州的书香世家,从小聪颖好学。风云突变,日军侵占潮州,父亲教育救国的理想泯灭,亦打碎李嘉诚求学治学的志向。1940年冬,少年李嘉诚跟随父母,冒着重重危险,历经艰辛,逃到香港。

|                        |      |
|------------------------|------|
| 第二章 雪上加霜 天灾人祸接踵至 ..... | (13) |
|------------------------|------|

李嘉诚一家投靠舅父庄静庵,一年之后,香港沦陷于日军的铁蹄之下。祸不单行,父亲劳累贫困成疾,于两年后郁郁谢世。一家人的生活重担落到李嘉诚瘦弱的双肩上,他不得不中止学业,独立谋生。

|                        |      |
|------------------------|------|
| 第三章 少年涉世 自古雄才多磨难 ..... | (23) |
|------------------------|------|

日治时期,百业萧条,求职谈何容易?李嘉诚求职四处碰壁,好不容易找到茶楼跑堂的工作。一天,他不小心把开水洒在客人身上,险些被炒鱿鱼。可没多久,他自动辞工。他进舅父的公司,干得好好的,突然又一次跳槽……

## 第四章 不安现状 频频跳槽步步高

..... (33)

性格沉稳的李嘉诚,实际上是个不安分的人。他去五金厂做推销员,甫打开局面就跳槽去了塑胶公司。他很快成为公司出类拔萃的推销员,18岁当部门经理,20岁升为总经理,深得老板器重。他春风得意时,突然又要跳槽!

## 第五章 创业伊始 万里长江立大志

..... (43)

1950年夏,李嘉诚在筲箕湾创立长江塑胶厂。他取“长江”的厂名,来自“长江不择细流,故能浩荡万里”——足见他长江般的雄心大志。他没想到,创业不久,遇到空前危机:客户退货,产品积压,他一筹莫展……

## 第六章 塑胶之花 开遍香江满世界

..... (57)

1957年,李嘉诚赴意大利考察塑胶花生

产,回港后,他率先推出塑胶花,即成为热销产品。其后,他积极开拓世界市场,又因生产规模太小,险些前功尽弃。当塑胶走遍世界之时,他由此赢得塑胶花大王的桂冠。

## 第七章 心心相印 亲上结亲喜叠喜

..... (79)

李嘉诚的妻子是表妹庄月明。他们青梅竹马,两小无猜。传闻,舅父庄静庵极力反对女儿下嫁李嘉诚。诚哥是如何征服表妹的心?表妹出身名门名校,他们门户不相对,地位不般配,世人众说纷纭,人言人殊.....

## 第八章 涉足地产 人弃我取显卓识

..... (87)

1958年,甫得“塑胶花大王”美名的李嘉诚涉足地产业,先后在北角、柴湾兴建工业大厦。1967年香港“五月风暴”发生,人心浮动,地产市道一落千丈。李嘉诚正是在地产低潮中,大量购入廉价地盘物业,显示出超人的远见。

## 第九章 骑牛上市 地产股市任驰骋

..... (97)

1971年,李嘉诚成立长江地产有限公司。1972年,香港股市一派兴旺,李嘉诚认准时机,将长江地产改为长江实业(集团)有限公司,骑

牛上市,成为“华资地产五虎将”之一。从此,李嘉诚在香港地产股市大展拳脚。

## 第十章 地铁招标 一飞冲天战地王

..... (111)

1977年,长实参与地铁遮打站、金钟站的上盖兴建权竞投。当时呼声最高的是置地公司,中区是置地的“老巢”,卧榻之旁岂容他人酣睡?置地志在必得。群雄逐鹿,鹿死谁手,似有定局,但结果出人预料。缘何缘何?

## 第十一章 立足中区 再建华行攀高峰

..... (123)

李嘉诚一举夺得中区地铁车站上盖发展权后,再接再厉,购得中区著名的希尔顿酒店。1978年,长实与香港第一财团汇丰银行携手合作,重建华人行。长实总部搬入位于中区心脏的华人行,从此,李嘉诚的事业攀上高峰。

## 第十二章 力助船王 大战英资九龙仓

..... (129)

九龙仓属怡和系的大洋行,其旧址将成为九龙地王,而九龙仓股票却被低估,若合理开发,前景辉煌。包玉刚看好这点,李嘉诚亦看好;包氏欲夺,李氏欲购。结果李嘉诚成全船王,掀起轰动一时的九龙仓战役。

### 第十三章 蛇吞大象 李超人入主和黄

..... (141)

和记黄埔,是香港第二大英资洋行,资产价值 60 多亿港元,而长实只是一间资产不到 7 亿的中小型公司。李嘉诚不但控得和黄,还做到兵不血刃,他由此而被誉为“超人”。和黄一役,李超人究竟有何超人高招?

### 第十四章 招贤纳士 知人善任辅大业

..... (155)

一个小徒仔,受尽英国人的侮辱与歧视。他一旦成为富翁,便雇一名英国人做他的保镖,为其开车,连上厕所都要这英国保镖站岗。此富翁一泄心头之恨,趾高气扬。李嘉诚雇有不少英籍助手,他会因此而扬眉吐气吗?

### 第十五章 锐意进取 再购青泥控港灯

..... (171)

1979 年,李嘉诚入主英资青洲英泥董事局;1985 年,他又斥资 29 亿港元,从老对手置地手中购得港灯集团;1987 年,港灯分拆另组嘉宏。马世民任和黄行政总裁,并兼任港灯、嘉宏两主席。洋大班深孚众望,和黄系业绩惊人!

### 第十六章 地产大王 迂回包抄赛置地

..... (187)

1979年,长实拥有地盘物业首次超过置地。李嘉诚仍不满足,于80年代,先后推出四大屋村,规模之大,盈利之丰,令人叹为观止。1986年,《信报》首次刊出香港十大财阀榜,长实名列榜首,彻底实现赶超置地的宏愿。

## 第十七章 股市强人 潮起潮落稳行舟

..... (199)

股海行舟,风险多多,缘何每次股灾李嘉诚都能安然渡过? 1986年中,内幕交易审裁处公开谴责李嘉诚等四名长实董事,李嘉诚深感愤怒与遗憾,香港各大报章刊登长实的辩白广告,最后又不了了之,究竟为的是何事?

## 第十八章 华商众豪 联手合力战置地

..... (213)

香港商界素有“撼山易,撼置地难”一说。1987年,以李超人为首的华资新财团,合力摇撼置地。因“八七”股灾,收购鸣金收兵。半年后烽火再起,华商众豪再战置地,凯瑟克急抛应急措施,大战一触即发,又突然偃旗息鼓。

## 第十九章 跨国投资 众说纷纭是与非

..... (229)

1984年,怡和系率先迁册百慕大,一时迁



册之风甚嚣尘上。几年后,李嘉诚大举进军海外,他的两个儿子加入加拿大籍。香港舆论议论纷纷,说“李嘉诚是走资派”,“购飞翔政治保险”。香港首富,举手投足,万众瞩目。

## 第二十章 游子回乡 报效祖国树心碑

..... (243)

1978年,李嘉诚随代表团赴京参加国庆典礼,身着中山装,小心谨慎。那时候,李嘉诚之名在内地鲜为人知。随着他在香港创下惊天动地的业绩,更随着他的慷慨善举,超人之名,响彻古老华夏大地,刻于人们的心碑。

## 第二十一章 汕头大学 泽被桑梓倾心血

..... (251)

李嘉诚从小就有执教育人的理想,由于环境的变更,他走的是经商之路,成为身家百亿的超级富豪。“发达不忘家国”,他幼时的梦,以另一种形式实现,于是汕头耸起一座现代化大学。为汕大的建设,李嘉诚倾资8亿多港元!

## 第二十二章 堪称楷模 克勤克俭善待人

..... (261)

李嘉诚为公益事业“挥金如土”、“一掷亿金”,他个人的生活是否铺张奢侈呢?仅举一个例子,他手上戴的是一块打工族戴的普通精工

表。他善待他人,宁可委屈自己。他是个精明的商人,却有钱不要,令人叹服!

## 第二十三章 母逝妻故 超人动哀亦凡人

..... (275)

1986年,李嘉诚母亲李庄碧琴老夫人病逝;1990年,李嘉诚夫人庄月明女士因心脏病突发逝世。这位在商场叱咤风云的超人,如凡人一样悲痛不已。李老太太与李夫人的丧礼极其哀荣,可见李嘉诚人缘之好,声望之高。

## 第二十四章 商界俊彦 李泽钜肩负大任

..... (281)

含银匙出生的李家公子令世人羡慕,他们不用白手打天下就可克绍箕裘。而李泽钜最怕别人称他接班人。他设计万博豪园一鸣惊人,其后步步高升,舆论均看好他是未来基业掌门人。李氏家族豪门婚宴,轰动一时。

## 第二十五章 乃父之风 小超人崭露头角

..... (297)

李泽钜、李泽楷两兄弟皆有“小超人”之称,但后来,“小超人”多冠之于李泽楷。两兄弟相比,泽钜较持稳,泽楷较冲动。泽楷颇具乃父早年锐意进取之风,卫视交易,泽楷名声大噪。他独创事业,似不会秉承乃父衣钵。

## 第二十六章 联手中资 四大天王占两席

..... (313)

1990年起,李嘉诚与中资中信、首钢联手合作,借壳上市,新组中信泰富、首长国际两间上市公司。中信泰富与首长国际发展迅速,在中资四大天王中金榜提名。然而,李超人与荣公子在美丽华一役中,却进退维谷.....

## 第二十七章 楼利滚滚 立足香港再拓展

..... (327)

90年代是李嘉诚收获的大好时节,他推出的大型屋村先后竣工,楼利滚滚而来。他大举进军海外的同时,未放弃在香港的拓展。然而,有些事却难遂人意,售楼大比拼,李兆基再挡超人势头;9号码头,却让他人捷足先登。

## 第二十八章 地产群豪 称霸港九奈若何

..... (341)

升斗小民节衣缩食,却难置下自己的蜗居物业。即有买得起首期者,亦要受炒家二手三手的盘剥。一时全港怨声载道,激起港府遏制楼市投机风。地产巨头接招还招,控制全港上市公司市值过半的地产商,谁能奈何?

## 第二十九章 和记黄埔 最后一位洋大班

..... (361)

和黄大班有两位,一位是首任华人大班李嘉诚,一位是最后一位洋大班马世民——从这个称谓,可知接替马世民的是华人,今后也不太可能启用洋大班。功勋彪炳的马世民为何离职?是能力跟不上形势,还是别的原因?

### 第三十章 投资内地 后为者势如长江

..... (373)

香港不少财团,在中国内地干得轰轰烈烈,李嘉诚却袖手旁观,裹足不前。1992年春,邓小平南巡后,李嘉诚进军内地,如长江波涛,势不可挡——不料,在北京却被麦当劳迎头力挡!对东方广场的投资,一波三折,几起几伏……

### 第三十一章 德财兼备 白璧微瑕放光华

..... (393)

李嘉诚既拥有巨大财富,又是个道德至上者。德财集于一身,盛名之累,招来一些吹毛求疵者。有一痴情才女,大登广告向超人求爱,说超人与她如何;某刊又骤然爆出李嘉诚挥金如土的豪赌。是真是假?白璧微瑕仍为璧。

### 第三十二章 世人瞩目 人超超人再比肩

..... (409)

据1995年公布的资料,郭炳湘兄弟名列香港富豪榜之首,李嘉诚不再是香港首富。人超超

## 序

李嘉诚，香港超人。

既是超人，必有超人之处。

1957年，他最早在香港推出塑胶花，赢得了塑胶花大王的美称。

1958年，他涉足地产。1972年将长江实业上市，市值仅1.57亿元。如今，长江系集团市值3250亿元，占全港上市公司总市值的13.7%，为全港第一大家族性财团。

他推出的黄埔花园，是当时世界最大的私人屋村，其后又相继推出大型屋村，遂有屋村大王的称号。

他力战英资，收购香港大洋行和记黄埔，成为香港洋行首任华人大班。接着，他又折下首席洋行怡和一翼——港灯集团。两次特大战役，竟做到兵不血刃，游刃有余。他被人们视为时代英雄。

他在1986年首次登上香港首席财阀宝座，1988年，又被美国《财富》杂志评选为世界华人首富。他连续6年荣膺世界华人首富，香港首席财阀的地位迄今稳如泰山。

是命运之神特别眷恋他，还是得祖辈之荫泽？

他少年命途多舛，为避战乱随家逃港寄人篱下。父亲病故，13岁的他就辍学肩负起全家生活重担。他白手起家，艰苦创业，遂成巨富，靠的是超人的毅力、超人的勤奋、超人的眼光、超人的智慧。

逆境中成大器，愈显超人不凡！

成大器的李嘉诚，富贵不忘家国，独资捐建汕头大学，他的善举和盛誉，不仅在香港家喻户晓，亦蜚声中国内地。

超人又有普通人的情感情愫情操。当他还是贫寒之士时，一位出身名门、留学东洋的闺秀，深深爱上他。其间颇多波折，有情人终成眷属。

超人是年轻一代崇拜的偶像，亦有一神奇才女，为超人魅力所倾倒，竟一掷万金刊登“求爱”广告，堪称世界上最贵的“情书”。

超人大半生勋业彪炳，丰富多彩，是传媒关注之焦点。

# 第一章

## 时局动乱 辗转香港弃家园

李嘉诚出生于潮州的书香世家,从小聪颖好学。风云突变,日军侵占潮州,父亲教育救国的理想泯灭,亦打碎李嘉诚求学治学的志向。1940年冬,少年李嘉诚跟随父母,冒着重重危险,历经艰辛,逃到香港。



在美国《福布斯》杂志 1995 年的世界十大超级富豪榜上,李嘉诚排在第八位,估计资产为 59 亿美元。



如果不是李嘉诚,李氏家族史很可能湮没在浩渺的历史尘埃中。

20 世纪末叶,经济热成为全球性的时代大潮。一代超人李嘉诚,人称香港首富,同时又是世界华人首富,在华夏经济史上树起一座丰碑,举世瞩目。

山不在高,有仙则名;水不在深,有龙则灵。在广东省潮州市北门街面线巷,有一座极为寻常的古宅。小巷毗邻喧哗的北门市场,如面线一般狭长。宅门不大,亦无雕龙画凤。“古色古香,静谧幽雅”,似与这幢古宅无缘。然而,就是这幢普普通通的古宅,吸引了众多的当地居民及外来游客前来瞻仰参观。

这里是李氏家族的祖屋。

1928 年 7 月 29 日(农历 6 月 13 日),李嘉诚出生于古宅里的书香世家。

据李氏族谱,明末清初,一世祖李明山,为避战乱,举家由福建莆田迁至潮州府海阳县(今潮州市)。家史再往前溯,李氏家族的祖先在中原。从一世祖李明山定居潮州,传至李嘉诚这一辈,正好第 10 世。

李氏家风,治学严谨,学识渊博。李嘉诚曾祖父李鹏万,是清朝甄选的文官八贡之一。李氏家族是当地的望族,家门之前有一座 3 米高的碑台,上插贡旗,深得四乡村人崇敬。

祖父李晓帆是清末秀才,未仕进,闲居村野。本世纪初,正值中国饱受列强欺辱、西学渐进的时代。饱读四书五经的李晓帆,毅然送儿子李云章、李云梯东渡扶桑留学,一个学商科,一个念师范,学成回国后,在潮州、汕头从事教育工作。

李嘉诚父亲李云经,走的也是治学执教之路。李云经从小聪颖好学,孜孜不倦,每次考试,总是名列前茅。1913 年(15