

工作方法 与 思想方法

(杂文选)

B026

30

人 民 出 版 社

工作方法与思想方法

(杂 义 选)

人 民 出 版 社

一九五八年·北京

E666/27

工作方法与思想方法

(杂文选)

人民出版社编辑、出版 (北京朝阳门大街 320 号)

北京市书刊出版业营业许可出字第 1 号

北京印刷厂印刷 新华书店发行

开本 787×1168 公厘 $\frac{1}{40}$ · 印张 $1 \frac{1}{10}$ · 字数 23,000

1958 年 6 月第 1 版

1958 年 6 月北京第 1 次印刷

印数 000,001—100,000 定价 (5) 0.10 元

统一书号 3001·558

目 录

通过先进与落后的对比促进生产·····	王 朴 (1)
什么是真正的群众路綫? ·····	孔 桑 (2)
“教訓”中的教訓·····	慧 之 (5)
促进和促退·····	江 言 (7)
夜猫子进宅·····	吳 濂 (8)
积极組織新的平衡·····	陈之衍 (10)
波浪式前进·····	吳 濂 (12)
力爭新的平衡·····	大 可 (14)
談“群众情緒”·····	吳 濂 (17)
談泄气·····	梅 耳 (19)
再談泄气·····	梅 耳 (22)
見“物”又見“人”·····	吳传啓 (24)
解决新矛盾·····	王 朴 (28)
評比是辯証法的工作方法·····	炎 智 (30)
学习別人也要有独創精神·····	文 英 (33)
办工业的也要学辯証法·····	吳 濂 (34)
要一点灵活性·····	李 东 (36)
观花和种花·····	易 槐 (37)
編后記·····	(40)

通过先进与落后的 对比促进生产

王 朴

中共浙江省建德地委工业交通部和桐廬县委工业交通部，经过深入的调查研究，掌握了制油和酿酒工业生产的大量资料，从先进与落后的对比中，找到了企业生产的潜力，向企业提出具体的增产节约要求和方向。接着，桐廬油厂和桐廬酒厂组织职工讨论为什么在同样条件下，出品率有高有低的问题，抓住提高出品率的主要环节，并采取了必要的技术组织措施。经过职工们的努力，果然在短期内提高了油、酒的出品率，为国家增加了财富。这是一个用促进办法推动生产发展的生动例子。这是一件具有普遍意义的事情。

任何事物在发展过程中，平衡总是暂时的，不平衡则是经常的、长期的。从不平衡到平衡，在新的基础上又从平衡到不平衡，循环前进，这就是事物的发展规律。工业生产也是这样。在同一个工业部门的许多企业之间，甚至在同一个企业的车间与车间之间、小组与小组之间、个人与个人之间，都存在着先进与落后的差别。各级领导者的责任，就是发现和分析这种差别，总结和推广先进者的经验，帮助落后者前进。随着先进者的经验的传播，随着企业的技术条件和管理条件的

改变，又会在新的基础上出現新的差別。这种差別的經常出現，就意味着企业的生产潜力是无穷的。充分地發掘和利用这些潜力，企业的生产水平就会不断提高。

我們說，我們共产党人在一切革命事业上都是促进派。在工业生产上，怎样促进呢？只看到事物落后的一面，而看不見先进的一面，一听到要增产节约，就唉声嘆气，固然不能促进生产的發展，空喊“前进啊”、“不能保守啊”也无济于事。真正的促进派，就要时时刻刻掌握大量的資料，分析和研究这些資料，找出哪些是先进的东西，为什么先进？找出哪些是落后的东西，为什么落后？然后为先进的事物开辟道路，不断地給群众指明前进的方向，提出具体的要求，鼓励先进者更加先进，帮助和鞭策落后者向先进者学习，赶上先进。中共建德地委和桐廬县委工业交通部就是这样促进油、酒工业的發展的。我們在这里向大家介紹他們的經驗，目的就是希望一切生产企业应当千方百計地挖掘生产潜力，又多又快又好又省地促进生产。

(原載1953年1月3日“人民日报”)

什么是真正的 群众路綫？

孔 桑

在整風运动中，差不多每一个工矿企业都有一小部分职工，提出一些过高的、或者虽然合理但暂时办不

到的要求。对这些要求，企业领导同志都想在整改中求得合理的解决。可是，怎样解决才是合理的呢？今天本报發表的天津第一土产挑选整理厂解决工作服問題和上海船厂解决工时定額問題的消息，提供了两种具有普遍性的截然不同的方法。天津第一土产挑选整理厂用的是發動职工大鳴大放，大爭大辯，提高职工觉悟的方法。結果是国家不花一文錢，就把問題解决了，职工还很滿意。上海船厂用的是无原則地迁就群众落后要求的方法，結果是国家吃了亏，工人还不滿意。检查实践的效果，誰都看得出天津第一土产挑选整理厂的方法是正确的，上海船厂的方法是錯誤的。

天津第一土产挑选整理厂的方法所以正确，主要是正确地貫徹了党的群众路綫。毛澤东同志在“关于领导方法的若干問題”一文中告訴我們：“任何有群众的地方，大致都有比較積極的、中間状态的和比較落后的三部分人。”在工矿企业的职工中，由于各人的出身不同、經歷不同，以及思想的鍛煉程度不同，对于許多問題的看法，也往往不一样。有些人提意見、提要求的时候，既考虑到个人利益，又考虑到整体利益；既考虑到工人階級的暫時利益，又考虑到工人階級的长远利益。有些人只考虑个人的暫時的利益，而沒有考虑到整体的、长远的利益。另一些人則介于上面两种人之間。所以，从大致上分，职工中也有比較先進的、中間状态的和比較落后的三部分人。这是客觀存在的事实，你承認，它是这样，不承認，它也是这样。一个好的

領導者，當職工提出各種要求和建議的時候，不僅要善於分析哪些是正確的，哪些是不正確的，而且還要善於分析廣大職工群眾對這些要求和建議有什麼看法，哪些看法是正確的，哪些是錯誤的。然後，依靠抱有正確看法的先進工人，組織群眾大鳴大放，大爭大辯，擺事實講道理來說服抱有錯誤看法的那些工人，通過問題的解決，把群眾的覺悟普遍提高一步。這就是黨經常教導我們的，從群眾中來到群眾中去的領導方法，這才是真正的群眾路線。天津第一土產挑選整理廠成功地解決工作服問題的秘訣就在這裡。

上海船廠解決工時定額問題的時候，從表面看，也是根據群眾的意見辦事，但實際上卻不然。因為他們不進行分析，他們眼中的群眾，不是比較先進的、中間狀態的和比較落后的三部分群眾，而是清一色的要求放寬工時定額的群眾。他們把一部分工人的落后要求，擴大為所有工人的普遍要求。所以，他們的所謂按照群眾意見辦事，實際上是遷就一部分人的落后要求；他們認為在走群眾路線，實際上只是走一部分落后群眾的路線，而脫離了廣大的先進群眾。他們不是領導群眾前進，而是跟着落后群眾跑。

我們黨是工人階級的先鋒隊，是六億人民建設社會主義社會的領導者和組織者。我們必須認真地處理群眾提出的每一個要求和建議，否則，就會變成脫離群眾的官僚主義者。但是，在處理的時候，必須像天津第一土產挑選整理廠一樣，依靠群眾中的先進分子，提高

群众觉悟，引导群众前进。我們要做群众的领导者，不做群众特别是落后群众的尾巴。这样，我們才真正是一切革命事业的促进派，而不是促退派。这才是真正的群众路线。

(原載1958年1月16日“人民日报”)

“教訓”中的教訓

慧 之

山西省在1956年曾經大量推广高产作物金皇后玉米，使全省玉米播种面积从1955年的六百二十万亩扩大到九百一十六万亩。但是，当这些玉米还正在成长的时候，“金皇后不出穗”的說法忽然传遍了全省，并且說这是“沉痛的教訓”。由于这次“教訓”，1957年全省的玉米播种面积又回到了原来的六百多万亩。与此同时，其他一些行之有效的增产措施也遭到了冷漠的待遇。

事实現在已經澄清，1956年山西所种玉米絕大部分都增了产，共約多收二亿七千多万斤粮食。由于天气突然变化，田間管理不善，后期加工不及时，以致不出穗或不結籽而造成减产的，只有二十多万亩，約占总面积的2%，少收粮二千多万斤。增减相抵，还多收粮二亿五千万斤。很明显，成績是主要的。

这事实說明山西省农业建設厅負責同志的說法是正确的。他說：“对农业技术改革上每一个成败事例，都必须全面地、实事求是地分析。千万不能先入为主，

更不能發現缺点，就一概否定，在糾正偏差当中，把本来是对的东西也一齐糾掉了。”事实上，任何一种运动都不可能一点毛病不出，除非不运动，不前进。正确的态度，就是要用妥善的方法来糾正这些毛病，使运动健康地發展。不理睬这些毛病、不想办法来克服，是不对的，因为这会妨害运动的發展。但是，夸大毛病，發現一点缺点就否定一切，推翻全面，尤其不对。因为这不是引导运动健康發展，而是把运动根本取消了。人有十个指头，其中一个指头害了病，正确的作法是治好这个指头，而不是連其余九个指头都砍了。

一切新事物的产生和發展，总要經歷一些波折和阻难的。农业生产在很大程度上受着自然条件的限制和影响，再好的增产措施也会有一部分失利的。而农民又是刚刚离开小农經濟的圈圈，守旧思想还很多，这就注定某些新技术、新措施的推行，要遭到保守傾向的抵制，不能一帆風順。革命者的責任，就是要同保守傾向作不懈的斗争，說服广大干部和群众，使他們改变思想，以促进新生事物的成长。每一个单位的領導者都要起舵手作用，在風浪起来时，保持冷靜和沉着，掌握住正确的方向；而不应随波逐流，人云亦云，不加調查研究就輕易轉舵。山西省有些同志在推广“金皇后”玉米的工作中沒有这样做，他們在一片叫嚷声中搖晃起来，結果造成了損失，这就是人們應該从“金皇后事件”中吸取的教訓。

（原載 1958 年 1 月 29 日“人民日報”）

促进和促退

江 言

公私合营华成电器厂想用单纯發奖金的办法来刺激群众的生产积极性，“促进”生产高潮，結果，助长了某些职工的經濟主义思想，造成职工之間、领导与被领导之間矛盾重重、意見紛紛的尷尬局面，高潮沒有促成，反而起了“促退”的作用。这大概是这个厂的領導人始料所不及的。

* * *

有些人总觉得，多給群众一些錢，經濟上照顧得普遍一些，一定皆大欢喜，个个滿意。其实不然。即使拿得再多，照顧得再普遍，如果拿得不对，照顧得不合理，群众还会有意見。他們会說：“合理的我們要，不合理的我們不要。”他們甚至还会提出批評：“这样把国家的錢不当錢，实在是浪費。”

由此可見，想单纯用錢来“买”职工的积极性，这是多么可笑。

* * *

評比奖励，本来是一件好事情。通过評比，表揚奖励先进，可以在群众中树立榜样，使大家比先进、学先进、赶先进，达到共同提高，大家先进。但是，从华成电器厂的教訓看来，評得好，奖得合理，就会促进高潮，評得不好，奖得不合理，結果适得其反。如果不管是否先进，大家都得奖，那么，怎么能够發揚先进思想，又怎么

能鼓起群众的积极性呢？

* * *

当然，群众当中可能也有一小部分是想要多拿点钱的，也可能会有点经济主义思想，但是更多的人，他们是有觉悟、明事理的。这是群众思想的主流，也是当前生产新高潮的思想基础。作为企业的领导人，应该看到这种主流，抓住主流，不断发扬群众中的先进思想，用先进思想去影响群众，教育群众，消除群众中的某些落后情绪，带领广大群众前进；决不能不管思想工作，一味想用拿钱的办法去刺激群众，迁就某些群众的落后情绪。采取前一种办法，群众中的先进思想就可以得到发扬，正气就能伸张，工作上就会出现蓬蓬勃勃的气象，这也就是促进。而采取后一种做法，就只能得到像华成电器厂那样的结果。

从这里我们又可以得到一次教育：凡是用社会主义的思想去教育群众，进行工作，就必然会“促进”；如果反其道而行之，那就只能“促退”。

（原载1958年2月15日“解放日报”）

夜猫子进宅

吴 遽

一个工地的党支部書記，看到工人贴大字报批评他不深入工棚，当天就到工棚里去了。不料刚进门，就有个工人冲着他說：“夜猫子进宅，无事不来。”

这九个字的欢迎词，使支部書記心头一震。

看来，这位工人的要求像是苛刻了些。从不入工棚，到跨进工棚，已经是工作作风上一个很大的改进了，不已经是很大的进步了吗？然而，这位支部書記还是細想了一下，觉得批評得对，当即又把鋪盖搬到工棚里去。从此，同工人聊天的時間就多了。吃飯也聊，躺在床上也聊，沒有事的时候下下棋也聊，聊出許多生产上和思想上的問題来。这些，都是过去光听彙报不可能了解到的情况。

这样看来，“夜猫子进宅”的批評，也还是值得想一想的。

确实，我們有些干部联系群众，就是“夜猫子进宅”式的，其特点可以概括为三句話：“无事不来，来必有事，事完即走”。这同两手插在褲袋里，拒群众于千里之外的人比起来，自然强多了。然而，也确实很不足。同群众来往只限于有事情的时候，事情办完，轉身就走了，似乎“办事”的味道太浓，而且也过于匆忙了。这种“办事”的味道、匆忙的神色，显然是不利于交朋友、談心思的。

也有为“夜猫子进宅”式的联系群众的方法辯护的：“有事就找工人商量，沒有事老同工人泡在一起有什么意思呢？”这話似乎也有些道理。做事要有明确的目的，沒有事老同工人“泡”有什么必要呢？然而，細細推敲，这里也有很多問題。什么叫有事，什么叫沒有事？所謂“事”者，矛盾也！有矛盾就有事，而矛盾是绝对的、任何时候任何地方都存在，那里会有沒有事的时

候呢？說沒有事，那是官僚主義者的借口，或者是矛盾還沒有發展到表面化的程度，你還沒有發現，因而只是一種假象。

幹部同群眾的關係，好比魚兒同水的關係。魚兒生活在水里，並不是渴了才找水喝。幹部應該生活在群眾中間，不能只是有事才去找群眾，“沒有事”就把群眾丟在一旁。大凡用“夜貓子進宅”的方法聯繫群眾的，都是只有一半群眾觀點的人。他們上班時聯繫群眾，下班後只聯繫自己的妻兒父母；有事時聯繫群眾，沒有事時不聯繫群眾。結果，當然不能真正同群眾打成一片，因而常常耽誤事情。群眾對這些幹部不滿意，是有道理的。

黨教導我們：任何人不論“官”有多大，在人民中間都要以一個普通勞動者的姿態出現，使人感到你的心是交給他的。要做到這一點，必須放棄“夜貓子進宅”式的聯繫群眾的方法，全心全意地生活到群眾中去，真正同群眾打成一片。現在，有搬到工棚去住的，有跟班勞動的，至於那些確實不能搬到工棚去住，又不能跟班勞動的，也應該從思想上認真解決群眾觀點的問題。

（原載 1958 年 3 月 22 日“人民日報”）

積極組織新的平衡

陳之衍

毛主席教導我們：平衡是暫時的、相對的，而不平衡則是經常的、絕對的。這就是說，我們應當用辯證的

观点来观察问题，不要因为旧的平衡受到冲击而心惊胆跳。因为事物总是在矛盾的发展中变化、前进的，不平衡正是这种变化、前进的征象。而那种死守原地不动的消极的平衡，却是停滞、缓慢的征象。比如，以前有一个时期有些同志把革命的跃进说成是“冒进”，其主要原因就是这些同志看到生活中发生一些不平衡的现象，就大惊小怪。一听说某某方面紧张，就认为跑得太快了。在他们看来，平平稳稳，无风无浪，处处平衡，才是正常现象。从思想根源上说，这是保守思想。而从思想方法上说，是缺少一点辩证法，多了一点形而上学。

然而对于平衡和不平衡的辩证观点，并不等于说：矛盾越尖锐越好，不平衡越大越好，越长越好。更不等于说，不需要采取措施来克服矛盾。矛盾是客观存在，人们的主观意志不能阻止矛盾的发生。但克服矛盾，矛盾达到统一的可能性也是客观存在。问题在于人们如何认识、鉴别这种客观可能性。

在全国生产大跃进和文化大跃进中，很可能出现各种新的不平衡，事实上已经出现。今天本报发表的“新的矛盾和新的平衡”一文中已经提到。面对新的不平衡的正确态度，一是不怕，只有不怕才能鼓足干劲。二是要积极采取措施组织新的平衡。事物前进的动力，是对立面的相互斗争。而对立面的一致，则标志着事物的发展达到新的高度。因此只有积极组织新的平衡，才能全面达到大跃进的指标。当然这种平衡以后

还会受到冲击，还会發生不平衡，还要不断地采取措施来树立新的平衡。这正是我們事业兴旺的标志。我們就是要在这种不断的紧张斗争中，把社会主义建成，一直走向共产主义。

中共上海市委已經密切注意到上海工业大跃进中一些大大小小的矛盾，而且正在采取措施克服这些矛盾，在新的基础上积极組織新的平衡。这一点可供其它工业城市参考，使我們的反保守大跃进的指标有各种措施作保証，而不至流于只是英雄的豪語。

(原載 1958 年 3 月 24 日“人民日报”)

波浪式前进

吳 濤

有人給跃进“算命”，結論是“命”苦得很：“怀疑各个战綫上搞跃进是否又是一陣子風，不久之后就会烟消云散”(見“中国青年”第五期讀者林波的来信)。这“不久之后就会烟消云散”的“克己命”是怎样算出来的呢？据說是根据“我們有些工作就像扭秧歌似的前进，一陣子反保守，又一陣子反冒进”的“規律”算出来的。

关于这些，我不想多談。跃进不是冒进，将来也不会反冒进，这些已有許多人談过了。倒是林波給跃进“算命”的事，引起我的一点兴趣，也想来展望一下跃进的前景。依我看来，跃进的前景是波浪式前进。

波浪式前进，这“命”好不好呢？好得很，可說是“上上签”。若問这“命”是怎样算出来的？道理也很簡

单。一切事物都是在矛盾中發展的。有矛必有盾，有生必有死，有战争必有和平，有开会必有散会，有“开步走”必有“立停”。跃进也不例外。什么叫跃进？打个也许是不十分恰当的比方，十步台阶，一步一步走上去，这是普通的前进；两步并着一步走，由一而三、而五、而七，这就是跃进。但跃进尽管跃进，当跨到第三级正举步向第五级迈去而还没有迈的时候，这算什么呢？毫无疑问，这叫做停；那怕只一刹那的功夫，也叫做停。跃后必停，停后再跃，这就是波浪式前进，也就是对立面的统一。

请看，生活里的跃进不正是这样的吗？重庆钢铁公司试验双槽出钢成功，这是钢铁工业的一跃，但试验成功的时候，是跃上来的时候也是停下来的时候。太原钢铁厂试验三槽出钢成功，这又是钢铁工业的一跃，但试验成功的时候，同样也是跃上来的时候又是停下来的时候。将来还跃不跃呢？还跃，例如用转炉炼钢代替平炉炼钢等，这不是波浪式前进吗？

也许，在有些人听来，这“波浪式前进”五个字，总不似“笔直前进”、“直线上升”等等来得入耳。然而，“命中注定”，不管你愿意不愿意，它一定是波浪式前进的，又有什么办法呢？而且，世上一切“笔直前进”、“直线上升”的事情，用辩证法看来，实际上也无一不是波浪式前进、螺旋式上升的。

有这种忧虑的同志，大概也是好心。他们唯恐波浪式前进的字眼容易使人想到一起一伏，“起”是跃进，