

中国古代十子新编丛书

ZHGGDSHZJHCSH

贤臣名相

管子

编著 刘兴富



● 中国古代十子精华丛书

贤臣名相——管子

刘兴富 编 著

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

贤臣名相——管子/

刘兴富编著. —北京:

中国华侨出版社, 1996. 2

(中国古代十子精华丛书/徐炳鑫主编)

ISBN 7-80120-066-7

I. 贤… II.

刘… III. 管仲—哲学思想—研究

IV. B226. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 04204 号

E/92/05

● 中国古代十子精华丛书

贤臣名相——管子

编 著/刘兴富

策划编辑/陈世忠

责任编辑/寿长华

封面设计/李呈修

责任校对/雷一平

经 销/新华书店总店

印 刷/北京飞达印刷厂

开 本/787×1092 毫米 1/32 印张/5.75 字数/120 千

版 次/1996 年 6 月第 1 版 1996 年 6 月第 1 次印刷

中国华侨出版社

邮政编码:100028

ISBN 7-80120-066-7/G·34

北京市朝阳区西坝河

东里 77 号楼底商 5 号

定价:6.30 元

《中国古代十子精华丛书》编辑委员会

主 编 徐炳鑫
编 委 (按姓氏笔划顺序)

李中华	许抗生	邢季华	陈 瑛
宝贵珍	赵绍鸿	唐淑云	高专诚
徐炳鑫	焦国成	谢 龙	

序 言

中国传统文化渊远流长，博大精深，在中国历史上对各族人民的生存和发展产生过深远影响，对世界文明做出了杰出贡献，尤其是对中国一些周边国家的文化思想发展，具有重要的影响。

今天，我国已进入社会主义现代化建设时期，在社会主义市场经济条件下，中国传统文化仍是社会主义物质文明与精神文明建设的宝贵资源。对于传统文化，我们既不能采取一切肯定的态度，也不能采取一切否定的态度，而是要在马克思主义理论和社会主义方向的指引下，取其精华，去其糟粕，古为今用，为我国社会主义的物质和精神文明建设服务。

研究和弘扬中华民族的传统文化，首先要研究先秦文化。先秦文化主要指春秋战国时期的文化，这个时期正值中国社会由奴隶社会向封建社会转变。社会制度和经济制度的大变革，引起了思想文化的大变革。当时学派林立，形成了“百家争鸣”的局面。

在“百家争鸣”中，先秦诸子从不同的方面对中国传统文化做出了贡献，他们的思想精华是中华民族的文化瑰宝，是我国传统文化的重要组成部分。在先秦诸子中，我们选了孔子、孟子、荀子、墨子、老子、庄子、公孙龙子、管子、韩

非子、孙子共十子，编写成《中国古代十子精华丛书》。这是因为：十子是先秦儒家、墨家、道家、名家、法家和兵家等主要学派的代表人物。其中，孔、孟、荀是儒家代表人物，墨子是墨家的创始人，老子、庄子属道家，公孙龙子属名家，而管子和韩非子则是法家，孙子是兵家。他们的思想在中国传统文化中占有重要地位，其思想精华和著名论断至今仍闪耀着启迪后人的思想光芒，我们可以借鉴它以更好地进行两个文明建设和促进社会主义市场经济健康发展。

本《丛书》由北京大学、清华大学、中国人民大学、北京工业大学、中央民族大学、中国林业大学、锦州师范学院等高校和北京市、山西省等许多科研部门的教授、专家、青年学者编写。这里既有资深的专家，又有学养深厚的新秀，可说是“群贤毕至，少长咸集”，我们感谢他们为此书付出的艰辛劳动。

主编 徐炳鑫 1995年11月

引言

春秋战国是社会剧烈动荡的变革时代，也是百家争鸣、诸子论道的思想文化繁荣时期。其中，以管仲、晏婴、孙武等为代表的齐文化，开先秦诸子百家之先河，以革旧图新的进取性，重功利、奖耕战、图霸业的务实性，承前启后，博采众长的多元性，在先秦思想文化体系中独具特色，占有重要地位。而要系统、完整地认识齐文化，了解管仲及《管子》则是必不可少的。

管仲以相齐四十余载的理政才能和业绩而垂名青史，被誉为伟大的思想家和杰出的政治家。托名管仲而成的《管子》一书，由于反映了管仲的生平业绩、思想观点，受到研究者的重视。又因其“并非一人所著，亦非一时之作”，引起人们的争论。那么，如何处理管仲与《管子》一书的关系，也就成了首先予以明确的问题。总括学术界的研究成果，大致有以下几种不同看法。一是认为《管子》不是管仲所著，而是多家思想的总汇。梁启超称《管子》是春秋末年至汉初递为增益而成的无系统之类的书。胡适认为是后人将战国末年的法、儒、道各家议论并为一书。罗根泽认为是战国至秦汉的政治思想家及法、儒、道、兵、阴阳各家和理财学家的著作汇集而成。郭沫若认为是西汉刘向在校书时把一套名叫《管子》的献书，同齐国的一

部分旧档案和汉时开献书令时由齐地献来的部分书籍汇编而成的。二是认为《管子》是管仲及其门人弟子所著。清代严可均在《铁桥漫稿》中说：“近人编著书目者，谓此书多言管子后事，盖后人附益者多。余不谓然，先秦诸子皆门人弟子或宾客或子孙撰定，不必手著。”（引自《诸子百家大辞典》第281页）任继愈先生也认为《管子》大部分史料应属于管子学派的，是管子学派继承和发展管仲思想形成的。三是认为基本保存和记述了管仲的言行。张岱年先生认为：“刘向编定《管子》书，总是把标题《管子》的文章汇集在一起，不可能把其他标题的文章随意收进。标题《管子》的有依托之作，但总是依托管仲的。”（《中国哲学史史料学》第47页）四是认为《管子》中部分是管仲的遗著，也有后作品混入。这些学术观点虽然不尽相同，但是，最根本的分歧，是从史料考据的角度，具体甄别作品到底出自何时何人。大多数学者都肯定《管子》与管仲的必然联系，或认为是管仲的遗著，或认为是管仲门人弟子所著，或认为是记述了管仲的事迹与言行等。因此，现存《管子》七十六篇著作，有理由作为我们研究管仲其人及其丰富思想的主要资料来源。

管仲作为杰出的历史人物，青史有名，但直接反映其历史活动的史料并不多。《管子》七十六篇内容非常丰富，但庞杂缺乏系统，且有观点前后抵牾之处。论理警人深刻，词语表述又古奥令人费解，如此等等。为了集中概括《管子》的思想精华，整体把握管仲这一历史人物，我们把《管子》作为直接研究资料，以管仲为主体，围绕法道治国这一中心线索，侧重哲学、经济、法治、伦理、军事、人才、教育、管理等主要思想领域，选择最具代表性的思想观点、著名命题进行分析和阐述，不同思想领域的主要问题独立成章，法道治国的中心线索贯穿始终，构

成有着内在联系的思想体系。使人们从管仲治国的实践中认识其思想的形成和发展,在与同时代思想家的比较中,把握管仲思想的特色和要旨,并对于继承传统思想文化,认识现实社会问题有所启迪、有所裨益。

作 者

1996 年 3 月

目 录

引 言.....	(1)
----------	-----

一、贤臣名相 霸主之辅

(一) 王室衰微 诸侯力征.....	(1)
(二) 管鲍论政 存志兴仁.....	(3)
(三) 管生弯弓 与桓是仇.....	(4)
(四) 轻重生死 大义相齐.....	(5)
(五) 三国五鄙 四民定居.....	(7)
(六) 相地衰征 无夺民时.....	(8)
(七) 寄兵于政 善安四邻.....	(9)
(八) 九合诸侯 一匡天下	(11)
(九) 总体评价	(12)

二、法天合道的自然观

(一) 天地,万物之橐也.....	(15)
(二) 天不一时 人不一事	(19)
(三) 不官于物 旁通于道	(21)
(四) 地者政之本	(25)

三、善本起末的经济理论

- (一) 好本事 务地利 (29)
- (二) 养桑麻 育六畜 (36)
- (三) 禁未作 止奇巧 (41)
- (四) 俭财用 善侈靡 (48)

四、富民顺民的民本思想

- (一) 霸王所始 以民为本 (53)
- (二) 顺民心 从民欲 (56)
- (三) 予以为取 为政之宝 (62)

五、“国之重器，莫重于令”的法治观

- (一) 法，天下程式，万事仪表 (67)
- (二) 先王一民在于法 (71)
- (三) 法天合德 象地无亲 (74)
- (四) 禁胜于身 令行于民 (78)

六、“守国之度，在饰四维”的社会伦理观

- (一) 仓廩实 知礼节 (83)
- (二) 四维不张 国乃灭亡 (85)
- (三) 治官化民 身立德正 (88)
- (四) 义利兼顾 君节无私 (93)

七、慎谋保国的军事思想

- (一) 兵者，尊主安国之经 (100)
- (二) 治众有数 胜敌有理 (105)

(三) 审时度势 用兵有术.....	(111)
--------------------	-------

八、“备长在乎任贤”的人才观

(一) 立义、执法为贤	(118)
(二) 收天下之豪杰.....	(122)
(三) 察能授官 授事以能.....	(128)

九、重教强国的大教育观

(一) 教化成俗 万民归君.....	(136)
(二) 教之以政 重在强国.....	(140)
(三) 四民分业 施教有法.....	(146)

十、王霸兼备的治国之术

(一) 明君公国一民.....	(152)
(二) 治国之经 强国之策.....	(156)
(三) 观国政 料事务 察民俗.....	(162)

一、贤臣名相 霸主之辅

管仲，春秋时期著名的政治家、伟大的思想家。他身处诸侯并起、争霸称雄、社会激烈动荡与深刻变革时代，以政治家的胆识、思想家的睿智，洞彻到诸国分立、兼并逐步走向统一的社会发展趋势，胸怀创造霸业的宏伟政治抱负，申明大义，从政辅佐齐桓公四十余载，励精图治，锐意改革，使落后的齐国迅速崛起，雄踞五霸之首，在先秦的历史画卷中留下了浓重一笔！

（一）王室衰微 诸侯力征

公元前 771 年，昏庸无道的周幽王置王朝危机四伏而不顾，重用“善谀好利”之徒虢石父为卿，强抢民财，残酷剥削，致使“国民皆怨”；宠爱褒姒，废嫡立庶，追杀太子宜臼，导致众叛亲离。尤其是皇戚申侯得知其女申后被废，外孙遭到追杀，更是怒不可遏。遂趁机联合酈侯、吕侯及戎狄各部，举兵反周，一路势如破竹，攻破国都镐京，追杀周幽王于酈山之下，结束了西周长达二百五十余年的统治。

西周灭亡，太子宜臼在申侯、鲁侯和许文公的支持下，于申地为王，即周平王。周平王面对犬戎的屡屡侵袭已无招架之

力，迫不得已忍痛放弃镐京，依靠晋文公、郑武公等诸侯势力，东迁洛邑，屈居黄河南岸一隅之地，静观事变，待机中兴。与王室衰微局面形成鲜明对照的是各方诸侯势力乘乱崛起。他们都拥兵自重，独霸一方，无视周天子号令天下，四方务必来朝的传统权威，不再如期履行朝拜纳贡的义务，使日益窘困的周王朝不得不屈尊向各诸侯国“求金”、“求车”，过起了伸手乞讨的日子。经济上捉襟露肘，入不敷出。政治上丧失控制诸侯的权威。各方诸侯也一反往日顶礼膜拜之常态，竟向周天子的权威问鼎挑战，甚至与诸侯国发生纠纷，还要用交换人质的办法来解决。据史载，郑庄公首先打破君臣礼仪，要求与周平王互换儿子做人质，即“周郑交质”，这表明天子已降到郑侯的平辈。不仅如此，后来周桓王当政时，起用虢公，剥夺郑伯对东周的控制权，郑伯进行报复，派人割了洛邑的庄稼，周郑由“交质”发展到“交恶”的地步，并酿成一场大战。公元前707年，周桓王亲自率领陈、蔡、卫等国军队讨伐郑国，双方战于濡葛，结果王师大败，桓王肩膀也中了一箭，天子威严从此一落千丈。王室衰微，诸侯举事。齐、鲁、晋、秦、楚、宋、卫、陈、蔡、郑、曹、燕、吴、越等实力强大的诸侯国相互争夺、彼此兼并，形成了恃强凌弱、中原逐鹿的混乱局面。昔日“礼乐征伐自天子出”的政治格局被打破，进入了“礼乐征伐自诸侯出”的春秋列国争霸的新时期。

“天子卑弱，诸侯力征，南夷北狄，交伐中国，中国之不绝如线。”（《淮南子·要略》）面对内忧外患，各种力量重新组合的动荡形势，有作为的政治家、思想家都跃跃欲试，伺机施展宏伟政治抱负。在众多诸侯中，齐桓公更是“忧中国之患，苦夷狄之乱”，取义弃嫌，任管仲为相，首先打出“尊王攘夷”的政治旗号，对内实施改革，富国强兵。对外攻伐无道、“存邢救卫”、

联军逼楚、召陵定盟，首成霸业。这正是“夫五伯莫胜于桓公，而管仲特为之佐”（赵用贤《管子·序》）。

（二）管鲍论政 存志兴仁

管仲，名夷吾，字仲，谥号敬，亦称管敬仲，颍上（今安徽省颍上县）人。他的祖先是周的同姓管国后裔。父亲管庄是齐国的大夫，后来家道中衰，到了管仲时已经很贫困。管仲生于乱世，少时聪颖，通“诗”、“书”，又懂礼仪，会驾车射箭等武艺。

管仲青年时，家庭贫困，上有老母。为了谋生，做过当时认为是微贱的商人。他到过许多地方，接触过各式各样的人，从而积累了丰富的社会经验。他几次想入仕为官，但都没有成功。据《史记》记载，管仲与鲍叔牙是非常要好的朋友。俩人曾一起经过商。经商赚了钱，管仲总是多分给自己，少分给鲍叔牙。而鲍叔牙从不与管仲计较。对此人们背地议论说，管仲贪财，不讲友谊。鲍叔牙解释说，管仲并非不讲友谊，只贪图钱财，而是家境贫寒。多分给他钱，我是情愿的。管仲曾三次参加战争，但三次都从阵上退却下来。因此人们讥笑他，说管仲贪生怕死，没有勇敢牺牲的精神。鲍叔牙向人们解释说，不是管仲怕死，是因为他上有年迈的母亲，全靠他一人供养，所以，他不得不那样做。管仲也曾三次做官，三次被国君驱逐。鲍叔牙不认为管仲没有贤能，而是没有遇到良好时机。

早在春秋初年，齐僖公生有公子诸儿、纠、小白。后来，委派鲍叔牙辅佐小白，管仲与召忽共辅公子纠。鲍叔牙认为小白是僖公庶子，丧母位卑，不愿从命。管仲与召忽前去看望，陈说利弊。认为小白虽位卑，但得到人们同情。虽性急，但有远虑，将来必成大器。规劝鲍叔牙放长眼量，以国家大业为重。鲍叔

牙信其言，放弃偏见，接受委派，辅佐小白，终登王位。管仲曾与召忽讨论如公子纠失宠，自己如何办这一问题。召忽表示以死明志。管仲则以为不然。他说：“我作为人君的臣子，是受君命奉国家以主持宗庙的，岂能为纠个人而牺牲？我要为之牺牲的，只有在国家破、宗庙灭、祭祀绝的情况下，我才去死。除了这三种情况，我就活着。我活着对齐国有利，我死了对齐国不利。”并转而希望鲍叔牙也要以国家为重，事奉君主一心一意。从三位贤士的交往和言谈中，可以看出为国尽忠的政治理想把他们联系在一起，他们的密切关系与其说是彼此了解的亲朋好友，莫如说是志同道合贤良志士。特别是鲍叔牙对管仲的贤德能力、远大抱负更是心领神会。对此，管仲深深慨叹：“生我者父母，知我者鲍子也。”（《史记》卷六十二）

（三）管生弯弓 与桓是仇

僖公死，诸儿立为国君，即齐襄公。襄公荒淫暴虐，不问政事，“陈妾数百，食必梁肉，衣必文绣，戎士冻饿”（《国语·齐语》），滥杀无辜，朝纲混乱，诸弟自危，惧怕大祸临头，纷纷外逃避难。公子纠的母亲是鲁君的女儿，因此管仲和召忽就保护公子纠逃到鲁国去躲避。公子小白的母亲是卫君的女儿，卫国离齐国太远，所以鲍叔牙就同公子小白跑到齐国的南邻莒国去躲避。公子纠与公子小白寄居的国家虽然一东一西，远离齐国，但是，他们都在静观事态的发展，以便伺机返齐称王。

齐襄公十二年（前686年），齐国内乱终于爆发。齐襄公叔伯兄弟公孙无知勾结大夫闯入宫中，杀死齐襄公，公孙无知自立为国君。隔一年，齐国贵族又杀死公孙无知，一时齐国无君，出现混乱。朝中大臣商议拥立新君，正卿高溪和公子小白自幼

相好。高溪便与另一大夫国氏合谋，暗中派人急去莒国请公子小白回国继位。公子小白闻讯，便与鲍叔牙乘莒国兵车，日夜兼程，急奔齐国。鲁庄公也立即派兵护送公子纠回国。管仲惟恐公子小白捷足先登，便率领人马中途拦截。待小白车马近前，管仲暗拉强弓，向小白射去，只听咣啷一声，箭中小白带钩。小白急中生智，大叫一声，佯装中箭倒入车中。管仲误认为小白中箭身亡，便放心驱车缓行入齐。与此同时，鲍叔牙则扬鞭催马，急速抄小路抢先来到临淄城下，鲍叔牙进城劝说大臣同意拥立小白为君。这样，公子小白顺利登上君位，即成为历史上有名的齐桓公。

（四）轻重生死 大义相齐

齐桓公即位后，急需有贤能的人来辅佐，便打算委任鲍叔牙为宰相。鲍叔牙辞谢说：“我是您的庸臣。国君要加惠于我，使我免于饥寒，就算您的恩赐了。至于治理国家，则非我所能胜任，那只有管仲才行。”齐桓公面带愠色，答道：“管仲亲自射我，几乎使我丧命，现在能用他吗？”鲍叔牙回答：“他也是为了自己的君主而这样做的。您只要赦他的罪而让他回国，他将同样为您效劳。”接着又从五个方面向桓公介绍管仲的德能，即宽惠爱民，深得人心；治国有方，不失权柄；忠信赤诚，善交诸侯；制定礼仪，示范四方；整治军队，勇敢善战。治理国家，非管仲不可。桓公虽难忘一箭之仇，但为图霸业，接受了鲍叔牙的推荐，旋即派使臣面见鲁君，言称：“管仲和召忽，是我叛贼，现在鲁国，我想要活着得到他们。如果得不到，那就是鲁君您和我的叛贼站在一起了。”鲁君虽明知齐国得到管仲必委以重任。但，惧齐威慑，不得不把管仲、召忽捆起来准备起程。此时，