

美国花旗银行在华史料

中国金融出版社

美国花旗银行在华史料

中国人民银行金融研究所编

中国金融出版社

责任编辑：明 皓

美国花旗银行在华史料
中国人民银行金融研究所编

*

中国金融出版社出版

(北京西交民巷17号)

新华书店北京发行所发行

天津新华印刷三厂印刷

*

850×1168毫米 1/32 24.375印张 610千字

1990年4月 第一版 1990年4月 第一次印刷

印数：0001—3000

ISBN 7-5049-0432-5/F.104 定价：13.50元

出版说明

花旗银行在十九世纪末，是美国的一家规模不大但可以经营国外业务的普通商业银行。1902年，为适应美国向亚洲大陆扩张和收解清政府“庚子赔款”的需要，花旗银行在上海开设分行，成为美国在华设立的第一家银行。随后花旗银行在北京、天津、汉口、哈尔滨等地相继设立了分行，其在华业务也不断发展。全国解放后，花旗银行停业清理，该行在旧中国活动长达47年之久的历史宣告结束。

花旗银行在旧中国的活动，除经营一般的银行业务外，还从事大量的超越银行业务范围的政治、经济与其他方面的活动。它除了代理美国政府收解“庚子赔款”以外，还是美国银行团在华的财务代理机构，参与湖广铁路借款，代表美国银行团参与当时国际银行团在华的各项重要活动；控制“中华教育文化基金”，为美国在华文化活动提供服务；参与并策划帝国主义列强妄图瓜分中国扩大势力范围和控制中国财政、金融、铁路等重要活动。

花旗银行在华史料档案已为数不多，我们仅从上海花旗银行残留下来的档案中选译了一部分比较重要的资料，为了对某些活动提供必要的补充材料，也从其他方面收录了一些资料，本着收录原文、不作删改和甄别的原则编辑成册。这本史料的编辑和出版为我们研究花旗银行在华活动情况提供了一个较为完整的轮廓和较为详尽的真实资料，有着重要的参考价值。

本资料书基本上是按照时间顺序编辑的，全书共分十章和附录。第一章为花旗银行在华设行的时代背景及其发展过程，反映了旧花旗银行（万国宝通银行）被新花旗银行（纽约国民城市银行）兼并的过程；第二、三、四、五、六章为花旗银行在清政

府、北洋政府、国民政府统治时期的活动，其中北洋政府时期的资料比较丰富，故分列为三、四、五三章；第七、八两章为花旗银行在华的文化和赈灾活动，是其在华活动中的一个重要方面；第九章为花旗银行在华业务；第十章为其他方面的有关资料。附录中有关花旗银行上海分行简史一文，其内容虽多系对该行历任经理的颂扬之词，但仍有一定参考价值，还附录了上海、北平花旗银行业务统计表。

参加本书翻译工作的有中国人民银行金融研究所的甘培根、钱曾慰、林志琦、白芑洲和中国人民银行参事室的徐雄飞。参加编审的有中国人民银行金融研究所的赵海宽、甘培根、周世敏、姜宏业、王义才、明皓以及中国人民银行上海市分行金融研究所的盛慕杰。由于我们翻译和编审水平不高，对中国近代史了解不够，难免有错误和疏漏之处，欢迎读者指正。

在搜集翻译花旗银行档案资料时，得到上海档案馆、中国人民银行上海市分行金融研究所的大力协助，谨表谢意。

中国人民银行金融研究所
花旗银行资料编译组
1987年9月15日

目 录

出版说明·····	(1)
-----------	-------

第一章 美国花旗银行在华设行的时代背景及其

演变过程·····	(1)
第一节 十九世纪后半叶美国多次策划在中国开设 银行·····	(1)
一、突破伦敦金融市场的“羁绊”·····	(3)
二、从伯雷计划到米建威计划·····	(4)
三、“亚伦的巨蟒”·····	(5)
第二节 1902年花旗银行在上海设行的背景与原因·····	(10)
一、1898年美国吞并夏威夷、侵占菲律宾后加快 对中国的扩张步伐·····	(10)
二、二十世紀初期，美国对外贸易的发展迫切需 要在华开设银行·····	(12)
三、美国政府需要一家美国银行在华收解“庚子 赔款”·····	(13)
第三节 花旗银行在上海正式开业·····	(14)
第四节 花旗银行的演变与扩张·····	(19)
一、老花旗银行的演变·····	(19)
二、新花旗银行·····	(30)
三、第一花旗银行·····	(36)
四、机构业务的扩张与增资分红·····	(39)

第二章 清政府统治时期花旗银行的主要活动…………… (55)

第一节 美国的对华政策及四国银行团成立与活动… (55)

一、银行团成立时的背景及其实质…………… (56)

二、花旗银行是美国银行团在华的财务代理机构… (61)

三、银行团在华的主要贷款…………… (66)

第二节 与花旗银行有关的借款…………… (95)

一、一般概况…………… (95)

二、个别借款…………… (97)

三、企图兜揽由政府担保的地方借款…………… (104)

四、竭力想取得江苏省徐清铁路的修筑权…………… (105)

第三章 北洋政府时期花旗银行的主要活动…………… (108)

第一节 花旗银行参与善后大借款与争夺铁路修建

权的借款…………… (108)

一、善后大借款…………… (108)

二、美国退出六国银行团，其有关权益由花旗银行代管…………… (117)

三、美、日两国在锦瑗铁路上的争夺…………… (125)

四、湖广铁路借款问题…………… (138)

五、与花旗银行有关的借款…………… (152)

第二节 新银行团成立前，花旗银行的活动…………… (153)

一、美国单独对华进行贷款…………… (153)

二、花旗银行代理裕中公司对华铁路借款…………… (154)

三、美国一直抓住有权参与对华币制贷款的权益不放…………… (155)

四、各列强企图共管中国铁路的管理计划…………… (155)

五、北洋政府500万英镑紧急借款谈判的经过…… (161)

六、教育部借款·····	(183)
七、购买银条和外交经费借款·····	(194)
第四章 新银行团成立后花旗银行对华活动·····	(206)
第一节 新银行团组成的经过·····	(206)
一、美国建议组建新银行团·····	(206)
二、新四国银行团正式组成·····	(214)
三、新银行团对北洋政府的贷款政策·····	(219)
四、北洋政府财政总长周自齐向银行团商洽借款··	(231)
五、北洋政府内阁总理靳云鹏与美驻华公使商谈 中国财政与银行团问题·····	(236)
六、北洋政府财政总长熊希龄对银行团的幻想·····	(238)
七、北洋政府财政部要求以盐余担保发行国库券， 遭到旧银行团的拒绝·····	(244)
八、北洋政府代理财长董康任内整理债务借款谈 判经过·····	(246)
第二节 关于修建铁路借款上的争夺·····	(262)
一、四川要求银行团贷款修建成渝铁路·····	(262)
二、中国时局动荡不安，银行团在对华贷款上一 直犹豫不决·····	(264)
三、有关湖广铁路借款问题·····	(265)
第五章 花旗银行其他业务活动·····	(300)
第一节 花旗银行通过贷款策划控制东北铁路·····	(300)
一、几项贷款的争夺·····	(300)
二、银行团策划控制中东铁路·····	(306)
三、银行团与军阀在经济上的勾结·····	(316)
第二节 列强趁北洋政府财政困难之机，策划进一	

步控制中国的财政金融和铁路·····	(319)
一、银行团协商干预中国财政分管中国铁路·····	(319)
二、美国银行团企图插手干预中国的关、盐税 事务·····	(330)
三、花旗银行为伦敦会议献策和其他方面的活动···	(336)
四、美、日、法三国银行要求重新分配中国关税 的保管银行·····	(343)
五、花旗银行想通过关税特别会议为自己谋取 利益·····	(352)
第三节 花旗银行其他方面的活动·····	(366)
一、花旗银行鼓吹中国必须以关余优先偿还外债···	(366)
二、花旗银行代美商向北洋政府追索欠款·····	(378)
三、与花旗银行有关的借款·····	(383)
四、花旗银行其他业务和非业务活动·····	(392)
第六章 国民政府时期花旗银行的活动·····	(397)
第一节 抗日战争前的业务·····	(397)
一、花旗等外商银行不参加治理海河借款的原因···	(397)
二、北平花旗等外商银行拒用孙中山像银元·····	(399)
三、美驻华公使谈门罗对华贷款计划的主要障碍···	(404)
四、美国白银派议员毕德门访华时与花旗银行的 来往·····	(405)
五、“九·一八”事变后，日本关东军严禁沈阳 花旗银行向平、津转移辽宁省政府资金·····	(408)
六、1933年美国棉麦借款·····	(408)
七、花旗银行认为美国资本不应参加广东省政府 兴建钢厂的计划·····	(412)
八、花旗银行透露美国经济代表团的情况·····	(414)

九、美国白银政策与中国白银的外流·····	(417)
十、“法币”改革后，花旗银行移交白银的经过·····	(428)
十一、国民政府向美国出售白银·····	(440)
十二、中美货币协定的签订与向美出售白银七千 五百万盎斯的经过·····	(446)
十三、抗日战争前中国向美国出售白银的情况和 数量·····	(448)
十四、对美国旧债的整理·····	(454)
十五、上海花旗银行反映有关中国政治经济的 情况·····	(459)
第二节 抗日战争时期花旗银行的业务·····	(471)
一、中、英、美外汇平准基金的建立与失败·····	(471)
二、花旗银行反映中国沦陷区内的一些情况·····	(481)
三、上海花旗银行茂名西路支行开业·····	(486)
四、珍珠港事变后，日人接管花旗银行·····	(487)
第三节 抗日战争胜利后的花旗银行·····	(488)
一、上海花旗银行复业·····	(488)
二、花旗银行对在交纳利得税上遭到不公正待遇， 拟向国民党政府提出抗议·····	(490)
三、上海花旗银行在申请外汇费用上与中央银行 发生矛盾·····	(494)
第七章 花旗银行与美国在中国文化方面的活动·····	(501)
第一节 一般概述·····	(501)
第二节 美国利用“退还庚款”，从事对中国的 文化活动·····	(504)
一、花旗银行经收美国庚子赔款·····	(504)
二、美国第一次“退还”庚款与清华学校基金·····	(506)

三、美国第二次“退还”庚款与中华教育文化基金.....	(512)
第三节 花旗银行积极资助基督教青年会的活动.....	(545)
第四节 花旗银行与其他基金会的关系.....	(549)
一、花旗银行是洛克菲勒基金在华的主要往来银行.....	(549)
二、花旗银行与中华平民教育促进会的关系.....	(551)
三、花旗银行积极参与“美国在华教育基金”的活动.....	(553)
第八章 花旗银行与赈灾活动.....	(556)
第一节 中国救灾基金美国委员会及美国驻华救灾会.....	(556)
一、中国救灾基金美国委员会的成立与活动.....	(556)
二、对华救灾剩余基金的处理.....	(568)
第二节 华洋义赈会与花旗银行.....	(576)
一、北平花旗银行担任华洋义赈会司库等重要职务.....	(576)
二、花旗银行为华洋义赈会改进会计制度与放款出谋划策.....	(579)
三、有关解雇美籍总工程师的问题.....	(584)
四、花旗银行的贷款.....	(588)
第九章 花旗银行在华业务.....	(589)
第一节 存 款.....	(589)
一、一般情况.....	(589)
二、存款大户示例.....	(590)
三、存款利率.....	(595)

四、三十年代初，平津花旗银行客户大量提存……	(598)
五、拒交存款利息所得税……	(600)
第二节 放 款……	(601)
一、对以中国国内公债作抵的放款持谨慎态度……	(601)
二、积极开展以美金证券作抵的放款业务……	(602)
第三节 大力扶植在华的美商企业……	(604)
一、美国在华的投资与企业……	(604)
二、上海的美商银行……	(609)
三、扶植在华美商企业示例……	(613)
第四节 发行钞票……	(636)
一、发钞沿革……	(636)
二、挤兑风潮……	(641)
三、拟在哈尔滨发钞的经过……	(642)
第五节 中美官方帐户……	(647)
一、“华北自治运动”期间，北平花旗银行内的 中国官方及半官方帐户……	(647)
二、北平花旗银行内的美国官方帐户……	(649)
第六节 非法及投机业务……	(651)
一、为外人装运中国文物出境提供方便……	(651)
二、为外国军火商贩运军火提供便利……	(654)
三、为客户买卖金银进行投机……	(657)
第七节 与中国一些公私企业的特殊关系……	(658)
一、与北平仁立公司的关系……	(658)
二、与中纺公司的关系……	(659)
第八节 上海花旗银行盈利情况（1933—1940年）…	(668)
第九节 北平花旗银行业务清淡（1935—1941年）…	(674)
第十章 花旗银行的买办及其他活动……	(683)
第一节 花旗银行的买办……	(683)

第二节 花旗银行在华搜集情报的活动·····	(691)
一、搜集情报的方式与内容·····	(691)
二、搜集有关中国航空方面的情报·····	(694)
第三节 帝国主义分子对中国人民的歧视与侮辱·····	(701)
一、北平使馆区内禁止中国人居住·····	(701)
二、在免费医疗上对中国籍银行职工的歧视·····	(702)
三、花旗银行竟可在夜间于该行附近逮捕中国人·····	(703)
四、花旗银行外籍职员侮辱中国顾客·····	(703)
附 录·····	(705)
一、花旗银行上海分行简史(1900—1932年)奥 诺瑞沃著·····	(705)
二、汉口花旗银行的掠夺 董明藏著·····	(715)
三、统计表·····	(723)
附 译名表·····	(760)

第一章 美国花旗银行在华设行 的时代背景及其演变过程

第一节 十九世纪后半叶美国

多次策划在中国开设银行

美国企图在华设立银行的活动

美国在中国的第一家银行是1902年在上海设立的花旗银行分行（International Banking Corporation 中译名为万国宝通银行）。终十九世纪之世，在中国的领土上，还不曾出现过美国银行。但是没有银行并不妨碍银行资本在贷款方面的活动，而且这活动在十九世纪八十年代达到了十分活跃的程度。至于美国洋行资本，则在前此三十年间已经开始有所活动。在清王朝的第一笔借款中，我们就可以找到美国洋行资本活动的踪迹。

中国第一笔外债是1853年上海道台吴健彰为镇压小刀会起义而向上海洋商举借的债款。吴健彰实际上是美国在上海最大的一家洋行——旗昌洋行的行伙。据揭露，旗昌洋行的老板平日就和他非常“交好”，“银钱亦多所往来”。当小刀会起义军占领上海县城的时候，就是这家洋行的老板把吴从上海城内搭救出来的（因此吴健彰借的第一笔洋款，其中可能就有旗昌洋行之款）。

如果这是一个悬案，那五年以后在中国历史上出现的第二笔

外债却是证据确凿地由广州的旗昌洋行一身独任（即钦差大臣两广总督黄宗汉所借的32万两的所谓旗昌借款）。

上海道台由吴煦接任以后，上海的旗昌洋行马上又和吴煦勾结起来，旗昌为吴煦提供了多少借款，现在还是一个谜，但我们却知道一直到1883年吴煦经手的旗昌借款还没有清偿完毕。

十九世纪七十年代以后，美国对中国的借款活动又有了进一步的发展。这时，除了住在中国的旗昌以外，美国国内的资本家也都跃跃欲试。“对于中国所能提供的无限活动领域，美国的工商界当然就不会坐令我们的英国兄弟独占”（《银行家杂志》Banker magazine 第37卷，第378页）。

但是美国囊括中国借款权的打算，只有在1887年李鸿章和美国代表米建威（Mitkiewicz）订立的所谓米建威计划中才得到了彻底的披露。透过这个计划，我们可以看到十九世纪美国对华经济渗透的全部内容。

美国对华金融活动的开始

“在目前，所有通过美洲和亚洲之间的大宗的货币汇划，不啻付给伦敦一笔数目庞大的贡税。这个计划的中心意思是：由一个有实力的美国银行或由银行家组成的公司在东方所有的重要贸易地区设立分支机构，发行信用证，收买直接向纽约、旧金山和其他中心开发的汇票，从而取得美洲和亚洲之间的贸易的控制权”（天津《北华捷报》〈North China Herald〉1873年7月26日，第75页）

上面这段话是1873年美国驻香港领事伯雷（Dovid.H. Bailey）给美国国务卿费什（Hamilton Fish）的一封信的摘要。这封信中所建议的银行计划，是1887年米建威的华美银行计划的第一个先行者。但要说清楚这个问题，还得从中美贸易的结算关系，也就是从“通过美洲和亚洲之间的大宗的货币的汇划”关系

说起。

一、突破伦敦金融市场的“羁绊”

在中美贸易货款的清偿上，从十九世纪的初期开始，长期存在着中、英、美的三角结算关系，造成这种三角清算关系的是中、美和英、美之间的贸易差额状态。

从十九世纪开始，美国对华贸易一直处于逆差地位，面临着巨大的贸易差额，美国进口商人只能带两种东西到亚洲去交换他们所需的商品，一是鸦片，一是白银。

但是从十九世纪的三十年代起，情况发生了变化。由于英、美之间商业关系的增进以及英、美贸易关系方面美国的顺差，在十九世纪三十年代，美国掌握了足够的“伦敦方面的头寸”，可以用来作为偿付中国出口货值的工具，向伦敦开发的汇票逐渐代替了白银的地位。这就“把中国贸易与英国、美国之间的贸易更密切地拉到一起，并且将伦敦纽约和广州联结在一个三角的互相交错的信用制度之中。”

但美国却有它的苦恼。中、英、美三角关系的建立，把中、美贸易方面的金融周转纳入了伦敦金融市场的掌握。美国人在中国做了生意，但却眼看金融周转上的好处落入英国银行家的口袋里。英国银行家分去了他们对华贸易的利润，这是他们愈来愈不甘心的事情。到了五十年代美国驻华公使马沙利（Humphery Marshall）说：“在远东，英国成了美国的银行老板”，美国的这种不利地位，在十九世纪六十年代以后依旧没有得到改善。

然而变化终究是要产生的。随着美国银行资本势力的增长，特别是七十年代以后世界交通形势的变化在中国的对外贸易中所引起的一系列贸易方式和金融周转方式的变化，美国的对华贸易终于突破伦敦金融市场的“羁绊”。这一时机的第一个标志就是伯雷的计划（虽然这个计划未能实现）。

二、从伯雷计划到米建威计划

伯雷计划虽然没有实现，但从伯雷计划到米建威计划的十五年间，是各式各样的计划不断酝酿的十五年。

如1878年另一个美国驻厦门领事亨特生（J.J.Henderson）又接着提出一个和伯雷计划相同的计划。他有两点建议：第一是“改变我们的航海法，为美国的商业和产业开放海洋运输”；其次就是在中国设立银行。他以厦门为例说：“现在厦门最好的银行还没有准备向纽约开发汇票”，“如中国与纽约间安排直接的汇兑业务，不再转手伦敦，这是非常迫切需要的。”

这个计划又沉寂了六年，到1884年，一个新的活动又在开始酝酿。活动的主角是美国的老牌商号——旗昌洋行。

1887年9月8日“日日新闻”的北京特约通讯中写道：“大约三年前，中、法战争期中，当旗昌洋行表面上收买招商局的船只时，目前的计划实际上已经开始酝酿了。在我所说的这个时候，李鸿章对欧洲列强的花言巧语已经感到厌倦，而倾向于接受美国的实际的和平的政策。同时，美国也立刻抓住改变方式的机会。在去年，旗昌洋行的两个成员，以游览为名，访问了天津、北京，不久，就在今年年初，米建威伯爵出现了。他成功地在天津私下会晤了醇亲王（奕譞）、李伯爵（李鸿章）、马建忠，并把他的计划要点，告诉了他们。”（《北华捷报》1887年10月3日，第406页。）

事实上，在米建威计划正式出现之前，除了旗昌的活动以外，在李鸿章与美国公使杨约翰（John Russell Young）一次私下会晤中，就曾提出过设立美国银行的建议（《北华捷报》1887年8月12日，第186页。）但不久，这位公使离任返国了。1885年5月田贝（Charlee Denby）继杨约翰来到中国，这个对中国铁路特别有“兴趣”的人物，自然不会中止他前任的“热心”的