



● 中国经济出版社 ●

霍雨佳 著

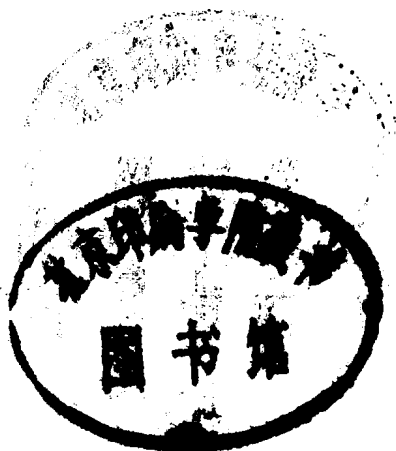
与 现代 三国 演义 商 战

271
90-45

113292

三国演义与现代商战

霍雨佳 著



S0364200

中国经济出版社

DA56/13
内 容 提 要

《三国演义与现代商战》一书，用《三国演义》的哲理与谋略思想总结了世界各国商战的经验教训。前5篇是从宏观的角度进行评价，后6篇是从微观的角度进行阐述。作者写此书的目的，是为了给贫国对富国、弱者对强者、小厂商对大厂商提供取胜的范例。本书阐述深入浅出，案例生动具体，集学术性、实用性、鉴赏性于一体，是古为今用，军为商用，雅俗共赏的优秀读物。

责任编辑：于 嘉 杨 岗

封面设计：王 滨

三国演义与现代商战

霍雨佳 著

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街3号)

(邮 政 编 码 : 100037)

各地新华书店经销

北京市第二十一中学印刷厂印刷

787×1092毫米 1/32 4 印张 87千字

1991年7月第1版

1991年7月第1次印刷

印数：00001—25000

ISBN 7-5017-1155-0/F·746

定价，2.20元

目 录

一、绪言.....	(1)
二、天下大势“分合”论.....	(5)
三、固本始能战.....	(20)
四、决策三要诀.....	(38)
五、能用众智，则无畏于圣人.....	(52)
六、知彼知己，百战不殆.....	(66)
七、攻心为上.....	(78)
八、侧攻到围歼.....	(92)
九、避实击虚.....	(101)
十、先发制人.....	(108)
十一、随机应变.....	(114)
后记.....	(120)

一、绪 言

《三国演义与现代商战》，乍看书名也许令人莫名其妙：《三国演义》写的是1700多年前的三国故事，怎么与20世纪的现代商战扯在一起？

回答这个问题，要先弄清楚《三国演义》是怎样的一部书。概言之，《三国演义》是中华民族智慧的结晶。这部不朽名著诞生于600多年前，即元末明初之际，虽写的是魏、蜀、吴三分天下、互相征伐的事迹，实际上也融化了从春秋战国至元末的兵书、战役的精华；它的作者也并非罗贯中一人，它凝聚了1500多年间人民（含民间艺人、文人学者）的智慧。因它汇集古代中华民族实践的真知和智慧，其中不少哲理反映了客观的真理，各种各样的谋略体现了相应事物的规律，对于今天的政治、军事、经济活动，当然也包括现代商战，仍具有重要的借鉴意义。

当我们打开《三国演义》，首先映在我们眼帘的是这样的一句话：“话说天下大势，分久必合，合久必分……。”笔者认为这是一个十分重要的哲理。本书《天下大势“分合”论》一文正是用这一哲理，分析当今国际政治经济形势。当今国际政治经济形势确是和三国时代的“分合”极其相似，尤其是在其“分合”的过程中，同样是分时已存在合的因素，合时已存在分的裂痕，因而出现了分中有合、合中有分的错综复杂现象。而其分合都以利害关系为转移。其所

不同的是，当代世界的“分合”是在新的基础之上，更尖锐、更复杂、更广阔。当前各国之间的关系最突出的特点是：冲突与合作并存，竞争与依赖同在。彼此关系是如此辩证，我们在处理双方关系时必须也有辩证的观点，即不因合作而忘记存在冲突，也不因冲突而忘记需要合作；不因依赖而忽略了竞争，也不因竞争而忽略了依赖。而这两类矛盾，冲突与竞争是绝对的，合作与依赖是相对的。尤其重要的是，我们认识到天下大势“分合”的必然性及其辩证关系，我们才能及早制定正确的政策和采取应变的措施。

“深根固本以制天下”，这是我国古代逐鹿中原者取胜的重要战略思想，荀彧以此理制止了曹操的轻举妄动，曹操也因纳此策才为其称雄北方奠定了牢固的基础。“深根固本”战略也适于现代商战。古之逐鹿英雄据地而称王，今之竞争者夺市场以逞强，手段都一样残酷无情，都逃不脱优胜劣汰的规律。因此，本不固则难于言战，会轻易被人淘汰。《固本始能战》一文则据此论述“固本”的内涵及其重大意义。其中特别强调人才的决定性作用，指出人才是本中之本，现代商战实质上也是人才之战。而人才来源于教育。现代商战史说明，凡商战取得胜利因而导致经济腾飞的，莫不归功于教育。由于高科技的飞跃发展，它在生产力中占的分量越来越显著，教育在国民经济发展中的战略地位也就越来越重要。21世纪的历史将再一次证实：重视教育的，国家会繁荣昌盛；不重视教育的，将自食苦果。

日本和“四小龙”的腾飞，这确是20世纪的奇迹！但其更可贵之处是，给人们留下了贫国战胜富国、弱者战胜强者、小厂商战胜大厂商的许多典型范例，这对于今天参加商战而仍处于弱者地位的第三世界各国来说是很 有借鉴意义

的。日本和“四小龙”在战后，几乎是从“0”开始，不仅资源缺乏或无资源可言，科技水平和经营方法也很落后，跟欧美的竞争强手相比确有天渊之别。可是，在45年后的今天，日本以咄咄逼人的姿势赶超美国，与之争夺经济霸权，

“四小龙”公然向欧美强手一较长短，这不能不令欧美为之瞠目，惊呼“来自巫间的挑战！”《决策三要诀》、《能用众智，则无畏于圣人》两文，就是企图用《三国演义》的决策三要诀和用众智的理论及经验，从宏观角度探讨这些“奇迹”是如何出现及其奥妙之处。

其余6篇文章则从微观角度，用《三国演义》的一些著名谋略，试图研讨各国商战胜败的经验教训，希能给人们有益的借鉴。在谈论《三国演义》的谋略时，也指出它和《孙子兵法》的渊源关系，后者是前者的指导思想，前者是后者的具体体现，两者是形和神的关系。只有把《三国演义》的谋略提高到孙子所论述的用兵理论的高度来认识，才能更好地把握《三国演义》谋略的实质；也只有研究《三国演义》才能更好地理解《孙子兵法》的妙用。《知彼知己，百战不殆》、《攻心为上》、《侧攻到围歼》、《避实击虚》、《先发制人》、《随机应变》这6篇文章所评述的，不仅是《三国演义》的著名谋略思想，也是现代商战的妙法。如运用得宜，确是取胜之道。

现代商战，不只是外贸人员或厂商之事，而是几乎关系到全民之事；它除了不动刀枪外，几乎牵涉到所有的领域，如科技、教育、生产、管理、经营、分配，等等，基本上也可以说是综合国力的较量，其胜败的后果也就非比一般，对于一国的政治、军事、经济、科技都产生巨大的影响，也就必然关系到一国之强弱盛衰。所以，人们常说外贸是带动经

济发展的“火车头”，如果这“火车头”发不动的话，一国经济也就停滞不前，国家就不可能繁荣昌盛。因此，目前许多国家对于商战无不举国以赴。正是从这个意义上，我们用古代中华民族的智慧总结现代商战取胜之道作为借鉴，当然不是毫无实用价值之事了。

二、天下大势“分合”论

“话说天下大势，分久必合，合久必分：……”这是《三国演义》第一回的开头话。它把中国社会变化发展的历史现象用“分合”二字概括之，话虽朴素，却甚辩证，历史就是经过反复的分合不断向前发展，周末以至三国如此，以后也如此，纵观当今天下大势又何尝不如此！

一部三国历史就是分合的历史：三国纷争，终于归晋。但三国纷争的过程则极其错综复杂，即分中有合，合中有分，分分合合。分合交错有如乱麻，不用显微镜般的眼光难于察其纠缠微末，难于明了其个中妙理。三国虽鼎足而立，却互相利用，互相勾结，互相离间：吴或联蜀击魏，或联魏抗蜀；魏则耍尽诡计，怂恿吴蜀相争，以坐收渔人之利，彼此之间，不存在道义关系，只有利害关系。盟国关系也以此为准，有利则合，有害则分，吴蜀分合的反复全因此。即使吴蜀合盟时也各怀鬼胎，损人以利己，表面是信誓旦旦，暗里是尔虞我诈。因此，盟国关系是暂时的，利害关系是永远的。

三国之间的分合关系，不是简单的起讫关系，不是起于分终于合，而是分时已存在合的因素。如三分天下的魏蜀吴都各想消灭其他两国而后快，但任何一国都设法联合一方以孤立和打击另一方；合时已存在分的裂痕，如孙刘联合抗操时彼此矛盾也已开始。这就出现了分中有合、合中有分的错综复杂现象。

上述三国分合之理，是一个重要的哲理，一切事物都是分中有合，合中有分，通过不断的分合，不断从低级向高级发展。这也是人类社会发展的规律。三国分合之错综复杂及其利害关系，不正是在当代各国之间重演吗？当然，当代世界的分合是在新的基础之上，更尖锐、更复杂、更广泛，且其分合之变幻莫测，确令人眼花缭乱，但用三国分合之理去分析，一幅天下大势分合的图景就清晰地呈现在人们的眼前。

各国之间的分合，都以利害为准则，古今如此。利害关系有种种，而每一个时代的利害关系不尽一样，当代世界的分合也决定于利害关系，但主要表现在经济关系上。当代世界的分合具体表现在下列五个方面，而这五个方面也是当代世界分合的五个特点：

（一）突破了意识形态关系

第二次世界大战后，东欧和亚洲出现了一系列社会主义国家，世界分裂成两个阵营——社会主义阵营和资本主义阵营，这在世界的分合上是首次用意识形态划线，由于彼此势均力敌，且各有核武器，虽水火不相容，还是长期停留于“冷战”阶段，“冷战”没有发展成“热战”。但因两个阵营在其合盟时已存在分裂的因素，随着形势的变化，以意识形态做为划线的关系被突破，这是势所必然。不仅社会主义大家庭在分化，资本主义世界各国也早已貌合神离了。过去四十年来由社会主义与资本主义两种对立的意识形态主宰世界的格局已宣告结束。

所谓两个阵营在其合盟时已各存在分裂的因素，这是指

当时的两霸——美国和苏联利用其强大军事、政治、经济的优势各对其盟国的控制，以谋取本国之利，如此不平等的关系理所当然受到其盟国的抵制和反抗。

战后，美国趁西欧被削弱之机，进驻大量军队，通过建立“北大西洋公约”组织，把西欧各国置于其军事控制之下；同时，向西欧倾销商品和大量投资，把西欧变成其国外投资市场和销售市场。西欧各国对此当然不甘心。法国总统戴高乐在1958——1969年当政期间，就提出了“欧洲人的欧洲”等口号，与美国展开了激烈的斗争，1967年戴高乐终于把北约集团在巴黎的总部及其所属机构连同驻法美军赶出了法国。西德对美国的离心倾向也在不断增加，随着西德经济的日益发展和美国力量的削弱，西德已不愿再受美国的控制，她的头面人物就公开宣称：西德已经是“经济上的巨人”，不能再当“政治上的侏儒”。自从1971年8月美国宣布实行向别国转嫁财政经济危机的“新的经济政策”之后，西欧各国同美国的矛盾大大加深，甚至与美国有“特殊关系”的英国也起来谴责美国这种损人利己的政策，并要求参加西欧共同体与其成员国联合起来抗衡美国。

在社会主义阵营里，苏联一开始就不以平等对待兄弟国家，而是企图将兄弟国家的政治、经济、军事置于其控制之下。南斯拉夫对建设社会主义有自己的模式，坚持独立路线，这却遭到苏联的排斥。1948年苏南矛盾公开化。由于中国不屈服于苏联的控制，并对其霸权主义、沙文主义提出批评，两国矛盾激化。1958年，苏共领导提出企图从军事上控制中国的无理要求，遭到中国政府的拒绝。1960年7月，苏联政府突然片面决定，在一个月內全部撤退在中国的一千名苏联专家，撕毁了几百个协议和合同，并挑起了中苏边境纠

纷。于是，中苏交恶。苏联对于东欧各国，就通过经互会等多种机构控制了东欧各国的经济，实行不等价交换，加上某些事件处理不当，彼此矛盾进一步加深。现在，由于国内外种种原因，东欧各国发生急剧的演变，苏联控制下的东欧集团正在趋向分化。苏联也在变革之中。

上述说明：不仅是东方，还有西方，合时已存在分的因素，但分时也是合的开始，即在其分之日，也是其走向新的联合之时，请看——

（二）各组经济集团互相抗衡

为与美国抗衡，在法国、西德、意大利等六国的协议下，于1958年1月正式成立欧洲经济共同体，之后，英国、希腊等六国先后加入，现在已有十二个成员国。共同体实行关税同盟和农业一体化等政策，对内各国之间的进口商品减低以至免税，对外高筑保护壁垒，以排挤国外竞争者，提高成员国的商品竞争能力。1958年出口总额为234亿美元，到1988年增加到9816亿美元，增加了48倍。而1988年在世界出口总额中的比重为47.5%，占世界出口总额将近1/2。1985年，共同体决定在1992年建立一个“没有边界，人员、商品、劳务和资金的内部统一大市场”，目前对建设大市场的分歧虽尚多，但进度较快，如能建成将推动西欧经济的发展，加强共同体在世界的经济地位。

面对西方盟友的离心倾向和本国经济进一步相对衰落，美国正在采取措施摆脱困境，以与西欧、日本竞争。过去曾鼓吹“自由贸易”的美国，这几年来贸易保护主义又抬头，美国与加拿大于1988年1月签署的自由贸易协议便是它的表现

之一。该协议主要是为撤除商品和服务贸易的障碍，相互提供公平的竞争的处理机构。该协议在1989年1月生效。按计划将在1999年建成一个北美的经济体系。美加协议由于消除双方贸易关税，将刺激两国贸易额的增长。据统计，在协议生效五年内，双方贸易额可望增加250亿美元。该协议对内消除贸易壁垒，对外则维持共同壁垒，这使集团外国家处于不利地位。

美加和共同体经济集团的崛起显然是对日本的挑战。为了与美国在经济上争霸，加强与共同体的竞争，以左右世界经济舞台，日本采取了种种应变措施：一方面在美国和西欧大量投资建厂，就地生产就地销售，以突破对方贸易壁垒；一方面联合亚洲各国组成一个经济圈。目前亚洲经济圈尚未建立，但日本、“四小龙”及东盟等国经济合作和交流在日益发展，其雏形已初露端倪。亚洲经济圈如能建立，将与北美和共市形成三足鼎立态势。

上述的三个“经济圈”的兴起，将对世界经济、政治产生巨大的影响，对于经济落后的发展中国家是不利的。因此，发展中国家为保护自己，自60年代以来已成立了二十五个区域性经济集团，参加国有90个左右，如拉美的八国集团、西亚北非的阿拉伯合作委员会和阿拉伯马格里布联盟等。在80年代发展中国家中，除亚洲一些国家和地区经济迅速发展外，非洲和拉丁美洲经济发展较缓慢，且带上沉重的债务包袱，处境较困难。因此，新的第三世界十五国集团计划于1990年5月召开首脑会议谋划对策。

区域性经济集团产生于20世纪50年代末，盛行于80年代，今后有扩大发展的趋势。它是当代经济竞争中出现的一个独特现象，在这以前是不可能出现的。19世纪末20世

纪初，资本主义发展到垄断代替自由竞争，产生了卡特尔、辛迪加、托拉斯、康采恩等经济垄断组织。这些垄断组织虽有跨国组织，但只是各个资本集团之间的联合，而不是分地域和由各国参与的联盟，因此，这种联盟在那时是难于巩固的。那时经济竞争往往以武力为后盾，哪个国家武力强大就能夺取更多的市场。只有在武力已不能决定世界局势的当代，这种建立在和平竞争基础上的区域性经济集团才能兴起。

（三）经济战将长期进行

每一个国家的前途如何，主要不是决定于军事，也不是决定于政治，而是决定于经济。自从出现了核武器，不只美国有，苏联有，中国、英国、法国有，不少国家要制造也非难事，而由于军事核心内容是核武器，如果打世界大战，人类将会被消灭，所以谁也不敢动手。美国和苏联储备的核武器多到足够毁灭地球上的人类八次以上，却吓不了人，盟国不听自己的控制也无可奈何，“核老虎”确是变成了“纸老虎”。但它又是“真老虎”，它具有巨大的威胁力量，谁也不肯带头毁掉它，因彼此有了它，谁都不敢先动用。当初制造核武器是为打世界大战，詎料却起了制止世界大战的作用。如果核武器不掌握在战争疯子手里，第三次世界大战可能永远打不了。打小规模常规武器的战争虽屡次发生，但也解决不了问题，连武装到牙齿的两个军事大国——美国和苏联，一陷于越南战争，一陷于阿富汗内战，都弄得狼狈不堪，“军事巨人”变成了“泥足巨人”，最后还是拔脚而逃；两伊战争打了八年，双方筋疲力尽，最后还不是停下

来；越南发动侵略柬埔寨之战，到头来还不是碰得焦头烂额、声名扫地，不滚出柬埔寨也不行。教训使人聪明起来，武力已今非昔比，已不能为所欲为，而军事竞赛的沉重担子压得美苏等国喘不过气来，并影响了经济的发展，正是在这种背景下，裁军谈判才有进展，军事对抗开始缓和下来。但世界还不会从此太平，军事竞赛将转向高科技领域，动乱会此起彼伏，小战争还可能发生。在东西方关系中，政治、意识形态方面斗争仍然尖锐复杂，渗透与反渗透，颠覆与反颠覆，和平演变与反和平演变的斗争，在一定范围内还会相当激烈。而政治归根到底是由经济来决定的，经济关系决定一切关系，不论是东西南北或各国之间的斗争，主要还是围绕着经济领域展开。

笔者在《日本经济崛起原因及其启示》一文（见《海南师院学报》1990年第1期）指出：“有人认为‘第三次世界大战将是一场经济战争’。实际上，这场经济战争已经开始，而发动者正是日本人。他们不是大张旗鼓而是悄悄地蚕食式地进行。”日本发动这场经济战的主要对象是欧美各国。在日美经济战中，日本已旗开得胜，暂占优势，美国已从世界头号债权国沦为最大债务国，日本已成为世界头号债权国和头号资本输出国。到1989年末，美国贸易逆差估计将超过1110亿美元，日本顺差为700亿美元。80年代中期以来，西欧国家对日贸易逆差急剧增加，据共同体统计，1988年共同体十二国对日贸易逆差达228亿美元，比1985年111亿美元的逆差增加了一倍以上，预计1989年将高达300亿美元。当美加集团和共同体高筑共同壁垒进行反击时，日本人采取了孙悟空钻进铁扇公主肚里的策略，凭着其雄厚的财力向欧美投资建厂，突破对方壁垒，与之竞争。日本在美国投资像水银泻地

般无孔不入，统计到1989年底，日本企业进入美国的工厂已突破1000家，雇工达20万人。日本企业还纷纷抢购美国房地产，1989年9月末，日本索尼公司以34亿美元收购美国著名的哥伦比亚影片公司。10月30日，日本三菱房地产公司又以8.46亿美元购买美国洛克菲勒集团51%的股份。前者被称为美国的“灵魂”，后者被视为美国的“象征”，美国人因此惊呼：“美国灵魂”、“美国象征”都被日本人买走了。《华盛顿邮报》报导，美国不动产已有10%易手日本人，日本是美国不动产最大的外国所有者，这引起了美国人对日本人挟其庞大资金“买下美国”的恐慌。因此，不仅美国财经界人士忧心忡忡，“日本威胁论”也渗透美国国会，认为如让日本继续乘胜前进，美国将会全面沦为日本的经济殖民地。面对日本的经济入侵，美国正在奋起反击，在逼使日元升值的同时，1989年美国国会通过的综合贸易法“超级301”条款为武器，要挟日本为美国的单项商品开放市场，并同日本谈判解决日本的结构性的贸易障碍，为美国商品、劳务的全面打进日本市场扫清道路。东京大学教授紫垣去年在日本《经济学者》一针见血地指出：“日美经济摩擦的实质是争霸”。日本向美国输出大量资本同时，对欧洲投资也在急剧增加，其之所以这样，是要赶在共同体设置阻挡外来投资者设厂的障碍之前，尽快打入共同体，在其内部站稳脚跟，以分享统一大市场内商品、资金等自由流通的好处。据统计，日本在欧洲的直接投资已由1985年的20亿美元增加到1988年的100亿美元；设在共同体的日资企业已从1988年的157家增加到1989年1月的421家。日本资本大量涌入西欧，已引起西欧各国的忧虑和不安。不仅日本和美欧矛盾日益尖锐，欧美摩擦也将加剧。为与美国抗衡而成立的欧共体今又决定建设

“大市场”，不能不引起美国的疑虑，耽心将被进一步挤，美加协议的签订也为此。在日、美、欧经济“大三角”的角逐中，日本攻势凌厉、进展迅速，共同体实力日益强大已从防御转向出击，美国在保护自己同时进行反击以维持其摇摇欲坠的领先地位。日、美、欧经济“大三角”生产和出口占世界生产和出口总量的 $1/2$ 以上，基本上控制着世界经济，所以这经济“大三角”市场将是世界各国争夺的中心，也将成为世界经济战的主要战场。如果美加自由贸易区扩大和欧洲“大市场”建立，以及亚洲经济圈形成，三方实力将更加雄厚，且势均力敌，足可一决雌雄，经济战将更加激烈。这场经济战短期内不会结束，将是长期进行。这场被称为第三次世界大战即经济战与过去两次世界大战不同，那两次大战是一场生死搏斗，彼此都要置对方于死地，将之彻底摧毁始罢手，而经济战，胜者只能在经济上暂时处于支配地位，不能也不可能把对方经济摧毁，因各国之间的经济都是互相依存的，如果只是胜方经济繁荣，负方经济崩溃了，这对于胜方也不利——商品难于扩大销售，反过来会影响胜方经济发展。何况负方，可以采取各种保护措施，积蓄力量，伺机反击。经济战在区域性经济集团之间展开，由于各集团都具有排他性、歧视性，将会影响国际贸易的正常开展。但随着经济战开展，科技将加速发展，“全球工厂”、“全球产品”将日益增多，将促使商品市场和金融市场全球化，世界经济一体化也将发展，相互依赖性将进一步加深。当然，这种长期的经济战，是在谁都不敢发动世界大战的情况下才能出现的。在历史上，当经济矛盾不能解决时往往诉诸战争，第一、二次世界大战便是因此而爆发的。