

15
● 济南市政协文史资料委员会
● 山东省政协文史资料委员会

濟南老字號

1990

● 濟南出版社

济 南 老 字 号

山东省政协文史资料委员会 编
济南市政协文史资料委员会

济 南 出 版 社

1990年 • 济南

编审人员：焦时绥 王宗诚
丁海燕 崔力明
关天宇

编辑：弓 强 马素珍

济 南 老 字 号

山东省政协文史资料委员会 编
济南市政协文史资料委员会

●
济南出版社出版发行

(济南市经二路182号)

济南七中印刷厂印刷
●

850×1168毫米 32开本 8.5印张 190千字

1990年8月第1版 1990年8月第1次印刷

印数：1—5000

IS BN7—80572—268—4

K · 15 定价：3.80元

前 言

济南是一座历史悠久的城市，是山东省的政治、经济、文化中心，是明、清以来的省会所在地，自古就有比较发达的商业和手工业。20世纪初，胶济、津浦两铁路相继建成通车，济南辟为商埠，民族工商业得到迅速发展，先后开设了众多的厂家和商号，如济南振业火柴股份有限公司、济南东元盛印染厂、济南裕兴化工厂、隆祥布店、瑞蚨祥绸布店、泰康食物公司、泉祥茶庄、植灵茶庄、宏济堂药店、铭新池澡塘、燕喜堂饭庄等等。这些在人民群众中享有较高声誉的老企业、老字号，在历史上对济南这座古城的经济繁荣发达和丰富人民群众的经济生活，都发挥了重大的作用。

本书所刊载的这些老字号，集中介绍了济南近、现代历史上一些工商界人士的办厂、经商之道和一些老企业的管理经验，目的是为了有助于振兴山东省和济南市的工商经济，为当前改革开放的总方针、总政策服务。书中的绝大多数史料是作者亲历、亲见、亲闻的第一手材料，内容具体、生动，翔实可靠，可读性较强。这些老字号各具经营特色，知名度较高，有的驰名齐鲁，有究在全国也颇有名声。现在出版这一专题经济史料，不仅对于研的山东和济南地区的近、现代工商经济发展史有着重要的参考价值，而且对于促进当前的经济体制改革也有着重要的借鉴作用。

本书所刊载的稿件，无论是新征集的或是以前刊用过的，这次选编时，对史实内容都尽量作了核实，在文字方面进行了加工整理，有些原稿件的题目也本着能够体现老字号特点的要求重新作了修改。遗憾的是，还有许多老字号的史料，因经营人大都已

EA33/03

经作古，知情人亦不多，我们没有征集到手未能选编在内。

济南市工商业联合会、济南市市中区政协和天桥区政协等单位及其他许多有关同志，对本书的征编工作给予了大力协助和支持，在此特致衷心感谢。

由于我们的水平所限，编审工作难免有错误和疏漏之处，希望广大读者批评指正。

《济南老字号》编辑组

1990年6月

目 录

瑞蚨祥绸布老店·····	刘焕庭等口述 王子明整理	(1)
隆祥布店·····	赵少三 明兆乙	(22)
普华鞋店·····	崔振峰口述 世培 正义整理	(31)
永盛东帽庄·····	咎文林	(35)
济南国货售品所·····	靳希彭	(41)
泉祥茶庄·····	刘德芝	(46)
植灵茶庄·····	刘德芝	(50)
泰康食物公司·····	孙信人	(55)
玉美斋食物店·····	吕海生	(69)
老茂生糖果庄·····	杜寅东口述 宗诚整理	(71)
马兴盛山果老行·····	杨笑彭口述 崔力明整理	(76)
汇泉楼饭庄·····	侯君杰	(82)
燕喜堂饭庄·····	赵鑫荣	(90)
聚丰德饭店·····	蒋典振 刘春生	(95)
赵家干饭铺·····	赵忠祥	(99)
天丰园狗不理包子铺·····	张建庆 崔力明	(105)

草包包子铺·····	吴稚声	(108)
新梅村饭店·····	崔力明	(111)
便宜坊·····	吕梅生 郑学之	(115)
心佛斋素菜馆·····	张向范	(119)
异香斋黄家烤肉铺·····	黄印铸 黄印坤口述 冯伟东整理	(123)
老玉记扒鸡店·····	张润生 李得之	(129)
清真恩发长牛肉铺·····	杨笑彭	(133)
醴泉居酱园·····	正义 培世	(138)
兴顺福酱园·····	方芝	(143)
德馨斋酱园·····	方芝	(151)
宏济堂药店·····	乐芝田 徐仲齐 贾星周	(158)
济南惠东药房·····	毕静波	(166)
亚东药房·····	陈天民	(170)
邓氏“树德堂”阿胶店·····	邓世祥口述 李灿杰 王士华整理	(173)
九鹤阿胶庄·····	赵禹九 张树伟	(178)
千芝堂药店·····	张树伟	(181)
厚德堂药材老店·····	张永康	(184)
“痲子阎王”医所·····	李秀珍口述 孙景轲整理	(186)
济南铭新池澡塘·····	李得之	(189)
亨得利表店·····	许园林	(199)
济南精益眼镜店·····	许园林	(204)

皇宫照相馆.....	韩永健	(207)
济南东元盛印染厂.....	张东木	(212)
济南振业火柴股份有限公司.....	蔡吉庭 张锐	(244)
济南裕兴化工厂.....	赵立泽	(258)

在章丘旧军孟家经营的众多的
“祥”字号商店中，济南的瑞蚨祥
占有独特的地位，它是许多瑞蚨祥
分号的发祥地和“老家”，现在我
们向您介绍——

瑞 蚨 祥 綢 布 老 店

刘焕庭等口述 王子明整理

一、创业及兴衰概况

瑞蚨祥创立于1862年(清同治元年)，资东系章丘旧军镇孟家
矜恕堂的孟洛川之母高氏。孟家先在济南院西大街(今泉城路)路
南购买地皮，建起了有五间门面的楼房，以后又在本市及外埠设
立了分店。当时它经营的项目有绸缎、绣货和布匹，而以销售布
匹为大宗。由于它是一个新兴的字号又地处闹市，不仅门面宏
丽、内部陈设新颖，而且备货充足、适应时令，所以一开张生意
就十分兴隆，不久就赶上甚至超过了济南原有的庆祥和隆祥两家
绸布业老号。

1868年，瑞蚨祥的少东家孟洛川掌管了店务。孟洛川当时只
有18岁，人虽年轻，但颇有才干，他不仅掌管了本房开设的瑞蚨
祥绸布店，而且还兼管了孟家三恕堂、其恕堂、容恕堂、矜恕堂
四房共有的企业庆祥布店和瑞生祥钱庄。瑞生祥是当时济南有名
的钱庄之一，与山东地方官僚有密切关系，官僚们多把搜刮来的
民脂民膏存入该钱庄，不求利息优厚，只求为其保密。孟洛川遂

利用职权经常将那些数目大、利息小的官僚存款，强行自瑞生祥提供给瑞蚨祥使用，瑞生祥经理敢怒不敢言。另外，章丘还有一家隆聚钱庄，东家李萼楼与孟洛川的二哥孟铭心交好，因此隆聚钱庄也经常瑞蚨祥存款。这些外来存款，对瑞蚨祥的初期发展起到了不小的作用。

瑞蚨祥开业不久，孟洛川便从钱业中拉来了一位长于商业管理的沙文峰充当瑞蚨祥经理。沙文峰也是章丘人，对孟洛川唯命是从，因此营业日益兴隆。瑞蚨祥在积累了更多的资金以后，又先后在北京抄手胡同和大栅栏开设了鸿记布店和瑞蚨祥绸缎店，在天津竹杆巷开设了瑞蚨祥土布庄兼钱庄，在烟台开设了瑞蚨祥分店。正由于它有众多的分支机构，所以尽管1900年八国联军侵入北京，大栅栏的瑞蚨祥被侵略者烧成一片瓦砾；及1912年北京发生兵变，变兵南侵，天津、济南瑞蚨祥均遭火焚，但这两次兵燹所遭受的损失均能及时从各地的瑞蚨祥分支机构中拨出巨款，使各遭劫的瑞蚨祥得以重新开业。

1903年—1918年，瑞蚨祥的资金日趋雄厚，先后在北京又开设了瑞蚨祥鸿记西号绸缎店、西鸿记茶店、东鸿记茶店、鸿记新衣庄；在青岛开设了瑞蚨祥绸缎店；在天津锅店街又开设了瑞蚨祥鸿记缎店分店。1924年，济南瑞蚨祥又在济南经二路纬三路开设了瑞蚨祥鸿记分店。至20世纪30年代初，瑞蚨祥共有16个企业，所占房产达3000余间，房产总值800余万元。仅济南一地即有房产1000余间，资金180余万元（以上产值，资金均按银元计算），瑞蚨祥成为南北闻名的巨商富豪。

在20世纪30年代初，瑞蚨祥发展到了顶峰。1937年“七七”事变发生后，瑞蚨祥及其各地分店均逐渐衰败，其原因主要有二：一是资方的内部矛盾。瑞蚨祥的资东孟洛川一家是一个兄弟子姻众多的大家族，虽然孟洛川在家族中保持着严格的封建统治家规，但自1924年全家迁津后，其子侄们渐渐不愿受其管束，终

日吃喝玩乐，寻花问柳，无所事事。30年代，孟洛川已至垂暮之年，对子侄们的约束已力不从心。1939年孟洛川病死后，子侄们更加肆无忌惮，竞相从瑞蚨祥支钱经营私产，于是瑞蚨祥的资金由大家族的资本向小家庭资本分散。各房兄弟、叔侄之间，勾心斗角，互不相让。由于家族之间矛盾的激化，导致了与资方代理人矛盾的加深，严重影响了业务经营，使企业日渐衰落。二是日本帝国主义者和国民党反动派的摧残。“七七”事变后，济南沦陷之初，日本帝国主义者此时尚未控制我省全部经济命脉，一般行业尚有利可图或勉强维持。但自1940年以后，日本帝国主义者将一切物资都控制在“经济组合”手中，商业货源便日见紧缺，日人控制成立的“纤维组合”，勒令各绸布商将存货全部呈报，又限令定价，名曰“自肃价”，不得随意涨价，不得囤积不售，进销多少及其价格须逐日上报。由于物价不断上涨，“自肃价”虽小有变动，但仍低于市价很多，因此市民争相抢购，大量棉布销售一空，而进货却受到极大限制，所卖的货款常常多日买不进货来。当时伪纸币又天天贬值，卖出货去立即买货尚恐不及，何况一拖再拖，存下的货币价值已大大降低，等到买回货来数量已大大减少。就这样经常低价售出，高价买入，流通资金便损失殆尽了。另外，瑞蚨祥还经常受到日本帝国主义者及其走狗的敲诈勒索和政治上的残酷迫害。天津、北京、烟台、青岛等各瑞蚨祥分支机构，也莫不如此，致使这个近百年的老店元气大伤，营业日趋萎缩。

1945年，日本无条件投降，瑞蚨祥以为将时来运转，孰知国民党反动派苛捐杂税之多、敲诈勒索之重并不亚于日本帝国主义。特别是当蒋介石发动大规模内战后，通货膨胀严重，给瑞蚨祥带来巨大损失。使它损失最大的是法币和金元券的贬值。法币自1946年下半年即开始膨胀，以后又出现了金元券，每一元金元券兑法币300万元。此时的物价上涨速度之快，达到了令人难以置

信的程度，可说瞬息数变，一袋面粉高达金元券九元，即法币2700万元。加之交通阻塞，货源不继严重影响着业务经营。在日本投降时残存的一点货底，仅两年多时间又损失大半，至1948年济南解放前夕，瑞蚨祥的流动资金与“七七”事变前夕比较，损失达90%以上。至此，瑞蚨祥已日薄西山，气息奄奄了。

二、瑞蚨祥当年的人员管理

（一）用人待遇及铺规

当年瑞蚨祥分布于济南、北京、天津、青岛、烟台、上海等城市，共有十几个企业，全盛时期职工在千人以上。它是如何进行管理的呢？

1、全局总理

瑞蚨祥虽有众多的企业，但并没有一个总的管理机构，对各店的管理是通过资东的代表和其全局总理来实现的。孟洛川掌握企业大权长达70年之久，他实际上是不挂名的瑞蚨祥的总经理。关于人员的录用、升迁、调动，年终结算、利润分配或转化为资本、店员工资的增减以及其他重大事项，最后皆决定于孟洛川。他除自己掌握企业大权以外，还设有全局总理，全局总理是孟洛川的助手。第一任全局总理是沙文峰，沙于1916年死后，孟觐侯继任。孟卒于1935年。在这之后继任过全局总理的还有：孟秀涵、高俊廷、李峨山、焦襄五等人。

2、地区总理

瑞蚨祥在济南、北京、天津等城市都有分店，因此都设有地区总理。地区总理是在一个城市内各分店的最高经理人。地区总理都是由各地的总店经理兼任。分店经理每天早晨必须到总店向地区总理报告前一天的营业情况及其他情况。济南总理先是陈吉人，后是孟秀涵、史彤雯等。

3、各店人员

济南瑞蚨祥有三个店，每店都有经理和副理。各店的人员状况是：

(1) 前柜。专售各种色布、白布。设柜头二人，学徒六人。

(2) 二柜。专售各种花布、广货、呢绒。设柜头一人，伙计和学徒四至五人。

(3) 绸货。专售绸缎、绣货。设柜头一人，伙计和学徒十人左右。

(4) 皮柜。专售皮货。设柜头一人，伙计二人。

(5) 金柜。专售金银首饰。设经理一人，伙计二人，工人、学徒十人。

(6) 帐房。帐房兼司文书。设头目一人，伙计、学徒12人。

(7) 售货员。专司售货，计20余人。瑞蚨祥的售货员，除皮柜、金柜是固定在该柜台以外，其他售货员并不属于某一柜台，他们接待完了顾客即集中于前柜，在长凳上顺序坐着等待顾客，来了顾客，即顺序起立招呼。

(8) 号房。负责管理货房和布匹的加工、染色。设头目一人，伙计、学徒三人。

(9) 后司人员12—14人，其中包括炊事员、杂役人员，也设一个头目。

前、二柜柜头之上，还有两个头目，一个是前、二柜掌柜，总管前、二柜的营业和人员，相当于营业主任。另一个是洋货头，专管前、二柜的进货。前、二柜掌柜，洋货头，绸货头，金柜经理，帐房头，都是属经理管理，这几个部分的头目都是份股掌柜。

除以上头目外，还有“瞭高的”，一般是前柜四人，二柜二人，楼上三人。他们的主要任务是监督售货员售货，监视扒窃，并兼管一些杂务，如传达和送往迎来等。这些人一般由老年掌柜

或老年伙计充任。

（二）工资待遇

瑞蚨祥店员的工资和其它待遇，在同业中是较高的，大致是通过以下几种形式支付：

1、工资。工资分两种，一种是年工资，另一种是月工资。

内伙计（店内学徒出身的店员）一律是年工资。学徒自第三年起开始增加工资，以后如无特殊事故，年年增加，一般说来，工资最多增至200余元为止。

外伙计（从店外雇用的熟练店员）都是月工资（济南因用外伙计很少，也有年工资的）。最低月工资一般为5元左右，也是年年增加。

2、馈送。最初只馈送对资东和代理人驯顺而在经营业务上又有一定技能的少数人，以后才普及于除学徒以外的全体店员和后司人员。馈送的幅度一般是一年10元至50元。对于准备提升为经理的人员的馈送则可达到一年200元以上。馈送实际是变相的工资。

3、其它待遇

伙食。日常伙食是一日两餐，每10人一桌。早餐两荤两素，每人一碗汤。晚餐四盘两碗，荤素各半，有酒。每月还有两次“犒劳”，节日时还有酒宴。

川资。瑞蚨祥严格规定不准店员及资方代理人带家眷到设店城市居住，即使是本城人也必须在店内居住。这是因为资方怕店员有家属同居而影响工作，怕店员有家属同居一地给店内增添麻烦或发生其它问题。不准店员带家眷同居，而人之常情又须顾及，于是便让店员每隔一段时间探家一次。济南瑞蚨祥各店的店员绝大多数是章丘人，距家不算太远，故规定每半年探家一次，假期为20天，路费30年代以后为每年10元。原籍距济南较远的昌邑、惠民等地的店员，每人每年外加10元。北京、天津、青岛、烟台

等地，对于假期天数及路费钱数则都另有不同的具体规定。

店员探家多是在夏令淡季或春节期间，如因业务繁忙不能按时走或延期晚归，则按铺规规定办理。

婚丧及本人病故。职工（资方代理人亦同）本人及其子女结婚时，以资东或本店名义送喜幛一架（一般是花缎子12尺）；父母丧事则送蓝缎幛料一架，有时不送幛料则折价送钱六元。。本人病故，如果是死在店里，衣食棺槨以及运灵费用，全由资东负担，直接由店内支销；如果死在自己家里，则一概不管，仅送幛料和少许吊仪而已。个别家境困难者，也不过送几十元钱以示安抚。因此，资东怕店员死在店里，每见店员病重时，就让其回家，以免死在店里多花费资东的钱财。

假期。每年六月轮流放假一天，谓之放“官工”（北京是两天）。春节休假五天（每人须轮流值班两天）。放“官工”每人发给娱乐费二元，春节每人发“守岁钱”二元（后司人员发一元）。

医药费。各地瑞蚨祥的情况不尽一致，变化也很大。就济南来说，聘有常年中医大夫，医生费用完全由店里负担。至于药费，在早期也是由店里负担，后来改为包干制，把钱发给店员本人，自行处理。

用货。凡店内人员用店内绸、布时，如果是现剪，一律和顾客一样，不折不扣。用满15尺的绸、布头，按8折计尺，15尺以下的绸、布头，按7折，6尺以下的按5折，以示照顾。但这种照顾的用货数量须根据份股大小、工资多少，有不同的限额，超过限额部分按门市售价照收货款。职工日常需用的包脚布、腰带、腿带、枕头布、包袱皮（最多两个）等，使用布头时可不写帐，但必须由柜头代找，不得自己剪用。

除以上待遇外，茶可以随便饮用，水烟、旱烟也由店内供给，但不准抽纸烟。为使店员面容整洁，店内设有常年理发师，

店员每五天修容一次。

(三) 铺规

瑞蚨祥的铺规，济南总店和各地的分店都是一样的，不过在个别内容上略有出入，今照录如下：

盖闻生意之道，铺规为先，章程不定，无所遵循。今奉东谕，议定章程列后，望各遵议奉行，以图长久，如有违犯，被辞出号，貽误终身，悔之无及矣。

1、柜上同仁不得携带眷属。

2、因私事出门，必须向掌柜请假，说明事故及去处，不得指东往西。出门时必须到帐房写请假帐。挂出门牌。假期不得过长，如因事不能回柜时，必须在上门前向号中声明。

3、亲友来访，只能在指定处所谈话，接谈时间不得超过一小时，并不能招待亲友在柜上食宿。

4、早6时（冬季7时）下门，晚10时上门。上锁后非有要故，一律不得出门。

5、不得长支短欠，顶名跨借。不得代客作保。

6、同仁探亲打行李，须经指定人员检查后，始得包裹。

7、同仁探亲要按探亲次序，并经经理决定，到期即回。至期因事不能回店，须来信续假，多住五天，下期即压班一个月如因业务繁忙，到期不能走时，压班一个月，补假五天。

8、春节放假，必须留人值班，顾客上门应予接待。

9、摇铃开饭，不得抢前争先，菜饭由柜房规定，不得随意挑剔。

10、同仁洗澡，下门去，早饭前回柜，不得借机游逛或下饭馆。

11、同仁无论在柜吃饭或出外应酬，均不得饮酒过量，醉后发狂。

12、同仁用货，必须由店中指定人员剪裁，不得私自找人，

只能自用，不准代买。

13、柜上同仁不准吸烟卷，以防发生火灾。

14、不得代存衣物。

15、同仁之间，不得吵嘴打架，如有违犯，双方同时出号。

16、营业时间，不得擅离职守，不得交头接耳，妨碍营业，影响观瞻。

17、严禁嫖赌和吸鸦片，违者立即出号。

18、不准无故纳妾。如因无子纳妾者，须事前声明，经考察属实后方准实行。

19、对待顾客必须谦和、忍耐，不得与顾客争吵打架。

20、同仁必须注意仪表，无论冬夏，一律穿长服，不得吃葱蒜，不得在顾客面前扇扇子，不得把回找零钱直接交到买主手里（须放在柜台上），并应尽量避免粗词俗语，不得耻笑顾客。

21、不得挪用柜上银钱、货物，有贪污盗窃行为，立即出号。

22、不得以号章为他人作保，此事关系至巨，无论何人不得违犯。

23、柜上同仁，不得在有瑞蚨祥企业的地区开设同类企业和染房，亦不得兼营其它业务。

24、挑拨是非，猜忌倾轧，致伙友不和者，此有害群之马，应立即出号。

25、结伙营私，要挟号中者，立即出号。

26、同仁被辞出号，不得凭借他种势力逗留不去。

27、调拨他处不立即前往者，立即出号。

以上各条俱系省、京各店应有之定章，凡我同仁，概不准违犯。有份股者；更宜谨遵履行，方能为同仁之表率。如随便自私，或姑息因循，则章程为虚设，号务必日渐废弛，问心亦当有愧。号务綦繁，非一二人所能周及，须群策群力，严格执行，