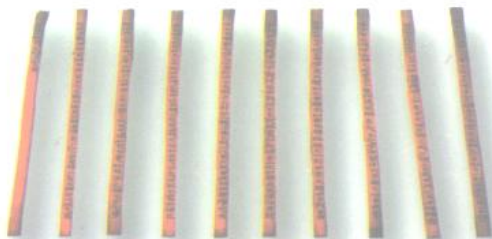




王者之道

中国人的谋略

官商必备
六韬 三略



司马乘风 编

广东旅游出版社

99833

C934
23

中國人的謀略

241 C2

广东旅游出版社

中国人的谋略

六韬 三略

司马乘风 编

—— * ——

广东旅游出版社出版发行

(广州中山一路 30 号之一)

广东省新华书店经销

广东新华印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 7 印张 150 千字

1998 年 4 月第 3 版第 1 次印刷

ISBN 7—80521—230—9/K·22

定价：9.80 元

前言

“运筹帷幄之中，决胜千里之外。”这是汉高祖刘邦对他的功臣张良的赞辞。

张良年轻时，曾计划要刺杀暴君秦始皇，失败后，为躲避官府通缉，潜藏在下邳（今江苏邳县）。有一天，张良闲游至一座桥上，遇见一位穿褐衣的老翁。那老翁见张良走近，便故意将鞋坠落桥下，让张良下桥去捡。张良很不高兴，只是见着他那衰老的样子，才没发作。待张良把鞋捡上来交给老翁时，老翁好象是故意刁难他，又让他帮着把鞋穿上。张良一想，鞋都捡来了，穿上就穿上呗，便跪着帮老翁穿上了鞋。老翁笑眯眯地去了，临走留下了一句后来使张良脱颖而出的话：“小子可教矣！五天后黎明时分在这里等我。”张良本是个聪明人，听了这话便觉得这位老翁定非凡人，五天后天刚亮，他便来到桥上。不料老翁早呆在那儿，见了张良便怒斥道：“跟老人约会迟到，岂有此理。过五天再早些来。”然后什么也没跟张良多说就离去了。张良倒还挺老实，五天后天鸡刚打鸣，便急匆匆地赶到了桥上，可不知怎么的，他还是比老翁迟到了。老翁这回更不高兴，只是重复了一遍上回说的，就拂袖而去。这下张良可有点急了，过了五天，他索性觉也不睡了，在午夜之前便来到桥上等着。一会儿老翁来了，见着他便点头称是，并从袖中拿出一书，颇为神秘地说道：“你熟读了这本王者之书，就可以做帝王的先生了。”

十年之后，兵事将起。再过十三年，你到济北，可以与我重逢，谷城山下的那块黄石，便是我的化身。”言罢飘然而去。天一亮，张良打开书一看，原来是太公望兵法书。张良大喜。后来张良认真研读黄石老翁授给的那部兵法书，真的当上了汉高祖刘邦的高级参谋；而十三年后过济北，又果然见到谷城山下有块黄石。一切是那样的诡异神奇，《史记》记载过这位与张良有关的精通兵法的黄石老人。后人将此书称为《黄石公三略》，简称《三略》。

我们中华民族历来就是一个长于思辨，善于筹谋的智慧民族。我们的祖先曾以自己的聪明才智创造了光辉灿烂的古代文明，为我炎黄子孙留下了丰富的精神财富，至今为世界人民推崇。日本、美国等经济强国掀起的中国文化热就是最好的证明。古代的《六韬》和《三略》正是我国古代谋略智慧的最好代表作。

《六韬》一书传说是由周文王的老师姜太公所撰。《六韬》书名中的“韬”字，本义是弓箭的套子。因为含有深藏不露的意思，所以引申开来，“韬”便有谋略的意思，名符其实。今存的六卷《六韬》，便是借用周文王、周武王与姜太公对话的形式，深入浅出地阐发了治国治军的理论方针和获取称霸战争胜利的战略战术。其中除卷一《文韬》讲治国安民的大方针，卷二《武韬》述通过武力或非武力手段夺取敌国政权的总战略外，卷三、四、五、六所言都是些非常具体的战术问题。由于《六韬》的内容全面，叙述具体，加上文字又生动浅显，所以它尽管在秦始皇焚书时也未必能够幸免，但汉魏以来便成了兵家必读的头等参考书，在社会上流传也颇广。

《六韬》这样一部实用、具体的兵书，从某种意义上讲实在是一部教人动脑筋、让人开窍的优秀教科书。

《三略》书分上略、中略、下略三卷，故有“三略”之名。“略”是谋略、韬略的意思。其中上略“设礼赏、别奸雄、著成败”，在汉代流行的黄老思想指导下，提倡以柔弱胜刚强，体现了作者重视“人心”的战略思想。中略则“差德行”（意思是区别德行的优劣）、“审权变”，具体论述了君主驭将统众的谋略。下略又“陈道德，察安危，明贼贤之咎（意思是打击迫害贤良之人必遭恶报）”，从更高的层次上阐述了重圣贤、重礼乐之于国家政治、军事诸方面的重要性。宋太祖功成后以良田美妾为诱饵，夺诸将兵权等策略，便是从这本《黄石公三略》中获得的灵感。

由于《黄石公三略》这本兵书过于具体地论述了兵家要略，一览无余地展现了君主治国驭将统众的策略，又自称是“为袁世作”，所以从唐代开始，它与《六韬》同样遭到了被禁的厄运。唐代的注释本法律文典《唐律疏议》与宋代成文法典《刑统》中都明令私人不得收藏兵法；而兵书中，又特别注明禁止这本《黄石公三略》。大概唐代与北宋初的统治者都确信，让这么一部详谈兵家韬略的图书流传到社会上，是很可能造就出一批精通兵法、与他们争夺江山的危险人物来。

不过对于当时最高统治者来说，《黄石公三略》毕竟还是一部有用的兵书，正如书中所说，“人主深晓上略，则能任贤擒敌；深晓中略，则能御将统众；深晓下略，则能明盛衰之源，审治国之纪。”所以唐宋两代虽然都禁止这部兵书在民间流传，官方对其却并无轻视之意。唐太宗时魏征奉旨编撰

一部类书《群书治要》，便选录了《黄石公三略》中的二十三段文字。到了北宋元丰三年（1080年），宋神宗为了培养科班军事人才，又下诏校定刊行包括《黄石公三略》在内的兵法丛书——《武经七书》，颁之武学，并设置了武经博士。

《六韬》、《三略》可称是最高级的古代谋略书，也是一本谈论中国人处人处事秘诀的深刻的智慧之书。战争是一门学问，处人处事也是一门很深的学问，两者有许多相通之处。因此，在这部书中，我们可以了解和认识到中国古人深邃的智慧，学到许多中国古人处人处世的秘诀，进而指导我们现代人的生活实践。

为了弘扬中国传统文化，古为今用。编者将我国古代的这两部最富代表性的谋略书用白话的形式加以编写，取名为《中国人的谋略》，希望能为古代深奥智慧的通俗化作一点工作。

编 者

一九九〇年十月

目 录

前言

第一部 六 韬

一 文韬——择人用人的艺术

大人物钓天下，小人物只钓鱼 (4)

钓鱼和用人的道理相同 (6)

站在原点做检讨 (8)

独占利益的人令人憎厌 (10)

命运要自己去开拓 (12)

控制自己的欲望，避免干涉别人 (14)

当赏则赏，该罚则罚 (16)

若肯付出，众望所归 (18)

上下关系如父子关系一样最理想 (20)

谦虚待人，抛弃偏见 (22)

倾听民众的心声 (24)

好事即刻实行 (26)

严守上下分寸 (28)

祸苗趁小就须除掉 (30)

生活不安定的民众无法教化 (32)

乱世出英雄 (34)

对于巧言善辩的人要特别警惕 (34)

工作时连手都没有弄脏的人都是假意的 (37)

丧失机会，很难再挽回 (39)

选择值得信赖的人做朋友 (41)

信赏必罚 (43)

没有团队精神的群体不堪一击 (45)

必须顾虑到寻乐后的灾祸 (47)

二 武韬——百战百胜的法宝

不战而胜方是最完美的胜 (50)

处事不正太过跋扈，易遭失败 (52)

搅乱流水，水就会变污浊 (54)

掌握对方的弱点，使其变为无用之人 (56)

拒绝社会，自然就会被社会拒绝 (58)

让对手之优点转变成缺点 (60)

三 龙韬——统率千军的智慧

心腹只可一人，策士愈多愈好 (63)

胜败取决于人才的配置是否恰当 (65)

不能轻视应该做的事情 (67)

辨别外表与实质的差距 (69)

不要因坚持独断而忽视了多数人的意见 (71)

罚高官，赏民众 (73)

要掌握部下的心理，必须抑制自己的欲望 (75)

要有效地利用密码 (77)

对手不会解读的暗号使用法 (79)
胜败决定于对阵之前 (81)
守信的将军会胜，无信的将军将败 (83)
依靠声音，来判断对手的动静 (85)
培养洞察事物的眼光 (87)
谣言不停的团体，将会一片混乱 (89)
有备无患 (91)

四 虎韬——攻其不备的谋略

攻击时必须一鼓作气 (94)
天时、地利、人和为获胜的要素 (96)
陷入困地的士兵，将会为了摆脱困境而拚命 (98)
在上者不以身作则，部下就不会努力 (100)
唯有万全的准则，才不会陷入危机 (102)
集中力量攻击对手的要害 (104)
陷入极度困境的士兵最勇猛 (106)
一味工作，并非最好 (108)
派遣先遣人员，以掌握对手的虚实 (110)
识破对手的意图，研究对应策略 (112)
让对手的攻击落空 (114)
培养辨别虚实的眼光 (116)

五 豹韬——随机应变的诡计

首先除去眼前的障碍 (119)
对于进攻过急的对手，可以从背后加以攻击 (121)
力量不足，可以用敏捷的行动来弥补 (123)

指挥的判断是否恰当决定胜负 (125)
布阵时必须临机应变 (127)
贿赂对手，找出活路 (129)
运用变化莫测的奇策 (131)
寻找对敌手不利，却对我方有利的条件 (133)
势均力敌时，要先发制人 (135)

六 犬韬——围追堵截的秘诀

统领全军要有条不紊，严格军纪 (138)
对于军心动摇的敌人，要立刻予以攻击 (140)
要根据部下的能力分类使用 (142)
要培养随时可以急用的人才 (144)
号令全军，齐进齐退 (146)
要随时为下一次作战做准备 (148)
任何强大的武器，都有弱点 (150)
冲入对手的死角，加以击灭 (151)
以障碍物来阻止来犯的敌手 (154)

第二部 三略

一 上略——以柔克刚的哲学

临机应变地使用柔、弱、强 (160)
盲目相信的人，必定会失败 (162)
忽视细微，必定遭败 (164)

只知刚强必遭失败 (166)

要重视部下利益 (168)

不独占利益，将利益分给部下 (170)

没有见识的将领，没有纪律的士兵，不可
送上战场 (171)

战如疾风，攻如决堤 (174)

诚恳地听取别人的意见 (176)

不合时机的攻击，只是一种浪费 (178)

认为只要有金钱，就可以找到人才，这是
大错特错 (180)

国内的政局混乱，将招来外敌的侵略 (181)

上横暴，下穷迫是亡国之兆 (183)

派阀是乱国的病根 (185)

重用谄媚之人，离败亡不远 (187)

二 中略——尽人其智的诀窍

任何人都有其与生俱来的本能 (190)

容易被打动的人，不可使其管理财政 (192)

与其糊涂一时，还不如好好考虑将来的事情 (194)

把人用完后，就一脚踢开，将会招致叛乱 (196)

累积太多的矛盾，总有一天会爆发 (198)

三 下略——以防不测的策略

不团结，是灭亡之征兆 (201)

从不考虑将来，只知道享乐，必定灭亡 (203)

做出一件错事，其祸害将会持续很久 (205)

不可以马马虎虎地凑在一起 (207)

行事不可违反哲理 (209)

争斗永远不会消失吗? (211)

第一部

六韜



文 韜

择人用人的艺术



孔 子

大人物钓天下，小人物只钓鱼

——君子乐得其志，小人乐得其事

身为社会楷模的大人物，亦即古人所谓的君子，是以建立万民同乐的理想社会为己任的，而凡事斤斤计较、整日忙忙碌碌的小人物，则以获得眼前利益为乐趣。

这种情形和儒家经典之一、叙述有关“礼”的基本理论与具体内容的《礼记》所记载的“君子得道为乐，小人得欲为乐”有相同的含义。据说这句话为姜太公所说，其实这句话是不是他说的并不重要。姜太公是被孔子尊为圣王的周文王的老师，有关他的故事广为流传。

现今横贯陕西中部、由西向东流的渭水的北岸，有位一面欣赏着鸟鸣，一面悠然垂钓的老人，仔细一看，他的双眼竟是闭着的。

有这么一天，从远处传来一阵马车的声音，马车越来越近，但是垂钓的老人却没有回头看。

“老先生钓到鱼了吗？”坐在车上的文王问。

状似假寐的老人，其实并没有睡觉，他脸孔朝向河面用似乎不太高兴的口吻回答说：“什么？有没有钓到？你问的未免太无聊了，我是在想国家大事呀！钓一条小鱼就得意忘形，那只是小人的行径，而我所要钓的鱼和他们大不相同。”

由于回答得太出人意料，文王甚为吃惊，便从马车上下来。