

古代将帅治军趣闻录

王辅一 朱清泽 主编

•

军事科学出版社出版

新华书店北京发行所发行

承德地区印刷厂印刷

•

开本：850×1168毫米 1/32 印张：8.75 字数：220千字

1987年9月第一版 1987年11月第一次印刷

印数 1—15000 定价：2.30

ISBN 7-80021-018-9/E·018

全国统一书号：5291·088

目 录

简论借鉴古代的治军经验（代序）……………向守志（1）

春秋战国

- 1、鲍叔牙荐管仲……………史明星（5）
- 2、田穰苴整顿军纪……………邱学平（8）
- 3、吴王重用外来教官……………朱清泽（12）
- 4、孙武练兵斩美妃……………邱学平（15）
- 5、勾践卧薪尝胆……………史明星（19）
- 6、吴起爱兵传佳话……………邱学平（22）
- 7、武灵王推行胡服骑射……………邱学平（24）
- 8、赵奢采纳士卒建策……………邱学平（26）
- 9、王翦阵前练军体……………邱学平（28）

秦 汉

- 10、秦始皇筑长城……………史明星（31）
- 11、霸王别姬……………朱清泽（34）
- 12、张良得师……………邱学平（37）
- 13、周亚夫军门挡驾……………邱学平（40）
- 14、李广遣子冲敌阵……………邱学平（43）

- 15、冯异功高不伐……………童来喜(45)
 16、王霸晓兵爱士……………胡兆才(48)
 17、马援马革裹尸……………胡兆才(51)

三 国 晋 南 北 朝

- 18、曹操严于律己……………童来喜(55)
 19、吕蒙垂涕斩士卒……………童来喜(59)
 20、诸葛亮赏罚分明……………童来喜(62)
 21、蒋琬待下有雅量……………童来喜(66)
 22、孙权教将读兵书……………胡兆才(69)
 23、王濬造船建水师……………朱清泽(73)
 24、陶侃严于治军……………童来喜(77)
 25、祖逖闻鸡起舞……………童来喜(81)
 26、刘琨枕戈待旦……………史明星(83)
 27、檀道济唱筹量沙……………袁晓国(87)
 28、宇文泰首创府兵制……………袁晓国(89)

隋 唐 五 代 十 国

- 29、李靖辞官复出……………童来喜(92)
 30、平阳公主创建“娘子军”……………吴耀阳(95)
 31、李世民智招程咬金……………吴耀阳(98)
 32、狄仁杰举贤……………吴耀阳(101)
 33、郭子仪严己宽人……………吴耀阳(105)
 34、李光弼怒斩御史……………吴耀阳(108)
 35、段秀实执法如山……………童来喜(111)
 36、刘仁贍斩子……………童来喜(114)

宋 辽 金 夏

- 37、赵匡胤练兵轶事……………李鹏贵(117)
- 38、樊若水江上架浮桥……………朱清泽(121)
- 39、曹彬称病止妄杀……………李鹏贵(124)
- 40、范仲淹喜得狄青……………李鹏贵(127)
- 41、种世衡屯兵青涧城……………李鹏贵(130)
- 42、韩世忠筑城退金兵……………薛文浩(133)
- 43、王彦创建“八字军”……………朱清泽(136)
- 44、梁红玉劾夫……………陆正明(139)
- 45、吴玠振斗志……………李鹏贵(142)
- 46、岳飞教场鞭子……………李鹏贵(145)
- 47、阿骨打传挺激将……………李鹏贵(148)
- 48、余玠设馆招贤……………童来喜(150)
- 49、文天祥募兵报国……………史明星(154)

元

- 50、成吉思汗治军趣事……………李鹏贵(158)
- 51、木华黎重用降将……………朱清泽(163)
- 52、忽必烈督造回回炮……………朱清泽(166)
- 53、董文炳裹伤再战……………李鹏贵(169)
- 54、伯颜严守军机……………李鹏贵(172)
- 55、刘整练水军……………李鹏贵(175)
- 56、董文蔚领兵筑城……………李鹏贵(178)
- 57、张弘范严肃军纪……………李鹏贵(181)
- 58、阔里吉思备战不懈……………李鹏贵(184)

明

- 59、朱元璋阅兵……………朱清泽(187)
- 60、马皇后惠心护良将……………朱清泽(190)
- 61、朱棣适时休整燕王兵……………朱清泽(195)
- 62、于谦首创团营制……………童来喜(199)
- 63、俞大猷治军为打仗……………王辅一(203)
- 64、谭纶知人善任……………童来喜(207)
- 65、戚继光戎马著兵书……………童来喜(210)
- 66、李成梁注重“选锋”……………吴耀阳(215)
- 67、秦良玉创建白杆兵……………朱清泽(218)
- 68、徐光启练兵置炮……………朱清泽(221)
- 69、袁崇焕处置兵变……………朱清泽(224)
- 70、卢象升爱兵惜民……………吴耀阳(227)
- 71、李自成恳请宋献策……………陆正明(230)
- 72、张献忠体民疾苦……………吴耀阳(234)
- 73、李定国驯象队……………陆正明(236)
- 74、史可法军中戒酒……………史明星(239)

清

- 75、努尔哈赤创建八旗军……………朱清泽(242)
- 76、皇太极礼遇汉将……………史明星(246)
- 77、多尔袞不委过于人……………陆正明(249)
- 78、郑成功治军从严……………田郁礼 陆正明(252)
- 79、甘辉自责……………陆正明(256)
- 80、康熙训练娃娃兵……………史明星(258)

简论借鉴古代的治军经验

(代序)

向守志

中国人民解放军在党中央、中央军委的领导下，按照中共中央、中央军委的指示和部署，正在努力建设一支强大的现代化、正规化的革命军队。为此，除继承和发扬我军的光荣传统，借鉴外军先进的经验外，还应重视借鉴我国几千年来丰富的治军经验。军委杨尚昆副主席在1986年底军委扩大会议上，号召军队干部学点历史知识，正是要我们去实践这个方面的借鉴。

《古代将帅治军趣闻录》的出版，为我们借鉴古代的治军经验进行了初步探索。书的编撰者，注重知识性、教育性和趣味性的结合，为读者提供了一本内容丰富、形象生动、言简意明、通俗易懂的可喜读物。它不仅对军内读者有着教育、启迪作用，而且也可使其他各条战线的读者从中得到许多教益。

我国是一个有着五千年文明发展史的伟大古国。在漫长的历史长河中，战争频繁，杰出军事人物层出不穷，积累了丰富的治军经验，成为我们伟大的中华民族的宝贵精神财富。古代将帅治军的经验仅就本书提供的内容，至少有下述八个方面可供借鉴。

一是居安思危。古人云：“居安思危，思则有备。”这是阶级社会中流传二千多年的一句至理名言。纵然世界大战目前

打不起来，但战争危险并没有完全消除，局部战争还不断发生。作为巩固我国人民民主专政柱石的人民解放军，切不可忘记我们仍然处于阶级社会之中，现在还不是“太平盛世”，理应居安思危，决不可麻痹松懈。在战争危险依然存在的情况下，古代名将刘琨枕戈待旦的精神，年羹尧闻雁即警的高度警惕性，对我们来说还是值得提倡的。

二是投身报国。古代将帅之中，有不少是伟大的爱国者。他们共同的信条是：“捐躯赴国难，视死忽如归”。抗倭名将、民族英雄戚继光，大半生驰骋抗倭疆场，誓死保国为民，说：“封侯非我意，但愿海波平。”南宋名将文天祥被元军俘虏后，高声唱道：“人生自古谁无死，留取丹心照汗青”。这种伟大的爱国情操，成为几百年来鼓舞人们为国捐躯的号角，至今仍有很强的生命力。

三是严明军纪。这是历代名将共同的治军之道。孙武演阵杀国君爱姬，田穰苴立斩违纪监军，刘仁贍杀逆子，郑成功诛逆叔等等，都是古代名将执法如山、赏罚分明的典型事例。满族八旗兵统帅努尔哈赤，十分赞赏诸葛亮，“赏不遗远，罚不阿近，爵不可以无功取，刑不可以贵势免”的治军之道，积极效仿，做到“有罪必罚，虽亲不庇；有功必举，虽仇不遗”，因而他统率的军队势不可当。

四是为人师表。古代名将大多强调“身正”，即自己做好样子。他们的座右铭是：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”曹操割发代首，诸葛亮自贬三等，是古代将帅本人违纪后进行自责的范例。冯异有功不伐，梁红玉劾夫，郭子仪在祖坟被挖后从自身找原因，如此高尚之情操，不仅受到当世人之尊崇，也为后世人所传颂。

五是爱民爱兵。战国名将吴起为兵吮毒，激励将士甘为效命。宋代名将王彦在艰难岁月里与士兵同甘共苦，亲为伤兵敷

药，遂有“八字军”闻名天下。曹彬围攻金陵称疾止妄杀，致使一城民众免于涂炭。元世祖忽必烈也为之倾倒，遂改变蒙古军屠城政策，很快统一全国。可以说：“得人心者昌，失人心者亡”，是一句千古名言。

六是苦练精兵。古代名将都主张精兵靠苦练。著名的“岳家军”、“戚家军”，都是历经苦练的精兵。古人的苦练，也包括了巧练在内。象成吉思汗利用狩猎练铁骑，朱元璋建立阅兵制，都是注重苦练与巧练结合的表现。许多名将重视总结练兵和实战经验，撰写兵书，从而有《孙子兵法》、《练兵实纪》、《治平胜算全书》等名著流传于世。古代将帅大多强调为将须有真本领。文官出身的将军祖逊闻鸡起舞，猛将额尔登堡喜读《三国》手不释卷，因而终成智勇双全者。它说明，苦练与巧练结合，练武与研读兵书结合，是培养文武兼备的治军人才的必由之路。

七是荐才纳贤。古代许多著名将帅麾下谋士云集，猛将如林，这同他们爱才、荐才和纳贤是分不开的。刘备三请诸葛亮，李自成恳请宋献策，都表现出他们求贤心切；鲍叔牙力荐管仲，狄仁杰力举贤才，反映出他们的高尚情操；余玠设馆招贤纳士，遂有四川的坚固防线；朱元璋采纳朱升的“高筑墙，广积粮，缓称王”的建策，遂有明朝天下。这些史实告诉我们一条真理：尊重知识，尊重人才，确系富国强兵之道。

八是勇于创新。事物在发展，吐故纳新是自然界和人类社会的一条普遍规律。军队也不例外。凡是有作为的将帅，大都不拘于成规，而敢于冲破阻力，大胆改革创新。战国时，武灵王推行胡服骑射，终使国富兵强。明代名将于谦，破除祖传军队体制，首创团营制，在探索合成军队协同作战方面迈出了可喜的一步。那些远见卓识的将帅，又都十分重视新技术、新兵器、新的作战手段的研究和运用。西晋名将王濬在长江上游制

造能载数千人的楼船，被人们誉为“水中龙”；被称为“弯弓射大雕”英雄的成吉思汗和忽必烈，在面对坚城壁垒无能为力时，却很快分别掌握了大炮和回回炮，使蒙古军如虎添翼，所向披靡。它说明，勇于改革创新的将帅所指挥的军队，才是胜利之师。

时代在飞速发展，目前正由20世纪向21世纪过渡。自然，古代将帅的治军经验今天已不完全适用，但其基本精神，至今仍能给人们以许多启示。我们借鉴古代将帅治军的经验，就是要学习其精神，“取其精华，去其糟粕”，而不能照搬其具体做法，更不能削足适履。正如戚继光所说的：“师其意而不泥其迹。”毛泽东军事思想，之所以成为我们克敌制胜的法宝，正由于它是以马列主义为指针，吸取古今中外一切先进军事思想之精华；邓小平同志倡导建设中国式的革命化、现代化、正规化的军队，更是对毛泽东军事思想的发展。因此，学习古代将帅的治军经验，一定要在毛泽东军事思想的指引下，并和当今的实际紧密联系，做到古为今用，推陈出新，把我军的革命化、现代化、正规化建设推向前进。

1987年3月

鲍叔牙荐管仲

春秋时，齐国有一对莫逆之交，他们就是鲍叔牙^①和管仲。管仲年少时，腹有良谋，只因家境贫寒，被人瞧不起，无处施展才智。鲍叔牙身为齐国大夫，善于识才荐贤，常常资助管仲，他料定管仲若能遇到明主，将会干出一番伟业。

起初，管仲曾与鲍叔牙合伙经商，管仲出得本钱少，但红利却拿得多。于是鲍叔牙手下的人讲管仲是见利忘义。但鲍叔牙却帮其辩解说：“管仲家里等着用钱，是我自己愿意多分给他的，朋友之间不分彼此。”打仗时，管仲总是把自己的队伍排在后面，退兵时却拚命跑在前头。有人为此讲管仲贪生怕死。鲍叔牙又为他辩解道：“管仲的母亲年老多病，他不得不留着自己去奉养老人。其实，象他这样勇敢的人还是少有的。”管仲听到这些话后，激动地说：“生我者父母，知我者鲍子也！”（《史记》）

后来，鲍叔牙做了公子小白的师傅，管仲做了公子纠的师傅。俩公子因担心被其哥哥齐襄公杀戮，分别逃到邻国避难。不久，齐襄公被杀，俩公子都急着回国争夺君位。管仲为阻止小白的行动，自己带着人马前去挡驾，并曾暗中射箭，由此，小白对管仲恨之入骨。后来，小白被立为国君，即齐桓公。

桓公为报一箭之仇，曾想杀死管仲。可是，鲍叔牙却极力

^① 鲍叔牙，生卒年不详，春秋时齐国大夫。《史记》有记载。

推崇管仲，并建议桓公重用管仲做相国^①。桓公气愤地说：“管仲暗中射箭，差点送了我的命，怎么还要重用他呢？”鲍叔牙说：“从前，管仲是公子纠的师傅，他用箭射主公，正是他忠于主人的最好表现。而今您当了国君，如果能够宽恕他的罪行，并加以重用，他也一定会象侍奉公子纠一样地侍奉您。”桓公听完此言，改变口气说：“管仲就是不杀，也不能做相国。你侍奉我多年，又能深谋远虑，我正想用你做相国，共图齐国霸业。”

鲍叔牙见桓公态度有转变，又竭力进谏道：“如今您被立为国君，这是举国上下都很荣幸的事情。国君的地位崇高至上，而我却是一个平庸之辈，没有什么本领可以帮助您提高地位和荣誉。论本领，臣与管仲相比有五不如他。如果您想称霸诸侯，那就非得有管仲的贤才辅佐不可。”桓公听鲍叔牙讲有“五不如”管仲，便急忙问道：“你如此才学渊博，尚有什么五不如管仲的呢？”

鲍叔牙接着说：“宽惠待民，一不如也；治国家而不失其权柄，二不如也；忠惠可结于百姓，三不如也；制礼义可推行于四方，四不如也；为三军主帅可使百姓勇气倍增，五不如也。故请主公三思而定夺。”（见《国语》）桓公听完此话，心想：鲍叔牙是我的师傅，又进谏得如此恳切，我就依他之言行事吧。在鲍叔牙的推荐下，桓公不记一箭之仇，拜管仲为上卿，做相国，掌管全国的军政大权。鲍叔牙自己却甘愿做了他的副手。

一天，齐桓公问管仲何以图霸业。管仲说：“君主欲图霸业，先要顺应百姓之美，富国富民，国富方能强兵，尔后可一举定天下。”桓公听罢点头称赞。从此，管仲帮着桓公整顿国

^① 相国，官名。百官之长，掌管全国军政大权。

政，建立了一支强大的军队，并制定了一套用武力和德望称霸天下的国策。到公元前656年，齐国富庶，兵强马壮，齐桓公终于取得了霸主的地位。齐桓公做霸主，曾救邢、救卫、救北燕，阻止了戎狄的侵扰。为此，他尊管仲为“仲父”。百余年后，孔子还赞叹说：“如果没有管仲，我们大概要披着头发，穿着衽衣，受异族的统治了。”

管仲的贤才固然可敬可佩，然而更值得人们崇敬的则是鲍叔牙那种不计私利、竭力荐贤的可贵品质。故后人称赞道：“世有伯乐，然后有千里马。千里马常有，而伯乐不常有。”

（史明星）

田穰苴整顿军纪

公元前531年的一天，齐国前线将领派回的军使，飞速赶到宫廷，向齐景公报告：晋国军队占领了齐国西南部的一大块地区，燕国军队则从北方攻入了齐国国境。齐景公听后，坐立不安，王宫内外也大为震动。

齐景公为扭转军事上失利的局面，立即召集满朝文武大臣，商讨对策。大臣们，你一言，我一语，都说不出完善的策略。后来，宰相晏婴站出来，说：“晋、燕两国军队，显然是从两个方向同时进兵，深入我国国境，我们要尽快派大军抵御。目前最迫切的事情，便是选拔一位有才能的大将，统率军队，前去迎敌。”景公问：“依你看，让谁当大将最合适？”晏婴回答说：“我们齐国杰出的军事人才，目前要数田穰苴^①了。多年来，他一直勤奋练武，研究兵法，文能服众，武能威敌。在军事方面，我看没有人比得上他，请大王一试。”齐景公在危难之际，听了晏婴的话，欣然同意，并说：“快快传他入宫！”

田穰苴奉命来到王宫，对当前局势坦率地提出了自己的看法，说得既透彻又深刻，博得了齐景公的赞赏。于是，景公便任命田穰苴为齐国的大将，由他统率军队，尽快把敌军赶出国境。

① 田穰苴，春秋末期军事家。因官为司马，又称之谓司马穰苴。

田穰苴受命后，没有马上出兵。他知道齐国的将士素来散漫，纪律松弛，如果不首先整顿好纪律，就很难取得战争的胜利。于是，他对景公说：“我出身低微，一下子当了将军，难免有些将士不服气。还是请大王派一位有威望的大臣当监军，以便我更好地指挥。”齐景公觉得此话有道理，就立即指定大臣庄贾去当监军。田穰苴辞别齐景公，便去拜会庄贾，恭敬地说：“庄监军，军情紧急，明天中午开始在军营整顿人马，请您在午时前到达。我在军营恭候。”这庄贾，是齐景公的亲信，平日最受宠爱，因而一贯骄横自大，除了景公外，什么人都不会放在他的眼里。他听过田穰苴的话，随便答应了一声，说：“知道了！”

第二天，齐国将士按照田穰苴的命令，集合在军营广场上，迎候监军庄贾的到来。田穰苴一面整顿队伍；一面叫军士立起标竿，安放好漏壶（古代计算时间的仪器），以观测日影，计算时间。时近中午，田穰苴见庄贾没有来到，便命令撤去标竿和漏壶，开始部署军队的出征事宜。他站在将台上，先向全体将士讲了齐国危急的形势和当前的任务，号召官兵同仇敌忾，为保卫国家作好战斗准备。接着，他用明白清晰的语言，逐条申明军队的纪律。将士们肃静地听着，广场上鸦雀无声。田穰苴讲解完毕，把令旗一挥，将士们精神振奋，前进、后退、向左、向右，认真地操练着。

太阳偏西了，操练也已结束了，庄贾才醉醺醺地来到军营。田穰苴问他：“为什么不遵守约定的时间，到现在才来？”庄贾满不在乎地说：“因为要出门打仗，亲戚朋友前来送行，我多喝了几杯，来迟了一步。”田穰苴严肃地指出：“我们当将领的，从接到国家命令的时候起，就应该忘记自己的家庭；既然带领了军队，就应该忘记自己的亲属；临阵打仗，更应该忘记自己的生命！现在，敌军已经深入我国境内，全国骚动；边

境的将士正在与敌殊死作战，国君睡不安稳、吃不香甜，百姓的性命危在旦夕，此时此刻，你怎么能够把军机大事当成儿戏？”（见《史记·司马穰苴传》）庄贾这时虽然感到事情严重，但还想解释几句。不料田穰苴一说完，便问站在一旁的军法官：“根据军法，在军情紧急期间，误期迟到的人应该处什么罪？”军法官回答：“应该斩首！”庄贾顿时惊恐万状，立刻让人速报齐景公，请求救援。齐景公听说要杀庄贾，也吃了一惊，立即派使者手持符节，前去赦免庄贾。当使者还未赶到时，田穰苴已下令把庄贾斩首了。使者不顾军门卫士的阻拦，驱车直入军营，传达齐景公的赦免命令。田穰苴对使者说：“庄贾身犯军法，理应斩首。”接着，他又问军法官：“在军营里驾车横冲直撞者，该当何罪？”回答说：“也应该斩首！”来使大惧，恳求饶命。田穰苴说：“国君派来的使臣，是代表国君的，可以宽恕，但军队的纪律不能不执行。”于是，他下令砍掉马车左边的一根木头，杀掉左边的一匹马，作为对使者破坏纪律的惩罚。通过对违犯纪律行为的处理，齐军将士受到深刻的教育，严明了纪律，做到了令行禁止，战斗力明显提高。

田穰苴对待违犯军纪的人铁面无私，执法如山，然而他对待广大官兵却关怀备至，亲如兄弟。他时常巡视兵营，关心询问将士们的衣、食、住、行，对生病的士兵还亲自抚慰，并拿出自己的钱粮供士兵享用。训练时，他与将士们同甘共苦，研练杀敌本领。行军时，何处宿营，何处立灶等等，他也都亲自过问。所以，将士们个个心悦诚服，打心眼里敬佩田穰苴。后来，他率师出征，将士们斗志旺盛，即使是患病的官兵也坚决要求上前线，跟大家一起卫国杀敌。

晋国和燕国的军队，听说田穰苴统率的齐军将贤兵勇，纪律严明，战斗力很强，不等交锋，便纷纷后撤，田穰苴率领的

齐军，乘势分兵追击，很快收复了被燕、晋两国军队夺去的城镇和土地。晋国和燕国只得赶忙派使者来与齐国讲和。

田穰苴率师凯旋归来，齐景公亲率群臣到郊外欢迎，封他为齐国的大司马^①。以后，大家便尊称他为司马穰苴，还把他的治军用兵策略编辑成书，叫做《司马穰苴兵法》。

（邱学平）

^① 大司马，官名。当时齐国主管军队、军需的最高长官。

吴王重用外来教官

春秋中期，位于长江下游、太湖东岸的梅里，即现在的江苏无锡、苏州一带，住着一个叫寿梦的人，不愿甘当楚国的臣民，整日思虑图强自立。他利用当地湖汉纵横、气候温和等有利条件，组织民众发展农、牧、渔业，组建了自己的武装。公元前585年，寿梦趁楚国忙于同中原其他大国争霸、无暇东顾的机会，正式立国称王，建国号为吴，人称他为吴王寿梦^①。

吴王寿梦建国之初，先强内，后争外，不声张，不渲染，埋头苦干搞建设。所以，在许多年内，一些诸侯国都还不知道吴国的存在。

吴王为了建设强盛的国家，利用水利资源，大力发展造船业。几年间，吴国造的大船，航行于江、河、湖、泊及近海水域，一面用于水上运输和捕捞，一面用于训练水兵，因而，逐渐建起了一支强大的水师。这在春秋时代，是任何诸侯国的水军无法相比的。而勇于进取的吴王寿梦，却日想夜盼，再建一支强大的陆军。不久，实现其愿望的机会终于来到了。

北方的晋国，为了与楚国争霸，派遣屈巫臣出使吴国，欲联吴击楚。屈巫臣，是一位颇有军事、政治才能的人物，既富有谋略，又精通车战、步战的战法。吴王寿梦热情接待了屈巫臣，并与之进行了长时间的密谈。

^① 寿梦，吴国创立者，是周文王、周武王之后代。《史记》有世家。