

20世纪上海 文史资料 文库

library of historical materials of shanghai 20th century 上海书店出版社

4

20 世纪上海 文史资料文库 ④

上海书店出版社

20 世纪上海文史资料文库(4)

责任编辑: 陆坚心 完颜绍元

封面设计: 程 钢

技术编辑: 毛志明 张绍军

出 版: 上海书店出版社(福州路 424 号)

发 行: 新华书店上海发行所

印 刷: 上海展望印刷厂

开 本: 850×1168 毫米 1/32

印 张: 12.75

字 数: 315 千字

印 数: 0001-2200

出版日期: 1999 年 9 月第一版 1999 年 9 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80622-630-3 / K · 122

定 价: 28 元 (全十册总定价 280 元)



德士古公司的加油站在上海街头到处可见



美孚洋行的运油车

上海华商纱布交易所



上海面粉交易所内景

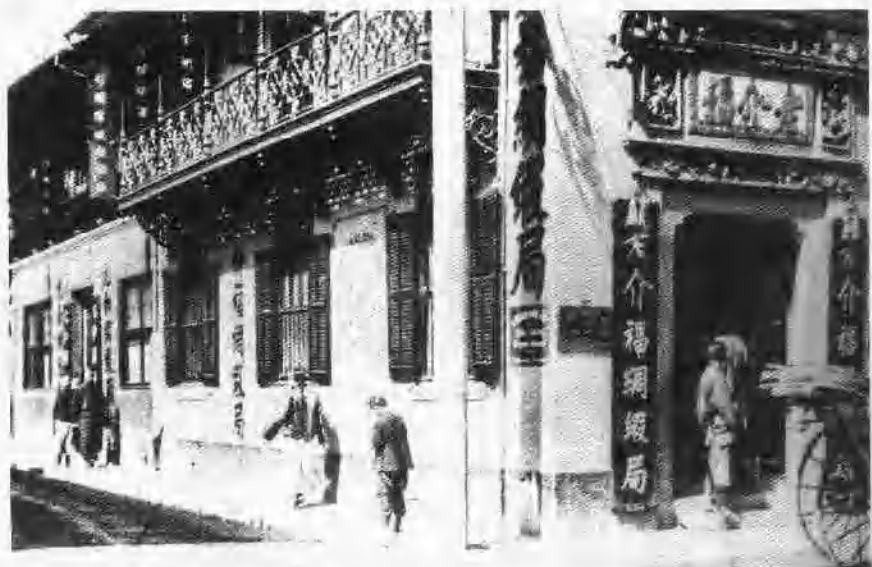




建成不久的永安公司

30年代的先施公司





号称“丝绸总汇”的老介福綢緞局



30年代的宝大祥綢布庄

老正兴菜馆



早期的杏花楼

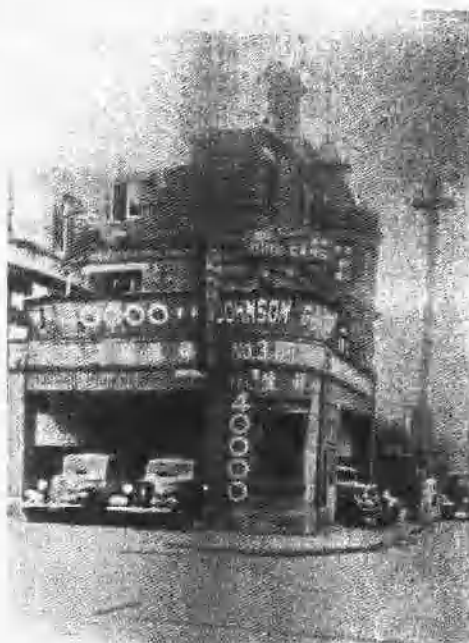


20年代的亨达利钟表
总行



南市新北門附近的上海
雷允上老店

40年代的祥生出租
汽车公司分行



坐落在上海外滩的新沙逊洋行





30年代的南京路街景



20年代的十六铺街景

目 录

我所知道的德士古石油公司·····	李定丰	1
美孚石油公司·····	苗利华	11
亚细亚火油公司概况·····	曹曾祥	18
舶来人造丝在中国市场的竞销·····	沈莱舟	22
颜料买办周宗良·····	卢书锴	35
外商洋行控制的华丝出口·····	沪民建	45
外商垄断下的华茶外销·····	沪民建	63
英商泰利洋行及其买办·····	张文骏	77
上海法商永兴洋行·····	陆志濂	82
“纱交”面面观·····	聂潞生等	92
上海面粉交易所概况·····	杨承祈	134
十六铺话旧·····	居正修	143
匡仲谋和蓬莱国货市场·····	匡宝琪	149
上海先施公司创建人黄焕南·····	邓怡康	155
从永安公司到华联商厦·····	华联文	160
梁海寿与丽华公司·····	周纪芳	163
上海大陆商场始末·····	谈公远	168
百乐商场盛衰记·····	郑镜台	175

上海绸布业三大祥	丁方镇	179
百年老店——老介福	介福文	198
培罗蒙西服公司	陈定桢	202
上海西服业鼻祖——荣昌祥	王汝珍 卫元声	205
记鸿翔时装公司	顾元鹏 周纪芳	215
上海五金业的发源地——虹口	卫元声	223
苏帮名店老大房	陈正言	229
上海五香豆大王	王自强	235
汤团大王乔家栅	袁望清	239
唯一最老的老正兴	黄贤文	243
粤帮名店杏花楼	黄贤文	247
扬帮名楼老半斋	黄贤文	254
特色鸡味小绍兴	绍兴文	257
墨苑——曹素功	曹墨文	261
上海老周虎臣笔墨庄	周虎文	267
钟表元老亨达利	达 文	270
精益求精的精益眼镜店	益 文	272
童涵春堂今昔	包光宇	274
雷允上与六神丸	商一仁 包光宇	280
蔡同德堂药店	王士琛	288
周祥生和祥生出租汽车公司	上海民建 工商联	304
路牌广告大王荣昌祥	汪 统 鲁懋德	323
中国旅行社从孕育到诞生	潘泰封	327

解放前上海的高层建筑	郑龙清 薛永理	337
旧上海的地产经营	马陆基	343
南京路房地产的历史	沈辰宪	354
上海的三个跑马厅	徐葆润	364
旧上海的华籍房地产大业主	朱剑城	373
新沙逊洋行	陈其鹿	377
房地产巨富程霖生、程贻泽	成 言	383
敌占工部局和汪伪市政府盗卖公地始末	刘知希	390
国民党清理汉奸房产大案纪略	刘士铤	392

我所知道的德士古石油公司

李定丰

德士古石油公司(Texaco Inc.)是美国加利福尼亚一得克萨斯石油公司(California Texas Oil Co.,简称 CALTEX)的前身,1902年创建,总公司设在纽约。其石油产品输入我国要晚于美商美孚和英商亚细亚两大石油公司,最初委托日商三井洋行经理,嗣后销路逐步打开,遂于1915年在上海南苏州路7号电车公司楼上自设公司,取消三井代理,向我国各地推销。不久,德士古移至香港路四川路营业,1919年迁址北京路2号,以后又搬到外滩汇丰银行楼上,最后迁入四川路延安东路新建的会德丰大楼。

随着石油产品销量的增加,企业规模越来越大。1929年5月13日,纽约总公司拨资500万美元,把在上海的公司扩大为德士古中国股份有限公司(Texas Co.[China], Ltd.),并在我国各省市圈地兴建油栈,发展销售网点。1936年,德士古总公司为了争夺世界石油资源和市场,以其在苏伊士运河以东石油销售机构的一半所有权,和美国加利福尼亚美孚石油公司在中东的一半石油开采权相交换,各出资50%,合办加利福尼亚一得克萨斯石油公司,联合经营苏伊士运河以东地区的石油开采、提炼和销售。德士古中国公司就转为加利福尼亚一得克萨斯石油公司设在我国的子公司,与美孚、亚细亚两石油公司共同操纵旧中国的石油市场。我于1923年进德士古公司工作,除1942年至1945年因公司被日军军管离开一段时间外,一直工作到1953年公司完全结束在华业务为

止,前后达 27 年之久。兹凭记忆所及,把我在公司的见闻,分节叙述于后,以供参考。

组织管理体制

德士古中国公司所经营的地域,除整个中国外,还包括朝鲜、越南等国家,事实上是加利福尼亚—得克萨斯石油公司在远东地区的总公司。公司全盛时期(1927~1941),共辖有上海、天津、青岛、大连、南京、汉口、香港以及越南的西贡、朝鲜的汉城九个分公司,分公司下又设若干支公司。如上海分公司辖有杭州、宁波等支公司,天津分公司辖有北京、太原等支公司,青岛分公司辖有济南、烟台等支公司,大连分公司辖有沈阳、哈尔滨等支公司,南京分公司辖有镇江、芜湖、九江等支公司,汉口分公司辖有重庆、长沙等支公司,香港分公司辖有广州、厦门、福州等支公司,西贡分公司辖有河内、海防等支公司,汉城分公司辖有仁川支公司等。支公司下又按地区划分成若干段,管理,联系段内的经销店。迄至 1948 年统计,德士古在我国共设有七个分公司、三十多个支公司,销售网络布满全国,与美孚、亚细亚相媲美。

德士古中国公司的最高领导人是董事长,他对纽约总公司负责,所有发往总公司的报告、函件都须经他签字,人事升迁去留由他最后决定,公司总副经理以及分支公司经理、油栈厂长的任命也必须得到他的同意。董事长代表公司对外参加重要会议,接待国内外重要宾客。直属董事长管辖的有薪资(包括人事档案)、法律、文书、产业四部,分工处理日常工作。此外,公司设有总会计部,独立性强,不受董事长管辖,直接对纽约总公司负责,各地的分支公司的财务,统计报表,也直接由总会计部收受审核,集中综合后直接报送纽约总公司。

公司总经理向董事长负责,全面主持公司具体业务。另有副总经理两人,协助分管营业和储运两部门工作。营业部门下辖精

制油总管、机器油总管、柴油总管、航空油部、统计部、采购部六个单位，储运部门下辖油栈、运输、工程、机场油站四个单位。分公司的组织系统大体仿照上述编制，设经理一人掌管销售业务，与之平行的油栈厂长一人负责油料储藏进出，两人分属上级公司两个副总经理领导，彼此有业务联系，但不相隶属。支公司规模较小，只设经理一人，统管仓储、运输、营业、统计会计四个部门。德士古中国公司及其分公司各部门负责人都由外籍人员担任，我在解放初被任命为公司的副总经理，算是唯一的例外。至于支公司的经理，则为加强与经销行商的关系，大多数物色华籍职员担任。

德士古中国公司成立以后，各地销售管理机构发展很快，总公司及分、支公司雇用的华籍职工（不包括临时工），最多时达 3000 人左右，其中上海一地约占三分之二。

历任主要负责人

德士古中国公司历任主要负责人，都是我初进公司时经常接触到的美籍高级职员，他们是：

梅瑞(J. V. Murray)，纽约总公司最早派来上海的业务主持人。1929 年德士古公司成立时，任董事长。后调回美国，任纽约总公司常务董事兼亚洲司司长，负责亚洲地区的业务。

辣菲弗(P. F. Lefevre)，先任上海分公司业务主任，不久升为上海分公司经理，旋调香港分公司经理，后来又调纽约总公司亚洲司任职，数年后再调上海，任代理董事长。太平洋战争爆发后被日军关押，后经美日交换俘虏手续返回美国。抗战胜利后，即飞抵上海主持收回公司和复业工作，任董事长直至上海解放为止。

汉森(J. M. Hansen)，初在上海分公司营业部办事，1929 年升任南京分公司经理，抗战时期调重庆工作。战后任上海总公司分管营业的副总经理助理，负责与国民政府签订油料合同。1949 年初回国。