

姜太公创业韬略

青岛出版社

唐突生 滕蜜 编著



Eg92.24

2

2

青岛出版社

唐突生

滕蜜

编著

姜太公创业韬略



(鲁)新登字 08 号

责任编辑 连建军
封面设计 关守信

姜太公创业韬略

唐突生 滕 蛮 编著

*

青岛出版社出版
(青岛市徐州路 77 号)

邮政编码:266071

新华书店北京发行所发行
胶南市印刷厂印刷

*

1997 年 6 月第 1 版 1997 年 6 月第 1 次印刷
32 开(850×1168 毫米) 8.125 印张 2 插页 200 千字
印数 1—5000
ISBN 7-5436-1540-1/D · 107
定价:10.00 元

序 言

一、姜太公是中国古代的一位大政治家、大军事家，历史上流传了许多关于他的传奇故事。

商朝末年，四大诸侯首领中最有名望的西伯姬昌，即孔子儒家学说中最尊崇的周文王。周文王在田猎中听许多人说，在渭水边有一位奇特的钓鱼老叟姜尚，他钓鱼时，丝不设饵，钩不曲钩，直钩当然钓不着鱼，时人不解，问他为何钓不曲钩，姜尚答曰：“不钓鱼龟，独钓王侯。”其语言惊世，气度非凡，识天地阴阳之理，积经天纬地之才。文王认为此乃当代之大贤，决定亲自访贤。第一次访贤未遇，又斋戒沐浴三日，带着文武百官，携重礼前往渭滨礼聘。相见之后，畅谈韬略，相见恨晚，谈得十分投机。西伯高兴地说：“我祖父太公曾说过，当得到大圣贤时，即可以兴周，你就是兴周的大圣贤，太公盼望你很久啦！”故姜尚又号称“姜太公望”。西伯姬昌拜姜尚为国师，时年八十有二。从此，周日益兴旺发达。姬昌临终前，把辅国大任托付姜尚，叫太子姬发拜姜尚为亚父，早晚听训指教。姬发嗣位后，尊姜太公为师尚父。姜太公辅佐姬发（即周武王）灭纣兴周，平定天下。鉴于姜太公有大功，周武王封他为齐侯，建都于营丘。传至周成王少年即位时，管叔、蔡叔作乱，周成王又授予姜太公征讨五侯九伯之大权。

《史记·留侯世家》记载了张良师从《太公兵法》成为谋略家的故事。张良行刺秦始皇失败，亡匿下邳，一日过桥，遇桥上一老者故意把鞋掉到桥下，命令张良下桥拣鞋和为他穿鞋，张良出于敬老，

强忍着性子照办了，老者笑曰“孺子可教”，叫张良五日后天亮时来桥上会面。五天后，张良赴约时，老者已等在那里，见到张良怒曰：“与老人约会，怎能迟到，过五天一早再会。”五天后，张良鸡鸣时即前往赴约，结果又迟到了，老者叫张良再过五天一定早来。第三次，张良夜未半即前往等候老者，老者很高兴，拿出一册编书对张良曰：“你回去认真读懂这部书，即可成为王者的军师，十年后当可发迹，我乃谷城山下黄石公。”说完就走了。待到天亮时，张良打开书观看，原来是《太公兵法》。此后，张良发愤习读，终于成为刘邦的军师，辅刘邦战胜项羽，统一天下，建立西汉政权。汉高祖刘邦赞扬曰：“运筹于帷帐之中，决胜于千里之外，子房（即张良）功也。”明朝中叶，钟山逸叟许仲琳以宋元年代讲史话本《武王伐纣平话》为基础，博采民间传说，演绎成了长篇的神魔小说《封神演义》。由于姜太公在中国历史上影响很大，历代受人崇敬，在民间传说中，越传越玄，把他说成了天神。据历史记载，姜太公既不信神，又不信卜，多次批评依靠卜筮作战的荒唐可笑。如果撇去《封神演义》中的虚构神话，还姜太公以本来面目，《封神演义》可视为商周演义，姜太公是一位大智大勇的谋略家。

二、姜太公，姓姜名尚，字子牙，号飞熊。相传其先祖系炎帝后裔伯益，官拜“四岳”，佐禹治水有功，赐姓曰姜氏，虞夏之际封于吕国（今河南南阳西），或封于申国（今河南宛县）。夏商之时，申国、吕国或封枝庶子孙，或为庶民。姜尚即其后裔，迁居东海，从其封姓，故又叫吕尚，自称东海上人，即今山东东部人。传说姜尚拜访过名师学道，研修过古代韬略，干过不少杂活，博闻好学，在商朝当过大夫，因建议商纣王节省国力民力，放弃修建豪华的鹿台，不被重用，反遭迫害，因而弃商投周。《孙子兵法》把这件事比作伊尹弃夏投商，把伊尹和姜尚称为时代之大智。姜太公辅周文王和周武王伐犬戎，灭密须国，吞并崇侯虎管下二百镇诸侯，带领诸侯伐纣灭商，为周策划了一系列军事、政治斗争，积累了丰富实践经验，对尧、

舜、禹、汤以来的历史经验教训做过深入研究，其著述很丰。

姜太公有哪些军事、政治著作？《史记·留侯世家》提到《太公兵法》一帙三卷；《汉书·艺文志》讲到《太公》237篇；《战国策·秦策》讲到有《太公阴谋》；《隋书·经籍志》讲到《太公六韬》；《唐太宗·李卫公问对》讲到周《司马法》系太公所作，齐人得其遗法。齐桓公时令管仲复修太公法。齐威王时，又再次修订《司马法》，并加上了司马穰苴的著作。又说太公兵法有三门：《太公·谋》81篇，《太公·言》71篇，《太公·兵》85篇；《隋书》和《旧唐书》均讲到《太公·六韬》。《太公兵法》究竟有多少？遗失多少？现存《太公兵法》有哪些是太公亲撰？哪些是后人整理？有无伪托？至今尚难定论，有待历史考证。

本书所用姜太公著述的原文，主要选自《太公六韬》，不再注明出处。凡选自《太公六韬》以外书籍的，均在原文之后注明录自何处，在此一并说明。

三、从现今流传下来的姜太公兵法《六韬》、《太公金柜辑本》、《阴谋》、《太公兵法逸文》看来，太公兵法有两个明显的特点：

第一，姜太公兵法是中国古代著名的一部传世兵书。从《尚书》和《史记》看来，中国曾出现过尧、舜、禹、汤几个盛世，大体上是奴隶制时代的早期文明。太公著作正是这几个盛世兵法的总结和继承，从而奠定了中国兵法的基本。司马迁在《史记·齐太公世家》中写道：“后世之言兵及周之阴权，皆宗太公为本谋。”唐太宗和李靖认为：太公韬略在历史上起着继往开来的作用。所谓继往，当是继承了尧、舜、禹、汤和夏、商两个朝代韬略；所谓开来，太公韬略对于后来出现的儒家学说、兵家学说和管仲、晏婴的经世治国思想，起着重要的启迪作用。孔孟的儒家思想，发展了姜太公的王道论；司马穰苴和孙武的兵家思想，发展了姜太公的龙、虎、豹、犬韬；管仲、晏婴辅齐称霸诸侯，实践了姜太公经邦治国之道。

第二，姜太公韬略乃创业之韬略。它不是一般的理论著述，而

是为周文王和周武王做的创业策划，是策划的商讨记录，是创业的运筹帷幄。他们创造的是兴周大业，是抗犬戎侵犯的卫国大业，是灭密须国、讨伐崇侯虎扩大版图的大业，是伐纣灭商统一天下的大业，是巩固周王朝的大业，是平定管叔、蔡叔叛乱的大业，是治国安邦的大业。他直接辅佐周文王、周武王、周成王，成就了中国文、武、成三代王道盛世，他与周公旦一同建立的统治秩序，对于周朝后来的长足发展，起着不可磨灭的作用。周朝为何能创历史最久的记录，成就八百年基业，其中不乏太公韬略的作用。

据历史记载，周武王平定天下之后，念太公年老，不便朝拜，令他回封地营丘（今山东临淄东）享安康。太公回到封地齐国之后，致力于修持政务，治国安民，通工商之业，便渔盐之利，发展经济，各地百姓纷纷来投，使齐成为大国。传到齐桓公，齐国成为首霸，位列诸侯之盟首。齐国为何能成为五霸之首，一直保持大国地位？为什么如管仲、晏婴、孔子、孟子、孙武、司马穰苴、孙膑等一批杰出的政治家、军事家均诞生于齐国大地？其中不乏太公韬略的深远影响。

正因为太公韬略均紧紧围绕着创业，遇到什么矛盾，就要解决什么问题，一切来自于实践，故其内容博大精深，从政治到军事，从治国到安民，从选贤到用人，从教子到修身，无所不有。在军事上，从战略到战术，从选将到选兵，从战前到战后，从训练到作战，从司令部建设到装备的制造，均有论述，可谓韬略大全。

第三，正因为太公韬略是以开创国家民族大业为己任，继承和发展了中国古代治国安邦的智谋，故受到历代帝王将相的特别喜爱。战国时代纵横家苏秦学它，指导联合抗秦大业；秦末张良、韩信学它，辅刘邦统一了天下；东汉末期，刘备、孙权、诸葛亮命令儿子和部下研习太公六韬，成就三国鼎立；唐太宗、李靖研习太公兵法，统一天下，创造了贞观盛唐；宋朝把太公六韬钦定为武官必读的《武经七书》之一。元末刘伯温研习太公兵法，佐朱元璋建立了明朝政权；清努尔哈赤学太公韬略，入主中原，创建了大清基业。清代丁

汝昌编辑中国历史上著名的《百将图传》时，把姜太公排在首位。

太公韬略不仅是中华民族的传统兵学瑰宝，也为世界文化增添了光彩。早在16世纪，就出现了外文译本，先后流传于日本、朝鲜、越南等国。这些国家对太公韬略有很高评价，如日本村山孚先生在译著中称“姜太公是伟大的战略家”。

第四，21世纪，是世界科技、经济大发展的时代，是中华民族发展社会主义市场经济、加速现代化建设的时代。国际国内社会环境为每个人、每个家庭、每个企事业单位提供了创业的机遇与挑战，竞争充满了各行各业，优胜劣汰的法则铁面无情。成功偏爱创业者，竞争呼唤智谋才，谁能始终坚持创业精神，汲取古今中外智谋，谁就能成为胜利者。

姜太公韬略乃我民族瑰宝，笔者深感它对于今日创业有非常实用价值，故不敢妄自菲薄，鼓足勇气编著这本书，但愿它能为众多创业者铺路搭桥。

由于兵法难读，大众难以问津，妨碍了太公韬略的普及。本书致力于普及太公韬略，除编辑了《太公六韬》外，还从《太公金柜》、《太公阴谋》、《六韬逸文》和《太公兵法逸文》中，精选了一些有价值的篇章，作为《六韬》的补充，并增名为安略卷，集中了太公在胜利后关于建设、安民和修身的论述。

古今均有人对太公兵法的作者和著作年月提出过质疑，但均无更改历史文籍之确证。如果把太公兵法比作一尊传家宝玉，本书着眼于对传家宝的继承和应用，暂不考证宝玉是哪位祖先所雕，考证之事留待专家掌握确实凭证之后再论吧！

本书的读者对象是党、政、经、军、文的各级领导干部，公司经理，厂长，大专学生，以及一切有志于成就大业者。笔者坚信中华瑰宝的神奇智慧，只要您认真研读，学以致用，一定会增智开慧，创就一番伟业。“数风流人物，还看今朝”。

目 录

序 言	(1)
卷一 文韬 (1)	
一 文师 (2)	悟树致人才与人心 (5)
二 盈虚 (7)	悟兴衰之道 (9)
三 国务 (10)	悟主尊人安之道 (12)
四 大礼 (14)	悟上下关系与领导的 角色处置 (16)
五 明传 (18)	悟家训与领导气质 (19)
六 六守 (21)	悟长治久安之道与 接班人 (23)
七 守土 (26)	悟国防与对外关系 (27)
八 守国 (31)	悟治国之道与天机 (33)
九 上贤 (35)	悟创业的人事制度 (38)
十 举贤 (40)	悟选拔与录用人才的 艺术 (42)
十一 法治 (43)	悟法治与人治 (46)
十二 赏罚 (48)	悟赏罚艺术 (49)
十三 先人 (51)	悟礼贤下士的重要性 (52)
十四 报应 (54)	悟瞻前顾后的思维方法 (55)

卷二 武韬 (57)

一	发启 (58)	悟战略方针的制定..... (61)
二	文启 (63)	悟战略心态..... (65)
三	文伐 (67)	悟战略思维..... (71)
四	顺启 (73)	悟战略领导..... (74)
五	兵道 (76)	悟战略主力与军队建设..... (78)
六	天道 (79)	悟战略基点的选置..... (81)
七	三疑 (83)	悟战略藐视与战术重视..... (85)

卷三 龙韬 (87)

一	王翼 (88)	悟指挥机关的组织 建设法..... (91)
二	论将 (93)	悟将领的素质要求..... (95)
三	选将 (97)	悟选拔主将的有效 方式..... (98)
四	立将 (100)	悟立将与任将之别 (102)
五	将威 (104)	悟威望之由来 (104)
六	励军 (105)	悟将领“三共”与振奋士气 的关系 (107)
七	阴符 (109)	悟密报的原则 (110)
八	阴书 (110)	悟上下一致与沟通 (111)
九	军势 (112)	悟以势取胜的领导 艺术 (115)
十	奇兵 (117)	悟以奇造势的领导 艺术 (120)

十一 五音 (122) 十二 兵征 (126)	悟临机主动侦察术 (123) 悟临机辨别征候术 (128)
卷四 虎韬 (130)	
一 军用 (131) 二 三阵 (138) 三 疾战 (140) 四 临境 (142) 五 必出 (145) 六 军略 (149) 七 动静 (152) 八 金鼓 (154) 九 绝道 (157) 十 略地 (160) 十一 火战 (164) 十二 垒虚 (166)	悟装备编制之要旨 (137) 悟行必求三才之利 (138) 悟暴用则胜 (140) 悟积极防御 (144) 悟必出之战术与精神 (148) 悟谋划于前 (151) 悟动静辩证法 (153) 悟号令严明 (156) 悟察地料敌之习惯 (159) 悟攻心得心 (162) 悟借助于反借助 (165) 悟虚实之判断 (167)
卷五 豹韬 (169)	
一 林战 (169) 二 突战 (172) 三 敌强 (175) 四 敌武 (178) 五 鸟云山兵 (181) 六 鸟云泽兵 (184) 七 少众 (187) 八 分险 (189)	悟抓特点 (171) 悟突击战术 (173) 悟以弱制强 (176) 悟转败为胜 (179) 悟阴阳皆备 (182) 悟鸟云战术 (186) 悟走为上计 (188) 悟化险为夷 (191)

卷六 犬韬 (193)

一 分兵	(194)	悟分合训练 (194)
二 武锋	(196)	悟冲锋训练 (197)
三 练士	(198)	悟战斗队选编之方 (200)
四 教战	(201)	悟训练出战斗力 (202)
五 均兵	(203)	悟阵势出战斗力 (206)
六 武车士	(208)	悟技能训练出战斗力 (208)
七 武骑士	(209)	悟厚遇出战斗力 (209)
八 战车	(210)	悟特种兵战术训练研究 (213)
九 战骑	(214)	悟明将与暗将战术修养之别 (217)
十 战步	(218)	悟矛盾战术训练 (219)

卷七 安略 (222)

一 安民	(222)	悟安民之道 (224)
二 贫富	(226)	悟勤俭致富 (227)
三 农器	(228)	悟富国强兵之道 (230)
四 论谏	(232)	悟喜谏则兴 (234)
五 武王践阼	(236)	悟传世箴言 (237)
六 帝戒	(238)	悟谦恭谨慎 (239)
七 五言	(239)	悟求真理 (240)
八 诫书	(241)	悟慎言慎行 (243)
九 铭	(244)	悟修身 (247)

参考文献 (249)

后记 (250)

卷一 文 韬

导 读

本卷共辑 14 篇，都是姜太公与周文王的谈话记录。当时周文王只是商朝管辖下的一个诸侯，其名姬昌，尚未称王，文王的奠号是后来的事。

本卷内容：一、《文师》，是劝文王招贤爱民，成就王业，这是全卷之纲；二、《盈虚》，是劝文王克己做贤君；三、《国务》，是论述安民之道；四、《大礼》，论述国君如何处理好君臣关系；五、《明传》，是为文王制订家训；六、《六守》，劝文王在政治上坚持用人的六条标准，在经济上抓住三宝；七、《守土》，为兴周策划国防；八、《守国》，论述治国之道；九、《上贤》，策划兴周的人事制度；十、《举贤》，论述如何选拔与录用人才；十一、《法治》，论述以法治国；十二、《赏罚》，论述赏罚艺术；十三、《先人》，劝文王礼贤下士；十四、《报应》，论述善恶报应之理。

本卷可认为是姜太公为周文王创建兴周王业策划的政治路线，是后来制订伐纣战略的前提。卷名文韬，就是突出其政治性，实质为政治韬略。周文王和姜太公的政治韬略，后来被孔孟发展为儒家政治学说，被誉为王道盛世。其核心思想如孔子所说：“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之。”中国历代王朝均把儒家学说奉为统治经典，足见其生命力。其中如“法治”、“三宝”、“盈虚”、“上贤”等，对于现代政治仍具有指导意义。

本卷最可宝贵的是其系统阐发的政治领导艺术，每篇几乎都可以当成领导艺术的文章来读。如果在读懂的基础上多思多悟，其妙无穷，其乐无穷！

一 文 师

(一)文王将田，史编布卜曰：“田于渭阳，将大得焉。非龙、非彞，非虎、非罴，兆得公侯。天遗汝师，以之佐昌，施及三王。”

文王曰：“兆致是乎？”

史编曰：“编之太祖史畴，为禹占，得皋陶，兆比于此。”

(二)文王乃斋三日，乘田车，驾田马，田于渭阳，卒见太公，坐茅以渔。

文王劳而问之，曰：“子乐渔邪？”

太公曰：“臣闻君子乐得其志；小人乐得其事。今吾渔，甚有似也，殆非乐之也。”

释 义

(一)文王将外出田猎，名叫编的史官，为他占卜说：“到渭水北岸田猎，将有大收获，得到的不是龙、彞(似龙)、虎、罴(熊的一种)，兆主得公侯大贤，老天赠你老师，辅周昌盛，惠及三王。”

文王问：“果真有此好兆头吗？”

史编答：“当年我先祖史畴为禹占卜，得皋陶大贤，正是此兆。”

(二)文王斋戒三日后，到渭水北岸田猎，果遇姜太公坐在茅草地上钓鱼。

文王慰劳之后问曰：“先生喜欢钓鱼吗？”

太公答曰：“听说圣贤乐于实现其志向，常人乐于做成自己的事，我钓鱼与此想似，并非喜好钓鱼。”

文王曰：“何谓其有似也？”

太公曰：“钓有三权：禄等以权，死等以权，官等以权。夫钓以求得也，其情深，可以观大矣。”

文王曰：“愿闻其情。”

太公曰：“源深而水流，水流而鱼生之，情也。根深而木长，木长而实生之，情也。君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。言语应对者，情之饰也；言至情者，事之极也。今臣言至情不讳，君其恶之乎？”

文王曰：“惟仁人能受至谏，不恶至情，何为其然？”

太公曰：“缗微饵明，小鱼食之；缗调饵香，中鱼食之；缗隆饵丰，大鱼食之。夫鱼食其饵，乃牵于缗；人食其禄，乃服于君。故以饵取鱼，鱼可杀；以禄

文王问：“何谓相似？”

太公说：“钓有三种权术，用不同的爵禄、赏赐、官位收买人。钓是为了得，道理很深，小中可以见大。”

文王说：“愿听你讲讲这个道理。”

太公曰：“源头深就有水流，水流就会有鱼；根深而木长，木长就会结果实；君子情同就会合作，合作，事业就会成功，这都是规律。言语应对是规律的表现；言之至情，就揭露到事物本质，我今天坦诚直言，无所忌讳，你会不会厌恶？”

文王曰：“有仁德的人能接受直言谏劝，不会厌恶真情实话，你为何有这种顾虑？”

太公曰：“用细缗（即绳）系明饵，小鱼上钩；用中等绳系香饵，中等鱼上钩；用粗绳系大饵，大鱼上钩。鱼吃饵，就会被钓绳牵住；人食俸禄，就会服从国君，竭尽才智。你以家为基础取国，国就会为你所有；以国为

取人，人可竭；以家取国，国可拔；以国取天下，天下可毕。

“呜呼！曼曼绵绵，其聚必散；嘿嘿昧昧，其光必远。微哉！圣人之德，诱乎独见。乐哉！圣人之虑，各归其次，而树敛焉。”

(三)文王曰：“立敛若何而天下归之？”

太公曰：“天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者，则得天下；擅天下之利者，则失天下。天有时，地有财，能与人共之者，仁也；仁之所在，天下归之。免人之死，解人之难，救人之患，济人之急者，德也；德之所在，天下归之。与人同忧、同乐、同好、同恶者，义也；义之所在，天下赴之。凡人恶死而

基础取天下，天下就可征服。

“啊！曼曼(同漫漫，形容时间久长)绵绵(形容连绵不断)，终有离散之时；嘿嘿昧昧(默默无闻)，终有一天会发光远照。微妙呀！圣人之仁德，常常是以独到的德惠诱导人；圣人的思虑，是使天下人才各归其位，以此培养人才和收揽人心(树是培育，敛是收罗)。”

(三)文王问：“如何招揽天下贤才和人心？”

太公曰：“天下不是哪一个人的天下，而是天下人共有的天下。谁能同百姓共享天下之利，就可得天下；谁要是独享天下之利，就会失天下。天有四时之变，地有财富之积，能与百姓共享者，就是仁；有仁者在，天下归之。免除人的死亡，解人之危难，救人之祸患，济人之危急者，乃有德；有德者在，天下就会归顺他。能与百姓同忧、同乐、同好、同恶，就是有情义；有情义者在，天下归之。人们都厌恶

乐生，好德而归利，能生利者，道也；道之所在，天下归之。”

(四)文王再拜曰：“允哉，敢不受天之诏命乎！”乃载与俱归，立为师。

恶死亡而求生存，好德而趋利。能给百姓带来好处者，就是有道；有道之人在，天下归之。”

(四)文王向太公拜谢曰：“你讲的很对，我岂敢不受上天的诏命！”于是请太公与自己同车回周国都城，拜之为师。

悟树敛人才与人心

一、本篇历史背景：姬昌被商纣王囚禁在羑里（今河南汤阳北）7年，好不容易获释回到西岐（周之都城，在今陕西岐山县东北），自号文王，一心致力于更修国政，富国强兵。当时流传了一些帝王拜贤的故事，如神农拜常桑；黄帝拜风后；禹拜皋陶；汤拜伊尹；商王武丁夜梦飞熊，得大贤傅悦于建筑劳工之间。文王受历史启发，渴求贤才。传说文王夜梦一头胁生双翼的白额猛虎，不像V龙，不像彪，不像虎，不像罴，不知何物、主何先兆，有臣下说：“梦主文王将得栋梁大贤。”文王遂决心外出田猎求贤。时纣王无道，世人均把希望寄托在西伯姬昌身上，姜尚也弃商西行，到渭水边上钓鱼，等待机会见文王。用现今的话说，这叫做双向选择。

二、周文王渭水拜姜尚，在中国历史上一直传为佳话。传说：姜尚到渭水钓鱼，为了钓得文王来访，采取了几项惊人之举：一是公布身份，自称姓姜名尚，字子牙，道号飞熊（当时一般人只有姓名无称号，有号者多为高人和贤才自居）。二是以直钩钓鱼，周围樵夫不解地问他，为何不用弯曲的钓钩，姜尚答曰：“只钓当朝君与相，何尝意在水中鱼。”人们视为奇钓。三是广做政治歌谣和褒贬时政的隐喻，教渔民和樵夫传唱，如“世人不识高贤志，只作溪边老钓矶”。这些惊人之举，很快传到了文王那里。文王第一次访贤，姜尚躲着不见。散宜生曰：“昔上古神农拜常桑，黄帝拜风后，商汤拜伊尹，须