

经营者 365 金言

——松下成功之道丛书之二

(日) 松下幸之助 著

秦忆初 译

军事译文出版社

原 序

一年365天，如果每天都能充实，即可拥有充实的一年，甚至可享有充实的一生。我们深知此种状况，却很难每天都过得充实，这或许是人类的常态吧。

当一天过去之后，回顾这一天，有时会感到很满足，觉得这一天过得非常有意义；也有悔不当初的时候。尽管经常反省、犹豫，希望不要放弃使我们每一天都能更好的欲望和努力。

这本书是从松下幸之助在各种场合中所写、所谈的有关人生、工作、经营、国家、社会的部分里，选出365则，以一天一则的方式编纂而成。

引用时，尽可能保持原文或原始的谈话记录，但限于篇幅，有一部分只是撷取其精要而已。

如果本书能使读者诸君有更美好的一天、更充实的一年，从而协助解决任何时代都可能遭遇的迷惑及困扰，建立丰盈美好的人生，那该是作者最大的心愿。

目 录

充满希望的365天（代译序）

原序

一 月	（1）
1 日 新年度新心境	（1）
2 日 信念足以成就伟业	（1）
3 日 没有不确实的时代	（1）
4 日 凡事“先有语言”	（2）
5 日 培养先见之明	（2）
6 日 诚挚的心	（3）
7 日 热情如磁铁	（3）
8 日 祈祷之心	（3）
9 日 雨天撑伞	（4）
10 日 委之于社会	（4）
11 日 幸运之国	（5）
12 日 筹划人生	（5）
13 日 藩篱自限	（6）
14 日 逆境也有益	（6）
15 日 永葆青春之心	（7）
16 日 武士道之真义	（7）
17 日 无志不成	（7）
18 日 自来水的启示	（8）

19日	洞悉人情的机微·····	(8)
20日	抱怨中结缘·····	(9)
21日	接受考验·····	(9)
22日	改革多年的恶习·····	(10)
23日	制造产品之前先培养人才·····	(10)
24日	信用至上·····	(10)
25日	通权达变的信念·····	(11)
26日	缺点四分,优点六分·····	(11)
27日	竞争过度乃罪恶·····	(12)
28日	衣食足而知礼节·····	(12)
29日	先忧后乐·····	(12)
30日	诚信乃最佳保证·····	(13)
31日	苦恼生信心·····	(13)

二 月····· (14)

1日	天赐一物·····	(14)
2日	先有兴趣·····	(14)
3日	道义为盘石·····	(15)
4日	企业乃社会公器·····	(15)
5日	热爱工作·····	(15)
6日	国家意识的真谛·····	(16)
7日	反躬自省,诚心体会·····	(16)
8日	精神才是真身价·····	(17)
9日	步伐坚实乃致胜之道·····	(17)
10日	无所不在·····	(17)
11日	爱乌及屋·····	(18)
12日	乐见部属的提案·····	(18)

13日	个人力量未能发挥时·····	(19)
14日	颜面也是商品·····	(19)
15日	自我观照·····	(20)
16日	古来位高皆寂寞·····	(20)
17日	洞察生死之变·····	(20)
18日	日本式的民主主义·····	(21)
19日	一山还比一山高·····	(21)
20日	公愤·····	(22)
21日	谋事在人，成事在天·····	(22)
22日	互评努力成果·····	(23)
23日	道德同于“水”·····	(23)
24日	建造大阪城的秘诀·····	(23)
25日	七十分以上的人·····	(24)
26日	静待良机·····	(24)
27日	只要有诚意·····	(25)
28日	感谢之心乃幸福之钥·····	(25)
29日	健康管理也是工作之一·····	(25)
三 月	·····	(27)
1 日	无畏的大勇·····	(27)
2 日	充满精神的朝会·····	(27)
3 日	经营水坝·····	(28)
4 日	自我管理人事·····	(28)
5 日	村长、猎人、狐狸·····	(29)
6 日	向不安挑战·····	(29)
7 日	功在国家 and 见识卓远·····	(29)
8 日	将本求利之真义·····	(30)

9日	三天的帮忙·····	(30)
10日	日本的传统精神·····	(31)
11日	尝了才知咸淡·····	(31)
12日	得心应手的工作·····	(31)
13日	和睦相处之道·····	(32)
14日	人类之疏离·····	(32)
15日	认识公司的力量·····	(33)
16日	十全十美哪里找? ·····	(33)
17日	修养不用选择场所·····	(34)
18日	年资深浅与拔擢·····	(34)
19日	人是国家的资源·····	(34)
20日	先由自己开始·····	(35)
21日	享受春天的心境·····	(35)
22日	迷惑与判断·····	(36)
23日	即断即行·····	(36)
24日	具有协调性·····	(36)
25日	权限的移让·····	(37)
26日	不成文的契约·····	(37)
27日	订立百年大计·····	(38)
28日	胆识和决断·····	(38)
29日	薪饷是奉献社会的报酬·····	(38)
30日	勇退的决断·····	(39)
31日	路途无限宽广·····	(39)
四 月	·····	(40)
1日	不可思议的缘分·····	(40)
2日	人是未经琢磨的钻石·····	(40)

3日	首重培养·····	(41)
4日	一生一世奉献公司·····	(41)
5日	学习之心·····	(41)
6日	肯定公司的优点·····	(42)
7日	乐见同事的升迁·····	(42)
8日	注入灵魂的教育·····	(43)
9日	提升国民健全的见识·····	(43)
10日	欢迎新进员工·····	(43)
11日	埋头苦干·····	(44)
12日	强烈的使命感·····	(44)
13日	活用机运的功能·····	(45)
14日	知识为工具，智慧即人·····	(45)
15日	玻璃窗的经营法·····	(46)
16日	文明利器乃人类共有的财富·····	(46)
17日	拥有吸引人的魅力·····	(46)
18日	废寝忘食·····	(47)
19日	确认社会人的义务·····	(47)
20日	信赖乃力量的泉源·····	(48)
21日	教养是人格的标记·····	(48)
22日	信赖自己的公司·····	(49)
23日	揭示适当的目标·····	(49)
24日	灵犀相通的买卖·····	(49)
25日	福祉全凭自己创造·····	(50)
26日	有效运用知识的训练·····	(50)
27日	三个和尚没水喝·····	(51)
28日	公司即道场·····	(51)

29日	永葆心灵活动·····	(51)
30日	逆境生力量·····	(52)
五 月	·····	(53)
1日	对立中协调的劳资·····	(53)
2日	踏实稳健的龟步·····	(53)
3日	法律是人民制定的·····	(53)
4日	经营观念的革新·····	(54)
5日	没有“代沟”存在·····	(54)
6日	有效活用“派系”·····	(55)
7日	从自我教育开始·····	(55)
8日	职员学习的第一步·····	(55)
9日	汇合众智的经营法·····	(56)
10日	热诚是推动之源·····	(56)
11日	充分掌握气氛·····	(57)
12日	用完就丢与经济效益·····	(57)
13日	专业的自觉·····	(57)
14日	丰盈无私的母爱·····	(58)
15日	提升业界的信誉·····	(58)
16日	健全的人性观念·····	(59)
17日	在苦恼中泰然自若·····	(59)
18日	国际化时代的自处之道·····	(60)
19日	战乱中的经商·····	(60)
20日	公平正大的态度·····	(60)
21日	自己要有总经理的气概·····	(61)
22日	感动人心·····	(61)
23日	总经理是管家婆·····	(62)

24日	向社会寻求答案·····	(62)
25日	总经理以德、副经理以贤·····	(63)
26日	无废弃不用的东西·····	(63)
27日	诚意为基本·····	(64)
28日	勇敢承受失败·····	(64)
29日	委托而非放任·····	(64)
30日	受斥责是最好的磨炼·····	(65)
31日	超乎零以上的人·····	(65)
六 月	·····	(67)
1 日	商场就是战场·····	(67)
2 日	永葆首席的地位·····	(67)
3 日	取法自然·····	(68)
4 日	认识公司的历史·····	(68)
5 日	何谓商业道德·····	(69)
6 日	万事都好·····	(69)
7 日	了不起的部属·····	(70)
8 日	财富的本质·····	(70)
9 日	化痛苦为希望·····	(70)
10日	1,000 万元的时间·····	(71)
11日	徒劳无功的会议·····	(71)
12日	光明正大·····	(72)
13日	宽严并济·····	(72)
14日	服务范围内的生意·····	(73)
15日	批判保留在后·····	(73)
16日	突破常识的瓶颈·····	(73)
17日	防范陷于孤立·····	(74)

18日	强中更有强中手·····	(74)
19日	美与丑的启示·····	(75)
20日	该说即说·····	(75)
21日	事业取决于人·····	(76)
22日	误用知识之害·····	(76)
23日	中小企业的优点·····	(77)
24日	历史的见解·····	(77)
25日	提出报告·····	(77)
26日	从容冷静的态度·····	(78)
27日	玩弄手段·····	(78)
28日	倾注全部心力和财富·····	(79)
29日	察纳谏言·····	(79)
30日	健康无妙法·····	(80)
七 月	·····	(81)
1 日	纯洁之心的初段·····	(81)
2 日	经营能力之重要性·····	(81)
3 日	领导者的是非观念·····	(82)
4 日	诚心诉说·····	(82)
5 日	有责任才有生存的意义·····	(82)
6 日	总经理倒茶·····	(83)
7 日	信心与理解·····	(83)
8 日	让人了解自己的缺点·····	(84)
9 日	以自己的资金经营·····	(84)
10日	没有使命感的一代·····	(85)
11日	礼节即润滑轴·····	(85)
12日	认识自我·····	(85)

13日	超乎舆论·····	(86)
14日	资本暴行·····	(86)
15日	感谢严格的顾客·····	(87)
16日	无穷的工作机会·····	(87)
17日	相亲相爱的精神·····	(88)
18日	为公事而使用人·····	(88)
19日	及早发现公司的病根·····	(89)
20日	熟练的“工作高手”·····	(89)
21日	社会有如神明·····	(89)
22日	河豚之毒·····	(90)
23日	倾听属下的心声·····	(90)
24日	超越利害关系·····	(91)
25日	三思而后行·····	(91)
26日	经营需要纯正之心·····	(91)
27日	为人类谋福祉的政治·····	(92)
28日	降级必须秉公处理·····	(92)
29日	认识自己的能力·····	(93)
30日	问候式的服务·····	(93)
31日	说服自己·····	(94)
八 月	·····	(95)
1 日	凡事以身作则·····	(95)
2 日	“人就是人”的信念·····	(95)
3 日	坚强的精神韧力·····	(96)
4 日	严师出高徒·····	(96)
5 日	帮助政府的心意·····	(97)
6 日	赞美自己的心境·····	(97)

7日	利益、地盘何者为先·····	(97)
8日	诚恳地感谢礼遇·····	(98)
9日	商谈气氛最为重要·····	(98)
10日	欲望是生命之源·····	(99)
11日	殚精竭虑到尿液呈红·····	(99)
12日	以笑容为赠品·····	(100)
13日	曾否投资·····	(100)
14日	利用电话完成工作·····	(100)
15日	和平的价值·····	(101)
16日	道德与实际利益结合·····	(101)
17日	提升市区品格·····	(102)
18日	“调度人才”之道·····	(102)
19日	自由、秩序与繁荣·····	(102)
20日	重视心灵沟通·····	(103)
21日	培养灵感的火花·····	(103)
22日	叱责人民·····	(104)
23日	严格要求品质·····	(104)
24日	谈判协调的精神·····	(105)
25日	该做即做·····	(105)
26日	临危不乱的精神·····	(105)
27日	保持职责的自觉性·····	(106)
28日	通力合作·····	(106)
29日	认识公司的实力·····	(107)
30日	注重平日的训练·····	(107)
31日	忍耐、欣赏、感谢·····	(108)
九.月	·····	(109)

1日	风雨生信心·····	(109)
2日	掌握经营的要诀·····	(109)
3日	拓展广大市场·····	(110)
4日	薪水阶级是独立经营者·····	(110)
5日	温柔之心所向无敌·····	(111)
6日	善用自然·····	(111)
7日	以德服人·····	(111)
8日	耐得住不景气的经营·····	(112)
9日	无数的老师·····	(112)
10日	不健康也无妨·····	(113)
11日	个人主义与利己主义·····	(113)
12日	不拘泥于预算·····	(113)
13日	生意与诚意·····	(114)
14日	悲天悯人的襟怀·····	(114)
15日	精神上的大家族·····	(115)
16日	认清谁的责任·····	(115)
17日	可发牢骚的部属·····	(116)
18日	越富裕越严格·····	(116)
19日	品尝工作的滋味·····	(116)
20日	速战速决的会议·····	(117)
21日	中小企业是社会的基础·····	(117)
22日	和平的前提·····	(118)
23日	永存不灭的东西·····	(118)
24日	虚心向人请教·····	1(19)
25日	赏罚分明·····	(119)
26日	全心全意投入工作·····	(119)

27日	第二代以热忱决胜负·····	(120)
28日	不拘泥于组织与地位·····	(120)
29日	商品是我的千金小姐·····	(121)
30日	长怀感谢心·····	(121)
十 月	·····	(122)
1 日	法治国家是开发中国家·····	(122)
2 日	广求人才之心·····	(122)
3 日	一种米养百样人·····	(123)
4 日	琢磨修心·····	(123)
5 日	年轻的经营活力·····	(123)
6 日	休假的真义·····	(124)
7 日	体力、精力与经验·····	(124)
8 日	进步的贡献者·····	(125)
9 日	以人为中心的经营·····	(125)
10日	坚定的信念·····	(126)
11日	追求身心的平衡·····	(126)
12日	经营是综合艺术·····	(126)
13日	爱护国土·····	(127)
14日	商品的创新·····	(127)
15日	差之毫厘，谬以千里·····	(127)
16日	诸行无常的教训·····	(128)
17日	成为临床专家·····	(128)
18日	独断终会失败·····	(129)
19日	培养健全的见识·····	(129)
20日	舍小异而求大同·····	(130)
21日	向竞争对手学习·····	(130)

22日	成功的要诀·····	(131)
23日	原因在于自己·····	(131)
24日	地球人意识·····	(131)
25日	倾听别人的陈诉·····	(132)
26日	努力提供优良产品·····	(132)
27日	知识分子的弱点·····	(133)
28日	常怀戒惧之心·····	(133)
29日	驱遣总经理·····	(134)
30日	使命感与薪金各居一半·····	(134)
31日	先给予别人·····	(134)
十一月	·····	(136)
1日	人生如流云·····	(136)
2日	感激生产者·····	(136)
3日	身为日本人的自觉与荣誉·····	(137)
4日	职业种类与适应性·····	(137)
5日	大器晚成·····	(138)
6日	为部属牺牲·····	(138)
7日	先见之明·····	(138)
8日	钟摆的启示·····	(139)
9日	不拘于利害得失·····	(139)
10日	提升商品的段位·····	(140)
11日	应该赚钱的企业·····	(140)
12日	交换立场·····	(141)
13日	为部属所驱遣·····	(141)
14日	时时告诫自己·····	(141)
15日	自我工作的价值·····	(142)

16日	坚持到成功为止·····	(142)
17日	认识权威·····	(143)
18日	民主与放任·····	(143)
19日	反复不停诉说·····	(143)
20日	以宽大之心包容·····	(144)
21日	敞开心胸·····	(144)
22日	强辩不如反省·····	(145)
23日	神圣的劳动·····	(145)
24日	化不可能为可能·····	(145)
25日	人的使命·····	(146)
26日	成为一个需求者·····	(146)
27日	发挥自己的天赋·····	(147)
28日	贯彻始终·····	(147)
29日	服务胜于折扣·····	(147)
30日	迈向精神大国之路·····	(148)
十二月	·····	(149)
1日	全力以赴·····	(149)
2日	耐心等待·····	(149)
3日	广阔的视野·····	(150)
4日	每当事情发生时·····	(150)
5日	知恩报恩·····	(150)
6日	适当的薪金·····	(151)
7日	拔擢人才的要诀·····	(151)
8日	向上司陈诉·····	(152)
9日	引以为荣的国民性·····	(152)
10日	不超越限度·····	(153)

11日	活用自己的特性·····	(153)
12日	招呼顾客·····	(153)
13日	舍命的精神·····	(154)
14日	人生之妙趣·····	(154)
15日	正当的竞争·····	(155)
16日	大义名分·····	(155)
17日	昭和维新的志士·····	(156)
18日	利害如一·····	(156)
19日	认识寿命有时而尽·····	(156)
20日	日有十转·····	(157)
21日	信誉易失难获致·····	(157)
22日	不放过任何细节·····	(158)
23日	听从命运·····	(158)
24日	珍惜时间·····	(159)
25日	端看经营者·····	(159)
26日	好、迅速、亲切·····	(159)
27日	不要轻言放弃·····	(160)
28日	职权分明·····	(160)
29日	理想的政治·····	(161)
30日	静思的时刻·····	(161)
31日	总决算·····	(162)