

港·台

亿万富豪传

1



李嘉诚 长江实业主席 400亿港元



胡应湘 合和集团董事总经理 280亿港元



郭炳湘 新鸿基地产主席 550亿港元

港台亿万富豪传

①

立 日 选编

广东高等教育出版社

粤新登字 09 号

责任编辑：河 天

港台亿万富豪传

①

立 日 选编

*

广东高等教育出版社出版

广东省新华书店发行

广东省新华印刷厂印刷

850×1168 毫米 大 32 开本 11.25 印张 22 千字

1995 年 5 月第 2 版 1995 年 10 月第 3 次印刷

*

ISBN 7—5361—1143—6/K·43

定价：15.80 元

目 录

李嘉诚擅于“洋为中用”	(2)
霍英东白手兴家	(10)
台湾首富——保险大王蔡万霖	(20)
台湾企业界的国王台塑首脑王永庆	(30)
嘉道理永不言休	(44)
郭得胜不浪费一分钟	(52)
邵逸夫笑功闻天下	(60)
白手起家的大富豪吴火狮家族	(70)
远东企业王国的主人百货大王徐有庠	(80)
台湾水泥大王辜振甫	(88)
张祝珊经营西药起家	(100)
何东家族富甲一方	(110)
施怀雅家族享“无形”利益	(122)
李兆基先疾后徐	(130)
爱国资本家——许爱周	(138)
陈廷骅不喜出风头	(146)
郭鹤年家族人弃我取	(154)
王德辉“节俭”第一	(162)

利希慎家族“富可敌国”	(170)
包玉刚作风海派	(176)
郑裕彤无惧信心危机	(186)
陈曾熙低调隐密	(194)
“酒店大王”——陈泽富	(202)
何鸿燊频频出击	(208)
罗鹰石一门五杰	(216)
郑翼之拆卸战舰发达	(224)
曹文锦重无形财富	(232)
李福兆卦运犯赤口?	(240)
吕志和人在江湖身不由己	(248)
公仔面大王周文轩	(256)
夏利里拉家族历史悠久	(262)
永安郭氏家族百货起家	(270)
何佐芝恩怨分明	(278)
萧明家族世袭殡仪业	(286)
陆孝佩要做风流天子	(292)
黎智英拚劲十足	(300)
林炯灿推动米业革命	(308)
张人龙绰号佛爷	(316)
 附录一：香港亿万富豪资产录	 (323)
附录二：台湾亿万富豪资产录	(345)
附录三：台湾亿万富豪旗舰集团业绩表	(349)

港台亿万富豪传



富豪：李嘉诚

家族主要成员：李嘉诚、李泽钜、李泽楷

经营业务：地产、酒店、石油、货柜码头、电力、金融

主要财产：持 34.98% 长江实业（包括已故李庄月明名下 1.8%）、0.26% 和黄、50% 加拿大温哥华太平洋村发展权益、46% 赫斯基石油、9% 加拿大帝国

商业银行、10% 星洲新达城市发展，另以长实为旗舰，持 39.62% 和黄、62% 嘉宏、34.3% 港灯、49% 赫斯基石油、5.6% 熊谷组、2.42% 广生行。另拥有多幢私人物业及深水湾道独立花园洋房。1989 至 1990 年收取长实股息逾三亿港元。

财产估值：逾 200 亿港元

李嘉诚擅于“洋为中用”

香港首富李嘉诚，现年六十四岁，长江实业及和记黄埔有限公司主席，估计拥有财富逾二百亿港元。他白手兴家，十四岁当玩具推销员，廿一岁独资创办长江塑胶厂，在短短四十年内建立起一个庞大的商业王国。他发迹的故事，香港人都耳熟能详。



1989年农历元旦，是李嘉诚的大喜日子，他获英女皇颁授C. B. E勋衔，1990年元旦，却给这位“呼风唤雨”的富豪带来哀伤，与他共同奋斗以迄成功的伴侣庄月明女士，突然心脏病发，撒手
已故李嘉诚夫人——庄月明女士。
尘寰。在商场上斗志顽强的李嘉诚，也不禁潸然泪下。富人虽有耗用不尽的钱财，但面对死亡的呼唤，也无奈要接受命运的安排。

少年辍学

李氏于1928年在家乡潮州出生，父执辈俱受过高深教育。十一岁时，由于日寇侵华，举家南移香港。李嘉诚年仅

十四岁，父亲便因病辞世。供养母亲及弟妹的重担，便落在身为长兄的李嘉诚身上，他惟有辍学当玩具推销员赚钱持家，但好学不倦的李氏，晚上仍坚持在夜校进修，经过两年的刻苦生涯，李嘉诚用积蓄开了一间小型塑胶花厂，并取名长江，以喻“百川成河”，提醒自己要倚赖朋友及伙伴，才能在事业取得成功。

李嘉诚于五十年代转而投资地产，并于1972年上市。1979年，李嘉诚向汇丰购入和记黄埔，从此一鸣惊人。之后，便在地产界扶摇直上，目前，他旗下的上市公司除长实及和黄外，尚包括港灯及嘉宏，在海外的资产则拥有加拿大的赫斯基石油公司。

李嘉诚成功的关键，是他融汇了中西文化的精华，采取西方先进的管理，遇有任何重大投资，必先做好充分的资料研究工作，但在进行交易时，又可以仅“握手为定”，保持传统一贯中国生意人作风。李氏集团高层的得力助手，几乎清一色是洋人，例如和记黄埔的马世民、长江实业的麦理思、青州英坭的布禄嘉等都是。他大胆起用洋人，令长江实业集团的管理更加企业化，投资的眼界亦拓阔至国际领域。

感到倦勤

李嘉诚常对人言，名誉是他的第二生命，有时甚至比他的第一生命更重要。在国际城市内幕交易买卖的事件中，李嘉诚被收购及合并委员会谴责，令他大为愤怒，在多份报章以巨大篇幅广告作出澄清，声言不惜聘请最好的律师上诉英廷，但最后李嘉诚却“知难而退”，他明白到“劳神伤财”之



李嘉诚当选 1980 年香港“风云人物”时摄，左为前广播署长戴善德，右为前万国宝通银行副总裁白礼士。

后，仍然会“于事无补”，他果断的“抽身而退”，充分反映个人毫不“拖泥带水”的性格。年前他与李兆基等收购置地不成功，也是立即“斩缆”，以免夜长梦多。

李嘉诚“超人”外号并不徒负虚名，妻子逝世仅一个月，他已迅速收拾悲伤的心情，在 1990 年 2 月上旬，赴内地出席汕头大学剪彩仪式。他说：“开幕仪式不应因我妻子逝世的事改期，以免连累成千上万的人。”由此可窥见李氏积极面对现实的顽强个性，以及顾全大局的精神。

毕竟李嘉诚仍是血肉之躯的凡人，在痛失爱侣之后，已感到“倦勤”，他在 1990 年 5 月 24 日的长实股东会，首次向传媒透露，已萌退休之意：“我初入社会工作，至 1950 年独资创办长江以至今日，已工作了 40 多年，心境很疲劳，十

分渴望休息。”

事实上，李嘉诚在安排儿子“承继衣钵”的问题上，已有周密的部署，长子李泽钜是美国史丹福大学土木工程硕士，年前已在中环华人行长实办公室上班，跟随父亲学习营商之道，并负责温哥华世界博览会旧址物业发展计划。次子李泽楷毕业于史丹福大学电脑工程系，他获安排在和黄集团的办公室上班，跟随李嘉诚的得力助手马世民“学艺”。

1989年3月16日，李泽钜获擢升为长实的执行董事，李泽楷则获委为和黄集团资金管理委员会董事经理，正“按部就班”的在父亲的刻意栽培下成长，李泽钜坦然表示父亲常给他们两兄弟循循善诱：“在家中，我们经常和父亲谈论生意，不断在成长过程中学习。”

接班有人

李嘉诚传授给儿子的处世办法是“经常要保持低调，不要学父亲树大招风，曝光愈少愈好！”不过，要做成功的商人哪能没有知名度？长实集团的公关，1990年5月便“精心策划”李泽钜与本港两份杂志做冗长篇幅的访问，务求为这位继承人打开知名度。

至于李泽楷，亦于1990年7月，在和黄卫星电视吹风会中“亮相”，一一解答记者提出的尖锐问题，初次显露才华。看来在两位“龙兄虎弟”独当一面的时候，便是“超人李”退出江湖之时，李嘉诚说过：“1997之后，对于公司的事，头痛的人将不再是我。”他已明显的划出退下的日子。

在1997声中，香港的上市公司纷纷迁册，不过，李嘉诚

却“按兵不动”。1989年“六四”之后，他矢言不会迁册的态度一度软化下来，他告诉传媒，长实董事会成员中，十居其九赞成迁册，只有他仍未表明态度，这无疑是给港人一个心理准备，也留给自己一条“后路”。不过，懂得政治精巧平衡的李嘉诚，为了顾全大局，迄今也没有宣布迁册，他并且宣布在未来六年内，在港投资四百亿元，表明“效忠”香港。

在过去的投资策略上，李嘉诚可说目光如炬，长实系公司资产分布在香港所占的是八成，海外两成，结果是公司盈利每年不断有可观的增长，反观一些将资金大量外移的公司，盈利却节节倒退。最近李氏则以香港市场经已饱和为由，订下目标，逐渐令海外投资比重增至四成。这次策略上的改变能否丰收，仍须拭目以待。

李氏誓言效忠香港，却有人批评他已早备“后路”，除拥有新加坡居留权外，两名儿子也早已入籍加拿大，在海外的私人投资物业也不少。对此，李嘉诚只是一笑置之：“因投资关系我在1967年时已获得新加坡居留权，别人怎样说，我并不介意。”

关心国事

李嘉诚是一介商人，但对国事却十分关心，“六四事件”之前，他亲自接见香港的专上学生，认同中国须肃清贪污，其后更毫不隐瞒自己的民族感情：“无论中国发生甚么事，身为中国人定会为中国前途尽点绵力。”在基本法起草期间，他更率直的批评有人对政见不同的人乱扣帽子，令人感到震惊及遗憾。他公开表示对“一会两局”的政制方案有很大保留，并

港台亿万富豪传

1986年6月20日，邓小平在北京人民大会堂会见香港基本法起草委员会会员李嘉诚。（新华社照片）



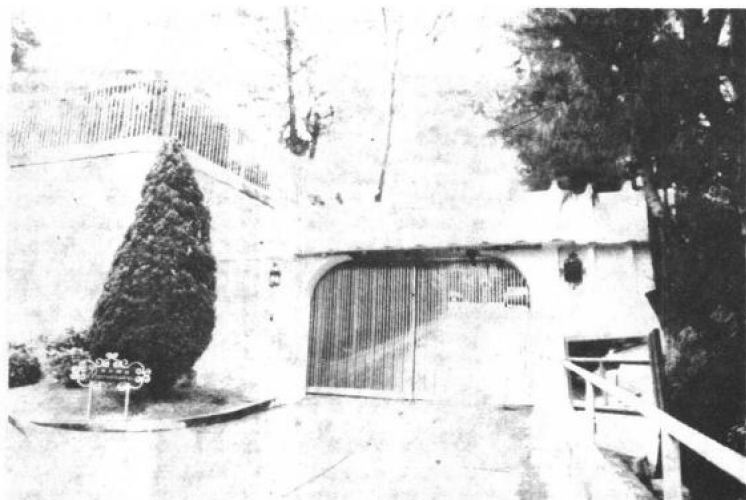
认为“两局共识”及“四四二”方案各有好处，他以超级富豪身分公开论政，足以反映他为人思想开放的一面。

1990年1月，李氏却应邀上京拜会邓小平及李鹏等中国领导人，向他们力陈香港人的忧虑。

之后，李氏捐出一千万元予北京亚运会，不愧是“识时务者为俊杰”。

对于促进祖国繁荣的事，李嘉诚表现得最为热心，他捐出汕头大学的兴建费用，总数达六亿元。“我认为中国有很多问题，如不从教育入手，便无法解决。”

李嘉诚捐款往往很大手笔，但是在日常生活中，却是省吃俭用，戴的只是廉价日本表，穿的是十年前的西装，住的是30年前的房子，不喜欢出席豪华的宴会，他说：“我的生



李嘉诚在深水湾道的住宅。

活享受，与 30 年前无异。”李嘉诚目前每天都游早泳来保持强健的体魄，他的成功之道，是“彻底了解市场的需求，才能百战百胜”；他的“秘密武器”是“洋为中用”。

排队炒楼在全世界而言，是香港独有的怪现象，李嘉诚不赞成立例管制，他认为管制太多对市场没有好处，但持不同意见的人则认为炒楼与五六十年代的“黄牛党”炒戏票大同小异，不同的是炒楼由律师楼办理及要缴付律师费及印花税。

港台亿万富豪传



富豪：霍英东

家族主要成员：霍英东、霍震寰、霍震霆

经营业务：博彩公司、地产、建筑、酒楼、航运、酒店、财务、金融、航空、公共交通。

主要财产：持中环毕打行主要业权，透过控股公司霍兴堂置业持有荣、立信置业及香港贷款财务公司等主要股权，持有 40% 澳门

娱乐公司及信德船务、40% 董氏信托，透过董氏信托持 50% 东方海外国际与粤海企业等投资珠江两岸汽车轮渡服务，拥有沙滘岛洛溪新城住宅发展计划 25% 股权、广州白天鹅酒店、东方石油主要股权、港龙航空少数股权、加拿大一批物业。1984 年拨出 10 亿元成立霍英东基金，每年捐款 1 亿元予内地。

财产估值：130 亿港元

霍英东白手兴家

“人生如舞台”，用这句话用来形容霍英东，可说最恰当不过。五十年前，他就像电影的查理·卓别林一样，年青时生活潦倒，“好高骛远”，但却一朝发达，成为中港两地炙手可热的大亨，经营的生意，广及石油、地产、建筑、赌场、酒店、贸易等，有人甚至估计他的财富逾 130 亿元。

霍英东过去捐给大陆的善款，共达 15 亿元，最近一次是捐 1 亿元予北京亚运会，1984 年，捐出 10 亿元成立霍氏基金，资助大陆的医疗、福利及教育，旋于 1985 年，以“白武士”身分，注资 11.56 亿元支持濒临清盘的东方海外重组，令人觉得他拥有的财富像“深不可测”。有人认为他背后的资金来自中国，他的种种行动是为了维持香港稳定繁荣。

霍英东无疑在地产及建筑业有卓越的成就，但却从来没有获得港英政府的“奖赏”，大英帝国“勋章”与他“绝缘”。1967 年期间，他因为支持大陆，有关方面大为不满，他辖下的星光行，迟迟未获英资电话公司接驳电话，结果没有商户问津，霍英东惟有以 3600 万元“贱售”予置地。他发迹的经过，坊间有多个版本，益增了这位富豪几分神秘的色彩。



第十一届亚洲运动会于90年9月22日在北京工人体育场开幕。霍英东（前右）和夫人在该场馆主席台上。（新华社照片）

1985年8月21日，霍英东在北京会见了“霍英东基金会”首批赴海外留学生，并设宴为他们饯行。（新华社照片）



出身艇户

霍英东原名霍官泰，祖籍番禺，1922年在香港一艇户诞生，家境清贫，七岁那年，父亲在一次风灾中覆艇身亡。霍氏这样形容他当年潦倒的生活：“我们根本不习惯穿鞋，某农历新年，父亲穿了新鞋上岸，脱了鞋蹲在大牌档吃面，吃罢便赤着脚回家，竟将新鞋忘得一干二净。”

穷人往往福无重至，祸不单行，霍英东的两个兄长，亦在另一次翻艇意外中丧生。霍母惟有收拾悲伤的心情，带着七岁的霍英东及他九岁的姐姐和五岁的妹妹“上岸”居住。那是湾仔一层“摇摇欲坠”的唐楼，住了五十个房客，半数患了肺病，霍家几个孩子竟然吉人天相，侥幸无恙。

霍母不能读也不能写，惟稚儿待哺，便硬着头皮经营驳艇业，将煤炭等货品经驳艇运上岸上的货仓，晚上回家替人缝补衣裳，以帮补家计。霍母深知不识字难有前途，便送霍英东入读一间免费小学，更含辛茹苦的以每个月五元的“高昂”学费，送他入“名校”皇仁书院攻读，取学名为英东。霍英东为了争取奖学金，便拚命读书，每日清早，从湾仔步行到荷里活道口的学校上课。晚上协助母亲记帐和送发票后，才拖着疲乏的身躯，躲在窄小的厨房内，在昏暗的灯光下苦读。后来日寇侵华，霍英东读至中三便辍学。

三餐不饱

霍英东18岁那一年找到第一份工作，是在一艘旧式的渡