

中共北京市委组织部
北京市人事局 编

北京市公开选拔副局级领导干部
和高级管理人员资料汇编

读物出版社



国防大学 2 070 7542 1

中共北京市委组织部 编
北京市人事局

探

北京市公开选拔副局级领导干部
和高级管理人员资料汇编

索



党建读物出版社

图书在版编目(CIP)数据

探索:北京市公开选拔副局级领导干部和高级管理人员资料汇编/中共
北京市委组织部,北京市人事局编. - 北京:党建读物出版社, 1998.4

ISBN 7-80098-298-X

I . 探… II . ①中… ②北… III . 领导人员, 副局级-招聘-北京-参考资
料 IV . D630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 10020 号

责任编辑:汇 慧 封面设计:燕 童

党建读物出版社出版发行

(北京万寿路西街甲 7 号 邮编:100036)

新华书店经销 北京科技印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 10.25 印张 253 千字

1998 年 4 月第 1 版 1998 年 8 月第 2 次印刷

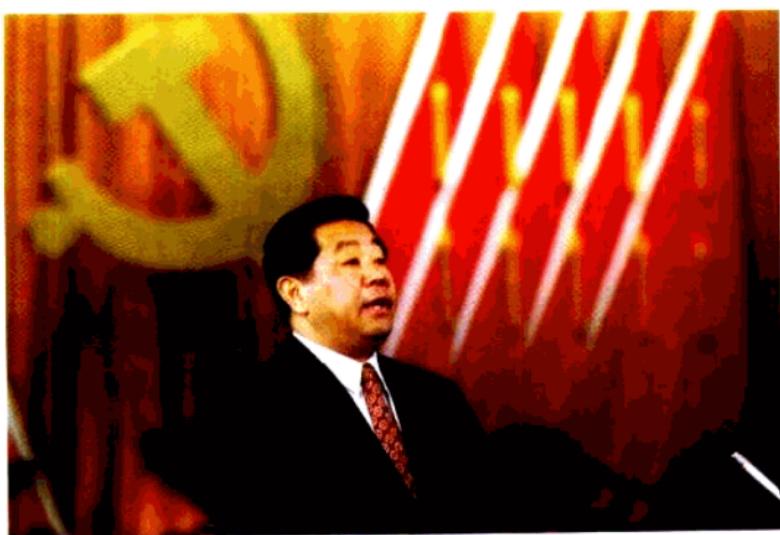
印数:5001—7000

ISBN 7-80098-298-X/D·208 定价: 14.00 元

本社版图书如有印装错误可随时退换。



中共中央政治局常委、原中共北京市委书记尉健行同志在公开选拔副局级领导干部和高级管理人员任职仪式上讲话。



中共中央政治局委员、中共北京市委书记、市长贾庆林同志在全市组织工作会议上提出要认真做好聚才、选才、用才工作。



北京市公开选拔副局级领导干部和高级管理人员新闻发布会会场。



中组部副部长、人事部部长宋德福同志和北京市委、市政府领导在报名现场与工作人员亲切交谈。



中共北京市委副书记(原中共北京市委常委、组织部长)于均波同志在公开选拔报名现场接受记者采访。



公开选拔领导干部笔试命题抽签仪式



北京市公证处公证员在试题抽签现场公证。



56名经公开选拔上任的副局级领导干部和高级管理人员与北京市领导合影。

GDA/12
26

在北京市公开选拔副局级领导干部和 高级管理人员任命仪式上的讲话

(代 序)

(1997年6月26日)

中共北京市委书记 尉健行

同志们：

再过几天，是建党76周年纪念日，我国政府要在7月1日恢复对香港行使主权。这是我国政治生活和历史发展中的一件大事。在举国同庆香港回归的日子里，我们在这里举行北京市公开选拔副局级领导干部和高级管理人员的任命仪式，有着特殊的意义。

公开选拔领导干部是建立新的用人机制的大胆实践，是加强领导班子建设的重要措施，也是培养选拔优秀年轻干部、解决用人上不正之风的一个好的途径。这次选拔的56名同志都是年富力强的中青年干部，你们走上新的工作岗位，为各单位的领导班子增添了新鲜血液，注入了新的活力。在此，我代表市委、市政府对同志们表示热烈的祝贺！并借此机会，向大家提几点希望：

一要刻苦学习。毛泽东同志早就指出：“情况是在不断地变化，要使自己的思想适应新的情况，就得学习。”“要认真读书”，“要向理论方面学习”。邓小平同志曾经指出：“在不断出现的新问题面前，我们党总是要学，我们共产党人总是要学，我们中国人民总是要学。谁也不能安于落后，落后就不能生存。”他还说，只有注重理论学习，才能不断增强工作的原则性、系统性、预见性和创造性。江泽民同志也反复强调，要“学习、学习、再学习”。年轻干部更是要充

分认识学习的重要性，不断学习新知识，掌握新技能，做到学而不厌，活到老，学到老。首先是认真学习马列主义、毛泽东思想，特别是邓小平建设有中国特色社会主义理论。要坚持理论联系实际的原则，着重于对马克思主义理论基本观点的理解和把握，着重于提高对客观世界的认识能力，着重理论的运用和解决实际问题。要通过学习，坚定正确的政治方向和政治立场，增强政治鉴别力和政治敏锐性，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观。当前，要认真学习和深刻领会江泽民总书记在中央党校省部级干部进修班毕业典礼上的重要讲话精神。与此同时，还要努力学习社会主义市场经济知识、现代科技知识、法律知识、历史知识等，不断丰富充实自己，努力提高自己的政治水平和业务能力。

二要勤奋工作。从现在起到下世纪前十年，是全面完成我国现代化建设第二步战略目标，向第三步战略目标迈进的重要时期。北京市这些年的改革开放、现代化建设取得了很大成绩。但是，我们面临的任务仍然很艰巨、很繁重，各方面存在问题还不少。我们各方面工作同党中央和广大人民群众的要求还存在很大的差距。要把一个更加繁荣、更加美好的北京带入 21 世纪，完成跨世纪的历史重任，需要我们各级领导干部和广大群众一起共同奋斗。在座的即将走上新岗位的领导干部，更要满腔热情地对待工作，自觉地把自己的工作同党的奋斗目标、国家的前途和命运联系在一起，同北京市改革开放和现代化建设宏伟目标联系在一起，兢兢业业，埋头苦干，勤奋工作，以实际行动，以实实在在的第一流的工作业绩，赢得广大干部群众的理解、支持和认同。

三要勇于实践。实践出真知，实践出人才。古往今来，一切对社会发展和人类进步作出贡献的杰出人才，都是在实践中不断汲取营养，逐步成长起来的。建设有中国特色社会主义的伟大实践，是各级领导干部特别是中青年干部，熟悉社会、了解国情、磨炼意志、提高本领的最好课堂，也是施展聪明才智的广阔舞台。希望同

志们在新的领导岗位上,继续保持积极向上、开拓进取的精神,创造性地开展工作,在实践中学习、探索、提高,在改革开放和现代化建设中建功立业。

四要自觉奉献。全心全意为人民服务是我们党的根本宗旨。年轻干部,一定要牢固树立马克思主义的群众观点,始终保持同群众的密切联系,老老实实向人民群众学习,兢兢业业、全心全意为人民服务。要时刻牢记自己手中的权力是党和人民给的,只能用来为人民服务,决不能以权谋私。要自觉抵御剥削阶级腐朽思想的侵蚀,大兴艰苦朴素、勤俭节约之风,反对铺张浪费、奢侈挥霍等消极颓废之风,真正做到江泽民同志要求的“自重、自省、自警、自励”,努力为群众做出表率。

希望各选拔单位的领导同志,在 56 位同志走上新的岗位后,要在政治上和思想上关心他们的成长和进步,在工作上帮助他们尽快熟悉情况,支持他们大胆开展工作。在领导班子中,提倡顾大局、识大体、讲团结,为他们提供一个良好的工作环境,使他们在尽可能短的时间内,适应新的工作要求。同时,还要切实解决他们的实际困难,使他们全身心地投入到工作中去。

最后,预祝同志们在新的领导岗位上取得新的成绩,不辜负党和人民的殷切期望。

目 录

在北京市公开选拔副局级领导干部和高级管理 人员任命仪式上的讲话(代序).....	尉健行(1)
—	
在北京市公开选拔副局级领导干部和高级管理 人员培训班结业式上的讲话.....	陈广文(1)
北京市公开选拔领导干部工作的实践与思考.....	于均波(7)
在参加公开选拔各单位领导干部动员会上的讲话	于均波(16)
在公开选拔副局级领导干部和高级管理人员新闻 发布会上的讲话	于均波(22)
刻苦学习 勇于实践 努力做一名合格的领导干部	
——在公开选拔的领导干部培训班上的讲话	于均波(26)
在全市部分中青年干部动员大会上的讲话	韩铁城(35)
在公开选拔领导干部组织考察培训工作会上的 讲话	韩铁城(44)
—	
中共北京市委办公厅转发市委组织部《关于做好 公开选拔副局级领导干部和高级管理人员工作 的通知》的通知.....	(53)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员简章	(58)

北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级
管理人员的总结报告 (85)

三

北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员公共科目试卷(一)	(95)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员公共科目试卷(二).....	(109)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(01A)	(111)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(02A)	(115)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(03A)	(120)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(04A)	(124)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(05A)	(129)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(06A)	(135)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(07A)	(139)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(08A)	(144)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(09A)	(150)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(10A)	(153)

北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(11A)	(158)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(12A)	(162)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(13A)	(166)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(14A)	(169)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(15A)	(172)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(16A)	(175)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(17A)	(178)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(18A)	(182)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(19A)	(186)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(20A)	(190)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(21A)	(193)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(22A)	(199)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(23A)	(206)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业科目试卷(英语).....	(212)

北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员面试试题(党政机关 A)	(227)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员面试试题(党政机关 B)	(230)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员面试试题(科研院校 A)	(233)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员面试试题(科研院校 B)	(236)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员面试试题(企业公司 A)	(239)
北京市 1997 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员面试试题(企业公司 B)	(242)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员公共知识试卷	(245)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业知识试卷(市计生委)	(252)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业知识试卷(市政府侨办)	(255)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业知识试卷(市物价局)	(261)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业知识试卷(市贸促会)	(266)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员专业知识试卷(北京国际电力开发投 资公司)	(273)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员英语专业试卷(笔试)	(279)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员面试试题(市教委)	(282)

管理人员面试试题	(295)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员行业分类面试试题(市计生委)	(303)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员行业分类面试试题(市政府侨办)	(305)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员行业分类面试试题(市物价局)	(307)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员行业分类面试试题(市贸促会)	(310)
北京市 1995 年公开选拔副局级领导干部和高级 管理人员行业分类面试试题(市国际电力开发 投资公司)	(312)

四

北京市 1995 年度公开选拔任命的副局级领导干 部名单	(313)
北京市 1997 年度公开选拔任命的副局级领导干 部和高级管理人员名单	(314)
后 记	(317)

在北京市公开选拔副局级领导干部和高级管理人员培训班结业式上的讲话

中共北京市委副书记 陈广文

同志们：

通过这次公开选拔，在座的 56 位同志被录取，经过一周的岗前培训，下周就要走向领导岗位。刚才，几位同志的发言，汇报了你们一周的学习收获，也代表并反映了你们的心情和你们的决心。我完全相信，你们走上新的领导岗位以后，一定能够尽职尽责，勤奋工作，为首都的改革发展作出积极的贡献。同时我也完全相信，你们一定能够以高度的责任感和使命感，按照江泽民总书记关于讲学习、讲政治、讲正气的要求，在建设有中国特色的社会主义的伟大实践中，努力把自己锻炼成为合格的接班人。下面我想借此机会对大家提出三点希望，与同志们共勉。

第一，希望同志们正确对待权力。我们的领导干部手中都有一定的权力，这是履行职责的需要。如何掌好权，用好权是一个领导干部首先要解决好的问题。特别是在发展社会主义市场经济的条件下，对我们每个领导干部都是一个考验。我们手中的权力是党和人民给的，只能用来为党和人民更好的工作，更好的服务。实践证明，权力用来为人民服务，可以使我们的干部在实践中受到锻炼，干一番事业，得到人民的称赞。如果以权谋私，就会损坏党和人民的利益，甚至毁掉自己。所以，希望同志们能树立正确的权力观。一是要树立权力就是责任的观念。作为领导干部，你担任的职务越高，权力越大，只能说明你对人民担负的责任更大，人民对你的要

求和期望也就更高。不要把权力当作是个人地位的象征，自以为高人一等，那样的话，就会脱离群众，也肯定做不好工作。二是要树立为人民掌好权、用好权的观念。我们要牢记权力是党和人民给的。在座的同志是按照党管干部的原则，按照公开、平等、竞争、择优的原则，通过公开选拔走上领导岗位的，那么应该说，选拔的形式不一样。但是都是我们党的干部，我们党的性质和国家的性质就决定了我们的党的干部不论职位高低，都是人民的勤务员，都是人民的公仆。我们做得好不好，合格不合格，最终还是要由人民群众来检验，来评判。所以我们要清醒地认识到，党和人民把权力交给我们，是要我们在各自的岗位上，按照人民的意愿，按照党的要求去掌好权，用好权，也就是说，更好地为党和人民多做工作，做好工作。同志们都知道，古代有句名言，民不畏我威而畏我公，民不服我能而服我廉，公生明，廉生威。我们要自觉地抵制和反对权权交易，权钱交易，以权谋私，以权谋利等种种错误观念的影响和侵蚀，做一个清正廉明、勤政为民的好干部。三是要树立权力必须受约束和监督的观念。同志们知道，不受约束和监督的权力，必然走向腐败，或者说，没有有效监督的权力就会变成某些人谋私的工具，所以一定要自觉地把自己置于组织和群众监督之下。这几年，一些干部出了事，原因可能是有若干条，但是其中有一条，是共性的，就是这些干部不大愿意把自己置于组织和群众监督之下，也就是说，背着组织、群众干了些错事，或者是罪恶的勾当。接受监督，一定要有诚意，要欢迎来自领导的监督，也要欢迎来自同级的监督，更要欢迎来自下级群众的监督。要有来自下级群众的监督，你就得经常接触群众，让群众了解你，知道你在干什么，想什么，这样还可以和群众交朋友。我们一定要在党组织和人民群众监督之下，不断地充实自己，提高自己，约束自己。这样才能保证永远做一名好公仆。

第二，希望大家正确对待群众。如何对待群众和贯彻执行党的群众路线，对一个领导干部来说，是一个立场问题、党性问题、世界