



私營工商業的新生

新華書店發行

421

F

私營工商業的新生

新華時事叢刊社編

書店發行

(第04種)

新華時事叢刊總目

一	中國人民政治協商會議第一屆全體會議重要文獻	二·五〇
二	中國人民政治協商會議第一屆全體會議	六·五〇
三	講話·報告·發言	四·〇〇
四	中國人民政治協商會議第一屆全體會議代表訪問記	四·九〇
五	新中國的誕生(中外雜刊重要論文集)	一·三〇
六	中央人民政府委員會第四次會議報告和決議	二·五〇
七	首都第一、二屆各界人民代表會議	二·九〇
八	共產黨情報局會議三大決議(增訂本)	二·六〇
九	保衛世界和平、反對戰爭販子(世界和平大會紀錄)	二·五〇
一〇	蘇聯十月革命節三十二週年紀念	二·三〇
一一	全蘇擁護和平大會(續集)	一·五〇
一二	第四屆聯合國大會維多利亞斯堪諾演集	五·五〇
一三	美國侵華簡史	二·四〇
一四	台灣問題(增訂本)	二·一〇
一五	匈牙利叛國案	三·二〇
一六	蘇聯美國間諜案	一·四〇
一七	蘇聯工業化方法(增訂本)	二·五〇
一八	捷克斯洛伐克國有化的嘗試	一·四〇
一九	生產上的革命(蘇聯第三機械廠創紀錄運動介紹)	二·九〇
二〇	勞資關係與集體合同	四·四〇
二一	工業中國的雛型(大連工業展覽會介紹)	二·九〇
二二	解放後的大連工業(天津工業展覽會介紹)	二·六〇
二三	瓦爾加批判	三·七〇
二四	亞洲澳洲工會代表會議	三·五〇
二五	捷克斯洛伐克的學校改革	一·三〇
二六	展開防止風暴的鬥爭	二·二〇
二七	保加利亞叛國案	二·二〇
二八	正義的審訊(蘇聯審訊日本細菌戰犯案經過)	二·二〇
二九	中蘇友好新條約	一·五〇
三〇	中蘇關係史料	二·一〇
三一	英國人民解放的道路(塞奧德書記談立憲等事)	二·四〇
三二	英共第二十二屆大會上的政治報告	二·一〇
三三	印度人民民族解放鬥爭新階段	二·三〇
三四	待解放的西藏	三·八〇
三五	生產救災	三·七〇
三六	資本主義國家的經濟危機	二·七〇
三七	保護人民祖國的財產	二·〇〇
三八	東北公營企業的經營與管理	三·五〇
三九	第二次世界大戰後殖民地與半殖民地人民解放鬥爭	三·四〇
四〇	一九五〇年蘇聯蘇維埃選舉	三·四〇
四一	愛列寧到斯大林	一·五〇
四二	美國進步力量與反動力量	二·六〇
四三	蘇聯外交奇譚	二·六〇
四四	蘇維埃社會主義共和國聯盟十六加盟共和國	四·二〇
四五	匈牙利人民共和國(人民民主國家介紹)	二·六〇
四六	華東·中南·西北·西南四大行政區工作情況及工作任務	一·七〇
四七	統一國家財政經濟工作	三·二〇
四八	波蘭人民共和國(人民民主國家介紹)	二·四〇
四九	羅馬尼亞人民共和國(人民民主國家介紹)	二·四〇
五〇	反對官僚主義	二·八〇
五一	蘇聯怎樣援助東歐人民民主國家	一·九〇
五二	阿爾巴尼亞人民共和國(人民民主國家介紹)	二·八〇
五三	各國人民保衛和平運動	二·八〇
五四	人民民主國家共產黨和工人黨在思想與組織上的鞏固	二·一〇
五五	捷克斯洛伐克經濟五年計劃	三·〇〇
五六	捷克斯洛伐克共和國(人民民主國家介紹)	二·四〇
五七	美帝佔領下的日本是法西斯主義的苗床	二·四〇
五八	艱苦鬥爭中的日本人民與日本共產黨	二·四〇
五九	反對美帝侵略亞洲·朝鮮人民為祖國統一而鬥爭	二·四〇
六〇	論中蘇盟約	二·七〇

目錄

發展中的東北私營工商業.....	華山一
瀋陽市私營工商業走過的道路.....	田流五
趨向好轉的北京市工商業.....	林洪一〇
天津是怎樣進行調整公私關係的.....	蒲希平一四
天津部分私營企業開始好轉.....	六
把營業方式扭轉過來.....	蒲希平三
渡過困難就是光明.....	賀笠三
上海工商業在局部好轉.....	林章三
上海私營棉紡業開始復甦.....	老
改造中的上海私營軋鋼業.....	羅炳坤四〇
開始好轉的武漢工商業.....	蕭航四
武漢私營工商業的初步改造和現存的若干問題.....	蕭航四
一個私營工廠是怎樣謀取正當利潤的.....	蕭航四
廣州調整工商業及存在的幾個問題.....	古維進五
重慶私營工商業已開始恢復.....	三

發展中的東北私營工商業

華山

國營經濟的扶助和農民購買力的迅速提高，給東北私營企業開闢了廣闊的發展道路。

東北首府瀋陽的私營工業，解放以來增加一倍以上。北滿最大城市哈爾濱的私營企業，也超過了戰時繁榮時期的最高紀錄。

瀋陽是國家經濟力量佔壓倒優勢的重工業中心，哈爾濱是在戰爭分割環境中發展起來的加工工業城市。它們各有特點，私營工商業在經歷了一段痛苦路程後都同樣得到了迅速發展。

「打快錘，抓一把，現得利。」這句話在哈爾濱曾經流行一時。偽軍事工業和軍需工業加工的行業如鐵工、皮革、被服、紡織等成了暴發戶，小型織布廠從一九四六年的七百家增至一九四八年的二千家，全市私營企業總數突增三倍以上。瀋陽解放後的最初五個月（四八年十一月到四九年四月），南下大軍的需要和城鄉交通的恢復也使得私營企業家數增至百分之一百七十。

可是，隨着全面和平建設的開始和關內外物資的暢流，此種發展的盲目性就充分暴露出來了。靠戰爭暴發的哈爾濱鐵工、皮革、皮具等十餘個行業頓形衰退；四千被服染織工人和八千紡織工人失業；粗製濫造的橡膠、造紙、染料、鉛筆、牙刷、火礮等被擠出市場；數千家企業和三萬工人瀕於歇業失業危險。在瀋陽，紡織業等也因質量不佳而失去市場，時做時停；特別是爲官僚、買辦、地主服務的高級消費品行業紛紛倒閉，僅金店、絲棉雜貨、細皮衣帽等三類即由一九四九年五月的一千四百五十五家減至同年十月的一百六十家。只有與工業生產有關的商業如鐵店業、工業原料販

賣業等仍在繼續發展。

正是在這重行改組的過渡時期，湧湧投入市場的農民購買力特別令人興奮，也特別叫人著急：去年冬天東北農民一下子買了九十萬疋棉布，今年四月以前又買了九十萬疋；歷年慣例，開春以後農民即退出市場，可是今年到了夏鋤的時候依然不斷要求工業品：買了粗布還要買細布、花布、斜紋布，但市場上卻沒有結實美觀的貨色；買了手工做的韆鞭還要買『橡膠棉鞋』和『水鞋』，現有的膠鞋却不適合於下地耕作；買了紙筆還要給婦女、小孩和秧歌隊買洋襪子和『花花衣裳』，但市場上絲襪子之類的虛華存貨却不合農民口胃。當市場上還在著急拿不出適於農村需要的貨色的時候，春耕又帶來農民的新要求了。農民們要改良農具，要新農具，要鞍、鞭、韆、套，……連飲馬也要買個洋鐵吊桶。

新的購買力敲着私人資本的大門，可是面向農村卻碰到了一連串的困難。就說一台除草機的製造吧：又是鐵工，又是木工，各部分機件的製造都要有不同的設備和技術，要想降低成本還得大批製造。這些都不是單個鐵工廠的設備和資金所能解決的。國營經濟這時候就更表現了扶助私人資本的巨大作用：僅僅是由於國營經濟機關組織了一萬四千台新農具的加工訂貨，哈爾濱今春就有八個農具工廠和二十五個鐵工廠得以發揮全部生產力。這些生產事業的發展並且還帶動了九十二家有關行業的部分生產。

隨着國營企業的發展，加工訂貨的公私合作形式給私人資本指出了另一個發展前途。

瀋陽機械鐵工業的加工費總值，只今年第一季即超過去年全年的七十億元，定貨總值則達去年全年百分之四百六十一（二百八十三億元）。

因質量低劣而萎縮的私營染織廠，在同樣的扶助下也開始走上正常發展的道路。從今年一月到五月，全東北私營染織業從國營花紗布公司接受了織布加工二十二萬九千疋，染色加工近三十一

萬疋，共得加工費二千五百餘億元。瀋陽市獲得加工委託的染織廠由三十三戶增至四八一戶，參加的機器佔全市的針織機百分之四十三（六一四台），佔織布機百分之八十（二二二八台），工人達七千五百餘人。在哈爾濱，獲得加工委託的四十家電機織布廠，生產量達全市私營織布總量百分之六十。特別是由於他們接受了國營公司的建議，開始改善了經營方法，去年僅够維持開支的加工利潤現已增加到每疋布純利三萬元。兩家染織廠的損耗率也由百分之十減到百分之一，因而使成本大大降低了。瀋陽一家潮於停工的織布廠，兩個多月中發展了二十餘台電力機，加織棉布三千餘疋。一家只有四台機器和六個工人的小針織廠，現已增加到十五台機器和五十餘個工人，這個工廠並且由「抓一把」的時冷時熱的狀態轉入兩班制的正規生產。

不爲國計民生所必需的行業，在市場考驗面前已有部分開始轉業。瀋陽全市私營工商業一年來直接轉業的有五百四十四家。其中有金店轉營橡膠業和電鍍材料業，絲棉雜貨業轉營製棉業等。哈爾濱四十九家迷信品業由於改營農村文化生活需要的彩色紙張和工商業需要的賬本、包裝用紙等，營業轉旺。

經過了一番改造以後，哈爾濱的私營企業數目已發展到二萬四千九百五十七家，比戰時繁榮的最高紀錄多出二千三百七十五家。主要行業鐵工業由二百二十家發展到四百七十九家。瀋陽私營企業則由解放時的一萬七千五百八十家增至今年四月的三萬零零四十三家。在這一年半中，私營工業的發展尤爲顯著：工廠由六千五百四十六家增加到一萬三千四百五十九家（即增至百分之二〇五）；職工由二萬六千零八人，增加到五萬六千三百二十八人（百分之二一六）；資金僅從去年四月到今年四月，即增加到百分之二百四十。

除了以「加工」、「訂貨」的辦法幫助解決原料資金困難以外，國營企業又以「代銷」的方式幫助私營產品尋找市場。僅僅瀋陽一地，經過國營貿易網銷售到東北各地的產品，今年頭四個月即

達一萬零六百二十五億元，等於去年全年代銷總值的一倍半以上。哈爾濱一千餘家的產品，也在國營百貨公司幫助下廣泛深入農村。即使這樣，工業品仍然遠趕不上農民的要求。根據一個粗略的計算，松江省農民要求的生活資料和生產資料達二百餘種，哈爾濱市能够供給的却不足三十種。而松江去年還是遭受旱災的省份。去秋一般估計，全省農民頂多有八萬噸餘糧。可是去冬剛剛投入價值八萬噸的工業品，農民馬上又拿出另一個「八萬噸」；再投入「八萬噸」，又冒出再一個「八萬噸」的需要；……到今年四月，松江農民已買了三十二萬噸糧的工業品，現在還有六萬噸以上的餘糧等待換回工業品。

六萬噸！够上海全市人口吃二十天的。而今年秋收，馬上又要給東北農民帶來四百萬噸餘糧了。再加上相當於二百萬噸糧的農村副產品，這樣大的購買力，的確够國營企業和私營企業共同努力應付的。而今年等於三百二十萬噸糧食的工人購買力還在城市裏等待着。

「結合國營經濟，面向人民特別是面向農民。」這是目前東北私營工商業界努力的方向，也可以說是全國私營工商業界努力的方向，今天東北私營工商業的發展只是一個良好的開端。如何更有組織地和更有計劃地與國家經濟結合起來，分工合作，改善經營，增加產品，都有待每一個有事業心的工商業者加倍努力。

【新華社瀋陽一九五〇年六月二十二日通訊】

瀋陽市私營工商業走過的道路

田 流

——各地私營工商業的一面鏡子

全國物價穩定後，各大城市市場上虛假的購買力和病態的『繁榮』一同消失了，工商業遇到了產品滯銷和資金週轉不靈的困難。部分的工商業家錯誤地認為他們的困難是國營企業排擠私營工商業的結果。事實上完全不是這樣的。我們且看一看東北吧，在那裏，國營工業已佔全部工業百分之八十五以上，今年國營貿易機構要直接賣給人民日用品將佔社會零售總額百分之五十；那裏的國營工業，去年一年之內就增加了二十四萬工人，今年的生產量還要比去年提高近一倍，現已增加了工人二十四萬。國營經濟如此迅速發展着的東北區，私營工商業怎樣了呢？

瀋陽市是東北區的政治經濟中心。我們看了瀋陽市私營工商業的恢復、發展和變化，就可以看出東北各大、中城市私營工商業的恢復、發展和變化，也就可以看出今天全國私營工商業在克服暫時困難時所應走的道路。

解放後的瀋陽市，私營工商業經過了曲折的道路。初解放時曾有一度恢復和發展，物價穩定後又一度停滯和萎縮，然後又在國營工商業恢復和發展的同時得到支持、扶植和引導，走上了正常發展的道路。該市國營工商業在長足發展中，對私營工商業的委託加工、訂貨、代購、代銷以及供應原料，使私營工商業伴隨着恢復和發展起來了。因此，初解放時只有六千五百四十六家、職工二萬六千餘人的私營工業，到今年四月底止已經發展到一萬三千四百五十九家、職工五萬六千三百二十

八人，增加了一倍以上；原來只有一萬一千零三十四戶的私營商業，也已增加到一萬六千五百八十四戶。至於私營工商業的資金，則已從去年四月的一萬三千三百九十三億（東北幣，下同）增加到今年四月的二萬五千零十三億。一年之中，增加了百分之八十以上。其中私營工業資金由七千一百零五億增到一萬七千零八十一億元，增加了一·四倍；私營商業資金也由六千二百八十八億元增加到七千九百三十二億元，增加了百分之二十六。

瀋陽解放前，市內流傳着一首歌謠：『衛立煌，真不善，火車南站到北站。』這是形容當時交通阻塞、城鄉隔絕的局面的。解放後這種情況有了根本變化——長期被束縛着的城市一下子解放了，被隔絕着的城鄉聯結在一起了，一時形成城鄉物資的急速交流，因而私營工商業就有了飛躍的發展，五個月內工業由六千多戶突增到九千多戶，商業由一萬多戶驟增到兩萬多戶。甚至連金店銀樓那樣的行業也由二十九家增到了一百四十四家，代理店由二十三家增到了二百一十五家，糧業也增加了四倍。

去年四月間，東北人民政府採取有效措施停止了多年來不斷劇烈波動的物價；接着，市場上的『繁榮』便消失了。解放後盲目發展起來的糧業和投機性的金店業等，一個跟着一個垮下來了；那些過去專為舊社會統治階級和投機商人們服務的大飯店、奢侈品、迷信品等行業，解放後就已是僅能勉強維持的，這時也就垮了下去。戰時發展起來的糧米加工、皮革、被服等行業，隨着人民解放戰爭的勝利、大軍的入關，失掉了加工和銷售的對象；在地區分割、交通阻塞情況下發展起來的針織、橡膠等行業，交通運輸暢通後，又被津滬等地的物美價廉的好貨色擠出了市場，因而也就停滯、萎縮或垮台了。總計從去年四月物價穩定、市場納入正規後，全市工商業曾倒閉和歇業了一千六百七十家。

這些投機性的、高級消費性的和盲目發展起來的行業，隨着社會經濟的變化發展而改變，是必

然的趨向。但這些行業的資金、設備和人力，却是對國家、對人民有益的財富。因此，瀋陽市人民政府一開始就積極地領導和幫助他們轉向面對農村、面對生產的行業。有遠見的工商業家也接受了政府的指導，及時地轉變了業務方針。一年來，經政府直接領導轉業的五百四十四戶（不經政府直接幫助，歇業後自動轉業的未計在內）工商業執行了正確的經營方針，都得到了很好的發展。如東復興織布工廠，未轉業前是販賣業，僅有資金五千萬元；轉業後，在國營花紗布公司委託加工的扶助下，現已有資金十六億五千萬元，每月能承作加工布一千疋，得到加工費除工資及其他開支外，能得純利一億元。

在社會經濟改組期中遭到暫時困難的私營工商業，得到國營企業的大量定貨、委託加工和代銷產品，對他們是最有效的援助。去年政府有組織地向該市鐵工業定貨達六十餘億元，支付加工費七十餘億元，對該市鐵工業渡過困難起了很大的作用。各國營企業又直接委託私營工業加工、向私營工業定貨，其數目更遠遠超過此數。如鐵路局僅向東民鐵工廠一家的定貨就達九十億元，使該廠由五月開工時二十個人的小工廠，很快就發展成為六十個工人的工廠。如果沒有國營企業的恢復和發展，這種加工和定貨是不會出現的。該市國營企業的發展，使加工和定貨正在一天天增加。今年第一季度國家付出的加工費等於去年全年的總和，定貨總值更超過了去年三、六倍，現在又在進行着簽訂價合三千噸糧食的定貨合同的談判。花紗布公司最近又和紡織業簽訂了七萬五千疋布的加工合同。合乎人民需要的私營企業，在國營企業繼續大量委託加工、定貨的情況下，已達到現有生產能力的頂點了。此外，國營商店在去年為私營工廠代銷了價值四千餘億元的產品，今年一至四月則已經代銷了價值一萬餘億元的產品。在原料、動力和資金方面，人民政府一年來又經過有計劃的調劑、分配給私營工業十五噸油脂，二十五噸苦味酸，一萬三千五百五十噸五金原料和一千五百五十匹馬力的動力。東北銀行給私營企業貸款九百餘億元。以上這些措施，都幫助了私營企業的恢復和

發展。

瀋陽市私營企業的恢復和發展的另一個極重要的原因，則是訂立集體合同，組織勞資協商會議。建興鐵工廠的營業，去年曾一度萎縮，由七十五名工人縮減到只剩二十五名工人。經過去冬訂立集體合同後，勞資雙方的積極性隨即迅速提高。因之，今年一月至五月，每月的生產計劃都超過了百分之三十，至四月地產完成，使該廠逐漸地恢復和發展起來，工人已增到了九十五人。最近該廠又組織了勞資協商會議，協商通過了三個月的生產計劃。勞資雙方都保證按期完成自己的任務。六月九日，該廠舉行獎勵模範大會，資方以三千萬元獎給了孫榮義等二十三名模範生產者。機械鐵工業去冬簽訂集體合同後，不到半年的時間，資金增加了兩倍半，職工增加了約三倍半，實錢額增加了六倍，使用原料比去年同期增加了十一倍。現在，瀋陽市二十五個主要行業，已都簽訂了集體合同。

瀋陽市私營工商業現在是在正常發展中；東北其他的大、中城市工商業也在恢復和發展着。這種正常發展的根本原因是什麼呢？最重要的原因之一，是東北全區已經完成了土地改革，廣大人民、特別是農民的生產力和購買力已經大大提高，食糧和工業原料的供給大大增加了，對工業品的需要也大大增加了。全東北在一九四七年銷布八十萬疋，一九四八年一百二十萬疋，在土地改革全部完成後的第一年——一九四九年，就銷了三百二十萬疋，比一九四八年增加了一、六倍多，比一九四七年增加了三倍。今年，土地改革完成後的第二年，原來預計銷布九百萬疋，但第一季就已實銷了二百五十萬疋。同時，不僅數量的需要大大地增加了，而且種類、規格等要求也複雜和提高了。一九四七年只要有藍、白二色布就足够了；農民甚至只要白布，買回白布後隨使用灶膛灰、樹葉等胡亂染上個什麼顏色就算了。現在，要漂亮的花布的漸漸增多了。

土地改革後，農民的購買力是提高了。究竟高到了什麼程度呢？看松江省的事實吧：去年秋

後，最初國家糧食公司因對於農民能出賣的糧食數量不足，只計劃收購八萬噸。而且從省到縣的幹部都沒有信心，以爲數字太大。事實是很快就購足了這個數目，而農民的糧食仍源源送來，一直收購到了三十二萬噸，較原計劃超過了三倍。到今春各縣開人民代表會議時，農民代表們還對國家購糧提出了批評，說政府不積極收購農民的糧食，以致使他們想買的東西，因爲糧食賣不出，不能如數買進來。還批評國營商店的貨物太少，貨色不全，想買的東西不是讓別人先買完了就是根本沒有。後來，松江省人民政府爲此事進行了一次調查。結果是：農民手裏到如今還存有急於出售的糧食六、七萬噸；而農民需要的三十多種數量極大的物品，國營商店和合作社不是沒有就是數量很少。上述的情況，不僅是松江省如此，全東北區都是如此。國營商店原計劃收購九十萬噸糧食，結果收購到一百七十萬噸，而農民手裏還積壓着百萬噸以上的多餘糧食急於出售。如果把農民的副業收入計算在內，據東北人民政府貿易部估計，今年農民的購買力能達到五百餘萬噸糧食，明年則能升至八百萬噸以上。東北四千萬人口中有四分之一是城市人口，其中工人佔一百三十萬人。一個工人的購買力等於二十五個農民，就是說購買力可以達到和三千萬農村人口相等的程度。面對着如此龐大的社會購買力，供給廣大人民日用品的公私營工業和溝通生產者與消費者的公私營商業的前途都是非常遠大光明的。

〔一九五〇年六月二十一日「人民日報」〕

趨向好轉的北京市工商業

林 洪

一、困難局面扭轉過來了

在北京市人民政府的正確領導下，京市私營工商業已渡過了最困難的時期，開始走上好轉的道路。時間雖只有短短的三個多月，事實已證明：毛主席指示的調整工商業政策實施的結果，在北京也和全國其他許多地方一樣，已收到了很大的成效。

今年三、四月，是京市工商業界最困難的時期。商業申請開業與歇業的，三月份是二六二戶對三七二戶；四月份一變而為二三六戶對七三八戶，歇業戶比開業戶增加了兩倍多。從工業局開歇業統計表上來看，工業在這兩個月內是開業多於歇業，但實際上新開的多是小戶，而許多大的工廠不是陷於停頓，就是嚴重的產品滯銷。此時，有些工商業家失去信心，認為如此巨大的困難是難於克服的。但，時間沒有多久，困難的局面就被扭轉過來了：市場成交量增多，停工的有些已恢復生產，商業開業的多於歇業，甚至有四十多戶申請歇業的商店又恢復營業。若以五月份市場主要商品的成交量與三月份比較，麵粉增加了百分之二十二點五，粗細糧增加了百分之十五點六，布疋增加了百分之一百六十。再以商業的開歇業而論，從六月上旬開始，歇業的減少到八十八戶，開業的有了九十九戶；中旬以後，開業的增到一百二十三戶，歇業的減少到五十二戶，開業比歇業的已增加百分之七十。

二、工作組的推進作用

京市工商業在五月份能够逐步好轉，主要得力於市場真實購買力的逐漸恢復，勞資雙方的共同努力和人民政府調整工商業政策的正確貫徹。和全國許多地方一樣，京市人民政府會先後採取了一系列的措施，其中尤以市財經委員會領導組成的調整工商業工作小組，在調整工商業中起了推進的作用。大致說來，工作組在兩個多月的期間，曾在三方面進行了工作。第一、有重點的選擇一些典型工廠商店，幫助解決勞資糾紛，並進而建立勞資協商會議。工作組所挑選的工廠商店，一般是問題較多而又帶有普遍性的。如針織業中最大的裕華棉織廠，勞資間非常不團結，使生產遭受損失。經工作組深入了解情況，多方調解幫助後，勞資關係已趨正常。資方經營情緒增高，勞方積極生產，使產量較前提高了百分之十五，廢品率大大減低。鴻興德糧店資方思想有顧慮，勞方要求過高，使本來賺錢的買賣陷於停頓，經工作組妥善解決了勞資糾紛後，資方願意經營，勞方要求過高，使幾個類似這樣的問題以後，對一般的勞資關係問題起了良好的示範作用。繅染、針織等行業的工會負責人，在談到各該業的勞資關係時，都認為比從前好多了。第二、工作組幫助各工廠商店加工、訂貨及原料交換成品等，使專靠加工、訂貨或產品滯銷的行業，能够繼續生產。如鐵工、織造、針織、捲煙、火柴等行業，都或多或少地經工作組介紹，得到一批加工、訂貨，或賣出部分成品。第三、工作組協助各廠改進生產技術，以求提高產品質量，減低成本；有重點的解決原料的供給和統一成品的推銷，使某些行業逐步做到有計劃的產銷。在工作組的協助下，現已將各工廠工業加工訂貨管理委員會，今後將由該會統一吸收和分配加工、訂貨任務，並幫助各廠克服因技術不良設備不全而造成的產品不合規格的現象。機製捲煙業成立了技術改進委員會，主要有三個工作：（一）將成品劃分為幾個等級，在生產技術上加以指導，以克服過去因成品時好時壞影響銷路的現象；

(二)有重點地統一供給原料，這樣就可以逐漸克服因原料供給不上影響生產、或原料突然上漲影響成本的現象，現北京酒業專賣分公司已答應成立一個機構，專管原料的供給；(三)根據北京機製捲烟現時可能有的銷售市場，統一分配各廠的成品生產數量，並由該會所屬推銷組負責推銷。至於各廠在分配的數量外另外製造的成品，則由各廠自己負責推銷。

三、國家財經機關的大力扶助

在調整工商業工作組進行工作的期間，各國營貿易機關、稅務局和人民銀行北京分行等部門，在調整公私關係上也作出了許多成績。四至六月，花紗布分公司以紗換布的数量，佔織染業全部產品的百分之五十三左右；百貨分公司收購和交換各業產品如毛巾、線襪、紙煙、膠底等，約值一百零五億餘元。國營貿易機關調整價格，撤消部分零售公司、限制零售商品種類並拉住牌價的結果，使私營商業擴大了銷售範圍，增大了銷貨額，而且一般行業已有利可圖。以五月份而論，市場糧食成交總額中有百分之八一點九六，麵粉有百分之五五點二六，布疋有百分之九四點四，都是私商出售的。稅務局對於去年下半年工商業稅的滯納戶，凡確有困難者，均分別照顧。截至五月底，決定予以減、免和緩繳者共有兩千五百多戶，合稅款二十八億五千餘萬元。同時稅局並在可能範圍內，改變了徵稅的方法。如機製捲煙業的貨物稅，原來是成品當日出廠，當日完稅；現已改為每旬完稅一次。這對於各廠的幫助很大。人民銀行北京分行，四、五兩月共貸給私營工商業戶八十二億餘元，六月份更擴大貸款範圍，共貸出九十六億餘元，較前兩個月的貸款總數超過了百分之十七。

四、工商業家還要繼續努力

京市私營工商業，今天雖已開始好轉，人民政府並將繼續貫徹調整工商業的政策以爭取根本的

好轉，但是要做到根本好轉，私營工商業本身需要改進的地方還是很多的，特別是要改進經營方針與方法，克服保守與落後的觀點。過去這一段時期，有許多工廠商店，由於勞資雙方的共同努力，在改變經營方針，精簡機構，減裁冗員方面，特別是工業在提高產品的數量與質量方面，均獲得相當成績。但總的說來，成本高、質量次，則仍是私營工業普遍存在着的一個問題。今後如何將經營方針改變得更適合於廣大人民，特別是廣大農民的需要，以及如何改進技術，提高質量，減低成本，實是私營企業必須努力的方向。鐵工業中的義昌工廠，在六月份爲華北農業機械總廠加工一批噴霧器零件，因該廠對本身技術未加改進，以致作出來的成品不合規格。恒德成織布廠在今年三月間，全廠只有三十多個工人，但職員却有十七、八人，每月職員的薪金，比工人工資多出二分之一。因而只有改變了經營方針和舊的經營方法，前途才會是光明的！

【一九五〇年七月十日「人民日報」】