

《世界超级经济巨人》系列

郑周永

财界总统

种昕

编著



主编 解力夫 安然

解力夫 安然 主编
《世界超级经济巨人》系列

财界总统

郑周永

种 昕 编著

光明日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

财界总统一——郑周永/解力夫,安然主编;种昕编著.
北京:光明日报出版社,1997.5
(《世界超级经济巨人》系列)
ISBN 7-80091-966-8

I. 财… II. ①解… ②安… ③种… III. 郑周永-生平
事迹 IV. K833.126.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 05133 号

财界总统一——郑周永

种 昕 编著

解力夫 安 然 主编

光明日报出版社出版发行

63017788-225 邮政编码:100050

新华书店北京发行所经销

冶金印刷总厂印刷

850×1168 1/32 11.75 印张 4 插页 286 千字

1997 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

1—10000 印数

ISBN 7-80091-966-8/K·84

定价:17.60 元

出版声明/版权所有,侵权必究

(如有缺页或倒装,本社负责退换)

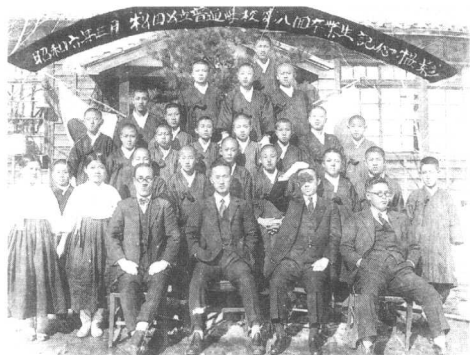
“现代”之父——郑周永



郑周永与夫人
边仲锡女士



松田小学毕业照
(四排左二为郑周永)





青年时期的郑周永(中),右一为郑仁永。



1978年郑周永“现代建设”承建的当时世界上最大的工程沙特朱拜勒产业港。



“现代重工业”鸟瞰



郑周永拜访日本中曾根首相



首批向美国出口的福尼轿车



全家福(二排中间为郑周永夫妇,二排右一为郑梦九)



瑞山围海造田工程



郑周永在瑞山围海造田
工程中指挥大坝合龙



农民情结——郑周永退
居二线后,在瑞山农场种地
是他的愿望。



郑梦准喜欢踢足球,他
是韩国足球协会会长。

《世界超级经济巨人》系列

编 委 会

主 编：解力夫 安 然

副主编：肖海林 张光勤

编 委：王建民 王永志 王 立 王承昆

王 新 方 毅 刘景文 刘仲强

刘 军 刘树德 安 然 纪明萍

肖国良 肖海林 杨光斌 杨 旭

杨 雷 何 庄 张光勤 陈涤新

茹新平 种 昕 都德滨 蚌 珠

曹 杨 宿景祥 梁建武 崔淑兰

焱 飏 解力夫

(以姓氏笔画为序)

它山之石 可以攻玉

(序)

自 1978年后,我国经济迅猛发展,令世人刮目而视,国人皆因此深感自豪,以产业报国者日众,跻身世界经济大圈的企业渐多。相信,中国将逐步融进国际经济的大环境中。因此洞悉国际经济潮起潮落,把握主流经济发展脉搏起伏,通观世界经济风云巨子的发家立业,无疑对以民族经济昌盛为己任者大有裨益。《世界超级经济巨人》丛书便力图达此目的。

古人云:“天将降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身,行拂乱其所为。”看世界经济强人的发迹史,多有雷同,他们大都出身寒门,百折不挠,聪明机智,步步发达。之后便荣毁参半,但他们不为盛誉所惑,不为贬损所毁,依然自强不息,渐成大业。近二十

年的我国改革开放,生成过一批批风流一时的经济弄潮儿,有国营企业的改革者,有私营企业的实业家,还有经济界的投机商,不可胜数,然深深扎根立足于中国这块土地上而将流远者寥寥。究其原因,企业经济基础差,国家经济政策正在调整阶段,信息沟通不畅……等等诸多客观原因外,不容置疑,企业家本人的素质所限及对开放经济的认识不足也是主要的原因之一。为此选择“经济巨人”这一出版题材,编著者们以期通过对世界级企业和企业家的发迹缩影,给我们的企业和企业家的发展提供一套参考书。

在即将跨入一个新的世纪之际,全世界都在关注着时代发展的潮流和在这个潮流中出现的机遇与挑战,而这个潮流的最大特征之一就是经济的世界性。这种经济的世界性首先表现在全球经济的相互依赖,在这个越来越相互依存的世界中,发达国家必须与发展中国家进行经济交流,这种交流以往只是出于发达国家自身安全的需要或人道主义的考虑,而今天这种交流完全是出于双方经济利益的需求。在今天这互相依存的世界中,援助不是施舍,而是投资,尤其是一种战略性投资。对这一点丛书中涉及的石油、钢铁、汽车巨子等卷多有体现。

经济世界性的表现之二便是发达国家经济增长变慢,世界出现了新的多极经济增长点,这些经济新生点,较多地集中在亚洲。约翰·奈斯比特在《亚洲大趋势》中称:“当代亚洲将重塑现代人类灵魂,在唤醒个性意识、树立坚定信念和倡导苦干与献身精神方面,他们将以先驱的姿态出现。亚洲正在以其特有的亚洲模式运行,使经济步入一个鼎盛时期。90年代是亚洲时代,当进入2000年时,在经济政治和文化上,亚洲将跃居世界领先地位。”这种经济发展的亚洲趋势在日本、香港、韩国、台湾表现得最为明显,丛书中也力图通过对松下幸之助、郭鹤年、郑周永、王永庆等人的描写给读者一个经济发展亚洲化的概念。

经济世界性的表现之三便是信息的产业化,而与信息产业化并生的便是信息的社会经济化。为跟上社会进步的大趋势,我们必须了解这个新信息社会和它带来的变化,并依此而重新考虑我们的生活、经济以及发展目标。本丛书中对美国英特尔这个著名计算机公司及总裁葛洛夫、报业大王默多克的介绍和分析,便是本丛书编著者们努力跟上经济世界化的表示。

反思中华民族兴衰可见:凡开放之时,便是兴旺发展时期;凡封闭之时,则是必已经或正在走向衰落时期。今日洞门大开,相信这套《世界超级经济巨人》丛书能尽力表现出世界经济发展的趋势和缩影,也愿这套通俗的传记能带给我国的企业家们一点有益的参考,借它山之石,攻自己之玉。

葛力夫 史兴

一九九七年五月

作者的话

1992年中韩建交以来,两国的经济交往日益增多。1996年韩国已成为中国的第四大贸易国。由于历史、文化以及地理上的关系,中韩两国在经济上存在着很强的互补性,两国只有加强往来,才能互相取长补短,共同发展。

韩国国土面积狭小,自然资源贫乏,特别是饱尝了日本的殖民统治,本国经济几近崩溃的边缘。在这种不利的情况下,韩国政府自60年代起,抓住了国际经济的机遇,果断地采取了以出口为主导的外向型经济政策,在短短的20年内实现了经济起飞,使国家摆脱了贫困和落后的面貌,成为亚洲四小龙之首。90年代上半期,韩国经济仍保持高速增长,1995年韩国人均GNP超过10000美元,出口突破1000亿美元大关。1996年韩国又加入了被喻为富人俱乐部的经济合作与发展组织(简称OECD),标

志着韩国整体经济实力迈上了新台阶。

韩国是典型的政府主导下的市场经济，大企业在韩国经济发展过程中起了举足轻重的作用，甚至有人形容韩国的经济就是“财团共和国经济”。《韩国日报》经济部长林炳润说：“财团是韩国经济之全部的比喻，并非夸大其辞。由于财团在整个国民经济中所占的比重和发挥的作用如此之大，故可以说，没有对财团的理解，就不可能理解韩国的经济。”

郑周永是众多韩国企业家中最具代表性的人物。他的成长经历就是一部韩国经济发展的略史。郑周永出生在韩国贫苦的农民家庭。少年时期，为了谋求幸福生活，他曾三次离家出逃，外出找工作。他从米店的伙计做起，逐步当上米店老板，经营汽车修配厂，后又涉足建筑业，创办了现代建设株式会社，并将之发展成韩国最大的财团，他本人也成为韩国的首富。

在郑周永的发展过程中，有许多地方值得我们借鉴和学习。特别是在改革开放的今天，我国的经济正以日新月异的速度快速发展。为了不走弯路或少走弯路，我们应该更多地借鉴外国在经济发展过程中取得的好的经验，更快、更好地发展我国的经济。

贯穿郑周永发展过程始终的就是他的爱国精神。郑周永不论做什么事情，首先想到的是国家的利益。他常说：“企业是国家的一部分，只有国家发展了，企业才能够壮大。”他要求现代的每个员工必须具备主人意识。他认为“企业不是赚钱的机器，而是创造社会财富和精神财富、引导国民奋发向上的特殊团体”。正是在这种精神的支配下，修建昭阳江大坝时，他不顾日本水坝专家的讥讽，力排众议，坚持用砂石代替钢筋水泥修建大坝，为国家节省了30%的工程费用。在国外承包工程时，他宁可工程出现赤字，也要保质、保量、按时完工。正是这样，他为韩国企业在国际市场树立了良好的形象。

信誉和奋斗是郑周永成功的两大法宝。郑周永注重信誉。他认为,信誉就是企业的生命。正是因为郑周永有着良好的信誉,高利贷商人可以不用任何抵押物借钱给他。为了维护信誉,郑周永宁愿卖房卖厂,也要保证高灵桥工程按时完工。如果郑周永不重视信誉,就不会在伊拉克获得殊荣,以至于萨达姆说:“我们永远也不会忘记在战争爆发后仍留在伊拉克继续施工的那家外国公司。”

“不断奋斗、不断进取,敢于在风险中求胜”,是郑周永取得成功的关键。正是在这种精神的指导下,郑周永拿下了20世纪最大的工程之一朱拜勒产业港。郑周永不怕失败,也敢于面对失败。他敢想别人不敢想的,敢做别人害怕做、也不敢做的事情。在一无厂房、二无设备的情况下,郑周永只凭着一张照片、一张地图,就为现代船厂卖掉了两艘巨型油轮。他不愿意跟在别人的后面走,敢于同福特公司决裂,终于实现了轿车国产化的梦想。“优质、高速、低价”是郑周永为现代公司在海外工程制定的方针。有了这个方针,才有“现代式的木筏”远航奇迹,才有举世无双的“郑氏施工法”。

郑周永在经营管理上也有一套独特的方法。他奉行“现场第一主义”,不管什么工程,他都要亲自到施工现场察看,掌握第一手情况。他严格地要求现代的干部必须学会思考,还要勤于思考、敢于思考,要敢于屏弃传统的落后观念,要有改革开放的精神。他教导手下,要善于抓住机会,还要学会把握机会。他崇尚节俭,认为“勤俭节约是企业发展的根本”。

郑周永不怕困难,他认为在他的面前没有失败,有的只是考验。郑周永正是怀着这样一种信心,从无到有创建了举世闻名的现代集团。

在写作这本书的过程中,得到了中国现代国际关系研究所的程玉洁、中国国际广播电台的尹凤弦以及张光勤老师给予的很多指导和帮助,在此,向他们表示诚挚的感谢。由于水平有限,仓促中

难免存在很多失误和不足,请读者谅解,并给予指正。

作 者

1997年5月14日

目 录

第一章 农民的儿子

1

- “朝饭夕粥”的童年生活
- 在先生严厉的面孔下,郑周永学了《千字文》、《小学》、《大学》……
- 郑周永发现小学的课程是那樣的轻松
- 郑周永和父亲戴着草帽在烈日下弯着腰一棵一棵地拔草
- 两个少年偷偷地上路了,他们身上只有砍柴赚到的四角七分錢
- “长孙是要顶立门户的。”

第二章 初试锋芒

18

- 郑周永用卖牛的钱去汉城念会计速成班
- 郑周永终于在福兴商会当上了运送粮食的小工
- 福兴商会换上了京一商会的招牌
- 郑周永用 3500 元买下了日本人的汽车修配厂

- 郑周永跑起了运输

第三章 创建“现代”企业

30

- 挂上“现代汽车工业社”的牌子
- 郑周永动心了：别人能做的事情我也能做
- 云岘宫工程——如果不能在15天内完成，不仅得不到钱，还要罚款
- “你得先交钱，我马上就让墓地变绿。”
- 赤字的高灵桥工程——郑周永获得了用金钱买不到的“信誉”
- 仁川工程——郑周永的现代建设一跃成为韩国建筑界的魁首

第四章 头三脚

46

- 初试招聘制度
- 金永柱竟然仿制出了“勃特布伦特”
- 韩国建筑界的“四大家族”
- 现代建设的“3·1运动”
- 政府采纳郑周永提出的投标管理方案
- 朴正熙向郑周永颁发“铜塔勋章”

第五章 走向世界

68

- 泰国高速公路工程——现代建设迈出了冲向海外的第一步