

东周列国丛书



周立文

乱世哲人

光明日报出版社

东周列国丛书

乱世哲人

周立文

光明日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

乱世哲人/周立文、李加冬著. -北京:光明日报出版社,

1996.4

(东周列国丛书;3)

ISBN 7-80091-789-4

I. 乱… II. 周… III. 历史故事-中国-当代

IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 05469 号

乱世哲人

周立文 李加冬

☆

光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号)

邮政编码:100050

电话:3017788-225

新华书店北京发行所经销

北京通县利民印刷厂印刷

*

850×1168 1/32 印张 9.375 字数 200 千字

1996 年 4 月第 1 版 1996 年 4 月第 1 次印刷

印数:1—10000 册

ISBN 7-80091-789-4

定价:12.80 元

《二十五史智谋故事》

本丛书由下列人员编著：

主编：程爱勤
周慧杰

编撰：(按姓氏笔划为序)

马化民	刘书志	郑挺坤
王惠敏	刘汉东	郑强盛
王瑞平	刘宏志	张印栋
李志更	陈 文	高尚刚
李松惠	周大善	董洪亮

团结出版社

《二十五史智谋故事》之④ 目 录

巧口如剑..... 1	察色知心 41
假舰退敌..... 5	威智兼备 43
诈和夜袭..... 7	远见卓识 45
绝食报国..... 9	明辨冤狱 47
兴利种麻 13	救吏自刖 49
鱼头参政 15	诬告反坐 51
持重明决 17	正人君子 52
智识诈降 20	有功亦析 53
灭狐易俗 24	一言解困 56
神算克敌 27	古风可鉴 58
狄青用兵 29	路不拾遗 59
哲人之智 32	教化于盗 61
治人治心 35	违诏止税 63
巧利兔蚌 37	不周进退 65
中使受笞 40	迎刃而解 67

善用疑兵	69	夜惊不起	113
恂恂儒将	71	小官敢言	116
借刀杀人	72	血书抗金	118
巧取幽蓟	77	以寡抗众	122
以怯诱盗	80	一箭破的	124
坚持礼节	82	三呼过河	126
批亢捣虚	84	固本为先	129
民至如归	86	忠勇世忠	132
廉直名相	89	平寇有术	136
雄视百代	93	南宋长城	138
诚信待人	96	折箭为誓	141
激言策制	99	精忠报国	144
不惧忤上	100	顺昌大捷	149
识诈设伏	102	威夺敌心	153
明断伪卷	105	新降破敌	156
喜闻嘉言	107	唇亡齿寒	158
无星造生	109	大义斥奸	160
用谋放火	111	不辱君命	162

先见之明·····	165	疏财逃生·····	201
坚持己贵·····	168	埋石反元·····	202
理义乡置·····	169	齿唇之间·····	204
明鉴知奸·····	171	坐足国用·····	205
感天动地·····	173	扼敌咽喉·····	207
六易六难·····	177	兵不血刃·····	208
有算有备·····	179	自保之道·····	209
忠君体国·····	182	以诈对诈·····	210
闻所未闻·····	186	最后一战·····	211
献宝避祸·····	188	取国之术·····	213
智勇招叛·····	190	扶登大宝·····	215
瘦马诱敌·····	191	以退为进·····	217
蚀铁鍊酒·····	193	缓兵之计·····	218
菱菱甚喻·····	195	重续友情·····	218
儒佛同量·····	196	曲线报仇·····	220
劝帝重农·····	197	神奇麦粒·····	221
拒诏妙计·····	198	火烧连舫·····	222
大义灭亲·····	199	扬长避短·····	223

佩宋灭金……………	224	有苦难言……………	236
火攻敌船……………	225	谋间海盗……………	238
衣一克十……………	226	顺水推舟……………	240
痛哭诈降……………	227	海瑞斗胆……………	241
捆草充帛……………	229	化装奇装……………	243
借画谏君……………	229	挥耀吓敌……………	244
奇货可居……………	231	先斩后祭……………	245
乌坪替罪……………	232	自毁长城……………	246
阿丑演戏……………	233	灯花感敌……………	248
刘瑾之死……………	234		

巧 口 如 剑

张洎，安徽滁州全椒人，其父张煦，为滁州官府的属史。张洎少有奇才，博通三坟五典之书。李煜统治江南时，举进士，为上元尉，后升为中书舍人。清辉殿学士，参预机密，在朝恩宠第一。

清辉殿在王宫后苑中，煜宠张洎，不让离左右，因此授职内殿，中外的事务，无论巨细，一以谘之。每逢李煜兄弟宴饮，演作伎乐，张洎独得参预。李煜为洎建大第于宫城的东北角，并赐书万余卷。煜常至其第，召见洎的妻子，每次都赐予甚厚。

张洎最好向李煜提建议，每次都得照他提的意见办事，否则他便称疾不朝，李煜往往亲笔写信安慰，才复上班。及宋军围城一年多，城池危在旦夕，这时张洎仍劝李煜勿降，每次都要引用上天符命阻止李煜投降，他骗李煜说：“上天主象没有变，城池的坚固，宋军是攻不下的，北军旦夕就会自己退兵，真的一旦城破，我们君臣应该同死，臣当先死，也不能作投降的君臣。”李煜信以为真。

未及金陵城破，张洎确实携妻带子，从后便门进入王宫，他先到与他同掌枢密的先政使陈乔家里，把陈乔骗进一座阁内，对陈乔说：“我们受国厚恩，国亡当俱死，不然我们对不起列祖列宗，也无颜见江南父老。”一派义正辞严的话，说得陈乔义气填膺，二人商妥各投环自尽。等陈乔已经气绝，张洎的头却慢慢地从绳套内缩回来了，马上下阁楼又找到李煜说：“臣

与乔同掌枢务，国亡当死，可是我仔细想想，我要是死了，谁还为主上禀报事情，所以，我今天不死，也就是将来准备图报陛下。”把假话说成真话，李煜素来懦弱，不能不信，只有陈乔作了李煜的牺牲品。

宋军把张洎带归宋朝。太祖早就知道张洎狡猾，把他召到御前，严厉地指责说：“你教李煜不投降，以致有了今天。”并叫人把围城时张洎的亲笔草诏及书信拿给他看。张洎见人证物证俱在，抵赖也无用，哀求也免不了，反正是一死，不如死个痛快。乃跪在太祖面前叩头说：“这一切都不错，就是我干的，我知道犬吠非其主。这些材料仅是一部分，其他还多着呢。今天得死，臣之分也。”张洎说得软中带硬，光明堂皇，辞色不变。谁知这一着又打中了太祖的心。太祖听了张洎的话，颇奇其为人，立即免其死罪，并对他说：“卿大有胆识，今我不加罪于卿，希望卿今日事我，犹昔日之忠于李煜。”遂拜为太子中允。张洎万死余生，感激涕零，马上在宋朝又成了红人儿。

有一天，太祖对他的近臣说：“张洎文艺天才很高，可至今还刻苦学习，实江东士人之冠。”他与钱若水同在宫禁，都甚得皇帝宠爱。当时刘昌言骤提为枢密要职，掌财赋的董俨不服，想法暗算他，此计就想在张洎身上。董俨、杨徽之、钱熙，常在一起闲谈，谈到张洎和钱若水很快要大用。钱熙有意把这些话告之刘昌言，昌言不知是计，马上表态说：“张洎必定参掌政柄，而钱若水年少新进，岂能马上大用？”事有凑巧，恰巧昌言在说这些话的时候，翰林院的一个小吏在旁，昌言顾虑到张洎会从小吏嘴里听到此话，不如干脆给小吏讲明前后经过，令告张洎，好推脱自己的责任。张洎到了宋廷以后，正在修饰边幅，检点自己的行为，以固朝廷恩宠，对刘昌言的话不知则已，一

经知道却疑杨徽之和钱熙，故意谤语中伤，他立即向太祖告发。太祖闻知大怒，认为泄露宫中秘密，立召刘昌言对质，将三人同时贬黜，又是张洎的利嘴快舌保存了自己，牺牲了别人。

张洎凭着别人所没有的敏思巧嘴，不断受到恩宠提拔，他更绞尽脑汁无处不钻。至道二年(996年)，四方使曹璨自河西驰骑入朝奏闻边事，言李继迁率万余之众进寇灵州，让朝廷赶紧拿出防御的策略。太宗诏宰相吕端和知枢密事赵镕，各以所见划策，当日具奏上来。吕端、赵镕等相率到长春殿见太宗说：“臣等各述己见，这不是完全之策，望能容臣等共同商讨，然后共上一策，陈其利害，比较万全。”

这时张洎在侧，认为有空可钻，越级向太宗上奏说：“吕端等各位宰相，皇上有所询问，反而缄默不言，深失庙堂决策之体。”吕端一听，非常生气，一针见血地对太宗说：“张洎要越次进言，不过揣摩了陛下的心意，其实决无鲠直真切之理。”太宗听到张、吕的争辩，默不作声。第二天果真得到张洎的上疏，疏中引贾捐之过去给太宗的说话，“弃灵武以省关西馈运。”太宗过去确有此意，但张洎不知道对此决定，太宗后来很悔悟。所以，今天为了迎合上意，又照章搬进疏中。太宗览奏非常不悦，把奏章扔给张洎，然后说：“你在疏中所说的话，我连一句都看不懂。”张洎听了太宗的批评，惶恐退出。太宗又把知枢密院事向敏中召来，对敏中说：“张洎的上言，果为吕端所料中，我已把奏章还给张洎了。”这次，张洎碰了一鼻子灰，否则又要立功受奖了。吕端大事不糊涂，击败了张洎这一小丑。

张洎博涉经史，多知典故，实非一般人所能及。皇上每有著述，或赐近臣诗，洎必上表，援引经传，顺附上意以邀恩宠。张洎这种智术，却也很灵，曾得到太宗赐诗褒美，有“翰长老儒

臣”的赞语。与苏易简同在翰林院，二人很不和协，及易简参知政事，洎很眼气，又使出故伎，巧妙而恶毒地攻击易简的缺点。及易简罢相，张洎被提升为给事中、参知政事，与寇准同列。

一开始寇准知吏部，洎为吏部的官属。准年少，新进气锐，又认为张洎老儒附己，引为自傲。张洎看到寇准这一缺点，又运用智术，坐班工作非常认真，上下班见了寇准，只一揖而过，从不交谈。因此，获得寇准的绝对信任。寇准找他谈话，又多为寇准规划，使寇准佩服得五体投地，乃以兄事之，在太宗面前极口夸奖张洎，使太宗有意进用，但太宗又想起他在江左时，多谗毁良善，李煜杀潘佑，就是张洎的主谋，因此疑而不用。张洎揣摩到太宗的心理，想到翰林待诏严熙古、吴郢都属江东人士，太宗必向他们了解情况，就对这两个人非常殷勤，赢得他们的好感。

果不出张洎所算。一天，太宗召潘、吴二人，向他了解潘佑得罪的情况。他们得到了张洎的好处，异口同声地说：“潘佑得罪，是因为他自己谏说太直，与张洎无关。”这就洗刷了张洎的罪过。加上寇准的大力推荐，终加擢用，与寇准同秉大政。这时，对准更加善柔恭谨，政事一切取决于寇准，自己无所参预。但自思对待吕端一事，又非常恐惧。看到太宗对寇准的恩宠已衰，为了巩固自己的权位，怕与准一同罢免，乃当着寇准的面向太宗大肆毁谤，把寇准气得脸色发青，但不敢辩驳，不出十天，寇准罢相。诡计多端、巧口如剑的张洎升为刑部尚书，未及上任就病死。寇准又当了他的祭品。所以《宋史》评道：“张洎揣摩多端，利口辩舌，谗惶正直，反复小人。”

假 舰 退 敌

王明，字如晦，大名成安人。后晋天福中举进士不第。骁骑将乐元福为原州刺史，辟为从事。后周广顺初(951年)，署判官。刘崇寇晋州，命元福将兵讨伐之，王明随元福征讨，攻战之计多出王明。

一开始，州县官吏压派民夫送丁壮饷粮，未到部队，民夫尽逃而去，元福大怒，把送粮饷的官吏都绑出军门，要全部杀掉，王明得到这一消息后，急忙驰马入军门，先不叫杀人，然后见元福说：“公这样做，不怕朝廷加你专杀的罪名吗？现今丁夫数万人已逃走，而军饷无缺，文吏怯懦不能制，斩之何益？不如宽以待之，众吏感恩，等到把贼打败，凯旋归朝的时候，公亦无专杀之名，岂不是功全名就吗？”元福感悟，尽免其死。

显德初(约954年)，元福移镇陕州，恃功骄恣，王明往往以直道规劝，引起元福的左右不满，就在元福面前说王明的坏话，元福也就慢慢地疏远了王明。明看到这种情况，认为应该立即离开元福，借着父病归里。后来元福醒悟，曾多次派人召王明，都被婉言谢绝。王明深有远祸之明。

宋乾德初(963年)。朝廷召公卿近臣，命各举清白有吏才者一人，给事中马士元举王明，召为左拾遗。开宝三年(970年)，大举南征，以王明为随军转运使。虽是山势险绝，舟车难通，但在王明的智谋策运下，虽以丁壮数万人转运，而井然有序，使前防供给无缺。每下一郡一城，王明必先保其簿书，守住

仓库。当贺州久攻不下时，王明入向主帅献计说：“应该集中全力，急速拿下贺州，迟恐敌人的援兵很快就会到来，那时我军的胜负就很难预料了。”诸将听了王明的话，颇犹豫不决。王明本人乃先擐甲胄，率领跟自己护送辎重的士卒百人，民夫数千名，掀钁齐作，填塞濠堑，直抵城门。城中惊惧，开门投降，遂得贺州，众服其智勇。

进攻广州时，敌军十余万拒战。当天晚上，刮起大风，摧屋折木，将士惊惧。王明与都部署潘美谋划，命民夫数千人，各持二炬，从间道先导敌垒，大军在营开饭，然后严阵以待。敌人木栅着火，失去屏障，不能自守，必倾巢来犯，我大军来个迎头痛击，可取全胜。很快万炬皆发，敌栅尽焚，敌人惊慌失措，果齐出直捣宋营。宋军早已列阵以待，当头迎击，斩首数万，刘铨不得不举城投降。广州平，太祖深嘉其功，擢授秘书少监，领韶州刺史，并兼转运使，以王明为副使。王明到岭南后，遍历州县，视察民间疾苦，旧时无名的科敛税收，一一上奏免除，岭南晏安归附，乃是王明的智略。

开宝七年，将讨南唐，任王明为黄州刺史。王明到任后，立即完葺城垒，训练士卒，众官莫解其意。俄而王师自荆渚乘战船而下，即以王明为池州至岳州路巡枪战棹都部署。接着击鄂州军于江南；破万余人于武昌；杀江南军；拔樊城砦；又破江南军，获战船十余艘；击败湖口军，夺战舰五百艘，众服其能。

在攻打金陵的战役中，南唐将领朱令赓自长江上游率领十五万众，连大舰沿江而下，将焚采石矾浮桥，抵金陵援助。王明率所部舟师屯独树口，看见南唐水军众不可当，颇为犯愁。后来心想一疑兵之计，令士卒树长木于洲浦中间，远看如无数帆樯，令赓遥望独树口的宋军，舰多势众，疑宋大军将袭其后，

因而逗留不敢进，金陵之围不能解。王明暉好了这个机会，移檄诸军，相为犄角之势，找准机会，督兵袭击，至小孤山，与诸军合击，大破敌军，生擒令赧。敌兵赴水死者十至五六。金陵平，诏王明安抚诸军，命任知洪州。

《宋史》评，王明累参戎事，预立战功。太宗即位，召为右谏议大夫，充三司副使。淳化二年(991)卒，享年七十三岁。

诈 和 夜 袭

郭廷谓，字信臣，徐州彭城人。父郭全义，仕南唐，为濠州观察史。廷谓年幼好学，工书法，善骑射，全义卒后，擢升廷谓为濠州监军。

周世宗攻淮右，南唐屡败，濠州城十分危急，人心惶惶不安，廷谓与将军黄仁谦设计固守。周师派遣间谍，诱降郭廷谓，被廷谓拒绝。这样一来，扮作商人混进城里的间谍，都被廷谓逮捕。廷谓还怕他们逃走，都集中在一个大寺院里，派兵看守，每日供食，令他们制造防城器具。因此，周师始终不能了解到城中虚实，无法进攻。

周师为尽快攻下濠州，在渦口渡口架起了浮桥，命张从恩、焦继勋守之，廷谓同黄仁谦计议说：“周师修这些浮桥，对濠州寿春很不利，应想办法破坏这座浮桥。敌人以骑兵取胜，以利于陆战，我以舟师锐进，有利于水战。今夏久雨，淮水泛滥，希望将军能给我舟兵两千，我就可以断其桥，毁其城，直抵寿春。”其初，仁谦不同意廷谓的这一冒险的建议，但廷谓坚执

要求请去，仁谦不得已而从之。拨给轻舟和两千士兵，廷谓率兵衔枚急进，很快到达浮桥边，敌人还没有发觉，廷谓急忙麾兵士断焚竹筏。周师急忙出垒迎战，被廷谓杀得大败溃逃，落水而死的不可胜数。廷谓乘胜又进攻周师屯粮重地，尽焚其军粮而还，这一战役在廷谓的知己知彼的战术指导下，取得了完全的胜利。

周师退保定远，廷谓又募壮士扮作商人，命入定远城，侦察周军虚实及守将名字。侦察入城，探知详情之后，出城向廷谓报告说：“定远守将是武行德和周务勳。”廷谓听罢非常高兴地说：“敌人可破也。”马上集合乡兵万余人，正规士卒五千，日夕训练山战、野战，待训练成熟之后，偷偷地埋伏在山边。然后诱敌出城，把周师引进山中小路，伏兵突起，杀敌人一个措手不及。武行德率领的军队大溃逃窜，行德几乎断送了性命，仗着自己是大力士，单骑走脱。

南唐军得胜之后，定远地方的士绅官员，把很多玉帛子女饷送廷谓，悉被廷谓拒绝，唯一选取了二百匹良马献给李璟。廷谓因功调升滁州刺史及上淮巡检应援兵都监。

接着就在南京紫金山开始南北双方大会战。南唐军多抵敌不住，将领多弃甲归降，独廷谓撤出紫金山战区，率军退守濠州，周军追赶不及，廷谓军无大损失。

及廷谓军到濠州城，守城官员正欲弃城而逃，廷谓急忙劝止，勉以爱国大义，大家乐于同廷谓兵守城池。把守城情报告给南唐政府以后，李璟又加廷谓为濠州团练使。廷谓在濠州缮戈甲，治沟垒，修城牌，警惕性很高，经常如敌军攻城，身先士卒，进行军事演习，士气很高，守城信心十足。

周世宗显德五年(958)秋，周世宗复出进取南唐，廷谓向

李璟上表，称周兵四面围城，请急出兵援助濠州，并向李璟献计说：“周世宗大兵压境，众寡悬殊，敌强我弱，不能力战，应以智取，为今之计，先向周师卑辞请和，以固邻好，然后出奇兵胜之，李璟用廷谓计，派使臣向周师请和。廷谓夜派敢死队千余人，偷袭周营，烧毁了周军的很多营帐。周军本来没作防备，夜间偷营军突然而出，前后摸不着头脑，自相践踏蹂躏，死者甚众。廷谓的夜袭奇计虽然得逞，可是久等援军不到，周师四面围攻，廷谓军抵挡不住，廷谓无计可施，本来廷谓率守濠州的部队就是几部分组成，这时都无力再战。廷谓无奈，乃集诸军于累门外，南望恸哭，不得已而降于后周。至山阳县见世宗，世宗对廷谓不仅不加罪责，反而特加宴劳，赐金带、袭衣、良马，并立即拜为濠州防御使。

宋初，从征上党，为亳州知府。乾德二年（964年），改为绛州防御使。两川平定以后，冯瓚为梓州知府，为下边的仆人所告，有罪除职。宋太祖知廷谓智勇双全，召他为静江军节度观察留后，以代替冯瓚。四川承州旧有弊政，有庄宅户，车脚户，皆隶属州将；鹰鹞户，日献雉兔，田户岁入皮革；除此，还有乡将、都将、镇将等糟七杂八的队伍，日以扰民，廷谓到任以后，把这些弊政全部免除。属人无不加额称颂。

绝 食 报 国

杨业，并州太原人。父杨信，为后汉麟州刺史。杨业倜傥任侠，善骑射，在行猎中所获往往多倍于人。常谓其弟子说：