

人才佳话

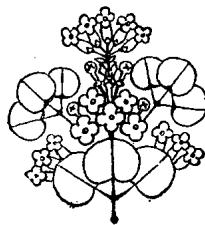
喜树李



津人民出版社

人 才 佳 话

李 树 喜



天津人民出版社

人 才 佳 话

李 树 喜

*

天津人民出版社出版

(天津市赤峰道124号)

天津新华印刷二厂印刷 天津市新华书店发行

*

开本787×1092毫米 1/32 印张 7 3/8 字数146,000

一九八一年十一月第一版

一九八一年十一月第一次印刷

印数：1—97,500

统一书号：3072·567

定 价：0.53元

前　　言

人才学是粉碎“四人帮”以后，在我国社会科学阵地上崛起的一门新学科。它既年轻又古老，其渊源在我国可以追溯得很远很远。从原始社会末期尧、舜、禹的“选贤与能”开始，在漫长的古代社会中，就曾出现过多次人才繁盛的时代，涌现出大批远见卓识的有才之士，流传下大量重视人才，用人唯贤的轶闻、佳话。这些史实、故事、轶话，散见于史籍、野史、笔记及某些传说之中，如同散落的珍珠，在历史的长河中和知识的海洋里放着光芒。在人才问题受到社会重视的今天，为了推动人才学和人才史的研究，总结历史经验，为四化的宏伟事业服务，作者查阅了大量中外史籍、资料，发掘和整理了八十个人才故事，集成这本《人才佳话》，算是把散落的珍珠，集聚成串，汇成一体吧！

这八十个人才故事，包括古今中外，涉面较多。其中有眼光远大，思贤如渴的；有胸怀坦荡，宽以待人的；有不拘一格，打破门第、资历、年龄限制提拔人才的；有不计私怨，推荐人才的；有甘当“人梯”，慷慨让贤，为后来者开路的……总之，这里的伯乐众多，良马成群，各有特色，丰采多姿。即使是一则短小故事或书中人物的寥寥数语，也能发人深思，闪耀出哲理的光芒。

由于本书是采用故事的体裁，读者直接看到的往往是个个人的思想，个人的言行和个人的作用。这就需要说明，人才史上的人才现象，对人才的认识，人才的政策，人才的策略，人才的品质、胸怀，以及人才的作用和对社会的影响，归根到底，要从彼时彼地的社会生活、特别是社会政治、经济结构及其变革中寻找原因。社会经济的巨大变革、政治制度的改革和科学事业的发展，要求聚集大批的杰出人才，这就必然要求那一时期的统治者迫切研究和解决人才问题。历史上所出现的秦穆公、汉高祖、汉武帝、曹操、唐太宗的时代，都是如此。而且，解决人才问题不能凭个别英雄人物的良好愿望，或少数开明人物的爱才用才，重要的是要形成舆论，形成风气，特别是要形成制度。换句话说，就是不能只凭“人治”，而要依靠“法治”。在今天，就是要在党的领导下，制定出有利于培养和任用社会主义的各类人才的法律、制度和政策，这样才能从根本上解决四化建设所需要的人才问题。

还应该指出，以往的统治阶级重才和爱才是不能彻底执行的。他们都是出自阶级、集团或个人利益，在任用人才的同时，往往压制和埋没无数人才，特别是来自广大劳动人民群众的聪明才智。而且，在他们取得政权，地位改变之后，又经常采用杀戮功臣、残害人才的手段来巩固自己的统治。刘邦得天下而杀韩信、黥布，曹操爱才却又杀杨修、华佗，朱元璋礼贤下士又大杀功臣，等等，都是他们阶级局限性和历史局限性的必然表现。

为了忠于历史，本书编入的故事多出自史籍。有些带传说色彩的，也在人物与基本事件上持之有据。对于人们不太熟悉的历史人物，还简要地介绍了他们的事迹与生平，并在一些故事的结尾，写有一两句简要的述说性评语。

编写人才故事，在我国的出版事业中还是一件新事。由于作者学识与水平所限，又加时间紧迫，疏漏之处，望广大读者和专家们指正。

李树喜
一九八〇年十二月于北京

目 录

前 言	(1)
1. 中国人才思想的萌芽——尧、舜、禹的传说	(1)
2. 姜太公对周文王说，你肯用一个八十岁的渔翁 吗？	(4)
3. 外举不避仇，内举不避亲——祁黄羊的荐才原则.....	(7)
4. 齐桓公差点被管仲射死，管仲却成了他的宰相.....	(10)
5. 五张羊皮——一个丞相的价格	(13)
6. 欢迎全军覆没的将军	(16)
7. 卞和真心献玉，反而丢了双脚	(19)
8. 重用人才，决不是给人恩典	(21)
9. 齐景公挨了批评，晏婴却向他拱手道喜	(23)
10. 齐王巧计偷军师	(25)
11. 一个嫁不出去的丑女，怎样成了齐王夫人？	(28)
12. 五百黄金买马骨，竟是一本万利的事情.....	(31)
13. 不知足者的才能	(34)
14. 乐羊打败中山国，魏文侯赏他一个奇怪的箱子	(37)
15. 毛遂的行动证明，自荐决不是吹牛.....	(40)

-
16. 十二岁的甘罗，历史上最小的功臣(43)
17. 李斯对秦王说，客卿哪一点对不起秦国？(45)
18. 当刘邦是一个无赖的时候，吕公却把女儿许
给他(48)
19. 人说陈平盗嫂、受贿，刘邦还委以重任(51)
20. 鄢食其问刘邦，对贤士怎能如此傲慢？(55)
21. 韩信曾受胯下之辱，他怎样对待那个侮辱过他
的少年？(58)
22. 肖何说，如果不用韩信，我也辞职不干了(61)
23. 刘邦问他的大臣，我为什么得了天下？(64)
24. 冯唐对汉文帝说，即使有廉颇、李牧，你也不
会用他(66)
25. 汉文帝进细柳营(68)
26. 汉武帝的兵马元帅，出身都是小奴(70)
27. 颜驷不肯上阵杀敌，武帝却给他升官(72)
28. 一个捉来的俘虏，成了托孤大臣(74)
29. 十四岁的汉昭帝说，分明有人陷害霍光(76)
30. 放走一个严光，得到了百员将相(78)
31. 脖子太硬的董宣(80)
32. 曹操对杨修说，我的才能不如你(83)
33. 立竿看影的故事(86)
34. 诸葛亮是一个智者，为什么要娶一个丑女为妻？
.....(89)
35. 三顾茅庐请“卧龙”(93)
-

36. 袁绍兵多将广为什么打了败仗?	(97)
37. 儿子与人才	(100)
38. 庞统大材小用	(102)
39. 曹操说，何必骂我祖宗三代?	(104)
40. 原来只配盖酒坛的文章，竟使洛阳纸贵	(107)
41. 浪子回头是人才	(110)
42. 王羲之坦腹睡东床的故事	(112)
43. 莫以私怨误贤才	(114)
44. 唐太宗问封德彝，怎能说天下没有人才?	(117)
45. 魏征——唐太宗的“镜子”	(120)
46. 武则天听了骂她的檄文，只是微微一笑	(123)
47. 画马大师韩干，原来是酒店的学徒	(126)
48. 韩愈忧叹千里马	(129)
49. 贾岛三次撞驾：一次得意，两次倒楣	(132)
50. 范仲淹周济穷秀才	(135)
51. 欧阳修一札荐三贤	(137)
52. 岳飞和宗泽的辩论	(140)
53. 辛弃疾：指出他的缺点，是他最大的快乐	(143)
54. 朱元璋重用的谋臣，竟多是元朝的官吏	(145)
55. 左光斗忍痛激励史可法	(148)
56. 在俞樾作序的书中，作者却点名骂了他	(151)
57. 杨怀中先生的志向——欲栽大树柱长天	(154)
58. 徐悲鸿以画马驰名，然而更善于相“马”	(157)
59. 一张价值八元的小画，怎样使齐白石一举成	

名？	(160)
60. 第谷喜欢千里马，却被千里马踢了一脚.....	(163)
61. 巨人肩上的巨人.....	(167)
62. 培斯塔罗齐，他把文盲造就成数学家.....	(170)
63. 是谁把达尔文引上寻求生物奥秘的航船？	(172)
64. 在科学的对手面前，达尔文是深情的微笑.....	(175)
65. 高斯与后来者.....	(178)
66. 一遇伯乐难得，林耐却有幸三遇伯乐.....	(180)
67. 罗蒙诺索夫是怎样跨进大学门槛的？	(182)
68. 沃尔夫教授——鼓励学生批判自己.....	(186)
69. 安徒生身无分文的时候.....	(188)
70. 果戈里与普希金.....	(191)
71. 严师高徒——福楼拜和莫泊桑.....	(195)
72. 戴维是大化学家，他说他最大的贡献是发现 了法拉第.....	(198)
73. 第一架无线电收发机的曲折经历.....	(200)
74. 李斯特与冒牌弟子.....	(203)
75. 谢甫琴科——用画赎出的小奴.....	(206)
76. 三十二岁的老师，五十岁的学生.....	(208)
77. 野口英世自幼残疾，怎样成了医学大师？	(211)
78. 罗曼·罗兰作梦没有想到，托尔斯泰的回信 竟有三十八页	(216)
79. 是谁从火堆里抢出了凡尔纳的手稿？	(219)
80. 从臭气弹到原子弹.....	(222)

1. 中国人才思想的萌芽 ——尧、舜、禹的传说

中国人才故事的第一篇，应当从尧、舜、禹写起。

大约在公元前三千年的時候，人類社會已經進入了原始社會的晚期，那時候，天下為公，沒有私有，任用人才，也是“選賢與能”，十分公正。

堯是當時部落聯盟的首領，也可以算天下之主吧。當他年老的時候，便考慮誰能接替他擔任首領的重擔。他把謀臣召到跟前，說：“我年老了，誰能接替我的位置呢？”一個大臣叫放齊的說：“您的兒子丹朱很英明。”堯立刻生了氣，說：“哼！又頑固又凶暴，不用！”接着，要求給他推薦隱匿在民間並不出名的人。有人把舜向堯推薦。舜是冀州人，父親、弟弟都是品德惡劣的小人，但舜在和他們相處時能仁至義盡，為人稱道。堯覺得舜的情況挺合他的心意，決定把兩個女兒嫁給舜，進一步觀察了解他的德行與能力。果然，舜通情達理，很有德行。於是，堯把

帝位传给了舜，自己帮助舜治理天下。那一年，舜三十岁，尧已经差不多一百岁了。

舜在位的后几年，天下闹起水灾，江河横流，好多百姓死于洪水，连地都无法耕种了。舜派了一个名叫鲧的人去治水，鲧治了几年，一点也没有成效。于是按照古代赏功罚罪的规矩，舜在羽山处死了鲧，让鲧的儿子禹继续父业，治理洪水。

禹带领一大批百姓治水，走遍了中原九州。他看到，堵塞不能治住洪水，只有挖掘沟渠，疏导入海才是办法。他打着赤脚在泥里水里奋斗了十三年。他曾经三次走过自己家的门口，很想回家看望一下妻子儿女。但是重任在身，十分忙碌，他三过家门而不入，一心都扑在同洪水的斗争上。由于禹的献身精神和正确方法，他终于治服了洪水，老百姓得以安居乐业，萧条荒凉的中国大地上又出现了生机。

禹的奋斗精神和杰出才能，受到了老百姓的称赞，舜也确认禹是一个能承大业的人。他决定把帝位传给禹。虽然舜也有一个儿子叫商均的，但商均的才能和功劳远不能和禹相比，于是大禹继承了舜的帝位，并没有因为他的父亲曾经被舜处以死刑影响舜对他的信任。

尧舜禅让贤人的历史传说，是我国人才思想的萌芽，那时中国处在原始社会末期，没有私有和私有观念，选用人才完全以贤为标准，这就是孔子所说的“大道之行也，天下为公，选贤与能，讲信脩睦，故人不独亲其亲，不独子其子”的时代。当然，他们选用人才的方法是原始的和古朴的，但却是无私和高尚的。它给后世用人者以这样的启示，只要出以公心，总是可以选出大量的有真才实学的人来。



2、姜太公对周文王说， 你肯用一个八十岁的渔翁吗？

姜太公姓吕名尚，后因封于姜地，号为姜太公。他是西周文武两代君主的军师。当初周文王访太公于渭水时，还有一段很有趣的故事呢！

周文王名叫姬昌，是商纣王属下的西伯侯，封地在岐山一带。他见纣王无道，决心起兵造反。但是，他觉得身边缺乏一个深谋远虑、运筹指挥的助手，于是悉心查访，搜罗人才。

正是春光明媚的早春，周文王带了文武随从到渭水边游玩。花红柳绿，春草萌生，景色宜人。文王正在高兴的时候，忽然听见了远远传来的清晰的歌声，歌声唱道：

“我曹本是沧海客，洗耳不听亡国音，日逐洪涛歌浩浩，夜观星斗垂孤钓。孤钓不如天地宽，白头俯仰天地老。”听那歌词，包含了商朝将要灭亡，乾坤必定更替，隐者避世逍遥的意思。文王大为惊异，命左右把唱歌的人找来，只见那几个人是打渔的，就问道：“你们唱的是什么歌，谁编的？”

渔民回答道：“我们是打渔的，不识字，哪会编歌呢？这是一个叫吕尚的老翁，天天在渭水边垂竿钓鱼唱的，他每天唱这些歌，我们听熟了，也都会唱了。”

文王听了，心里暗暗佩服那位钓鱼的老翁，决定亲自拜访。

文王一行顺着磻溪走了一里多路，看见一个白发老翁正稳坐河边钓鱼，文王已经走到他跟前，只见老翁仍然专心垂钓，旁若无人。文王看那老翁的渔竿，真是有点奇怪：一根长线上系着一个直钩；钩上也没有鱼饵，更奇怪的是，那渔竿向上翘起，鱼钩离水面悬空三尺，这样钓鱼，哪能钓得着呢？

文王欠身向老翁施了一礼。吕尚才握着钓竿说：“来者何人？”文王说：“我是西伯姬昌，今日出外游猎，听说你是一位贤才，特来拜访。”吕尚头也不扭，说道：“你是出猎游玩，赏玩风景，并不是真的为了访贤而来。况且，我只不过是一个钓鱼的老朽，年纪已经八十岁了，还妄想取什么功名？我恐怕会妨碍你的游兴，请你回去吧！”说完，收起渔竿，走进了芦苇丛中。

文王见老翁在自己面前高傲自尊，更觉得吕尚是个气度不凡的人，心想，怪我还够恭敬。我应该郑重严肃地请他，哪能借游猎之机把他带走呢！于是，文王回去斋戒了三天。第四天，特地带着文武官员和车驾来到了磻溪。

这时候，吕尚仍然坐在河边，唱着自己编的歌，那歌声唱道：“短竿长线守磻溪，这个机关那个知。只钓当朝君与臣，何尝意在水中鱼？”原来，吕尚已经看清文王礼贤下

士，极有风度，本想出来辅佐他。现在，文王二次又来了，吕尚的雄心壮志就要实现了。

文王见了吕尚，连忙施礼问候，吕尚慌忙答了礼，两人来到吕尚的茅屋，讨论起天下大事。

文王问：“现在纣王无道，民声沸腾，我有心兴兵伐纣，安邦立国，您能助我一臂之力吗？”

吕尚说：“老臣不才，但已经看透了天下形势，有心为天下人民做些好事。我在渭水垂钓，并非钓鱼，只是想钓贤明君主。大王不嫌老臣年老贫寒，两次相访，老臣一定舍身忘死，为大王效力。”吕尚接着分析了天下形势，劝文王再进一步积蓄力量，争取民心，以待时机。文王听后十分高兴，于是请吕尚上车，接回府中。此后，吕尚先后为文王和武王当军师，武王伐纣的胜利和平定天下建立西周，吕尚是起了很大作用的。

“任人唯贤”与“任人唯亲”

在这个使用干部的问题上，我们民族历史中从来就有两个对立的路线：一个是“任人唯贤”的路线，一个“任人唯亲”的路线。前者是正派的路线，后者是不正派的路线。

——毛泽东：《中国共产党在民族战争中的地位》

3、外举不避仇，内举不避亲 ——祁黄羊的荐才原则

祁黄羊是春秋时期晋国的大臣，多年担任中军尉的职务，中军尉的职权很大，平时掌握军政，作战时是主帅的参谋。

祁黄羊年迈的时候，向晋侯提出告老还乡，晋侯挽留他，他说：“年岁老了，没有办法，还是让年富力强的人来干吧！”晋侯于是让祁黄羊推荐人才，说：“谁可以接替你的职务呢？”

“解狐可以。”祁黄羊说。

祁黄羊的回答使晋侯一惊，祁黄羊同解狐两家有很深的私仇。于是问他：“解狐不是你的仇人么，为什么推举他呢？”

祁黄羊严肃地说：“私仇不能代替公事。大王问我是谁有能力接替我的职务，并没有问我谁是我的仇人哪！”

晋侯听了点头称是，心里暗暗赞佩祁黄羊的忠正无私，于是任用了解狐。解狐尽心尽责，受到了人们的好评。

过了一些时候，晋侯又找到祁黄羊说：“国