



仁照 来凤 编著

古今逆境奇谋

西苑出版社

前 言

在人生的旅途上，在社会的改革中，一起步就踏上成功之路，这是人人都企求的，可成功之路总是那么坎坷；事业的艰险、生活的磨难，是人人都渴望战胜的，可艰难之道总是那么漫长。

当我们漫步史林、探索现实，对成功者纵横驰骋的古战场和新斗室进行游历考察时，眼前展现出了无数条古今伟人的成功之路。本书并不是创造一条成功之路，也不是设计一套应变之法，而是采摘了生活大海中绚丽灿烂的几朵浪花，拾取了历史伟业中熠熠闪光的零玉碎珠。在这个群英谱里，有创业治国的艰辛，有统军搏杀的磨砺，有科教领域的苦斗，有平凡岗位上的奉献；有集体努力，也有个人奋斗……历经磨难而不馁者最终都踏上了成功之路。

怎样将成功者最精华、最有现实意义的奥秘奉献给读者呢？忠于历史、忠于现实，又给人以新意，就要敢于深入开拓。为此，我们仰赖权威典籍，运用史例，追求从新颖独特的角度开掘一条条曲折道路上的成功大道。把一颗颗闪光的“宝石”分别冠以创业治国、统军搏杀、科教砥砺的雅号，在概述其困境之后，从多种角度一个一个地打开了从逆境中崛起的“黑匣子”。这种苦辣酸甜的结构，企望能给读者开辟出一条寻觅成功的小径。

为了把历史的启迪清晰地奉献给现实生活中拼搏的勇士们，我们竭力集历史浓缩和现实放大于一体，熔知识和趣味于一炉，开掘战胜困境的力量源泉与勇气，探索摘取成功之冠的艺术奥秘。但如果仅此而已，那是非常不够的。我们写这本书的根本意图还在于：

让读者从中获得一些生活的哲理和启示，能够勇敢地战胜现实的困难，踏上理想中的成功之路。

给你力量，给你信心，给你勇往直前的大无畏精神！战胜逆境，踏上成功之路吧，朋友。这就是我们的衷心祝愿。

目 录

前 言····· (1)

创 业 治 国 篇

- 一 深谋远略周文王壮志整国威
——“阶下囚”的屈辱遭遇····· (2)
- 二 励精图治越王勾践灭强吴
——会稽山五千残兵陷重围····· (6)
- 三 铲除叛逆秦始皇一心统天下
——内患与外征的激烈交错····· (10)
- 四 人心所向刘邦约法斗霸王
——困扰弱军的团团阴影····· (16)
- 五 兴邦建国曹孟德雄才得关中
——几度逐鹿的艰难与风险····· (23)
- 六 “鱼水君臣”刘备创建蜀汉政权
——寄人篱下的历历风险····· (30)
- 七 民族团结石勒大智立后赵
——惨遭掠卖和奴役的迫害····· (34)
- 八 宽宏豁达查理帝智勇创伟业
——中世纪拼搏的急风暴雨····· (38)
- 九 身残志坚罗斯福统帅美利坚
——死神与政治的声声呼唤····· (43)

- 十 临危受命丘吉尔奋力挽狂澜
——跳出绥靖失败的困惑 (51)
- 十一 从容不迫女首相整治不列颠
——政坛烽火的频频考验 (57)
- 十二 符合民意科拉松出任女总统
——国难家仇的声声控诉 (64)
- 十三 自我拼搏田中角荣闯政坛
——涉足竞选者的辛酸 (70)
- 统 军 搏 杀 篇**
- 十四 联盟抗敌孙权大火烧曹军
——不畏强敌压境的声威 (77)
- 十五 忠心耿耿岳飞爱国抗金兵
——“靖康之祸”的大崩溃 (81)
- 十六 占据江南朱元璋统军灭元朝
——乞食四方者的中原逐鹿 (88)
- 十七 同仇敌忾于谦奋勇卫京城
——皇帝被俘后的劫难 (94)
- 十八 编练新军戚继光护民抗倭寇
——力排沿海寇患的困扰 (100)
- 十九 严守城防袁崇焕宁远胜金军
——面对八旗军的连续进攻 (108)
- 二十 高举义旗李自成抗暴杀贪官
——遭受夹攻和伏击的惨败 (114)
- 二十一 战略转变郑成功收复台湾
——三攻南京的种种挫折 (120)

- 二十二 出其不意汉尼拔勇胜罗马兵
——蒙受失地赔款的耻辱而不馁…… (124)
- 二十三 改革创新拿破仑逞雄旧大陆
——面对反法联盟的疯狂进攻…… (131)
- 二十四 战略防御斯大林从容抗德寇
——遭受突然袭击的灾难之后…… (137)
- 二十五 有条不紊埃拉扎临阵巧谋划
——扭转“斋日”挨打的被动局面…… (143)

科 教 砥 砺 篇

- 二十六 胸有大志司马迁发愤著史书
——遭受李陵案的百般劫难…… (150)
- 二十七 终身奋斗李时珍刻苦修《本草》
——冲破邪说与谬误的困扰…… (158)
- 二十八 刻苦攻关陈景润一心攀高峰
——生活与病魔的阵阵冲击…… (165)
- 二十九 苦度终身米盖朗基罗谱新篇
——面对嫉妒与邪恶的攻击…… (171)
- 三十 专心致志达尔文创立进化论
——职业选择的苦恼和折磨…… (177)
- 三十一 顽强拼搏米勒一鸣惊画坛
——贫穷与歧视的阵阵打击…… (186)
- 三十二 创造发明爱迪生为民造福
——承受千万次失败的煎熬…… (191)
- 三十三 矢志不渝梵高舍命作画
——贫病交加者的挣扎…… (197)

三十四 治理“三害”焦裕禄鞠躬尽瘁	
——抗击风涝盐碱的种种摧残·····	(203)
三十五 别具一格马格斯零售成大业	
——饥寒交困者的拼搏之路·····	(209)
后 记·····	(216)
主要参考文献和资料·····	(217)

创业治国篇

创业治国，多么神圣、又是多么艰巨的事业。

踏上成功之路的圣贤们，历经种种磨难挫折。有的是“阶下囚”，是惨遭贩卖的奴隶，是侍候他国君主的贱人；有的面临篡权叛乱、丧权辱国、转战南北的危难；有的民族被分化，国家被削弱，财富被掠夺；有的在前进道路上屡屡遭人嘲弄；有的被疾病拖入死难的魔穴；有的遭受失去亲人和财产的痛苦……

然而，他们没有被意外的打击摧垮，没有被竞争的折磨淹没。他们恰到好处地把握时代的机遇，雄心勃勃，远见卓识，充分发挥自己的才能和特长，善于调动社会上的各种积极因素，一步一步地迈向那崇高的目标。他们终于从困境中崛起，从普通百姓成了一国之主。他们巩固了统治，扩充了疆域。他们探索了一条争取民族自尊自强的光明大道。

朋友，你不觉得柳暗花明，前途灿烂吗？

一 深谋远略周文王壮志整国威

——“阶下囚”的屈辱遭遇

公元前 11 世纪，在我国陕西、甘肃一带，生息着一个古老的姬姓部落。这个弱小的部落为了逃避熏鬻戎狄的逼迫，被迫举族迁到岐山以南的周原（今陕西的扶风、岐山、凤翔、武功等县）地区，并自称为周人，希望从此能够安居乐业。谁知周人百业未兴，强大的邻邦商王朝突然起兵入侵周族，杀害了周族的首领季历。

季历的儿子姬昌继位以后，商朝又举兵追杀周族。姬昌虽然躲过了杀身之祸，却未能逃脱“阶下囚”的命运，被商纣王抓走，囚于羑里（今河南汤阴北）。周族大量财富被掠夺，国势衰竭，广大奴隶的生活更加悲惨不堪。

姬昌历经磨难，被释放后，深深认识到，在治国安邦的艰难事业中，贤士良将的辅佐同国家的兴旺发达密切相关。一个弱小的国家、弱小的民族要从困境中崛起，就需要有一大批文韬武略、能征善战的统军之帅和治国之才。

为了从困境中崛起，实现灭商建国的大业，姬昌虚怀若谷，“日中不暇食以待士，士多归之”。他迎鬻子于荆蛮，对慕名追随的商大夫辛甲，孤竹国的伯夷、叔齐等要人，他都一一委以重任。特别是不拘一格，重用吕望（即姜望，姜太公），使吕望在西周的崛起中发挥重要作用。

姬昌赎身回国时，吕望已70高龄。可吕望老当益壮，博古通今，天文地理，无所不知。他善于通过细微之末分析敌情，预测社会发展的趋势；他深谙韬略，勇于战斗，富有统军作战的奇谋。对于这样一个难得的“奇人”，姬昌不嫌其年迈，而是效法古公、季历的良好作风，礼贤下士，破格拜吕望为师（武官名），还尊他为师尚父，大胆授予他治国治军、征讨王侯九伯的特权，使吕望有职有权，忠心耿耿，大尽其才，在辅佐姬昌创业治国的事业中，屡出奇计，谋划了许多军国大事。

当商纣王全力经营东南时，吕望向姬昌建议，周族应趁机全力发展自己的经济，整顿和提高军事力量。为了消除后顾之忧，吕望辅佐姬昌首先向西北和西南用兵，相继征服了西北的犬戎（今陕西彬县、岐山及以北一带）、泾水上游的密须（今甘肃灵台西南）、阮（今甘肃泾川东南）、共（今甘肃泾川北）等方国。紧接着，吕望配合姬昌组织军事力量东渡黄河，进入河东、河内地区，进攻黎（晋）（今山西长治西南），夺取了纣王经常去田猎的邠（今河南沁阳西北），构成了对商朝首都朝歌（今河南淇县）的威胁。

攻黎、邠获胜以后，吕望又拥戴姬昌率大军进攻商王朝的腹心大国——崇。当时，崇的防御设施庞大而坚固。周军在吕望的指挥下，迅速整顿军队，修筑土山，然后集中兵力，用钩、梯、临车、冲车等器械攻城，打开了进攻商朝首都朝歌的通路，建立了新的前进基地——丰邑（今陕西西安西南）。周朝取得的一系列胜利，在很大程度上得力于姬昌敢于重用吕望这样的人才。后人司马迁评论，当时“天下三分，其二归周者，太公之谋计居多”（史记·齐太公世家）。

与姬昌相反，纣王却荒淫暴虐，亲一些人，远一些人，使太

颠、闾夭、散宜生等一些有才干的奴隶主贵族大臣纷纷离他而去，相继投奔周朝，成为姬昌的得力辅佐，也成为姬昌从困境中崛起的一支骨干力量。两相比较，姬昌重用奇才，千方百计把有才能有特长的人招纳到自己麾下的深谋远虑，有力地促进了周族的振兴和发展。

姬昌为了振兴周朝国力，在内政外交上推行了德、威并施的一系列改革措施。

在姬昌看来，要推翻强大的商朝，必须得到广大奴隶的支持，并认为“爱民”是国家兴盛的根本，在国家困难之际，必须实行“仁民爱物”的政策，逐步争取本国、盟国以至敌国的民心。为此，姬昌在以“刑”控制人民的同时，还提出了“修德”，即提倡奴隶主统治者要把“爱民”作为治国的“大务”。在国内，姬昌要求“笃仁、敬老、慈少”，明令禁止饮酒打猎。为了笼络人心，他还以洛西之地献给纣王，要求纣王废除炮烙之刑。在国内掘沟开池时，他发现死人骨头，要重新埋葬。他还身体力行，卑服劳作，借以体察民情。对鳏寡孤独者的生活，他也表示特别关心。为了巩固奴隶制的经济基础，姬昌实行“裕民富国”政策，在他统治的范围内，农业税率九抽一；做官的给以世代承袭的俸禄；在关口市场上只稽查，不征税；任何人到湖泊捕鱼都不禁止；刑罚只及罪犯本人，而不株连妻室儿女。这些措施，使当时奴隶主和奴隶之间尖锐的阶级矛盾得以缓和，起到了笼络人心、巩固统治的作用，同时也使周族的社会经济力量得到迅速发展。

姬昌还极力扩大本部族的政治影响。他针对当时奴隶普遍逃亡的现象，颁布了一条搜索逃亡奴隶的法律，定期大规模地清查逃亡的奴隶，规定任何人不得擅自收留逃亡的奴隶；若

抓获逃亡的奴隶，不论其国籍，都必须归还原奴隶主。这些政策保护了奴隶主的利益，在国内起到了稳定奴隶制度、巩固社会秩序的作用；同时也赢得了各国上层阶级的拥护，他们纷纷拥戴姬昌作自己的盟主。

与此同时，姬昌还采取种种措施，修德施惠，争取邻国，分化瓦解商朝的附庸，尽力扩大自己的同盟阵线，扩大自己的势力和影响。据说，当时虞国（今山西平陆）和芮国（今山西芮城）都是商朝的附属国，当两国发生领土争端时，他们不找其主纣王解决，而是请求周文王姬昌出面裁决。这说明商朝在虞和芮这样的小国眼中已失去了威信。在这一类事件的影响下，河东的许多小国纷纷前来归附姬昌，诸侯都把姬昌看作足以取代商纣王的“受命之君”，历史上称“西伯阴行善，诸侯皆来决平”。姬昌断虞、芮之讼后，诸夏就有40多国归服，使西周的势力范围达到江汉、荆楚、巴蜀之地。这些都为姬昌进逼朝歌打下了良好的政治基础。

姬昌是一个十分懂得文韬武略的君王，他根据当时商强周弱的客观形势，认识到周族要摆脱困境，推翻商纣王，除了在内政外交上推行一系列强国富民的改革措施外，还必须外柔内刚，在强盛的邻邦面前装作无所作为的样子，暗地里大力发展自己的力量，以免在周族强盛之前遭到邻国攻击。当时谋臣吕望建议姬昌：“因其所喜，以顺其志。彼将生骄，必有奸事。苟能因之，必能击之”（《六韬·文伐》），就是针对商周两国强弱之势的反差，依照敌人的喜好，顺从其心愿，使其滋长骄傲情绪，去做一些邪恶的事情。然后，再巧妙地利用那些事件，将对方除掉。姬昌十分赞同吕望的意见，为了破除纣王的戒备之心，在一个时期里，姬昌表面上绝对臣服，对纣王采取十分恭

顺的态度，率领叛商的诸侯卑身朝觐，频频进奉纣王。姬昌还佯装沉沦，在国都“为玉门，筑灵台，列侍女，撞钟击鼓”（《资治通鉴外纪》卷二），装作腐化、享乐的样子，以欺骗、麻痹纣王。针对纣王“淫昏好色”、“唯妇言是用”的缺点，姬昌还贡献美女让其成为纣王的宠姬幸妃，买通善谀好利的近臣费仲，让他游说纣王，挑拨离间，作为间谍和内应。尽管当时有人提醒纣王，“西伯积善累德，诸侯皆向之，将不利于[殷]帝”（《史记·周本纪》），但纣王却被姬昌种种臣服的举动所蒙骗，不仅认为“西伯改过易行，吾无忧矣”，而且还委托姬昌处理本部事务，将自己的人力、物力、财力主要集中到征讨东夷的争战上。而姬昌却争取到了潜滋暗长、从容坐大的时间，使周族的势力得到迅速发展，东到江淮之间，南及江汉，西南深入巴蜀，南方大部分邦国、部落纷纷归服于周。

由于文王姬昌壮志振国威，率军进逼朝歌，为完成翦商大业作了充分准备，其后，他的继承人周武王才能在一个早上使商纣王的 17 万军队“瓦解而走，土崩而下”（《淮南子·泰族训》），逼得商纣王登鹿台自焚而死。

二 励精图治越王勾践灭强吴

——会稽山五千残兵陷重围

春秋群雄争霸时期，越国是会稽（今浙江省绍兴市）一带的一个小国。当时，其北邻吴国十分强大。公元前 494 年（周敬王二十六年），吴国发兵攻打越国，吴越两军大战于夫椒（今

江苏吴县太湖之西山)。没有多久,越军就被打得全线崩溃,狼狈败逃。吴王夫差率军乘胜追击,一举攻占了越国首都会稽,逼得越王勾践率领仅剩的5000残兵败将急急忙忙逃往会稽山(今绍兴东南)。吴国大军紧追不舍,将会稽山围得水泄不通。越王勾践卑躬屈膝,寻求美女、财宝,贿赂吴国太宰伯嚭,请求伯嚭劝说吴王撤军;又硬着头皮派大臣文种向吴王请求投降,才免于亡国杀身之祸。不久,作为一国之主的越王勾践夫妻双双忍辱负重,被迫去吴国,侍候吴王夫差,受尽屈辱和冷嘲。三年以后,才被释放。

勾践回国以后,回忆往昔,深深感到,在国难当头、民族危急之际,要有自尊自强的民族自信心,要有富国强兵的宏韬伟略。越王勾践在会稽山被吴军重重围困、亡国杀身危在旦夕之际,为了保存残余力量,争取复国的一线希望,他忍辱负重,以心理上的攻势去改变军事上的守势,果断派要臣文种去对吴王说:越王勾践愿意向吴国称臣投降。如果大王您不允许越王的请求,勾践将杀尽其妻子,烧毁其宝器,率领会稽山上的所有人员拼死作战。这样做,对吴国有什么好处呢?勾践还用美女、财宝收买吴国的大臣伯嚭,让伯嚭劝导吴王,允许越国投降称臣。勾践的这番苦心,本质上是为了苟延性命,保住自己的统治地位,继续压迫百姓。但是,由于勾践抓住吴王贪婪、好色的心理特点频频施计,终于实现了以死抗争,委曲求存,后图发展的策略,避免了被立即覆灭的灾难。

勾践遭到惨败,夫妻双双侍候吴王三年以后,十年生聚,十年教训,千方百计扩大自己的力量。勾践身为国君,不敢贪图安逸,经常为复兴国家而苦思焦虑,心中念念不忘“强国”这个大目标。在国家危难之际,勾践同文种、范蠡等大臣密切合

作，选贤纳谏，制定和推行了奖励生育、建立城郭、发展生产等一系列富国富民的基本国策，表现出了独特的治国治军的深谋大略。勾践为了鞭策自己，把苦胆置于身旁，吃饭前要尝尝苦胆，睡觉前要先仰望苦胆，其用心之良苦，在历史上亦属罕见。勾践作为一国之主，尚能百般刻苦，越国的大臣和百姓就更加勤勉了。在勾践这种刻苦自励、志图恢复精神的激励下，越国臣民上下一心，处心积虑，不遗余力，为国家富强，为谋雪会稽之耻而奋斗不息。

春秋时期，诸侯争霸，弱肉强食，国与国之间的矛盾错综复杂。弱国善于利用种种矛盾，抓住有利于发展的历史契机，是摆脱逆境、乘时崛起的远见之举。吴越争霸，吴军的精兵强将虽然将勾践围困于会稽山，但吴军对齐国、晋国、楚国等北方邻国也怀有戒心，还受到戎族的威胁，难以集中全部力量击灭越国。诸侯各国为了各自的利益互相争斗，这就给新败的越国一个难得的喘息机会，在诸强争霸的历史夹缝中出现了弱者摆脱逆境的一线曙光。越王勾践正是抓住了这一难得的机遇，一方面，采取了麻痹吴国的种种手段，几年里，越国对吴国恭谨备至，及时供奉，公开表示越国不构成对吴国的威胁。大臣范蠡还让勾践装作整日沉迷田猎、酒色，以麻痹吴王。另一方面，越国紧紧抓住发展生产、强国富民这个最主要的矛盾，息民散兵，大刀阔斧地解散军队，领导人民休养生息，倾注全部心血恢复国力，从逆境中崛起。而吴王夫差好大喜功，受勾践的蛊惑，对于越国的苦心经营竟然毫无戒心。在制服越国、领土扩大、兵威很盛的大好形势下，忽视了继续壮大自己的力量。吴国在战略指导上左顾右盼，一心想争霸中原，即使是在重兵围困会稽山，灭亡越国易如反掌之际，还念念不忘要威逼

北方的齐国和晋国，总想在一夜之间实现“北威齐晋”的迷梦。重大战略指导上的失误，不可避免地要遭致兵败国亡。

把握正确的反击时机，是弱国战胜强国、弱军战胜强军的一个重要关节。越王勾践几次试兵，慎重待机，抓住吴国国虚兵弱的有利时机，果断进击，才最终袭姑苏，灭吴国，从困境中崛起。

周敬王三十八年（公元前482年），吴王夫差约晋定公和各国诸侯到黄池（今河南封丘南）会盟。这时，越国经过十年生聚，国力和军队都已经强大起来。勾践得知夫差要北上会盟，虽然感到这是从背后攻打吴国、报仇雪耻的良好机会，但又觉得吴国的军队出境并不远，一旦夫差得知越国攻击其后方，完全来得及回兵攻打越国。权衡利弊得失，勾践觉得反击的时机尚不成熟，没有发兵。

周敬王三十九年春，吴军主力到达黄池。由于勾践对吴国采取了种种麻痹措施，吴王夫差对来自越国的威胁没有放在心上，主力远奔时，只派太子友、王孙弥庸和寿余姚等人率领老幼一万人留守姑苏。勾践抓住时机，果断率军4900人分两路袭击吴国。范蠡率领北路，由海入淮，阻止吴军回师；勾践亲自指挥南路主力直接进攻吴国首都姑苏，轻而易举地歼灭了守城的吴军，俘获了太子友、王孙弥庸等将领，掠获了大量物资，取得了一次重大胜利。

当在黄池与晋定公争作盟主的吴王夫差闻讯越军突然攻破姑苏城时，急忙率军回奔。当时，勾践感到吴军的力量还比较强大；越军攻入姑苏以后，抢掠子女玉帛，奴隶主官吏和士卒都私囊充盈，不愿再战，也不堪再战。所以勾践当机立断，命令全军撤出姑苏，让大家满载而归，抚治伤亡，消化战利品，充

实国力。可见，勾践对选择决战的时机是十分慎重的。

公元前 478 年，吴国遭到特大天灾，农民连稻种也收不回来。国内闹饥荒，人民贫困不堪。勾践认为灭吴的“天时”已经到来。但范蠡认为，吴国刚遭祸灾，君臣上下都有戒备之心，这个时候攻打吴国，吴国还会齐心协力防卫，仍劝“王姑待之”。勾践经过慎重考虑，也没有发兵。周元王三年（公元前 473 年），吴国首都姑苏已经十分空虚，青壮年大都死于对齐、晋的战争之中。越王勾践觉得灭吴的天时、地利、人和一应俱全，就抓住这一有利的时机，果断进攻吴国。越军利用夜暗，以左右两军分别在笠泽（苏州市东南的吴淞江）上、下游佯渡，中军趁吴军分兵两路迎敌时，一举渡河，大败吴军。11 月，姑苏城被越军攻破，骄横一时的吴王夫差被迫乞求投降。但是，胸有大志的勾践坚决不接受夫差投降，而是强迫吴王夫差自杀，吴国随之灭亡。

三 铲除叛逆秦始皇一心统天下

——内患与外征的激烈交错

公元前 246 年，秦国秦襄王作古，年仅 13 岁的太子嬴政继承了王位。国力位居七国之首的秦国由于皇帝年幼，军政大事主要由朝廷大臣和太后议定。

公元前 239 年，秦王嬴政已经 21 岁了。按照秦国的惯例，嬴政就要举行冠礼，亲自听政了。但是，宫廷内外的一团团阴