

季宇著

安徽人民出版社

段祺瑞傳



段祺瑞傳

出版登记证号：(皖) 01 号

责任编辑：周子瑞

封面设计：季红跃

段 祺 瑞 传

季 宇 著

安徽人民出版社出版发行

新华书店经销 铁四局印刷厂印刷

开本：850 × 1168 1/32 印张 14.5 字数 350千

1992 年 6 月第 1 版 1992 年 7 月第 1 次印刷

印数：00001—12500

ISBN7—212—00735—8/K·211 定价：7.30 元

主要人物表

段祺瑞——字芝泉。“北洋三杰”之一，后为皖系首脑。前清时，任统制、江北提督、军统、湖广总督等职；民国后，任陆军总长、参谋总长、国务总理、参战军督办、边防督办、中华民国临时执政等职。

袁世凯——字慰庭。北洋新军的缔造者。前清时，任山东巡抚、直隶总督兼北洋大臣、军机大臣兼外务部尚书、内阁总理大臣等职；清帝退位后，任民国临时大总统、总统。1915年复辟帝制。

冯国璋——字华甫。“北洋三杰”之一，后为直系领袖。前清时，任军谘府军谘使、军统、禁卫军总统等；民国后，先后出任江苏督军、副总统、总统等。

黎元洪——字宋卿。辛亥革命前任第二十一混成协统领。辛亥革命中被推为武昌中央政府大都督。民国后，任副总统兼湖北都督；袁世凯死后，曾两度出任总统。

徐世昌——字卜五，号菊人。前清时，任军机大臣、东三省总督、内阁协理大臣等；民国后，任国务卿、总统。

王士珍——字聘卿。“北洋三杰”之一。前清时，任翼长、统制、江北提督、兵部侍郎、陆军部大臣等；民国后，任陆军总长、参谋总长、国务总理等。

载沣——光绪皇帝之弟，宣统皇帝之父。宣统时为摄政王。

良弼——满族青年将领。

0126/23

段芝贵——字香岩。前清时任黑龙江巡抚、第三镇统制等；民国后，任拱卫军司令、江西宣抚使、第二军军长、湖北都督、陆军总长、京畿卫戍司令。直皖战争时任定国军西路总司令。

徐树铮——字又铮。段祺瑞手下“四大金刚”之一。曾任陆军次长、国务院秘书长、奉军副司令、参战军参谋长、西北筹边使兼西北边防军总司令。直皖战争时任定国军总参谋长兼东路军司令。

靳云鹏——字翼青。段祺瑞手下“四大金刚”之一。曾任陆军总长、国务总理。

傅良佐——字清节。段祺瑞手下“四大金刚”之一。曾任总统府军事处长、陆军次长、湖南督军、边防督办公署参谋长。

曲同丰——字伟卿。段祺瑞手下“四大金刚”之一。曾任保定士官学校校长、参战军（边防军）第一师师长。直皖战争时任定国军西路司令。

张作霖——字雨亭。奉系军阀首领。

张学良——字汉卿。张作霖之子，奉军将领。

张勋——字绍轩。前清时任奉天巡防营翼长、江南提督会办长江防务、钦差江防大臣等；民国后任江苏都督、长江巡阅使。1917年拥溥仪复辟。

曹锟——字仲珊。直系代表人物。曾任第三镇统制、直隶督军、四省经略使。1923年贿选总统。

吴佩孚——字子玉。直系干将。曾任第六旅旅长、第三师师长、两广巡阅使、直鲁豫巡阅使等。

孙中山——名文，字德明，号逸仙。近代民主革命的先行者，伟大的民主主义革命家。

蔡锷 —— 又名松坡。辛亥革命前曾任第三十协协统。云南独立时，被举为云南都督。陆军上将。护国运动的主帅。

冯玉祥 —— 字焕章。曾任第六混成旅旅长、第十一师师长、陕西督军、河南督军。1924 年组建国民军，任总司令兼第一军军长。

●目 录

序 篇	(1)
第一部分：弥漫的危机	(19)
第二部分：盘马弯弓	(38)
第三部分：机会又一次来了	(49)
第四部分：段大帅的威风	(67)
第五部分：微妙的政治游戏	(94)
第六部分：暗流	(123)
第七部分：动口不动兵	(144)
第八部分：最后的恩怨	(175)
第九部分：强人	(196)
第十部分：太上总理	(219)
第十一部分：水火难容	(241)
第十二部分：山雨欲来风满楼	(256)
第十三部分：'1917 疯狂之夏	(279)
第十四部分：段冯斗法	(304)
第十五部分：反败为胜	(328)
第十六部分：以退为进	(359)
第十七部分：“滑铁卢之役”	(386)

第十八部分：执政府的黄昏(410)

尾 声(441)

附：段祺瑞年谱简编(445)

后 记(453)

序 篇

背景材料 (一)

公元 1882 年的一天，驻扎在山东境内的清军管带段从德出操回营，刚换好衣服，躺在烟榻上吸烟，一个亲兵入内禀报：

“段大人，有人求见！”

段从德不耐烦地皱了皱眉头。这个当口来人显然不是时候。他已经很疲乏了，自然不想见任何人。丫环点着了烟泡。他一边吸着，一边摆摆手说：

“不见！不见！”

亲兵退下了。不一会儿又转回来，再次禀道：

“段大人，来说非见您不可！”

“什么人？”段从德不禁有些恼火。

亲兵小心地回答：

“回大人的话，来说人是打合肥来的，是大人您的侄子。”他把“合肥”二字咬得特别重。

“哦？”

听说是合肥来人，段从德的声音和缓下来。

他微闭双目，让大烟带来的飘摇和昏沉慢慢地流遍全身，这才睁开眼睛，说：

“让他进来吧。”

几分钟后，一个穿着单薄、风尘满身的年轻人出现在段从德

的面前。他个子不高，却很结实，宽宽的肩膀，圆圆的脸，肤色黑红，年纪约在十六七岁的样子。

段从德这时候已抽好大烟，正坐在太师椅上品茶。这个年轻人的突然出现使他一下子愣住了，端着茶盏的手也久久地停在半空里。虽然已是多年未见了，段从德还是一眼就认出了这个远道而来的族侄。但在这之前，他怎么也没想到，来人竟会是他！

那个年轻人见到段从德却是满脸喜色，“扑通”一声跪下，高声叫道：

“叔父大人，给您磕头了。”

他的声音显然还有几分嫩生生的，却透着一种与他年龄不相符的成熟和老练。

直到这时候，段从德才回过神来。他放下手中的盏子，赶紧上前一把扶起了来人。

“伢哩！”他操起合肥土话，连声问道，“你怎么来啦？你怎么来啦？”

“我是来投奔叔父大人的。”

“谁和你一起来的？”

“就我一个啊。”

段从德不大相信地咂了一下嘴，又问：

“你是怎么来的？”

“走来的呀。”

“步行？”

段从德又一次惊讶得说不出话来。从合肥到这里两千多里路，且又是兵荒马乱的道，一个在他眼里还是个小孩子的人，竟然独自一人步行到这里，这太让人不可思议了！

他望着面前这位颇有些胆气和毅力的族侄，望了好久，突然用力拍了拍他的肩膀，哈哈大笑起来，连连说：

“伢哩！——够种！”

于是，段从德收下了这位族侄。

于是，这位步行了两千多里前来投军的年轻人就这样开始了他的军事生涯。这一年，他才 17 岁。

然而，谁也没有想到，十几年以后，就是这个从合肥乡下跑出来的年轻人会成为赫赫有名的北洋大将，成为陆军总长，成为民国总理，成为执政府的元首，成为中国现代史上风云一时的大军阀。

历史记下了这个名字。是的，伴着灾难，伴着耻辱，伴着责骂；但作为一种历史现象，也给人以思索。当我们翻开这段历史的时候，他会给我们什么样的启示呢？

他的名字叫段祺瑞。

背景材料（二）

段祺瑞，字芝泉，出身于清代一个地主官僚家庭。在清末镇压捻军起义中，他的家庭中有多人投身军旅，成为当时著名的淮军将领。所以后来有人吹捧段祺瑞，说他出身于“簪缨世家”，并非没有一点道理。《段祺瑞家世琐记》中写道：

段家祖籍江西饶州（今江西波阳），明朝末年迁来安徽，起先在英山县落户，后迁至寿县，又迁六安县太平集迤北三里。伯父（指段祺瑞，下同。——作者注）于清同治四年二月初九（1865 年 3 月 6 日）出生于六安祖居，后数年随家迁至合肥乡间。他的祖父名佩，早年曾办团练，以镇压捻军有功，官至淮军统领；父亲名从文，务农。伯父幼年时曾随祖父段佩在宿迁读书，数年后返合肥。由于曾祖父、祖父相继去世，家庭经济拮据，伯父不得不辍学谋生。他于 17 岁（1882 年）时由合肥出发，步行二千里到山东境内投靠族叔

段从德（时在军中任管带）……^①

段祺瑞在 17 岁正式投军之前，自幼就是跟随祖父和家族的一些长辈们在营盘中长大的。尽管祖父供他读书，但段祺瑞却始终于文墨兴趣不大，而总喜欢跟着士兵们舞枪弄刀。他的尚武精神和意识，也许在那时候就播下了种子。由于幼年的段祺瑞邈邈、调皮，不用功读书，所以后来尽管他做了民国总理，段府的老佣人提起当年仍是一副不屑的口吻。《段祺瑞公馆见闻》中写道：

……可是邢宝斋（段家老佣人——引者注）这几个老人，提起段祺瑞来，都仿佛挺不佩服似的。邢宝斋提：当年段祺瑞的父亲在军队里当管带，段也随在身边。当时段祺瑞一天到晚鼻涕拉塌的，挺不起眼。邢宝斋实在看不上他，就说：“你叫什么少爷呀！一点也不爱干净。”可是段祺瑞总不改。邢宝斋气极了，就说：“你这个样！”……^②

段祺瑞的祖父去世后，家道便开始中落，生活处在贫寒之中，连上私塾的费用也常常拖欠。教段祺瑞的塾师姓侯，膝下有一女儿，对段祺瑞很同情，每逢私塾里打“牙祭”时，她总是在段祺瑞的碗底埋放两块大肉，段祺瑞心中奇怪，也不好去问。

有一天，塾师的女儿问他：“你碗底每回都加添两块肉，你知道是谁给你的？”段答：“是师母给我的吗？”那姑娘红着脸笑说：“是我加给你的。”……^③

这件事使段祺瑞终身不忘。尽管姓侯的塾师欺贫爱富，看不起段祺瑞，在段祺瑞欠下膳费时，他还扣下了段祺瑞的一方旧砚

①《安徽文史资料》第 13 辑，该文作者段宏纲系段祺瑞胞侄，自幼随段祺瑞长大，后在段祺瑞手下任职。

②《文史资料选辑》第 41 辑。

③石克士《段祺瑞轶事》。

台和一张旧书桌，段祺瑞也不介意。许多年后，段祺瑞做了总理，侯老师去北京找他，他把侯老师当作贵宾，接进府中，备极优待，一日三餐除非有事，总是陪侯老师一起用餐。这在段祺瑞是一种很罕见的礼遇。平日在家里，段祺瑞总是单独用餐，夫人、姨太太及孩子们只有在过年过节时才有机会和他一起吃饭。他对侯老师如此，可见其心诚。后来，侯老师离开北京时，他送钱送衣服，还让人将侯老师家的几间旧房屋翻盖一新。段祺瑞下野后，寓居上海，生活费用靠蒋介石每月赠送敬仪。即便如此，他仍然从这笔钱中分出一些按期寄给侯老师父女，直到去世为止。

段祺瑞出生的年代，正是清王朝江河日下、日趋衰微的时代，帝国主义势力纷纷侵入中国。“列强环列，虎视鹰瞵”，“蚕食鲸吞，瓜分豆剖”，中国开始向半殖民地沉沦；与此同时，国内危机也日益加深，大规模的太平天国、捻军起义，都严重地动摇了清王朝的统治。

轰轰烈烈的太平天国被绞杀后，中国出现了喧嚣一时的洋务热潮。为首的人物是奕訢、曾国藩、李鸿章和张之洞等人。他们在鸦片战争和镇压太平天国起义中认识到洋枪洋炮的重要性，提出“借法自强”、“中学为体，西学为用”的口号，打出“求强”（发展军事）和“求富”（发展经济）的旗帜，筹办了一系列军事工业和民用企业。

咸丰十一年（1861年），清政府为了适应洋务运动的需要，设立了总理各国通商事务衙门，并设立了“南洋”和“北洋”大臣。南洋大臣由两江总督兼任，掌管上海与长江各口以及闽、粤、浙三省；北洋大臣由直隶总督兼任，专管北方各省。

所谓“南洋”、“北洋”的名称便是有此而来。

在洋务活动中，以“淮军”起家的直隶总督兼北洋大臣李鸿章特别注重扩展自己的淮系势力，对军事尤为热衷。他筹建海陆军备，从国外购买精利之兵器，创办军事工业，派遣留学生（即留

学生)出国学习军事,并于光绪九年和十一年,先后创办了北洋水师学堂和北洋武备学堂。

北洋武备学堂,又称天津武备学堂,这是中国近代史上最早的一所陆军军事学校。该学堂的创立,给段祺瑞带来了一个机会。

公元1885年,即武备学堂建立的当年,段祺瑞便从山东驻地考进了该学堂的炮科,成为第一批学员。在武备学习期间,他刻苦用功,加之生性要强,很快崭露头角,开始小有名气。

有一次,北洋大臣李鸿章前来武备学堂视事,学堂里为此专门进行了一次马、步、炮、工程兵综合演练。上午,马科、步兵科的演练进行得很顺利,李鸿章十分高兴。

然而,下午炮科实弹演练时,天气突然变得恶劣起来。演练还未开始,已经是乌云低垂,天光黯然,不一会儿又飘起了小雨。海面上的风逐渐达到四级左右,蓝色的海水翻起了浊浪。炮兵演练打的是海上活动靶,难度本来就大,浊浪中浮靶忽隐忽现,在波峰浪谷中剧烈地闪烁、跳动,加上能见度降低,演练的难度更是陡然增强了几倍。要在平时,遇到这样的情形,演练常常就得取消了。但这时候,李鸿章等大员已经驾到,事情就有些不大好办了。

学员们纷纷嘀咕,要求延期。

炮科教习也感到在这种天气射击的确没有把握,于是教练处一位姓陈的管带只好硬着头皮跪见李鸿章,婉转地请求演练是否改期进行。

李鸿章这时候已在山顶上临时搭起的观操棚内就座。尽管风雨逐渐增大,旗帜和棚布被风吹得呼啦啦直响,但李鸿章兴致却挺高。他从随手里接过单筒望远镜,一边往靶场上看,一边说:“不必了。区区小雨嘛,何足挂齿?”

陈管带有苦难言,还想再说什么,李鸿章这时候又开口道:“时候不早了,尔等这就开始吧!”

陈管带见事已至此，也不敢再多言语，垂头丧气地退了下去。
李鸿章发话了，演练只好按期进行。

轰！

轰！

轰！

第一门炮打得很糟糕，连靶边都没挨着。坐在山顶上观操的李鸿章顿时不悦。接下去几门炮打得也不妙。李鸿章垂下眼皮，满脸怒色，扔掉手中的望远镜，从座椅上站起来，转身要走。在场的官员们也都惶惶然起来。

这时候，段祺瑞指挥的那门炮开始射击了——

轰！

炮声刚落，就有人喊道：

“打中啦！”

轰！

第二炮又引起一片喝彩声。

李鸿章站住不走了，随从们赶紧递上望远镜。

接下去，又是三发三中。李鸿章脸上浮起了笑容……

演练结束后，李鸿章把段祺瑞叫到跟前。他拉长了声音，问：

“你叫什么名字呀？”

段祺瑞回答：

“学生段祺瑞。”

李鸿章垂着眼皮，哼了一声。又问：

“哪里人呀？”

段祺瑞回答：

“学生是合肥人。”

李鸿章的眼皮往上抬了起来。他仔细打量了一下段祺瑞。

“你是合肥人？”他又问了一句。

“是的。”段祺瑞回答。

“嗯。”

李鸿章不动声色地点点头。在当时的洋务活动中，尤其是军事方面，各个派系互相倾轧，争夺势力范围闹得很厉害，其中势力较大的有以李鸿章为首的淮系集团，以曾国藩、左宗棠为首的湘系集团，以张之洞为首的湖广集团。李鸿章为了扩展自己的势力，自然是到处网罗人马，对安徽籍的同乡更是格外重视。前不久，北洋舰队成立时，他首先想到的就是委派一个安徽人丁汝昌做提督。由于北洋海军的官兵大多是福建人，对派一个安徽人做指挥颇有抵触情绪。有人劝李鸿章重新考虑，但李鸿章却以“命脉相关，诚不敢轻以付托”为由，根本不予理睬。现在，听说段祺瑞不仅是安徽大同乡，而且就是合肥人，这自然引起了他的兴趣。

接下去，又询问了一下段祺瑞的家世和出身，听说他的祖父和族叔均为淮军将领，而且祖父就是剿捻的有功之臣，李鸿章更高兴了。又问了一些有关军事的问题，段祺瑞也都对答如流，李鸿章便大大地把段祺瑞褒奖了一通，说他“熟知军事，俾易造就，是一个可用之才”，并让手下人记下了这个名字。

坐在李鸿章身边的旗籍道员兼武备学堂总办荫昌这时候也很高兴。武备能培养出如此人才，身为总办的他自然是功不可没，尽管他挂名并不管事。于是，荫昌也把段祺瑞夸了一通，并对他留下了较深的印象。以后袁世凯督练新建陆军，要荫昌推荐人才时，段祺瑞便首先上了他的推荐名单。这是后话。

此后不久，1889年，清政府拟选拔五人去德国学习军事。当时的清政府对派游学生（即留学生）出国学习处在一种矛盾的心理状态：一方面觉得国内军事制度和军事技术十分落后，有必要派人出洋学习；另一方面又害怕这些游学生出国后接受革命思想和民主思想，尤其是军事方面的游学生，将来回国后大多供职于军界，掌握兵权，如果要搞什么“革命”、“排满”，那对清王

朝的统治将是十分不利的。因此作为一种防范措施，清政府对选送出国游学生，特别是军事方面的游学生十分严格，规定凡是报考外国军事学校的学生，必须由各省督抚保送，并由军机处统一审批，否则不得出国。为了防止海外华侨逃避这个规定，又作了一个补充规定，即报考外国军事学校的考生必须是公费生，一切非公费生均不得报考。清政府还专门通知有关国家，要求按上述规定予以配合。

当这批赴德人员的名单最后送到李鸿章手里后，他一看名单上的五人中，山东籍的竟占三人，而安徽籍的只有两人，心里顿时不悦，提笔便将山东籍的勾去一人。这时候，李鸿章想起了武备学堂中那位合肥籍的学生段祺瑞，便提起笔，一挥而就。于是段祺瑞的名字便堂而皇之地列在了赴德名单的首位。

两年后，这批人在德国的学习结束了，李鸿章又特批段祺瑞一人留在德国克虏伯炮厂实习，以便进一步深造。这时候，李鸿章已有意栽培这位合肥小同乡了。他曾先后两次写信给段祺瑞，勉励他“精学苦造”。克虏伯当时是欧洲闻名遐迩的最大的重工业垄断集团之一，显赫的克虏伯家族也是当时世界上最大的军火制造商世家。他们生产的战船、火炮、弹药等各类武器都是世界第一流的。这个“王国”的二世阿尔弗雷德·克虏伯号称“火炮大王”，在他一生中曾为四十六个国家提供过武器和军火。段祺瑞就在这个世界上最先进的火炮厂又学习了两年，进一步掌握了先进火炮的制造和使用。回国后，他在山东威海武备学堂担任算学和炮学的教习。就在这期间，中国历史上发生了一件惊天动地的大事……

背景材料（三）

公元 1894 年（旧历甲午）7 月 24 日，埋伏在牙山口外的日