

世界謀略家全書

张秀枫

主编



世界谋略家全书

上册

张秀枫 主编

国际文化出版公司

序 言

谋略,是人类的高级思维活动,是个体在竞争的社会中运用智慧权衡各种条件、调解自身的各种要求,将动机转化为行动的关键一环。

谋略产生之后最早主要是运用于军事。在中国古代,《吴子兵法·图国第一》中指出:“谋者,所以远害近利也。”《六韬·文韬·六守》中云:“事之而不穷者谋也。”在西方,古罗马的国务活动家、军事家和军事理论家弗龙蒂努斯(约生于公元35年,卒于103年)写过一本著名的《谋略》。他开宗明义就写道:“我还觉得为了完成业已开始的使命,把将军们那些希腊人用‘谋略’一词尽涵其义的机敏诀窍的活动给予简要的综合,那是我责无旁贷的本分。”由此可见,谋略在西方的上古阶段主要也是运用于战争的。在军事斗争中,谋略一直被视为克敌制胜、巧妙用兵的最佳方法。

随着时代的发展,社会的进步,谋略逐渐被运用到人类生活的各个领域。为了生存、发展和竞争取胜,需要对客观规律有正确的认识,对形势有精当的分析和理想的对策,需要人有一个敏锐聪睿的头脑。于是,从广义来说,人类的历史也就成了一部谋略史。

东方,特别是中国,一向是非常重视谋略的。历代特别是先秦涌现了无数职业谋略家,例如春秋战国时期,不少有权势的人都养

了众多的“士”，虽说“士”这个阶层颇为复杂，甚至不乏“鸡鸣狗盗之徒”，但其主要构成确可以说是一个“智囊团”。当然，那些杰出的政治家、外交家、军事家、理财家、说辩家等等，本身就是足智多谋的人物，是相当出色的谋略家。而西方，在古代和近代却较少有职业谋略家。但是，纵观世界名人生平，一些在当时叱咤风云对后世广有影响的杰出人物，在他们的人生旅途中，又无不把谋略作为制胜的武器和工具，他们既是出色的政治家、外交家、军事家、企业家、说辩家，同时也是韬略深邃的谋略家。

人民群众在创造历史的同时，也历史地创造了“江山代有才人出”的谋略家。他们可能是赫赫有名的开国创业的帝王，可能是驰骋沙场、计谋泉涌的军事家，可能是引导自己的国家走向强盛的政治家，可能是纵横捭阖的外交家，可能是经营管理发财致富的企业家，可能是时代的“弄潮儿”革命家，也可能是多谋善断、骁勇善战的人民起义英雄……他们在各自所处的历史舞台上，面对波诡云谲、危机四伏而且又瞬息万变的复杂形势，沉着应变，机敏而动，扭危局，胜险恶，纵横驰骋，从崎岖走向坦途和胜利，演出了一幕幕威武雄壮、气壮山河的伟大活剧，有力地推动了历史的前进。他们令人击节赞叹的成功，他们事业和人生的重要建树，体现了智慧和能力的巨大力量，昭示了谋略的重要作用。

不论是哪个国家、也不论是哪个时代，那些有着深刻影响的谋略家，他们的思想是深邃的，胸怀是宽广的，而且注重个人修养。谋略家的素养体现在诸多方面。例如聪敏好学、知识渊博，“识多才能智广”，“足智方能多谋”，学识上孤陋寡闻，智力上平平庸庸，是不可能成为谋略家的。谋略家们必须高瞻远瞩，对事物有远见有预见，全局在胸，以发展的眼光考虑问题，“决胜于千里之外。”谋略家们能够审时度势，顺应时势，驾驭矛盾，利用矛盾，在复杂多变的事态中游刃有余，取得胜利。观察艺术的高明与否，对于谋略家来说

至关重要，它直接关系到谋略水平的高低和谋略的成败。观察要真实、准确、细致，透过表面现象看到事物的本质。谋略家在制定谋略时要掌握主动权，同时也要有灵活性。只有灵活才能主动，主动也给灵活创造了更多的条件。系统严谨，善于抓住主要矛盾，是谋略的基本原则，也是谋略家的重要素养之一。高明的谋略家善于依靠他人或集体的智慧和力量，既有决断力不受各种影响和干扰，在作出决断前又能认真听取意见特别是相反的意见，借助众人之长为我所用，从而制定出高明的策略。谋略家的素养综合地体现在谋略家的思想、人格和施谋艺术等各个方面。

随着历史长河的滚滚流动，人类认识能力的不断提高和社会与科学的进步，人民群众和谋略家们所创造的各种各样的谋略思想也在不断的得到继承、发展和完善，并且在新的历史阶段获得新的生机和活力。特别是在信息和知识都以指数形式急速发展的今天，谋略更加被人重视。除了在政治、经济、军事、外交等各个领域里具有谋略思想和修养的杰出人物层出不穷外，由于现代政治所面临的问题日益错综复杂，决策者已很难仅仅依靠个人的知识和经验作出决策，于是谋略家由个体而变为群体的机构“智囊团”、“思想库”之类的政治咨询业便应运而生了，并由此而导致了领导体制的横向分工。这是现代谋略的特征之一。我们在一份材料上曾看到过这样的两个有趣的事例。其一，第二次世界大战之后，西德政府曾邀请著名的“五贤人”（即汉堡、基尔、慕尼黑、柏林和科隆五大经济研究所）定期就西德经济发展战略提供咨询、设计方案，政府的工作则是在五种不同思路的方案中甄别选优。正是这一作法后来导致了举世瞩目的西德“经济奇迹”。其二，朝鲜战争爆发之初，美国官方主战派认为中国不会参战，美国著名的“思想库”德林公司的研究结论却恰好相反：“中国将出兵”。该公司欲以500万美元的价格卖给当局，却遭拒绝。战争结束后，后悔不迭的美国政府

以 280 万美元买下了这已过时的研究成果。现代谋略的价值已被无数正反事例所验证。

本书收入了从古埃及、古希腊和古罗马到现当代世界各国 60 余位谋略家，侧重为他们的“谋略”作评立传，展现他们在政治、军事、外交、经济、语言、处世等各方面富有智慧的动人风采。由于资料 and 见识所限，我们还不能将世界历史上灿若繁星的谋略家一一状叙，而只能选择其中有代表性、影响较大又有借鉴价值的佼佼者，遗珠之憾或不当之处想是难免的。因为国际文化出版公司已经出版了一本《中国谋略家全书》，所以本书对中国的谋略家没有收入。本书所选谋略家没有按国别和时代平均分配，对于所收入人物的史料要求做到翔实可信，在充分尊重历史的前提下，提倡文笔的灵活活泼。有些历史人物的功过参半，比较复杂，在突出重点的前提下，对于他们运用谋略的成功经验当然要浓笔重彩，同时也不回避他们的局限、谬误和失败的教训，使读者在对比中得到更多的收益。本书所收的谋略人物，由于所处的时代和阶级属性的局限，对于他们的思想言行当然不能生硬地模仿，而应该用进步的观点、方法和批判的眼光去观照和借鉴，汲取营养，增长才干，启迪智力，增强应变能力，从而变得更聪明些，在现代社会的竞技场上从容自若地纵横驰骋。

本书的出版得到了全国各地史学工作者、文学工作者和国际文化出版公司领导 and 编辑的通力合作与大力支持，谨向他们致以衷心的感谢。对于外国历史上的杰出人物，从谋略这一角度进行探讨和评述，我们还没有经验，加之成书时间较为紧迫，不当或错谬之处，敬希有识之士批评指正。

张秀枫

1992 年 春

目 录

序言	1
庇西特拉图——奇谋兴国的雅典僭主	1
起于乱世	1
哀兵制胜	4
装神愚众	6
摧枯拉朽	7
安邦治国	9
居鲁士——古代波斯帝国的缔造者	14
少年立志谋大业	14
智勇双全巧征战	15
以德为本众心归	18
戎马一生名千古	20
大流士——古代波斯帝国的“众王之王，万方之王”	23
登上王位	24
厉行改革	27
穷兵黩武	32
地米斯托克利——谋略深邃的雅典海军统帅	38
居安思危	38

借助神谕	41
舌战群雄	44
绝路逢生	46
重筑坚城	50
客死异乡	53
亚历山大——决胜千里的伟大帝王	58
少年枭雄	58
成竹在胸	61
随机应变	64
奇战奇胜	67
壮志未酬	71
汉尼拔——足智多谋的军事统帅	75
子继父业	75
假手于人	77
出奇制胜	79
巧设伏兵	81
妙计突围	83
智胜坎尼	85
调虎离山	88
回天乏力	90
马略——励行军事改革的“罗马的救星”	93
七任执政官	93
战胜朱古达	95
非凡的将才	97
“罗慕洛第二”	99
血腥的争斗	102
恺撒——叱咤风云的“无冕之王”	107

静观待机·····	107
初试权谋·····	110
奇兵致胜·····	113
突袭罗马·····	116
以弱胜强·····	119
画策奠基·····	123
斯巴达克——多谋善断、骁勇善战的奴隶起义英雄·····	127
奴隶角斗士·····	128
揭竿举义旗·····	131
连施破敌计·····	134
三破瓦里尼·····	137
两胜执政官·····	142
回师西西里·····	146
壮烈的决战·····	150
奥古斯都——工于心计的古罗马帝王·····	157
少年得志·····	158
恺撒死后的风云变幻·····	159
三巨头之一·····	164
取代安托尼乌斯·····	167
成为奥古斯都·····	169
贝利撒留——拜占廷帝国熠熠生辉的军事天才·····	171
巧用铁骑 出敌不意·····	171
临危受命 倍受恩宠·····	174
把握战机 恩威并施·····	176
妙计降敌 功高震主·····	179
宦海沉浮 鞠躬尽瘁·····	181
萨拉丁——抗击十字军的英雄·····	185

雄心勃勃入主埃及·····	186
依靠智谋和决心成为伟大的苏丹王·····	188
抗击十字军的民族英雄·····	190
具有骑士风度的君王·····	195
源赖朝——智勇双全的幕府将军·····	199
坎坷蓄志·····	199
慧识良机·····	202
巧战退敌·····	204
广招贤士·····	206
计谋天下·····	208
狂煮同根·····	211
终成大业·····	213
科西莫·美第奇——豁达开明的“无冕君王”·····	216
开创美第奇王朝·····	217
“无冕君王”的统治·····	218
卓越的外交才能·····	221
文艺复兴的促进者·····	224
安详的乡间生活·····	227
马基雅维里——影响巨大的政治权术理论家·····	230
富有才干的青少年时代·····	230
惊人的洞察力·····	232
精辟的政治权术理论著作·····	236
伊丽莎白一世——引导英国走向强盛的贤明女王·····	246
生逢乱世 以屈求伸·····	247
为国为己 终身不嫁·····	251
知人善任 治国有方·····	254
英西海战 功垂青史·····	261

豢养宠臣 独断专行·····	263
织田信长——“布武天下”的日本统一先驱 ·····	267
励行改过·····	267
雨夜奇袭·····	269
远交近攻·····	271
迭克强敌·····	274
大业未竟·····	277
丰臣秀吉——定邦一统的英豪 ·····	281
少年壮志·····	281
崭露头角·····	284
奇谋建功·····	286
先机而动·····	288
妙计揽政·····	291
治国良策·····	292
李舜臣——谋略过人的常胜将军 ·····	296
兼习文武 威名卓著·····	296
改制龟船 连战连捷·····	298
识破和谈 整顿水师·····	302
借助地利 以少胜多·····	304
露梁鏖兵 血染苍海·····	305
克伦威尔——“兼罗伯斯庇尔和拿破仑于一身” 的时代“弄潮儿”·····	308
走向更加广阔的天地·····	308
第一次内战·····	312
由“共和”到“独裁”·····	321
彼得一世——推动俄罗斯历史发展的“祖国之父” ·····	326
打通出海口·····	327

两战纳尔瓦·····	328
辉煌的胜利·····	331
苏沃洛夫 ——18世纪俄国最具神采的军事家·····	337
勤学苦读·····	337
用心长远·····	340
练兵有术·····	342
治军高超·····	345
坚韧自强·····	347
克敌制胜·····	350
远征惊世·····	351
华盛顿 ——独树一帜的政治谋略家·····	355
朝气蓬勃的实干者·····	356
蕴韬养略的有心人·····	359
英勇善谋的指挥官·····	362
奠基共和的政治家·····	367
杰斐逊 ——人类自由的杰出代言人·····	371
“我应该选择哪一条博得名声的道路?”·····	372
“一切荣誉归于杰斐逊”·····	375
“恢复我们正当的权利”·····	380
“第一批文化人之一”·····	382
“一位拓荒者的葬礼”·····	384
库图佐夫 ——俄罗斯军事奇才·····	387
军事世家 经历丰富·····	387
初建奇功 外交扬名·····	389
审时度势 机动灵活·····	393
俄土激战 再现才干·····	396
双雄较量 功垂青史·····	398

罗伯斯庇尔	法国大革命的杰出领袖·····	404
勤学苦读	志向宏远·····	404
审时度势	攻心为上·····	407
处决国王	以智取胜·····	412
治乱有方	“不可腐蚀”·····	415
纳尔逊	——英国近代的海军名将·····	419
“我要当海军!”	·····	419
游说那不勒斯	·····	421
出奇制胜	·····	423
误入拿破仑的圈套	·····	428
新的战术方案	·····	430
兵以诈立，多谋者胜	·····	431
大战特拉法尔加	·····	432

庇西特拉图

——奇谋兴国的雅典僭主

庇西特拉图，约生于公元前 600 年，卒于公元前 527 年，古代雅典的著名僭主。

“僭主”一词来自吕底亚语，公元前七世纪中叶在古希腊文中出现。它本来只是对国王的另一种称谓，并无贬义，后来则演变成专指借助武力推翻以前的政权，从而确立个人独裁统治的人。在公元前 7 世纪和 6 世纪，僭主政治作为一种政体曾在许多希腊城邦中存在过。然而，雅典庇西特拉图家族的僭主政治与其它希腊城邦的僭主政治不尽相同。它出现在著名的梭伦改革后政局动荡的年代，前承梭伦改革，后接克利斯提尼改革，不自觉地顺应了历史发展的需要，推动了社会各阶层之间相互关系的变化和生产力的发展，为其后的雅典民主政治发展奠定了基础，具有一定意义上的历史进步性。

起 于 乱 世

关于庇西特拉图早年的情况，由于缺乏可靠的历史记载，人

们只能从一些传说中略知一二。据说，他的远祖是荷马史诗中著名的派洛斯国王涅斯托耳的后裔，因战乱迁到雅典居住。他的一位祖先，名字也叫庇西特拉图，公元前7世纪曾当过雅典的执政官。庇西特拉图的父亲名叫希波克拉特斯。据说当希波克拉特斯还是一个年轻的普通公民的时候，有一次去奥林匹亚观看比赛，在他向神祇奉献了贡品之后，附近满盛着水和肉的大锅下面没有火就沸腾起来，直到水溢出了大锅。当时正在那里并亲眼看到了这一完全不可思议的奇迹的拉凯戴孟人奇隆忠告希波克拉特斯说，如果他还没有结婚，就不要找一个会生育的妻子；如果他已经有了一个妻子，就必须和他分离；而如果他有的是一个儿子，那么便和这个儿子断绝关系。但是，希波克拉特斯对奇隆的忠告根本不以为然，不久之后他的妻子便为他生了一个儿子，这就是庇西特拉图。

虽然庇西特拉图出身于贵族家庭，但他的为人却不像雅典其它贵族那样高不可攀和充满傲慢。他平时很愿意接触贫困的平民，倾听他们诉说对世态的不满，有时还极力想办法去帮助他们。庇西特拉图还是一个聪明、机智的人，他富有权谋，勇敢善战，在公元前565年前后雅典和墨加拉争夺萨拉米斯的一次战斗中，他作为雅典军队的一名指挥官，率领自己的部队占领了墨加拉的港口尼塞亚城，立下了显赫的战功。

在庇西特拉图还是一个儿童的时候，他的表兄梭伦开始了著名的改革。首先，梭伦颁布了“解负令”，解除所有平民所欠的公私债务和由于负债而遭受的奴役，并由国家赎回因负债而被卖到外邦为奴的人，废除了债务奴隶制，使广大平民摆脱了沦为奴隶的厄运。同时，他还颁布法律规定了个人占用土地的最高限额，防止土地过分集中，使小农的地位趋于稳定。然后，梭伦又制定制度把公民按照所拥有财产的多寡分为四个等级，规定了与财产等

级相适应的政治权利和军事义务。梭伦使公民大会成为国家的最高权力机关，有权决定重大国家事务并选举担任公职的人员，还规定包括第四等级在内的所有公民，均有权参加公民大会。他还创设了新的政府机关“四百人会议”，由4个血缘部落各选一百人组成，除第四等级外其他各级公民均可当选。梭伦改革的另一项措施是设立民众法庭作为审判机关，审判人员由公民中抽签选举产生，采用投票方式作出判决。与此同时梭伦还制定了新的法律，规定任何公民都有权为了自己或受害者的利益对任何人提出控告，并废除了过去过于严峻的刑法。这些法律条文都被刻在木板或石板上，镶在可以转动的长方形框子里，坚立在市场附近的国事厅里，公布于众。

无疑，梭伦的改革对于雅典社会的发展起了重大的推动作用。他所实行的许多有利于生产发展的政策，为雅典经济的繁荣创造了条件。他所创立的新的政治制度和国家机构，打破了氏族贵族依仗出身门第垄断官职、独揽政权的局面，奠定了雅典民主政治的基础。他的改革改善了广大平民的经济与政治地位，缓和了阶级矛盾，从而扩大了社会基础，增强了雅典的国力。

然而，在贵族和平民之间，梭伦态度是“拿着一只大盾，保护两方，不让任何一方不公正地占据优势”。这种中庸、温和的处世哲学和以妥协来求得对立双方和解的办法，并不能完全消除公民集体中的深刻矛盾。广大平民要求进行更多的民主改革，而氏族贵族则力图恢复失去的财产和权力。因此，梭伦改革既遭到贵族的反对，又得不到平民的全力支持。在完成所许诺的改革后，梭伦离开雅典，到国外漫游达十年之久，雅典平民与贵族的斗争进入新的阶段，庇西特拉图作为一颗政治新星登上了雅典政治斗争的舞台。

衰 兵 制 胜

梭伦离开雅典以后，雅典公民内部纷争不已，政局动荡。到公元前6世纪60年代，雅典人分成了三股主要的政治势力，即拥有平原地区肥沃土地的贵族组成的平原派，他们以吕库尔哥斯为首；船主、商人、水手、工匠，所有那些与土地不发生关系，并把希望全部都寄托在航海和贸易发展上的沿海居民所组成的海岸派，他们以出身显赫的美加克利斯为首；居住在山区，在一小块多石的土地上辛勤劳动的农民，组成了山地派，他们推举庇西特拉图为其首领。因为他们喜欢庇西特拉图对待平民的那种亲切而朴素的态度，同时对于他在与墨加拉的战争中所表现出来的英勇记忆犹新。他们希望，如果庇西特拉图掌权，他也许会为他们做一些好事，为他们谋得更多的实惠。

这三个政治派别之间所怀有的强烈敌意，使他们之间的争斗达到了极为尖锐的程度，以至于在雅典整年地选不出执政官来。有一次，执政官达马西意竟违背执政官任期一年的惯例，连续担任执政官达两年另两个月之久，直到被用暴力赶走为止。在此之后，敌对的各派势力曾经试图妥协，选出任期一年的十个执政官，其中贵族五名、农民三名、工匠二名。可是占据多数的贵族仍不向其余党派让步，和解未能达成，斗争愈加激烈。在三派的斗争中，庇西特拉图因为得到平民的支持，并对敌对各方采取了温和、克制的态度，从而占据了上风。贵族们对这一点十分担忧，甚至连这时回国，而且与他交谊甚笃的梭伦也说，虽然庇西特拉图是他的亲戚和朋友，而且是一位很值得尊敬的人物，但是无论如何没有把握说他不准备做一个僭主。

急于在这场斗争中取胜的庇西特拉图为实现自己的目的，想