

我国各地试办农工商 联合企业情况汇编

辛 农 编

新 华 出 版 社

我国各地试办农工商 联合企业情况汇编

辛 农

新 华 出 版 社

**我国各地试办农工商
联合企业情况汇编
辛 农**

*

新华出版社出版
新华书店北京发行所发行
新华社印刷厂排版
京安印刷厂印刷

*

787×1092毫米 32开本 4.75印张 129,000字

1981年3月第一版 1981年3月北京第一次印刷

统一书号：17203·002 定价：0.45元

内 容 提 要

本书收集了有关农工商联合企业的情况二十四篇。有国外农工商一体化情况综述和典型调查，也有我国农、林、牧、副、渔各业及农村人民公社试办农工商联合企业的概况和典型经验；有报刊登载的有关文章，也有记者的现场采访报道。书中比较详细地介绍了农工商联合企业的体制结构、组织形式、经营方式等方面的情况，各地做实际工作的同志可引为参考，读者可增长知识，开阔眼界。

目 录

我国国营农场试办农工商联合企业概况·····	1
我国试办林工商联合企业概况·····	13
关于尽快把国营农场办成农工商联合企业的座谈纪要 (摘要)·····	21
人民日报评论员文章：积极支持农工商联合企业的发展···	28
我国农垦系统试办农工商联合企业取得初步成绩·····	32
四川省农垦系统办农工商联合企业初见成效·····	36
江苏省农垦系统试办农工商联合企业的情况·····	38
吉林省对实行农工商联合企业试点的榆树等三个县采取特 殊政策和灵活措施·····	44
农工商综合经营大有可为 ——重庆市长江农工商联合企业试办情况·····	47
石河子农工商联合企业试办情况·····	57
鞍山市试办农工商联合企业的情况·····	61
安达县创办农(牧)工商联合企业·····	70
舟山地区的三个渔业公社兴办起渔工商联合企业·····	72
怀德县人民公社试办农工商联合企业情况·····	74

吴县的三个公社试办农工商联合公司取得可喜成果·····	82
我国城镇知识青年创办农工商联合企业·····	85
蒲圻县试办茶工商联合企业初见成效·····	87
林业部设立中国林产品经销公司实行林工商一条龙综合 经营·····	89
华都牧工商联合公司成立·····	90
通讯：“龙来了”	
——访武汉市东西湖农工商联合企业·····	92
通讯：老林场“还童”记	
——建德林场林工商一条龙见闻·····	97
通讯：多年亏损变盈余	
——记新安江开发公司实行农工商联合企业以后·····	100
附录	
国外农工一体化进展情况·····	103
“贝尔格莱德农业联合企业”初步调查·····	122

我国国营农场试办农工商联合企业概况

进 展 和 成 绩

一九七八年九月，华国锋同志出访回国后，视察新疆石河子垦区时指示试办农工商联合企业。国务院于九月二十二日召开了试办农工商联合企业座谈会，确定了在京、津、沪、黑龙江省哈尔滨市、新疆石河子垦区、广东、四川等省、市、自治区的一些单位先行试点。十一月十二日，根据国务院指示又召开了全国农垦座谈会，就办联合企业的有关问题作了详细讨论，草拟了《关于尽快把国营农场办成农工商联合企业的座谈纪要》。会后，各省、市、自治区着手调查研究，选择试点单位，制定规划，积极试办。一些省、市、自治区党委主要负责同志亲自抓试点。农垦部门在党委的领导下，积极行动。党的十一届四中全会通过的《中共中央关于加快农业发展若干问题的决定》中，又明确提出国营农场要“兴办农畜产品加工业，发展推销自己产品的商业，尽快建成农工商联合企业”。一九七九年七月，国务院又批转了《关于尽快把国营农场办成农工商联合企业的座谈纪

要》，有力地推动了试点工作的进展。目前，全国农垦系统已有试点单位一百多个。

一九七九年八月，农垦部召开了十二个省、市、自治区农工商联合企业试点工作汇报会，交流了情况，总结了经验。从各地反映的情况看，试点工作进展比较顺利，取得了很大成绩。

国营农场联合企业的规模，有大、中、小之分，联合的项目与方式也多种多样。举例来说有：

1、农垦系统或农场内部各单位之间的联合。

在这种类型中，又有三种情况：一是按地区实行全农垦系统企业的联合。如京、津、沪、哈尔滨、石河子、重庆、武汉的东西湖等农工商联合企业，都是两个牌子，一套机构，农垦局逐步走向企业化管理。二是农场与农场之间、农场与工交企业之间的联合。如湛江湖光、前进、晨光农场和糖厂、水泥厂、基建队的联合。三是一个农场从本场的实际条件出发，独立试办农工商联合企业。如湖北朱湖农场，调整充实加工工业，开展销售业务。他们除办好场内十五个商业门市部外，还在孝感城关开设一个综合门市部，销售自己的产品。

2、农场和其它行业的联合。

大城市的郊区农场，采取这种形式的较多。他们因地制宜，在某些经营项目上和场外单位合作。有的是合资经营，利润分成；有的是一方提供资金、设备、技术，一方提供人力、厂地。

3、农场与社队挂钩，进行经济联合。

山西忻定农场试办联合企业，由于规模小，奶牛数量少，场办奶粉厂原料不足，乳品生产发展受到很大限制。为此，他们决定和周围社队挂钩，由农场贷款给附近生产队发展奶牛，生产队则按合同向农场交售鲜奶，农场从所交鲜奶中逐年扣除借款。重庆农垦联合公司的青峰茶场与附近的六个生产大队在自愿互利的基础上签订经济合同，社队提供原料，每斤鲜茶的价格比过去提高了百分之四十，使社队丢弃了的茶园，又恢复了生产，有力地扶持了社队生产的发展。

这些不同类型的联合形式，各有特点。由于注意了按照因地制宜、适当集中的原则，逐步实行专业化生产，所以试办的时间虽短，但都取得了良好的效果，初步显示了农工商联合企业的优越性，表明它符合客观经济规律，具有旺盛的生命力，在社会上引起了很大反响，农场内外普遍反映办农工商联合企业好。

从各地试点实践看，国营农场办农工商联合企业好处很多，概括起来主要是：

1、有利于缩小工农业产品价格之间的剪刀差，将农畜产品的加工和销售利润，通过联合企业的内部价格，一部分返还原料生产单位，使农、牧业原料生产单位能得到合理的利润，从而调动企业和职工的积极性，加速农牧业生产的发展。

2、有利于改变农场生产、加工、销售相互脱节的不合理状况，使三者有机结合成统一体。天津市的牛奶生产，恢

复了奶品公司，由天津市农场联合企业总公司统一经营，实行生产、加工、销售一条龙，改善经营管理，一九七九年上半年牛奶生产出现了历史最高水平，牛奶总产量比一九七八年同期增长百分之二十二点八，每头牛的奶日产量提高到三十斤以上，销售鲜奶增长百分之十二，基本上做到敞开供应。牛奶成本也有所下降，半年中奶品公司盈利比一九七八年全年还多。

3、有利于筹集建设资金。在目前国家用于农业的投资还不能满足农业生产发展需要的情况下，办联合企业可以集中若干个单位的资金、物资和人力，兴办起一个单位由于受财力、物力和人力限制而无法经营的生产项目。如重庆市联合企业的黄角渡奶牛场，有四公里道路不通车，过去想修公路，但没有资金。办联合企业后，这个奶牛场成为乳品公司的原料基地，为了降低牛奶生产的成本，乳品公司和市联合企业公司投资，奶牛场出劳力，修通了这段公路。

4、有利于在更大的范围内合理调配劳动力，解决农业生产上多余劳动力的出路，增加企业收入。如重庆市的联合企业没有办起来以前，黄角渡奶牛场劳力有多余，乳品公司却劳力不足。成立联合公司后，将黄角渡奶牛场多余的劳动力，调剂给乳品公司的面包车间和糊精车间，解决了生产麦乳精所需的糊精原料。黄角渡奶牛场由于调出劳动力，减少了工资支出，立即转亏为盈。北京市的联合企业将农业生产上多余的一千多人，调到联合企业的建筑公司去，既可发展建筑业，又降低了农业生产成本。

5、有利于产销直接见面，活跃市场。生产单位直接销售农畜产品，产销直接见面，从试办的情况看来，有以下好处：（1）可以根据市场需要安排生产。一九七九年旅大市根据群众需要安排水果生产；天津市的联合企业为了均衡市场上的水果供应，建立了储存库，使生产、储存、销售一条龙。这样就改变了过去只管生产、不管市场需要的状况。

（2）可以做到商品鲜嫩。农场过去向商业部门交售水果，是一片一片地采摘，水果成熟程度不一。现在成熟一批摘一批，分批上市的水果既新鲜又成熟好。（3）可以减少流通环节，产品价格便宜。如天津市联合企业主动和商业、物价管理部门协商研究，和机关团体、大专院校直接挂钩，推销水果，农场多得了利润，消费者少花了钱。此外，广东省湖光农工商联合企业的猪肉等产品，以低于议价的价格进入集市贸易市场，起到了降低和稳定集市贸易市场猪肉价格的作用。

初 步 经 验

国营农场试办农工商联合企业，积累了一些初步经验，概括起来，主要有以下几点：

（一）各级领导重视，是办好农工商联合企业的关键。

凡是联合企业办得比较顺利的地方，都是由于省、市、自治区和一些地、县各级领导的重视和支持。四川省联合企业试点中能够取得较好效果，主要是省委重视。赵紫阳同志

亲自到重庆市和若尔盖县听汇报，作调查研究，作重要指示。他指出，国营农场一定要走农工商结合的道路；要用经济办法搞好联合企业；搞产销见面；作为联合企业，就要从生产需要、考虑地区专业化原则，自下而上地搞，不要先搭架子。省委其他领导同志也都亲自到重庆市检查了解情况，帮助解决问题，协调联合企业同各经济部门的关系。象四川省这样重视联合企业试办工作的情形，在其他省、市、自治区也有不少。新疆自治区党委第一书记汪锋同志和主管书记亲自召集有关委、办、局和联合企业领导人，先后两次开会，具体研究解决兴办联合企业中的商业、财务、计划、劳动管理等问题。湖北省委第一书记陈丕显同志指出，首先要解决思想问题，不要划地为牢，联合企业可到武汉市和外地开商店，到风景区开办旅游宾馆。辽宁省委第一书记任仲夷同志指出，对联合企业现在不是议论办不办的问题，而是要坚定不移地、积极稳妥地试验；办联合企业要搞个办法，看准一步就迈一步，不能等一切问题都解决了才迈步。江苏省委第一书记许家屯同志鼓励农垦部门解放思想，不要怕这怕那，确定了试点，可以放手干，清规戒律可以冲。黑龙江省委第一书记杨易辰同志四次召开省委常委，讨论试办联合企业问题，决定联合企业各级都可自销产品，并解决了办商业所需资金、加工业所需辅料以及畜牧业所需饲料的价格等问题。省委主要领导同志的这些明确而具体的指示，有力地推动了联合企业试办工作的开展。

农工商联合企业分散在全国各地，经验证明，只有在

省、市、地、县各级党委的统一领导和关怀重视下，试点工作才能搞好。因此，争取地方党委的领导，多请示，多汇报，就会使存在的问题尽快得到解决，从而保证试点工作的顺利进行。

(二) 有关部门的积极支持，是办好农工商联合企业的保证。

办农工商联合企业涉及到国民经济许多方面，关系到计委、经委、建委、农委、财政、银行、商业、供销、外贸、轻工、纺织等很多部门。它不仅是农垦部门的事业，而且是农、工、商各部门的共同事业，需要得到各个部门的积极支持，密切配合。

旅大市试点农场的商业工作有比较大的进展，主要是因为试点方案是由市计委、财办与农办共同组成农工商联合企业调查组调查之后共同制定的。方案中提出，让农场搞商业，实行产销见面；试点商店销售的农副产品，都作为国家下达生产单位的上交商品任务；实行票证供应的商品，定期到有关部门结算，抵顶征、派购任务；多余的商品，可以直接向外省、市销售；凡国家提高了收购价格的农畜产品，而销售价不变的，产品差价由商业部门给予补贴。这个方案，已经市委批准执行。

上海市的商业和供销部门主动提出将农场内的商业网点交给联合企业经营，享受二级站批发待遇，利润归联合企业，猪、禽、蛋等产品的倒挂，仍由市食品公司补贴。

天津市商业部门把三十多个销售网点交还联合企业经

营。

湛江市湖光联合企业在地委、市委重视和统一领导下，市计委、建委、财委等有关部门积极支持对联合企业所属各工厂的建设，提供了大量材料、燃料等。

哈尔滨市联合企业加工奶制品所需要的白糖，列入计划，有关部门保证供应；交售肉、蛋享受二级站的调拨价；经销牛奶的购销差价给予倒挂补贴；联合企业的产品可以加工、自销和出口；市里还拨款给联合企业建立商业网点和服务大楼。

(三) 狠抓农牧业生产，是办好联合企业的基础。

农工商一体化，农牧业是基础。生产、加工、销售“一条龙”，农畜产品原料的生产是“龙头”。只有把农林牧渔生产搞上去，加工才有原料，销售才有货源，这条“龙”才活起来。

(四) 按经济规律办事，坚持协作互利，是办好农工商联合企业的基本原则。

各地的试点经验证明，联合企业是经济上的联合组织，因此，在联合时必须实行经济利益上的联合，而不是行政上的联合。处理各单位之间的经济关系时，必须充分注意各方的经济利益，做到相互有利。只有这样，联合才是实质上的联合，而不是形式上的联合。联合企业也才有生命力。有些企业联合经营后，在利润分配上，或者实行利润分成，或者实行内部价格等等，效果都很好。

各地在介绍经验中，提到要整顿好农场，充分挖掘潜

力，这是一个十分重要的问题。北京市联合企业抓了企业核算和清仓利库工作，挖出价值二百零一万元的积压物资和一百三十六万元的闲置多余设备，并节余劳力一千多人。

继续努力，把农工商联合企业发展起来

第一、要继续宣传办农工商联合企业的重要意义，宣传党中央、国务院领导同志对办农工商联合企业所作的决定和讲话，做到统一认识，统一行动。

首先要宣传党中央、国务院和中央领导同志的指示。宣传华国锋同志在视察石河子垦区时对新疆领导同志说的话。他说：你们要搞一个“贝科倍”，新疆的潜力大得很，不要怕农场富，不要怕公社富。又说：原料和生产不能分开，分开了就搞不成。一面种饲料，一面养奶牛、制奶粉、制奶糖等。邓小平同志说：农场不仅要搞粮食，要变成工农联合企业，基本是农业加工业，农业的技术改造。党的十一届四中全会通过的《中共中央关于加快农业发展若干问题的决定》明确提出，要努力办好国营农场，强调“搞好多种经营，兴办农畜产品加工业，发展推销自己产品的商业，尽快建成农工商联合企业，在农业现代化中发挥示范带头作用”。国务院在〔1979〕183号文件的批示中，对办农工商联合企业的目的和意义，又作了十分清楚的阐述，指出：“把国营农场办成农工商联合企业，是办好国营农场、加速农业现代化、逐步缩小三大差别的一项重大措施，也是解

决城市副食品供应问题的一个重要途径”。这些精神都很重要，要大力宣传。

搞农工商联合企业的试点，涉及到经济管理体制和现行经济政策上的许多问题，在一定意义上说，也是经济管理体制和现行经济政策改革的试点。既是试点，就要突破某些经济管理体制和现行政策。这就要求各有关部门，把试点工作看成是共同的事业，共同的任务，通过调查研究，解决试点中需要及时解决的问题。这正象辽宁省委第一书记任仲夷同志所说的那样，办农工商联合企业，不只是农业部门的事，而是农、工、商的共同任务，三股绳要拧在一起；还有许多部门的劲，也要扭在一块，才能办好。我们有这样一个认识，有这样一个行动，我们农工商联合企业的试点工作，就一定能够搞得更好。

第二、要解决好组织领导问题。办农工商联合企业，是个新事物、新课题，大家都没有经验，涉及面广，政策性强，因此，必须加强组织领导工作。现在，有的省、市、区有一位领导同志分管这一工作，有的省、市、区还专门组织了一个由有关部门负责同志组成的试点工作的领导班子。这样就可以及时发现问题，解决问题，能够互相协作，共同研究。同时还必须强调整顿好试点单位的领导班子。领导班子要精干、强有力，要有得力的干部组成。试点要作出科学的、切实可行的规划。没有一个好的规划，就不会有一个好的结果。

第三、联合企业的经营方针问题。联合企业的特点是实行农工商统一经营，生产、加工、销售一条龙，为城市生活服

务，为大工业和出口服务。因此，联合企业的经营方针应根据这一特点而定。国务院〔1979〕183号文件中提出的“联合企业要在国家统一计划下，按照因地制宜，适当集中的原则，逐步实行专业化生产”是正确的，但各个联合企业，有各自不同的条件和任务，经营方针可以有所不同。

根据各联合企业的实践经验，办工业，除了发展农畜产品加工工业和为农业服务的工业外，有条件的也可以发展其它工业。如北京、上海还准备采取来料加工、合资经营等办法发展工业。这些工业能充分合理利用劳力，增加资金积累，并逐步把农场建成新城镇，这对缩小三大差别、起示范作用是有积极意义的。

在发展加工业和其它工业上，必须做到统筹兼顾，合理布局，防止盲目性，这一点很重要。兴办加工业或其它工业，要作好调查研究，摸清情况，充分考虑原料的来源，提供的动力、燃料、设备的可能性，交通运输条件，产品的流向和销路等问题。

商业是联合企业的一个重要组成部分，联合企业经营的商业，除发展推销自产产品的商业外，也可以经营其他商品，更好地方便群众，为农场职工和城市人民生活服务。发展商业，广东湖光农工商联合企业有较深的体会：一是要党委支持，才能办好；二是群众拥护，才能发展；三是方向对头，才能起到促进农牧生产的作用；四是商品丰富，才能活跃市场。应当看到，联合企业向市场提供的商品，除了大城市的牛奶以外，还是很有限的。因此，在产品出售方面要与