

近代金融 奇才

○著 / 罗瑞



周作民傳

中國大資本家傳記系列叢書

主編 / 趙雲龍

□ 河北人民出版社

赵云声 主编

中国大资本家传记系列丛书

近代金融奇才

——周作民传

罗瑞 著

河北人民出版社

(冀)新登字 001 号

中国大资本家传记系列丛书

近代金融奇才

——周作民传

赵云声 主编 罗瑞 著

河北人民出版社出版发行(石家庄市城乡街 44 号)

石家庄北方印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 9.875 印张 187 千字 1995 年 6 月第 1 版

1995 年 6 月第 1 次印刷 印数:1-10000 定价:14.80 元

ISBN7-202-01750-4/K·488

序

赵云声

以往读近代史，给我的感觉，只是军阀的混战、政权的更迭以及思想家、革命者的奋斗与彷徨。换句话说，一部中国近代史，似乎仅仅是战争史、政治史与思想史，而社会生活中另一重要方面——近代民族工商业的萌生、创建、奋斗与发展的历史——却被忽略了。这一方面有我们民族一向轻视工商的传统观念的原因；另一方面，我们近半个世纪以来对民族资本家政策上的失误，也未尝不是一个重要因素。几十年来，我们一直把资本家当作改造与斗争的对象，及至“文化大革命”则更是变本加厉，资本家成了“反动”、“反革命”的同义语。

这种极“左”思潮所造成的悲剧后果，是只许讲资本家的缺点和错误，而对他们在中国近代史上所起的积极作用、对他们在我国民族工商业发展中的开拓精神、对他们在我国实现现代化方面的巨大作用和影响，却缺乏客观与公正的评价。至于这些资本家创业时的景况、创业中积累的经验、经营中表现出的智慧和韬略，他们实业救国、富国裕民的理想以及他们的身世与经历，则更是湮没无闻，不为今日的人们所知。这样，一部完整的中国近代史就出现了令人惋惜的缺憾。

随着邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论的提

出,随着改革开放的深入发展,特别是随着以经济建设为中心的国策和逐步向社会主义市场经济的过渡和转化,仅仅依赖外国企业家的经营之道已显得是隔靴搔痒,人们开始把注意力转向在自己同一块土地上诞生的前辈们的经验。于是,中国民族资本家在他们为民族企业的振兴而创业过程中所经历的曲折、所积累的经验与教训,对我们改革开放的今天,变得越来越具有极大的借鉴意义。

为了抢救祖国的这份宝贵遗产,我和朋友们曾共同编撰了《中国大资本家传》一书,问世以后,得到了海内外各方人士的鼓励与赞誉,但囿于当时的条件、时间、地域、资料、尤其是篇幅等诸多方面的限制,尚有许多地方显得粗糙、欠缺,不尽如人意。后来我与作者们联系,他们也都觉得言犹未尽,有的则是得到传主家属的支持,又获得了许多新的材料。在此情况下,我们得到河北人民出版社的支持,从中选出部分人物,重新加工创造,独立成书;并将原先限定的每人十万字左右,扩展为二十五万字左右,推出《中国大资本家传记》丛书。第一批重点介绍的六位人物是:中国近代实业的开山鼻祖张謇、中国近代化学工业的奠基人范旭东、中国最大家族企业的创始人荣宗敬与荣德生、中国近代金融奇才周作民、北国工业巨子周学熙和上海超级大亨虞洽卿。

不日,另外六位大企业家:刘鸿生、刘国钧、卢作孚、乐松生、黄楚九、陈光甫,将随之推出。望能一并得到读者的批评指正。

1995年4月19日

于北京芳草地

目 录

引 子.....	(1)
----------	-----

第一章 两上辞呈

交通银行总经理梁士诒无奈地感叹……刚刚到职的稽核课主任周作民数语解颐。

两份辞呈他都递得适时而洒脱，而财政总长却看得恼火伤神。

.....	(3)
-------	-----

第二章 南下安徽

他感叹说：“在这个万花筒般的世界里，走正道往往办不了正事儿。可大丈夫还是应该建功立业办大事儿……当你碰上魔鬼当道绕也绕不过的时候，还是两眼一闭，结交它几个吧，只不过心中要有数就是啦！”

皖系要员徐树铮与他一见如故。只一席话，徐树铮便由衷赞叹：“周作民果然是个人才，他日必成大器！”

衔命南去设分行，皖军“堡垒”若金汤。败师已绝功成路，凯旋蹊径在何方？他一路行来一路苦想，行至天津便觅得安武军总司令倪嗣冲的忧患所在……

外围游击倘能奏效，何须急于直取中军？玩耍谈笑间，他铺平了“攻城略地”之路。在约见安徽督军的客厅里，他一声“生财之道”便振奋了倪嗣冲的中枢神经，使得他兴致骤浓……

安徽督军倪嗣冲情不自禁地拍着他的肩膀夸奖说：“真有你的！”他不失时机地接过话茬儿说：“既然如此，您把您私人的钱拿出些几个来，咱们办它一个大银行！”

..... (17)

第三章 美人美计

他放弃了美人不辞而别，办银行还须从长计议
他对要送他“厚礼”者说：“我是横竖不收的！”

“虽送美人计不美……美计还需美人施！”沉吟间，他拿定了新主意……

..... (64)

第四章 借鸡下蛋

他说：“在战争中，军事指挥员为了鼓舞士气迷

惑敌方达到取得胜利之目的,往往虚虚实实运用兵不厌诈之术以乱人耳目。我想,干金融实业跟带兵打仗的原理有不少相同之处,也得有真有假。对外,我们不妨来个号称二百万,实际呢,筹够五十万就可以开业。”

“借鸡下蛋”的学问与“鸡主”多寡之奥妙。

..... (100)

第五章 金城矗立

群强鼎力大事成矣

他庄重地说道:“为咱们创办的基业固若金汤长存于世,银行的名字就叫‘金城’!”

..... (113)

第六章 做它一次“法外人”

领得业务入康衢,班上玩牌也英豪!

他决定:金城银行出资购进自己的行股,下属提醒他说:“政府有明文规定,银行购进自己的行股是不合法的……”他粲然一笑,挥笔在废纸上写下了几行小字儿:“古联云:‘法外人法无定法然后知非法法也。’当今世界‘法’已大乱,我做它一次‘法外人’,‘法无定法’岂不潇洒?”

..... (130)

第七章 鸿鹄之志

夫人对他说：“为了你的前程更远大事业更辉煌，你不妨娶了她。不，你应该娶她！”

范旭东即兴为他写下一副对联，他看罢当即揉作一团儿扔进废纸篓中……范旭东退去，他又把对联找出摊开，抚平，拼凑复原，反复诵读，细细品味儿……

..... (157)

第八章 绑票风波

自从丢掉库藏司长职务之日起，他就发愤拼搏，积攒资本，希冀有朝一日出长财政。苦熬十年之后，财政部第一把交椅果真带着微笑欢迎他前往就座，可他却连眼皮儿都不抬一下便扬长而去。

那奉军小头目把他押上汽车时竟用惊奇的目光看着他，满怀敬意地对他说：“周总经理，您是一位非凡人物！”

少帅张学良听说周作民被捕是奉军部队所为，十分恼火地骂道：“胡闹！”

他被绑票获释后，友人劝他坚决不让军阀再敲竹杠，他却朗声笑道：“我从刺刀尖儿上读到了一个银行家也要遵循的原则：企业创造的利润必须分拨出一部分来用以打磨刺刀。”

1926年，国民革命军将向上海南京进军时，他和江浙金融巨头们筹集巨款西去武汉劳军，蒋介石从此知道了周作民。

他跟酒友们讲完笑话后郑重其事地说：“我反复分析过了……将来坐天下的很可能就是蒋介石。”

..... (182)

第九章 我的星座在金融

他三杯下肚，四语出口：“五年未滿六委员，头衔一串接一串。宵旰驱驰方寸乱，愿君能知我暑寒。”

他突然宣布考试。所命考题特别，所立考规也特别。学员们猝不及防。他笑着解释：“此举的目的是看看你们谁谁谁特别优秀，谁谁谁具备与众不同的特别头脑和特别眼光，也好量材而用……”

他将金城银行事业朝“社会化”、“农村化”方向发展，创办和扶持了许多企业。

..... (223)

第十章 神秘女人与陈公博

抗战初期的一天夜里，一个神秘的女人突然给他送来一纸神秘的密令……

他看罢重庆方面的密令，亲戚匆匆赶来，说是陈

公博请他去南京有要事相商。与此同时，日本外交官来电话约见……“这下热闹啦，政府担心、怀疑，汉奸鬼子一齐上门。”他忧心忡忡地沉思着说。“想什么办法应付他们呢？伤脑筋……”

1941年冬，他赴香港视察行务，赶上日寇轰炸。重庆派飞机接走军政要员，他却被日本侵略军拘禁。

..... (241)

第十一章 再遭监禁

挚友不远万里专程从国外归来郑重地劝他：“国难当头，切不可脚踩两只船！”他不以为然地笑道：“我踩的船多哩，岂止两只！人家把你逮住了硬往船上拽，你的脚底板难道可以悬在半空中……”

抗战刚刚胜利的那些天，好友们都劝他赶紧去重庆“走动走动”，“对有些事情作必要的说明和解释”。他不以为然地说：“有些事情没法说明也解释不清，或者说不是‘说明了’‘解释了’就能解决问题的。还是放它一放，待忙过这阵儿再说吧。”不料，他尚未“忙”完就锒铛入狱……

他被释放的当天便策划飞往重庆晋见蒋介石。亲人惊问其故，他恼火异常地吼道：“为了不当汉奸！”

..... (257)

第十二章 我周作民能当外汇就好喽

蒋介石亲切地对他说：“你在沦陷区的工作很好，我晓得。发生了误会，实在对你不起！”

蒋经国冷笑着对他说：“你没有外汇谁相信？！我看你还是识相些，免得大家不好看。”

“国共双方战事不断，鹿死谁手尚难预料，大陆已入多事之秋，上海更是是非地头……三十六计走为上！”他思之所及，行之所随。1948年10月8日，他在美国友人卫乐尔的掩护下秘密离开上海飞往香港。

..... (279)

尾 声

国宴席上，他感慨良多地接受周恩来的敬酒，开怀畅饮罢了便酩酊大醉，恍惚间，他见到了几位旧友，有健在的有故去的。故去了的两位生拉硬拽着他与之同行。他心生悸惧，不由惊叫起来。夫人把他推醒。“老啦——”他长叹一声又沉沉睡去。

..... (294)

引 子

大厅堂上，花木丛中，一位老者高卧其间，神情安祥、恬静，只有凝挂在眉宇间的淡淡笑意似乎有些动感。那笑意是满足和无憾的外溢还是自豪和慰藉的流露？

老者身旁，花木四周摆放着中华人民共和国总理周恩来、中共中央统战部和各界知名人士以及老者的亲属、生前好友敬献的花圈。一层又一层，重重复重重！啊，花的海洋，辽阔无垠！那洁白的波涛正咏唱着多情而温柔的歌儿把老者一直浮载到极乐世界！

难怪，老者这般得意！

有人说，老人得意不啻死后，生前更甚！

清末，他虽然家徒四壁一贫如洗，却幸遇名师赏识，悉心教诲而外，还倾囊相助，使其得以南下羊城求学，继而东渡扶桑深造。

民初，他未及而立之年便官居南京临时政府财政部首任库藏司科长；庆祝辛亥革命胜利的礼炮把他送进了得以发达显赫的官场，送上了事业和人生的坦途。他的官运财运均随民国的建立而亨通。由科长而司长不过年余，由交通银行总稽核课主任兼国库课主任而交通银行芜湖分行经理而金城银行总经理也不过年余，均在弹指一挥间。

北洋政府时期，他与安徽督军倪嗣冲国务院秘书长徐树铮、财政总长梁士诒、国务总理熊希龄、冯玉祥、段祺瑞等军政要人关系极洽。

北洋政府刚刚倒台，他又与国民党政府大员蒋介石、张群、黄郛、顾祝同、戴笠、吴鼎昌、张嘉璈等一见如故，交情日笃。

日伪时期，他与汉奸巨头汪精卫、陈公博、周佛海、日本侵略军将领冈村宁次、川本和特务头子土肥原、清水董之以及政界财界的巨头们来往频繁，酬酢交欢……

好一个“场面儿”上的人物！他依仗什么左右逢源改朝换代而根基不动总当不倒翁？

可惜，他故去了，忌日是1955年3月8日。四十年的时间隧道轻松而冷酷地把他载入了历史的深处，使得年逾半百的中国人基本不晓得他是何许人也。

他姓周，名作民。著名银行家。在中国金融业中他属“老一辈”。

周作民这样的人该让民众认识才好。或许人们能从他身上得到某些教益也未可知。

于是，我使用笔尖挑开历史的尘封，把他从故纸堆里搀扶出来，送进这部新书中，流传人间。

第 一 章

两上辞呈

交通银行总经理梁士诒无奈地感叹……刚刚到职的稽核课主任周作民数语解颐。两份辞呈他都递得适时而洒脱，而财政总长却看得恼火伤神

**交通银行总经理梁士诒无奈地感
叹……刚刚到职的稽核课主任周作民
数语解颐**

北京的初夏之夜，风暖花香。

坐落在东四铁狮子胡同一幢带花园的住宅里，交通银行的高级职员们酒宴方罢，便进客厅筑起了“长城”。

总经理梁士诒连输三局，第四局虽未终了，败局也定。他打出去的每一张牌几乎都是下一家亟需的，上家却从未打出

一张他用得上的。而且，他新摸上来的也全是废牌。一轮又一轮，摸一张废一张。牌运不佳，手气儿也悖。

“您咋搞的嘛，往日的常胜将军今几个却……”在旁边观战的大个子任宏袍在替梁士诒着急。“要不就让作民替您一圈儿，换换手气儿。”

“也好，”梁士诒拿出一张牌举在半空想了想，换一张，又想了想，再换一张，犹豫再三，才把牌打出去。“这局完了就让他替……”

梁士诒话音未落，下家便把他打出的牌捡了去，接着就是一声“和了”的欢叫。

“作民，上。”梁士诒起身离座。

周作民摇摇头：“不行，我近日手气儿也不旺。”说着，有意扭头向窗外瞄了瞄。

窗外就是花园，是时，清风习习，花香阵阵，沁人肺腑。

“要不就宏袍上。”梁士诒正了正领带，示意周作民：“陪我花园走走吧。”出得门来，只行数步，便叹道：“花美风香月色好，只可惜……唉——”

周作民借着月光默默地看了看梁士诒似乎明白了什么。他原是国家财政部库藏司司长，到交通银行就任稽核课主任没几天。认识梁士诒虽然时日不短，但交往不多，谈不上了解。如今梁士诒成了他的顶头上司。这样一来，梁士诒的秉性脾气嗜好等等便成了他当务之急的研究课题。他从日本留学回国七八年了，社会实践使他明白一个道理：在当今中国要做成事情，人际关系是第一个重要条件。想做的事愈大愈

重要，人际关系就愈关键。他到交通银行任职后想的第一件事就是与总经理梁士诒交谈相处不能同以往一样。过去，自己是财政部官员。财政部和交通银行是领导与被领导关系，从属单位的人员不管职位高低，对领导机关的大小官员总得陪点小心礼让三分。如今，与财政部库藏司长相比，他的职务地位虽无升降高低之别，但所处位置变了，陪小心讲礼让的营生落到了自己的头上。梁士诒输牌固然与手气儿有关，但更重要的因素是梁士诒思想不集中，技术水平未能正常发挥。

“总经理有心事！”周作民早得出结论。但他走到花园也未动问——要倍加小心啊。见梁士诒再三叹气，他才故作木讷地：

“总经理您……”

“碰到一桩棘手事儿。”梁士诒话音很轻，但每个音符都充满忧郁。“半年前，我在董事会上建议在长江下游的安徽芜湖设个分行，董事们一致通过……”

“这样的提案哪有理由不通过！”周作民的口气使人一听就知道赞叹是由衷的。“多有远见卓识的提议啊，那里的茶叶贷款和押汇业务都大有可为！黄金处女地，咱们搞金融的就该向那样的地域开拓！”

“只可惜……”梁士诒欲言又止地转过身来摁着周作民肩膀换了话题：“听说你是江苏淮安人，安徽和江苏毗邻，那里你可有熟人？”

周作民不由激动起来：总经理终于想到了我，并对我寄有希望，十多天来的努力总算没有白费！他按捺着兴奋，回