

凌耀伦 熊甫●编



卢作孚 集

●章开沅 主编

●辛亥人物文集丛书 ⑦

●章开沅 主编

●辛亥人物文集丛书⑦

2496

卢作孚集

凌耀伦 熊甫 ● 编

卢作孚先生，国父遗孀
送中教社会议图赠。

1994年6月于北京



★200231070★

华中师范大学出版社

卢作孚集

凌耀伦 熊甫 编

* * *

华中师范大学出版社出版发行

武昌桂子山

新华书店湖北发行所经销

武汉市汉桥印刷厂印刷

* * *

开本 850×1168 1/32 印张：16.875 字数：43.6千字

1991年5月第1版 1991年8月第1次印刷

ISBN 7-5622-0712-7/K·62 (精)

印数：1—1000 定价：12.00元

作孚先生开拓川江
运输,发展我国交通
事业,高瞻远瞩,一心
为公,功在国家,人民
楷模。

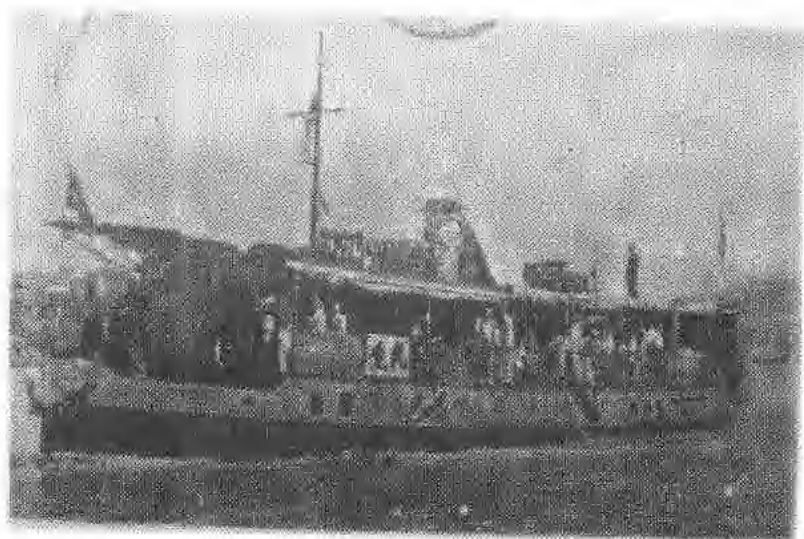
为《卢作孚文选》出版
题词。

孙越崎。

1988年 时年九十五岁。



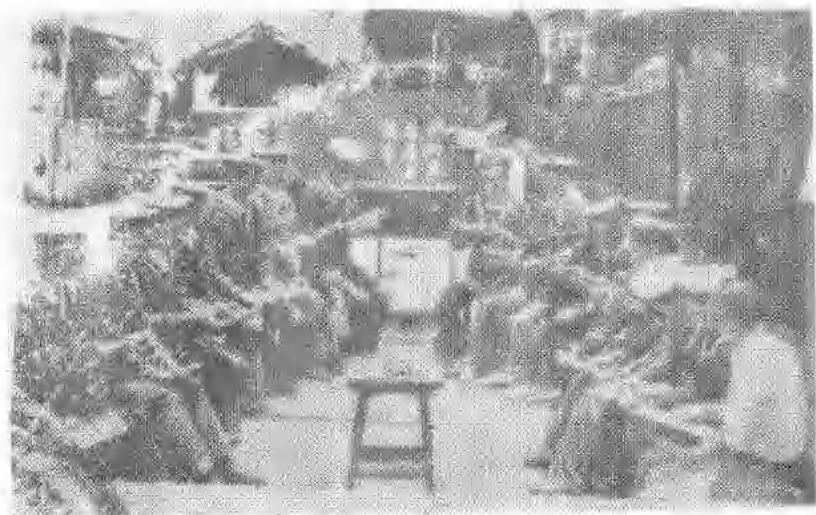
卢作孚先生像



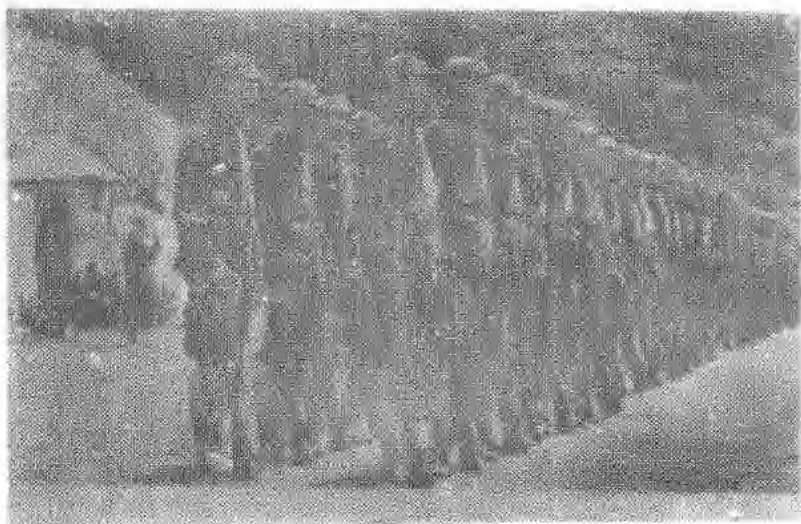
卢作孚亲自到上海定制的民生公司
第一艘铁壳小汽轮“民生轮”



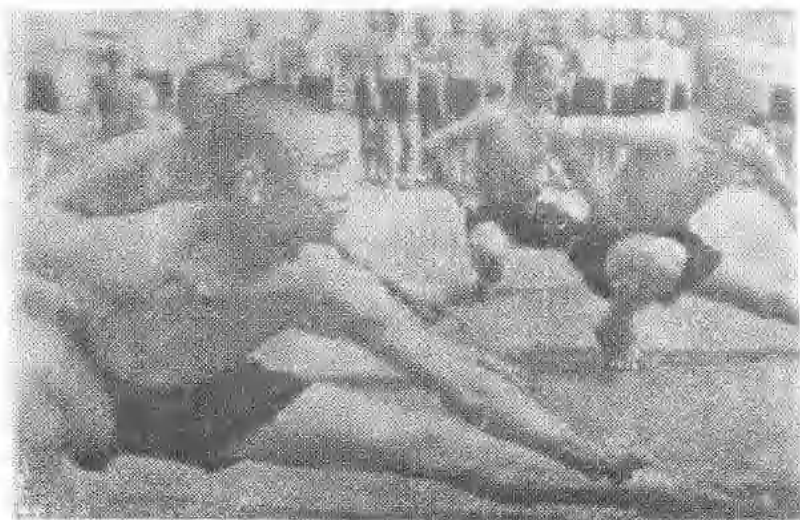
卢作孚创建的民生公司职工训会



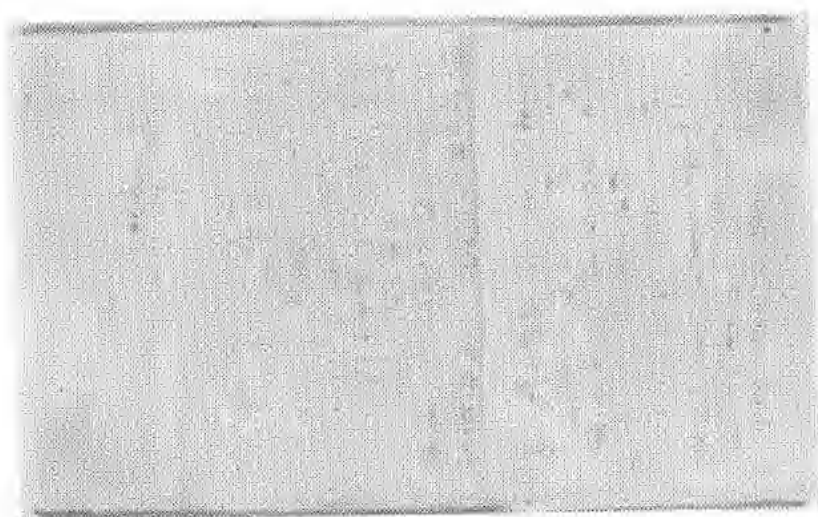
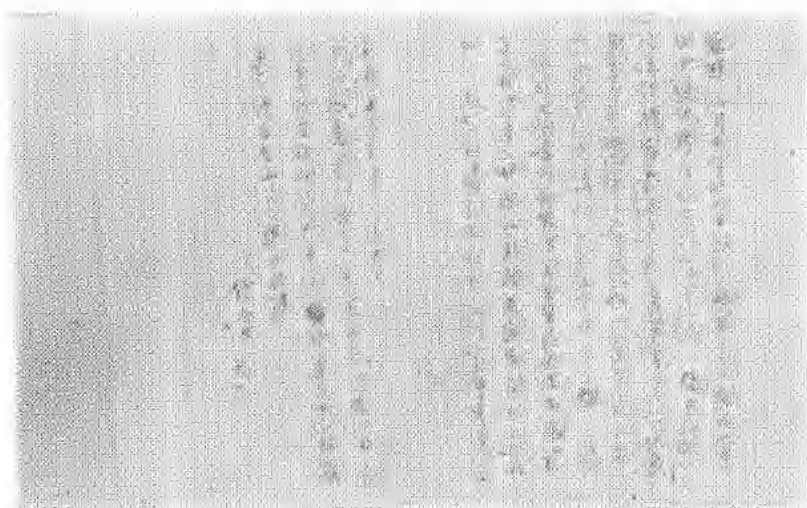
文化技术训练——在江边露天教室上课



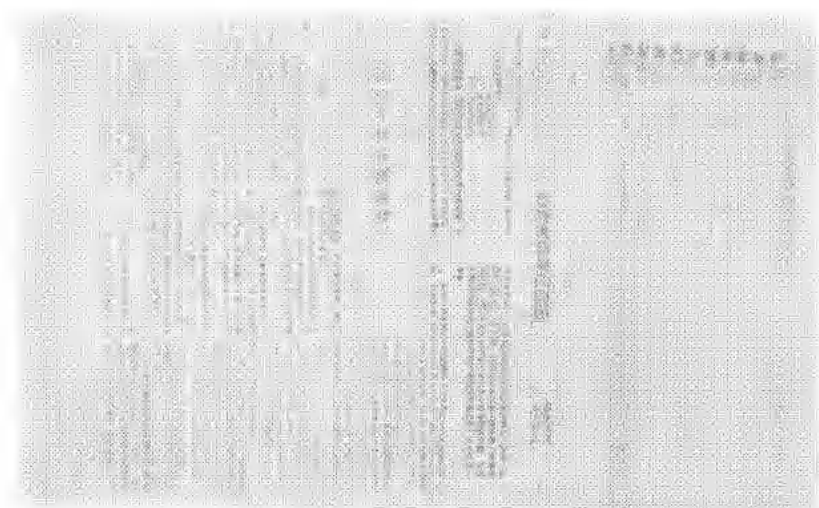
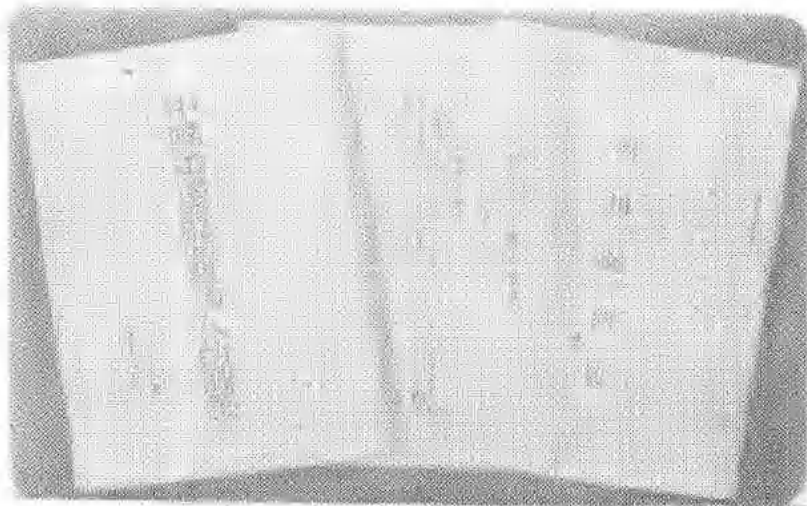
民生公司的职工军训



职工晨操拳术活动



卢作孚手稿



戸作字の著作

出版说明

由于唐文权同志的倡议与努力，这套丛书不仅在很短时间内就出版了第一部文集——《雷铁崖集》，而且迅速在海内外引起热烈反响，得到各界人士越来越多的关心与支持。

读者也许会感到有些奇怪，许多著名辛亥人物的文集已经纷纷出版，或者正在编辑与出版过程之中，为什么还要另编一套《辛亥人物文集丛书》呢？我们的想法是：辛亥革命是一个群星兴起的时期，当年许多仁人志士的言论文字，与他们的社会实践一样，都充满着时代的激情，焕发出灿烂的光华。其中一些特别著名的人物，诸如孙中山、黄兴、章太炎、蔡锷、廖仲凯、朱执信等等，早已有人编辑刊印过各种版本的文集，而且现在又不断有更齐全、更完善的新版文集相继问世。倒是一些知名度稍低的人士，或则因为早逝，或则由于其他一些说得清或说不清的原因，他们的众多诗文至今还散存于各种报刊乃至稿本之中，需要花费更多的力气加以访求、搜集、清理、编辑、校勘、出版、为研究者提供若干方便，至少可以减免一些奔走寻觅之劳。

辛亥革命不是极少数人的事业，它是由数以万计的新兴知识分子的群体协同发动与推进的。因此，无论是研究革命运动，或者是研究社会思潮，都不能把眼光仅只局限于个别领导人，而应把视野扩大到更多的人群与社会层面。当年许多仁人志士具有强烈的时代紧迫感与历史使命感，自觉地肩负祖国的安危，以天下为己任。他们抛妻别子，去国离乡，牺牲个人与家庭的幸福，追求祖国的独立富强，甚至奉献出自己的鲜血与生命。但是，并非所有的仁人志士都曾受到历史学家应有的注意，有些名字甚至很

DK35/27

少被一般历史著作提到。当然，这并不等于他们就没有值得流传的英雄业绩与曾经闪耀过光采的思想。或许可以说，出版这套丛书的目的是雪中送炭而非锦上添花，主要就是为了保存和流传他们那些可贵的但却长期被后人忽略以至遗忘的言论与事迹。我们的编辑工作是平凡的，甚至是平淡无奇的，也许很难引起什么大的轰动。但它又是各项研究工作不可缺少的基础，我们深信出版这套丛书的意义将被越来越多的读者所理解。

需要说明一点，所谓辛亥人物也并非局限于革命志士，而是包含更为广泛的范围。对于那些中间流派的甚至是旧营垒人物的诗文，只要是在历史上产生过较大影响，或者对于史事与社会情况记载较为翔实而确有参考价值者，也在这套丛书收容之列。因为革命运动决非是革命党人的孤立行动，它是在错综复杂的社会关系与各种矛盾中产生与发展起来的，所以也有必要研究其他各种营垒与各种类型的人物，才能对辛亥时期的历史获致更为全面而深刻的理解。

大家都说出书难，而出版历史资料书籍更难，讲穿了就是难于筹措出版必需的经费补贴。我们的计划不仅是出一本，而且是出一套数达几十本的历史资料性质的丛书，难度当然就更大，甚至于可以说是自找苦吃。在当今的条件下，政府和学校所能提供的资助，毕竟是微乎其微的，必须寻求多种渠道，探索一些比较灵活的变通办法。我们认为比较现实可行的办法之一，就是寻求与文集作者有关的地区与社团的支持与帮助，包括这些作者的后人与新友的支持与帮助。保存历史文化遗产，乃是全民的共同事业。政府当然是主要责任的承担者，但处于这样大的国家，确实难以把任何事情都包揽下来。而社会上又不乏乐于共襄善举的慷慨好义之士，我们应该积极争取并热烈欢迎他们的合作。这套丛书所出的第一本书《雷铁崖集》，其所以能够迅速出版，就是由于作者的后人与自贡地区的朋友们率先提供了及时的支持与资助。我们殷切地期待着有更多的地区、社团、个人，通过各种渠道与

各种方式来关心与支持这套丛书的编写工作。

这套丛书是个完全开放的园地，我们欢迎海内外各界人士的来稿。只要是符合丛书的宗旨、范围并有出版价值与经费来源，我们就一定尽快审阅修订发稿，力争早日刊行问世。当然，我们的水平有限，经验也很缺乏，希望大家多多提出宝贵意见，使这套丛书越出越好。

章开沅

一九八七年盛夏于桂子山

编辑说明

一、本集辑入的卢作孚著述，主要根据《四川群报》、《大公报》、《嘉陵江报》、《教育月刊》、《建设月刊》、《新世界》半月刊与月刊等十余种报刊，以及刊印卢氏著述和个人珍藏的手抄本，经过选择、整理、编辑而成。卢氏的大量函件均未辑入。

二、本集编排，各以时间先后为序。有月无日期者，置于月末。

三、本集各篇文章，均注明来源。

四、本集各篇文章题目，基本上采用原有标题。但为切合文意，个别标题，略有变动，或增加说明，以*号注明。

五、本集各篇文章，均照原文录入。有删节者以“……”注明；凡肯定有错、漏、衍者，用[]标明，有缺字或原件难以辨认者，用□标出。

六、卢氏年表，系编者根据资料整理，作为本集附录，以便供读者参考。

七、本集编辑过程中，曾得到华中师大校长章开沅教授的鼓励，卢氏亲属卢国维、卢国仪等同志的支持和武汉大通公司的资助。四川省中国经济史学会副会长，重庆市政协文史资料委员会主任周永林同志给予了热情的帮助，李必芳，杨辉文，周玉玮同志作了许多工作。四川大学图书馆、四川省图书馆、重庆市图书馆、北碚图书馆等单位，为编辑收集有关资料提供了方便。华中师范大学历史所唐文权副教授和出版社吴志云等同志，对此书的出版给予热情关怀，并付出了辛勤的劳动，编者谨致衷心的感谢。

前 言

卢作孚是在辛亥革命影响下成长起来的民主主义者，特别推崇孙中山的民生主义与建国思想，主张“实业救国”，以创办“民生实业股份有限公司”和“北碚乡村建设”而著名于世，成为旧中国一位著名的爱国实业家，他与张之洞、张謇、范旭东曾被毛泽东誉为旧中国实业界“四个不能忘记”的人物之一，他的业绩至今为人们所称许，其成功之道对今天国家四化建设具有借鉴意义，他发表的大量著述至今仍有一定价值和影响。

(一)

卢作孚于1893年4月14日出生在四川省合川县一个农民家庭，其父当过裁缝铺的伙计，还做过小商贩。卢作孚自幼好学，天资聪颖，成绩优异，尤以数学、语文成绩超群，受到乡里父老和老师的器重，但因家境贫寒，小学毕业后未能继续升学。1908年，卢作孚在亲友资助下步行到成都一所补习学校专攻数学，后嫌课程太浅，进步慢而离开了学校，住在免费的成都合川会馆里，开始刻苦自学。在环境嘈杂，住宿条件极为简陋的情况下，半年内学完了全部数学课程，做了大量难题。为了能读国外书籍，他又刻苦攻读英语，显示了惊人的毅力。次年，为了克服经济上的困难，他又大胆招收数学补习生，兼教中学数学，边学边教，并先后编著了代数、三角、解析几何等难题解，以卢恩的笔名在成都提学使署立案，准备出版发行。这时，他只有十六岁。

在辛亥革命前夕，他开始研读许多国内外进步的社会科学和自然科学著作，探索救国救民之途，并对孙中山的民主革命学说产生了浓厚的兴趣，不久加入孙中山领导的“同盟会”，成为四川保路运动中的一名积极份子（见卢国纪《我的父亲卢作孚》第14

页)。

辛亥革命以后，卢作孚主张“教育救国”，继续从事教育工作，并结识了著名教育家黄炎培，后又相继担任成都《群报》记者兼编辑，《川报》编辑、主笔和记者，1919年接任进步作家李劫人的职务，担任《川报》社长兼总编。在此期间，卢作孚加入了“少年中国学会”，拥护“五四”新文化运动，反映了他反帝反封建的民主主义立场。

1921年，卢作孚应川军第二军九师师长杨森的邀请，到泸州任永宁公署教育科长，积极开展了通俗教育活动，并聘请了少年中国学会会员王德熙和恽代英分别担任川南师范学校校长和教导主任，开展了以民众教育为中心的通俗教育实验，提倡放脚，剪辫，男女同学读书，讲清洁卫生等移风易俗的活动，推进了爱国运动和反封建的新文化运动的发展，影响遍及全川。1922年，四川军阀爆发一次混战，杨森被逐出川南，赖心辉部占领泸州后，反对卢推行的新文化教育活动，卢作孚，恽代英等先后被迫离开泸州。1924年杨森在成都重新上台，邀卢到成都任教育厅长，卢婉辞，建议创办成都通俗教育馆并出任馆长，在很短的时间内，便使馆址所在地的成都少城公园成为一个宣传新文化和科学文化艺术以及游览的中心，是当时全国办得最有成效的通俗教育馆，表现了卢的组织才能。

1925年，四川内战再次爆发，杨森被逐下台，刘湘接任川政，卢作孚的教育救国实验又重蹈川南新教育实验的覆辙。他深感“纷乱的政治不可依凭”，试图依靠军阀支持是办不好事业的，毅然辞去了通俗教育馆馆长职务。他推崇孙中山民生主义的学说，选择了依靠实业，振兴中华的道路，遂于1925年秋，在台川筹办了“民生实业股份有限公司”，从此走上了“实业救国”的道路。

卢作孚办民生公司是白手起家的。由于当时的华轮航运公司受到帝国主义垄断势力的打击和本身管理的不善，无不经营困难，连年亏损，因此有钱的绅商多不愿投资航运事业。民生公司最初

集资2万元，实收股金仅8千元。卢自筹路费600元到上海，在合兴造船厂订造了一只70.6吨的浅水铁壳小轮，造价3.5万元，最后由合川县教育局局长陈伯遵挪用县教育经费和曾任合川县长郑东琴的借款支持，才将船款凑足。小船命名为“民生”，1926年7月驶回合川，民生公司开始正式营业。

民生公司在卢作孚的经营下，通过“化零为整，统一川江航业”等战略的实施，发展很快，从1929年的3只小轮增到1935年的14只，吨位由230吨增加到16.800余吨，职工从133人增到2.836人，股本从5万余元增到120万元，资产从3万元增到730万余元，经营了川江航运的61%。到1937年抗战前夕，民生公司的轮船达到46只，1.8万余吨位，职工3.991人，股本为350万元，资产达到1215万元，承担了长江上游70%以上的运输业务，开拓了近3000公里的内河航线，航线延伸到上海，并在宜昌、汉口、九江、南京、上海等地设立了分公司或办事处，在长江航线上的实力，接近了太古、怡和等外资企业和招商局，成为我国最大的民族资本航运企业，其发展速度之快，中外为之瞠目。

卢作孚在创建民生公司的同时，还在四川创办了一些其他企业，兼任了江（北）、巴（县）、璧（山）、合（川）、四县交界的嘉陵江三峡地区防务局局长，开展了以北碚为中心的峡区乡村建设运动，并在这一地区创建了北川铁路公司，修筑了解放前四川唯一的一条轻便运煤铁路，以及四川最大的煤矿——天府煤矿，四川第一个机器织布厂——三峡织布厂，四川第一所科学研究院——中国西部科学院和学校、公园、医院、报馆、银行等等事业，几年时间内即将一个贫穷落后、社会治安非常混乱的“土匪窝”建设成一个初具规模的社会秩序安定的北碚文化风景区，也是民生公司培养人才的基地。此外，卢作孚创办的合川水电厂，也于1928年投产，使合川成为四川最早同时使用电灯和自来水的县城。

1929年，卢作孚应四川善后督办刘湘之邀，出任川江航务管理处处长。他在任期中，不仅解决了各地驻军任意扣压轮船当差，