

近代实业的

开山鼻祖

○著 / 行人



張謇傳

中國大資本家傳記系列叢書

主編 / 趙

□河北人民出版社

赵云声 主编

中国大资本家传记系列丛书

近代实业的开山鼻祖

——
张謇传

行人 著

河北人民出版社

(冀)新登字 001 号

中国大资本家传记系列丛书

近代实业的开山鼻祖

——张謇传

赵云声 主编 行人 著

河北人民出版社出版发行(石家庄市城乡街 44 号)

石家庄北方印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 10.5 印张 199 千字 1995 年 6 月第 1 版

1995 年 6 月第 1 次印刷 印数:1-10000 定价:15.80 元

ISBN7-202-01747-4/K·485

序

赵云声

以往读近代史，给我的感觉，只是军阀的混战、政权的更迭以及思想家、革命者的奋斗与彷徨。换句话说，一部中国近代史，似乎仅仅是战争史、政治史与思想史，而社会生活中另一重要方面——近代民族工商业的萌生、创建、奋斗与发展的历史——却被忽略了。这一方面有我们民族一向轻视工商的传统观念的原因；另一方面，我们近半个世纪以来对民族资本家政策上的失误，也未尝不是一个重要因素。几十年来，我们一直把资本家当作改造与斗争的对象，及至“文化大革命”则更是变本加厉，资本家成了“反动”、“反革命”的同义语。

这种极“左”思潮所造成的悲剧后果，是只许讲资本家的缺点和错误，而对他们在中国近代史上所起的积极作用、对他们在我国民族工商业发展中的开拓精神、对他们在我国实现现代化方面的巨大作用和影响，却缺乏客观与公正的评价。至于这些资本家创业时的景况、创业中积累的经验、经营中表现出的智慧和韬略，他们实业救国、富国裕民的理想以及他们的身世与经历，则更是湮没无闻，不为今日的人们所知。这样，一部完整的中国近代史就出现了令人惋惜的缺憾。

随着邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论的提

出,随着改革开放的深入发展,特别是随着以经济建设为中心的国策和逐步向社会主义市场经济的过渡和转化,仅仅依赖外国企业家的经营之道已显得是隔靴搔痒,人们开始把注意力转向在自己同一块土地上诞生的前辈们的经验。于是,中国民族资本家在他们为民族企业的振兴而创业过程中所经历的曲折、所积累的经验与教训,对我们改革开放的今天,变得越来越具有极大的借鉴意义。

为了抢救祖国的这份宝贵遗产,我和朋友们曾共同编撰了《中国大资本家传》一书,问世以后,得到了海内外各方人士的鼓励与赞誉,但囿于当时的条件、时间、地域、资料、尤其是篇幅等诸多方面的限制,尚有许多地方显得粗糙、欠缺,不尽如人意。后来我与作者们联系,他们也都觉得言犹未尽,有的则是得到传主家属的支持,又获得了许多新的材料。在此情况下,我们得到河北人民出版社的支持,从中选出部分人物,重新加工创造,独立成书;并将原先限定的每人十万字左右,扩展为二十五万字左右,推出《中国大资本家传记》丛书。第一批重点介绍的六位人物是:中国近代实业的开山鼻祖张謇、中国近代化学工业的奠基人范旭东、中国最大家族企业的创始人荣宗敬与荣德生、中国近代金融奇才周作民、北国工业巨子周学熙和上海超级大亨虞洽卿。

不日,另外六位大企业家:刘鸿生、刘国钧、卢作孚、乐松生、黄楚九、陈光甫,将随之推出。望能一并得到读者的批评指正。

1995年4月19日

于北京芳草地

目 录

序 章 科举之巅论学友

三次九天科考，两天的复试和殿试，得了头名状元！与光绪同尊一师，攀扯起来也是学友。

..... (1)

第一章 京师无绪空度时

- 一. 水浇雨淋中，他感到了屈辱……
- 二. 与其空耗时光，不如回乡干点实事！
- 三. 中国之败，全在李鸿章一人！
- 四. 故人袁世凯来访，又勾起十三年前的往事……
- 五. 父亲病危，使他终于有了脱身南归的机会。

..... (4)

第二章 辞官南归拓新境

- 一. 中国非改弦更张，兴办实业和教育不可！
- 二. 《马关条约》逼出了一个清醒的总督。
- 三. 办厂需要集股筹资，可是……

四．他跟两湖总督比起建厂速度。

五．有这个，搬运机器就通行无阻了！

..... (30)

第三章 南通纱厂初起步

一．南京授徒，北京卖字，天津问卜……

二．国有国法，家有家规，厂有厂约！

三．告贷无门，可怜沪上卖字论雅。

四．你们把我当成什么人了，难道我像货物一样也能花钱买动吗？

五．存必成必胜之心，备可败可退之计！

..... (56)

第四章 垦牧公司又绘图

一．为了不受牵制，他想自办垦殖场……

二．代拟《变通开垦海门荒滩奏略》

三．你爷爷埋在什么地方，我知道！

四．海边荒滩一下子变成了官司之地。

五．百年洪荒，辟垦之人——南通张！

..... (79)

第五章 富强之本在教育

一．小学为教育之基，师范为小学之母。

- 二. 选址建校时,他遇上了一个抽大烟的和尚……
- 三. 大佛见了状元也害怕呀!
- 四. 开学前夜,他笑吟道:忽闻一夜春风起,还见明日桃花开……
- 五. 诸君须忠实不欺,艰苦自立,不妄自尊大,不妄自菲薄

..... (105)

第六章 东渡考察为自强

- 一. 日本人挑起大拇指说:你是中国人的这个!
- 二. 老子有言:治大国若烹小鲜……
- 三. 君主立宪,慈禧太后会答应吗?
- 四. 总督说:奏议朝事,先要号准朝廷的脉搏……
- 五. 帝师翁同和垂危之际,又将张謇跟皇帝扯在一起。

..... (133)

第七章 好梦难圆空寄托

- 一. 迫于大势所趋,慈禧太后也读起《日本宪法》
- 二. 要办成几件事,恐怕没有你我这些书呆子不行。
- 三. 朝鲜旧友审视张謇的胡子说:都老了,都老了。
- 四. 汉王是酒鬼,谁要是在他家乡建酒厂,他准乐意!

- 五. 与其多言,不如多干;与其空发议论,不如身体力行。

..... (160)

第八章 回天无力旧国亡

- 一. 皇帝和太后死了,这对君主立宪是吉兆还是凶兆?
- 二. 集资筹款是否用在正处,要有一个监督机构。
- 三. 立宪之议再拖下去,革命必起无疑!
- 四. 涇上钓叟并非闲云野鹤.....
- 五. 内阁总理大臣掩面大哭:我也知道国朝要完了!

..... (187)

第九章 共和旗下忙奔走

- 一. 武昌起义,他看到了火光,听到了枪声.....
- 二. 只听“喀嚓”一声,那油光发亮的辫子就从头上脱落了。
- 三. 宋教仁拿着电报说:孙文要回国了,中国有主心骨了!
- 四. 民时夏正月,国运汉元年,除旧布新在即。
- 五. 这个孙大胆,我真拿你没办法.....

..... (218)

第十章 进退两难南北议

- 一. 我对孙文的某些做法不敢苟同,但对他的性格是崇敬的。
- 二. 杀了宋教仁,还有我章炳麟,看他袁世凯把我也杀了!
- 三. 看起来,袁世凯缠上他了……
- 四. “南通张”赴任与“辫子张”离宁成了袁世凯的交换条件。
- 五. 袁大总统冷笑道:什么国会!国会顶屁用!

..... (244)

第十一章 浩然正气两淮地

- 一. 让小皇帝退位,竟想自己当皇帝,这个袁大头!
- 二. 劝阻不成,他跟袁世凯彻底决裂了!
- 三. 儿子的婚事在新旧礼仪中进行……
- 四. 《绣谱》将他和沈寿女士的心紧紧连在一起。
- 五. 他从悲痛中来到水患灾区……

..... (268)

第十二章 岁月无情溘然逝

- 一. 人有人格,佛有佛格,国有国格和尊严!
- 二. “南派北派汇通处,宛陵庐陵今古人”
- 三. 中日两国人民应当互相尊重,友好相待……

四．他对儿子说：你是一棵树，希望你成栋梁之材！

五．这年夏天，气候特别闷热，他倒下了……

..... (300)

序 章

科举之巅峰论学友

三次九天科考，两天的复试和殿试，得了头名状元！与光绪同尊一师，攀扯起来也是学友。

公元 1894 年（光绪二十年，又称甲午年），为了迎接慈禧太后六十大寿，举国上下早在一年以前就开始忙碌起来，光绪二十年本来不到科考之年，这时也破例举行了恩科取士。

三次九天科考，加上两天的复试和殿试，也竟得了头名状元！

阴历四月二十五日卯时刚到，他就来到太和殿准备接受光绪皇上的陛见。

在阁老和考官的引导下，他躬着腰，低着头，一直往里走。当发现自己脚下触到一个黄色蒲团时，他才知道自己到了金銮宝座前面。他连忙停住脚步，跪伏在蒲团上面……

大殿里寂静无声。他不知道皇上是否已经君临大殿，又不敢抬头去看，只好静静地等待，连大气都不敢出。

“朕问卿士，下边跪着的就是翁师傅多次赞誉的大孝子、江南名士张謇张季直状元吗？”

声音从上前方飘过来，好象来自大殿的藻井，又好象来自九霄之上……

他知道这是皇上在问自己了，于是连忙朗声答道：“回圣上恩询，在下正是江南名士翁公翁大人的门生张謇，但张謇本人却是江北通州人士。”

“啊，好啊，江南江北同为人文之薮，本朝国初状元李蟠也是江北人士嘛！徐州离通州不远吧？”光绪皇帝笑了笑，又打趣道：“翁师傅为朕师，也为爱卿之师，朕与爱卿同尊一师，都是翁师傅的门生，如此攀扯起来，朕卿之间也算是学友了！哈哈哈，既为学友，那就平身说话吧……”

“谢圣上恩赐。”张謇站起身子，退后一步，又惶恐不迭地说道：“臣下平身回话可以，却万万不敢跟圣上……”

“怎哩？”光绪皇帝不等张謇把话说完，就大惑不解地问道。

张謇挺了挺身子说：“君臣有别，尊卑有序，张謇怎敢跟圣上忝居学友之列啊！”张謇心想，光绪皇帝虽比自己年轻，但一个是君，一个是臣，怎好互称学友呢？皇帝可以这样说，自己却不能这样接受，乱了法度可不是闹着玩的。

见张謇面有惶恐之色，为了缓和大殿里的紧张气氛，光绪皇帝又淡然一笑，问道：“状元今年多大岁数了？”

张謇答道：“臣下四十有二了。”

光绪皇帝更加兴奋了，忙说：“如此说来，状元还年长朕

十六岁呢，是朕的学长了……”说着说着，又扯到了张謇惶恐不安的称谓上来。

张謇不等皇上说完，忙又揖首谦辞：“不敢，不敢，万万不敢。”

光绪正襟危坐道：“状元不必惶恐，朕封授爱卿为翰林院修撰，卿为文章魁首，朕为国家魁首，从今往后，卿与朕正应同心合力为国为民效劳才是啊！”

“诚然如是，臣当努力报效圣上国家。”

第 一 章

京师无绪空度时

水浇雨淋中，他感到了屈辱……
与其空耗时光，不如回乡干点实事！
中国之败，全在李鸿章一人！
故人袁世凯来访，又勾起十三年前的往事……
父亲病危，使他终于有了脱身南归的机会。

—
**水浇雨淋中，他感
到了屈辱……**

三个月过去，时局大变。

这年7月，中日宣战，爆发了举世闻名的甲午战争。

战争触动了国家的中枢神经。为了应付战事，清廷上上下下都忙碌起来。“老佛爷”慈禧太后操纵权柄，光绪皇帝虽

然已经亲政多年，但所有大事还得请示慈禧太后。为了便于请示，光绪皇帝恳求慈禧太后从颐和园移驾回宫，慈禧太后虽然不那么乐意，但最终还是答应下来了。

7月22日阴雨绵绵，这已经是第三天了。卯时过后，慈禧太后草草用罢早膳，摇摇晃晃走到窗前，看了看天，不禁骂道：“老娘的六十大寿至今还不见张罗出个眉目，又赶上打仗了，老天爷也跟我作对，好好的湖光山色不让老娘受用，下什么雨呀，回什么宫呀？”

太监李莲英从门外走进来，献媚地笑道：“鸾舆已经备好，老佛爷快登辇上路吧！”说着，撑开盘龙翔凤的黄色油布大伞，引领慈禧太后出了乐寿堂。

这时，西华门的门洞里挤挤撞撞地簇拥着一二百名文武大臣，他们是专门等在那里迎接慈禧太后回宫的。在听到车辇已过金鳌玉螭桥的消息之后，领班的内阁大臣立即撑开雨伞，高高地举过头顶，站到西华门外的场地上，大雨也随即从四面八方向他卷来，鞋靴袍襟登时湿透了。顶戴也落入水中……

大雨中，一个传报消息的小太监驰马从北长街跑来，报告说：“鸾舆已经进北长街，快点准备迎驾！……”

午时二刻，只听“哗啦，哗啦”一阵水响，仪仗队伍从北边蹚水过来了。当仪仗队伍和慈禧太后的车辇来到西华门外时，内阁大臣高呼一声“慈禧端佑康颐昭豫庄诚寿恭钦献皇太后驾临，文武百官跪拜迎驾——”说着，连忙垂袖屈身，仆伏跪在水中。

百官们听见内阁大臣呼叫，也赶紧仆伏在地，跪在水里，头也不敢抬一抬。只听一阵不甚整齐的声音：“恭迎皇太后圣驾，敬祈皇太后圣安。”

车辇里，慈禧太后目不旁顾，看也不看泥水中的大臣们一眼，车辇停也不停，倏忽之间就进了西华门……

仪仗队过了足足一刻钟，百官们在水里也足足泡了一刻钟。雨水顺着顶戴上的红缨络和红顶子流下来，顶戴立即像砍而未落的人头一样，红色的水流如同泉涌的血浆一般流到衣领上，流到袍襟上，流到水面上。西华门外的场地上，顿时变得如同刑场一样，到处漂红，到处是血……

“百官平身退散——”内阁大臣呼叫。

“那是谁啊，怎么不起来？”众人问道。只见场地上还有两个人跪伏在水中，一个在那里蠕动，一个干脆一动不动。众人甚是惊奇，一齐呼叫：“快起来呀，迎驾结束了！”

“我，我，我爬不起来呀！”答话的是一个年逾八十的老者，在泥水中上气不接下气地说。他叫张之万，是翰林院中一个老资格的修撰，又因“内阁学士”的缘故而被人称为“相国”。他是南皮张之洞的堂兄，时谓“南皮二张”，本来早该告老还乡了，只因仕瘾不泯，而今还要在这里领受此等苦罪……

见张之万实在爬不起来，几个翰林从门洞里冒雨冲到场地上，将张之万扶起来。张之万嗦嗦发抖，牙齿“咯咯”作响，袍襟衣裤早已湿透，浑身上下水淋淋的。他跌跌撞撞地进了西华门，长叹一声：“我，我，我怕是不行了！”