

1407

贛縣文史資料

林业论文专辑

第四輯

中国人民政治协商会议江西省赣县委员会编
文史資料研究委员会

前 言

——县政协主席 曾明坤

新中国成立后，毛泽东主席就号召“植树造林，绿化祖国”。赣县素有“八山半水一分田，半分道路和庄园”之称，全县有362万亩山地面积，为发展我县林业开辟了广阔前景。

我县荫掌山采育林场是全省创办最早，我县最大的国营林场之一。本辑《林业论文专辑》的作者陈中夫同志就是参与创建荫掌山林场者之一。

陈中夫同志一九五五年于江西赣州林校毕业分配参加工作，先后在省林业厅、荫掌山林场、县林业局工作，从事林业技术和管理工作三十八年。他担任过站长、副场长、副局长、场长等职。一九九〇年起他被选为政协赣县第八届、九届委员会副主席，一九九三年十一月又当选为赣县工商业联合会暨赣县民间商会会长。

陈中夫同志在荫掌山林场工作的时间最

长，一九七九年恢复工作至一九九三年整整二十四年中，在县委、县政府的领导下，他团结和带领全场职工使该场发生了根本性的变化。这个场的活立木蓄积量由原来不到四十万立方米，上升到九十余万立方米，企业经营从粗放原始型迅速向集约型迈进；一个不满二百名员工靠借款发工资的穷场发展到兼并了两个负债累累、濒临破产的县属企业，在职员工增加到四百多人，除了工资奖金每月兑现外，家属子女无一人失业，无一人失学。而且职工家庭还住进了三室一厅的小平房宿舍；该厂既无内债也无外债，上交国家税利逐年增多，持续增长，成为全县甚至全地区最富的林场之一。

陈中夫同志，他平生好学求进，刻苦钻研、勤奋劳作，不断总结经验，在学术上有一定造诣。他积自己几十年从事林业工作的实践，先后发表了一百余篇文章、论文，其中八十年代初期的代表作《对国营采育林场经营管理的改革意见》曾收入《赣县志》第二十五篇《省级以上刊物发表的科学论著目录表》，此外，陈中夫同志是林业工程师，他的名字与经

历已收入《中国林业专家大辞典》。可见，他是我县不可多得的优秀林业专业技术人才。

在此，我们本着尊重知识、尊重人才和发展林业、振兴经济，大力开发和利用我县的广阔林业资源之目的，在本辑《赣县文史资料》中选编了陈中夫的十多篇林业论文。作为史料，供广大读者和林业工作者学习和借鉴。

一九九^五元月

目 录

前言

- 一、荫掌山林场沿革简述……………陈中夫 (1)
- 二、林业论文……………陈中夫
考核采育林场的方法必须彻底改革 (10)
木材生产的分段管理界限必须进行
调整…………… (15)
马尾松作为用材林来发展大有前途 (19)
设计采伐方式与更新方式要因林因
地制宜…………… (24)
人工促进天然更新成效初报…………… (29)
小议国营林场经济管理体制的改革 (33)
林地荒芜之原因及其对策…………… (36)
要正确使用林业专用名词…………… (44)
对林业主要矛盾的思考…………… (47)
人工促进天然更新示范林营建技术
研究报告…………… (51)
从企业潜亏说起…………… (63)
《内部通信》…………… (65)
杉树育苗的圃地选择和防止杉苗死
亡的技术措施…………… (69)
- 三、后 记

荫掌山林场沿革简述 ※

荫掌山林场于1955年9月开始筹建，是解放后全省最早建立的少数几个大型国营林场之一，与吉安地区的武功山，赣州地区的小叶嶺、龙须嶺、锦江，号称全省五大国营林场。它以占全县6%的山地面积，提供了占全县40%的商品木材和占全县80%的商品竹材，产生的税利也占全县林业的50%。近十多年来，该场每年向社会提供一万 m^3 木材（含外材、间伐材），二十万根竹材（含篙竹），每年上交一百余万元各种金、费、税、利。它从五十年代中期一个仅七名技术人员的技术指导站发展到今天拥有400余员工的大型国营采育林场，整整经历了40年的时间。我作为建场时的第一批技术员，如实将其沿革演变简述如下：

一、场址

荫掌山林场地处桃江河畔，分东西两大块，地理位置约在东经 $115^{\circ}05'$ 至 $115^{\circ}10'$ ，北纬 $25^{\circ}45'$ 至 $25^{\circ}30'$ 之间。东片一大

块，东南西北各与小坪、韩坊、王母渡、大埠四个乡镇相连。西边一大块，四至各与王母渡、信丰、阳埠接壤。场部经几次搬迁，现在设横溪岗。横溪北距赣州40公里，南有公路经韩坊通于都、安远、信丰，赣州经安远至广东的公路从场部大门口经过。沿桃江上至信丰、龙南、全南、定南，下至王母渡、大埠、大田、茅店、梅林、赣州，一年四季都可通排通航。林区内公路密如蛛网，水陆交通十分便利。

二、场名与场的性质

1954年12月，江西省林业厅批准在阴掌山林区划国有林，并开始在阴掌山周围进行国营荒山造林。

1955年6月22日，阴掌山林区国有林境界线桩号登记表经赣县人民政府审查批准。随即省林业厅调查设计队第五分队进驻林区进行调查设计。

1955年9月22日省林业厅派技术员韦柳浪率阳良灿、熊梦、陈志明、傅振理、陈玉玮、陈中夫等七名技术干部到达该林区筹建“江西省桃江流域营林技术指导站”。1956年元月8

日，指导站正式成立，站址借住浓口乡政府。

1956年9月，省厅批准撤站建场，“国营江西省阴掌山林场”正式成立，场部建横溪。1955年至1958年3月，该场隶属省林业厅管辖。

1958年3月9日，“赣县峰山林牧农垦殖场”与阴掌山合并，成立“赣县阴掌山林牧农垦殖场”，场部搬长沅墟、除经营原阴掌山国有林区外，还管辖了12个生产大队。以此隶属关系下放赣县。1960年7月，场名改为“赣县阴掌山综合垦殖场”，阴字上面加了一个草头成了“荫掌山”以此一直沿用至今。

1963年垦殖场集体部分退回公社，场名又改为“国营赣县荫掌山林场”，场部又搬回横溪。

1969年4月，林场与桃江共大合并，全称为“国营江西省赣县荫掌山林场共产主义劳动大学”，因名称长达20字，所以一般简称“场校”，并将原属林场管辖的西边一大块的高排，大龙两站划给了下山寮林场。

1970年，场校分开，场部由横溪迁入荫掌山。1971年又迁双龙。在1971年之前，林场属

营林事业单位。

1972年，林场转为森工企业，场部搬回横溪。

1976年，高龙林场并入荫掌山，改成高排工区。

1981年，场名改为“赣县荫掌山采育林场”。高排工区又恢复为高龙林场。与荫掌山分开。

1989年，林场兼并“赣县林业汽车队”。

1990年，林场兼并“赣县木竹采供站”。

1991年，林场兼并“高龙林场”。

三、版图与活立木总蓄积量

1955年，经赣县人民政府批准划为国有林的面积为33万余亩，活立木总蓄积量87万立方米，活立竹115万株，有“江西树海”之称。

1958年转为垦殖场，划入12个大队，经营山地面积上升至79万亩。

1961与1962年两次调正垦殖场规模，国有林地面积缩小至21万亩

1964年山林权属落实，再次退了一部分山给当地公社，该场发了山林执照的面积为18万

亩。

1984年林业三定，又划了一些山给林区社员作自留山，最后确定该场经营山地为167500亩，执照号码为：赣林证字为14702—14753。由于国家对采育企业在1985年以前一直实行掠夺性的采伐，1986年二类资源调查结果，活立木蓄积量仅剩36万 m^3 ，降到了历史上的最低点。1992年兼并高龙林场3万余亩。总面积又上升到20余万亩。近十余年来林场严格执行了限额采伐，加强了营林生产和林政管理的力度，1994年底，活立木蓄积又上升至90万立方米，活立竹177万株。至今，该场版图达20万亩，面积之大，相当于一个中等乡镇。森林覆盖率97%，亩平活立木蓄积5.1立方米，亩平活立竹蓄积164株，均为全县之冠。

四、场内行政机构和生产单位

1956年以前，全场分为高排，阴掌山、杨牙、荒田四个片，技术干部除一名守家外，全部下去驻片包干。

1958年—1963年垦殖场时期，场部设行政，农林水利、工交、文卫、财计等五个科，

下设浓口、迁龙、樟中、牛岑、小坪、大坪和杨牙七个工区，林区内设管理国有林的工队和林站。此外还办了一些小工厂，此阶段由于规模与体制频繁调整，工区与科室，站队的设置也有时变改。

1964年改为林场后，场部设行政、生产、财计三个办公室，林区内增设了若干站队。

1969年场校形式上合并，实际上仍分开管理，机构设置同前。

1971年场校分开，林场单独成立革命委员会，内设机构不变。

1977年，林场开始按采育企业的要求，设置了龙角、高排、杨牙、荫掌山四个工区，工区管站队。场部机构不变，

1982年，革委会改为管委会，由职代会产生。林区内高排工区单独设立高龙林场（归县管）。并增设樟坑、黄沙两个工区。

1985年，依照企业机构改革的要求，场设行政办公室，林政、营林森工、财计、总务五个科，林区内五个工区改称分场，同时成立汽

车队与加工厂两个直属生产单位。

1991年增设笑落分场。

1992年将高龙林场兼并。原高龙林场改设立瀨、大龙两分场。

1993年建竹凉席厂，花岗岩板材厂。至此该场计有一室五科八分场与四个直属单位。

五、场级管理人员

该场党政正付职与工会正职干部由赣县人事、组织部门任免。1962年以前，党政正职由副县级干部担任，1963年以后，改由副局级干部担任。

1. 党组织

1957年以前林场无党组织。

1958年垦殖场成立党委。1963年改为支部。1973年升为总支。1975年又改为支部至今。四十年来，曾任该场党组织正职负责人的有14人，现按任职先后排列如次：曲成学（58年）、黄德援与邓入鹏（59年）、谢作洪（61、62年）、刘沛生（62年）、刘正楷（63年）、房振英（64—66年）、（67—68年党组织瘫痪）、谢毓源（69、70年）、刘明光（71、72年）

朱祥瑞（73、74年）、刘祖高（75—79年）、朱才洋（79—90）、钟奇才（90—93）、韩象昌（93年至现在）。

2、行政

1955年与1956年称负责人。1957年以后称场长。文革开始至1980年称革委会主任。1981年又改称场长至今。四十年来在该场担任了行政主要负责人的有12人，按任职先后排列如下：韦柳浪（55、56年）、刘沛生（57年副场长主持工作）、刘尚琪（58—60年）、刘沛生（61、62年）、刘正楷（63年）、房振英（64—68年）、谢毓源（69、70年）、刘明光（71、72年）、朱祥瑞（73、74年）、刘祖高（75—79年）、朱才洋（79—90年）、陈中夫（90—93年）、林大平（93年至现在）。

3、工会

1956年以前场无工会组织，少数工会会员参加森林苗圃工会活动。1957年成立基层工会委员会。文革期间，工会组织瘫痪，工会活动一度停止。1978年恢复工会基层委员会至今。曾任（含兼任）该场工会主席的同志有韦柳浪

、陈德藻、刘银河、钟奇才、刘甫信、赖绍週等6人。

4、共青团

建场初期全场只有一名团员，参加浓口乡团总支过组织生活。1957年建团支部。1958年成立团委。1963年改为支部。1973年升为总支。1975年又改为支部至今。历任该场团组织主要负责人有朱才洋、邓立超、叶会宗、刘一民、陈德藻、刘维英。刘兴指、郑士明、钟茂森、刘学生、李莉、罗才生、陈光洪等13人。

5、妇女

1980年以前，妇女组织一直流于形式，虽有女工小组但极少开展活动。1981年场职工家属子女83人随迁入场，场成立妇女联合会取代女工小组。历任该场妇女组织负责人的有刘维英、潘忍儿、黎宝连等三人。

※本文根据1985年由陈中夫主持并执笔编撰的《荫掌山林场记》的第一章第1节、第二章第1、4两节、第三章的第1、2、3节改写而成。

考核采育林场的 方法必须彻底改革 ※

国营采育林场是商品材生产的主要基地，它的任务是为社会提供的大量优质木材。以营林为基础的林业生产建设方针是正确的，采育结合是手段，永续作业才是目的。有些采育林场，由于没有正确地执行这一条林业方针，以致在短时期内就落的山穷水尽的地步，这是林业生产建设历史上的悲剧。以营林为基础的林业生产建设方针所以在国营采育林场不能完全执行，关键在于目前我国木材生产经济管理体系尚存在许多弊病。用考核一般工业企业的方法来考核采育林场就是主要弊病之一。

用企业的经营管理方法来经营采育林场是正确的，但用管理一般工业企业的办法来管理和考核采育林场却又是十分错误的。因为采育林场与一般工业企业（包括其它森工企业）相比，它具有如下两条明显的特殊性质。

第一，森林的采伐属于采掘业，但它又不同于任何资源的采掘。煤床的煤挖了一吨就少了一吨，同一煤床的煤矿资源不可再生，而林木采伐后，在同一块山地上通过更新又可成为新的森林资源供再次采伐。林业是唯一可以无限循环利用的采掘业。经营的好是良性循环—森林资源越采越多；经营得不好就会变为恶性循环—森林资源越采越少，甚至变成光山。

第二、同是森工企业，采育林场又不同于其它任何森工企业。胶合板厂的生产过程是从原木进入车间开始到胶合板制成为止，生产周期非常之短，而且纯属加工制造业的性质。森铁和贮木场的生产过程是将木材从甲地集运至乙地，或者再从乙地转运至丙地，生产周期也很短，而且纯属贮运性质。采育林场的生产过程则是从采种育苗开始，通过造林、抚育、砍伐林木、制成原材、成材，运至湘口或交通干线为止。它包含有种植、采掘、加工制造、贮运等四方面的性质，而且生产周期一般得几十年，即是最速生的树种也得十几年。

如上所述，可以看出采育林场不但是特殊

性质的工业企业，而且是一个特殊的森工企业。

目前国家对工业企业的考核标准是当年的八大经济技术指标，而且主要又着重于产量，产值、品种与利润四个方面。用这样的标准来考核采育林场，必然会导致其偏重于追求当年的经济效益（实际是盈利），有意识或无意识地忽略对后备资源的更新改造。用这样的考核方法来衡量一个采育林场办得好还是坏，是造成一些采育林场采育比例失调、资源越砍越少的总根子。用企业的观点来看，林场山上所有的中幼林资源都是采育林场的在制产品，这笔相当可观的在制产品的价值在林场的财会帐上是看不出来的，即是填上了某些报表，但它对林场当年的经济活动也毫无影响。也就是说、林场目前的成本管理是相当粗放的，它不是真正的木材实际成本，从这点可证明采育林场当年的八大经济技术指标本身就不那么真实可靠。

鉴于上述原因，我认为对采育林场的考核标准应该是三方面 第一、看这个林场的林木资源是增加了还是减少了，总蓄积量上升得快