

风云人物潮起潮落

乱世争雄

银鑫 编著

红旗出版社

内 容 提 要

历史发展到风云际会之时，必然产生风云人物，他们或为促进历史发展的杰出人物，或为阻碍历史前进的一代枭雄。风云人物的崛起，有其偶然和历史必然性。本书选取 21 位风云人物，从他们的升迁、用兵、从政、用人等方面分析其成败得失，揭示其迅速崛起的奥秘，以及失败或失误的原因。

前 言

历史不断地产生风云人物，风云人物对历史的发展起着巨大的影响，或促进历史的发展，或阻碍社会的进步。

风云人物大多产生于乱世之中，或历史变革时期，或朝代变更时期，一般来说是阶级矛盾尖锐的时期。

从中国历史看，在历史变革时代和朝代变更时代，天下大乱，群雄四起，一时鱼龙混杂，成龙者扫荡群雄，一统天下，如刘邦、朱元璋等。为鱼者也割据一方，为王为霸，如张作霖、阎锡山等。

值得注意的是，每当历史发生变革或朝代变更时，总是要产生一些杰出的军事家、政治家。春秋战国时代产生了孙武、孙臆，三国产生了曹操，唐初产生了李世民，民国产生了冯玉祥、李宗仁等。

风云人物，无论是杰出的风云人物，或开历史倒车的风云人物，大都是政治家。一般来说，大都

能知人善任，礼贤下士，深谋远虑，智慧超人；若是军事家则善于用兵，出奇制胜。杰出的风云人物多用正统的光明正大的手法，开历史倒车的风云人物多用阴谋手法，这是二者的一个区别。

第二次世界大战，是一个特殊的历史时期，由于战争规模宏大，运用先进的现代化武器，战场复杂多变，产生了罗斯福、斯大林、丘吉尔三大巨头以及麦克阿瑟、蒙哥马利、艾森豪威尔等一代名将，同时也产生希特勒、墨索里尼、东条英机等战争狂徒。

历史的发展有其客观规律，它是不依人们的意志为转移的，开历史倒车，阻挡历史的发展，必为历史的巨轮碾个粉身碎骨。

风云人物已经成为历史，他们留给我们很多值得思考的地方，他们的用人、用兵、升迁、从政、治军，都各有特色值得借鉴或批判，总结历史的经验和教训，吸取杰出风云人物的长处，揭露批判反动的风云人物，对现代社会仍有积极的意义。

本书选择历史上正反两面的风云人物，对他们的用人、用兵、升迁、从政、治军等方面加以分析，探讨，以及对人们有所启迪。

编著

一九九六年六月

目 录

第 一 篇

民国统帅争雄录

蒋介石争雄录 (3)

恩威并用统御术
以退为进升迁术
厚黑奸诈整人术
日落西山 走向灭亡

袁世凯争雄录 (51)

告密升官
厚黑谋略
自取灭亡

张作霖争雄录 (82)

曲径通幽求升迁
哥们义气统御术

张作霖的失败

吴佩孚争雄录 (101)

秀才从军三入军事学堂

政治军事谋略

兵败如山倒

冯玉祥争雄录 (134)

纵横捭阖智斗蒋阎

家长式统御术

升迁之道

阎锡山争雄录 (160)

结交名流谋求升迁

八面玲珑 绝处逢生

中庸统御术

李宗仁争雄录 (182)

连升三级一跃为将

军事谋略和政治谋略

与蒋斗争的失误

白崇禧争雄录 (210)

出身宦宦之家

善于用兵人称小诸葛

一时糊涂被蒋算计

第二篇

古代帝王将帅争雄录

项羽争雄录 (251)

项羽的崛起

破釜沉舟

项羽的失败

韩信争雄录 (282)

军中名将

用兵如神 百战不殆

韩信的失误

刘邦争雄录 (316)

刘邦的崛起

刘邦的成功之处

刘邦的失误

曹操争雄录 (346)

话说奸雄

礼贤下士 知人善任

军事指挥艺术

曹操的失误

赵匡胤争雄录 (369)

赵匡胤军事谋略

黄袍加身的政治阴谋

强干弱枝的用人之道

赵匡胤的失误

李世民争雄录 (396)

军事韬略

政治权术

用人之道

李世民的失误

朱元璋争雄录 (427)

起义军中的青年将领

军事政治谋略

知人善任的领导艺术

朱元璋的失误

第 三 篇

外国统帅争雄录

拿破仑争雄录 (465)

以炮成名 夺取政权

军事指挥艺术

拿破仑的失误

罗斯福争雄录 (497)

罗斯福用人韬略

罗斯福治国韬略

罗斯福外交韬略

丘吉尔争雄录 (521)

升迁之道

官场沉浮录

丘吉尔的失误

麦克阿瑟争雄录 (553)

最年轻的陆军参谋长

军事指挥艺术

麦克阿瑟的失误

蒙哥马利争雄录 (586)

升迁之路

击败隆美尔

蒙哥马利的失误与短处

艾森豪威尔争雄录 (621)

五星上将之路

军事指挥艺术

艾森豪威尔的长处与短处

第一篇

民国统帅争雄录

民国时代，是风云人物一展“才华”的年代，先后有袁世凯、张作霖、蒋介石、李宗仁等问鼎中央政治，成为当时举足轻重的人物。

袁世凯、蒋介石、张作霖3人，各具特色。袁世凯行伍出身，练兵起家；蒋介石军校出身，办黄埔军校起家；张作霖绿林出身，发迹东北。这3人的共同点是精通权术，善于运用阴谋诡计。特别是张作霖，他虽是个“粗人”，却重视知识，善于用人。

李宗仁先生是民主爱国人士，早年参加军阀混战，但在北伐和抗日战争中也立下功勋，是著名的将帅。

蒋介石争雄录

● 善用权术，政治手段高于军事谋略。

● 统治中国大陆二十二年。

● 崇拜曾国藩，爱读《资治通鉴》、《曾国

藩家书》、《荒漠甘泉》等书籍。

恩威并用统御术

从国民党的历史看，对蒋忠心耿耿的大有人在，一班子文臣武将，在国内战争中为他效力卖命，在他失败之后，又有不少跟他去了台湾，说明蒋介石很会收买人心。

蒋介石对他手下的人，首先要区分是不是嫡系，凡是嫡系的，就要特别照顾，打了败仗，只要对蒋忠诚，照样可以当官，其关心的程度，可谓无微不至。

蒋介石有一个小本子，里面记载着师以上官长的字号，籍贯，亲缘及一般人不大注意的细节，凡是少将以上的官长他都要请到家里吃饭，四菜一汤，简朴之极，作陪的往往只有蒋经国，采用这种不请别的陪客的家宴方式显得更加亲热。

蒋介石请部属吃饭后，总要合一张影。他与孙中山有一张合影，孙中山先生坐着，他站在孙先生背后，他与部属合影也摆这个模式。他常对部属说：“叫我校长吧！你们都是我的学生。”如果不是黄埔学生，他也很慷慨：“哦，予以七期登记吧！”这样就提高了部属的身价。

蒋介石给部属写信，除了一律称兄道弟外，还用字号，以示亲上加亲。他很懂人情世故。

蒋介石不仅熟记部属的名号，生辰、籍贯，而且对其父母的生日也记得很准，往往在他提起某将父母的生日时，使该将受宠若惊，十分激动。第十二兵团副司令官雷万霆调任他职时，蒋介石召见了，蒋介石说：“令堂大人比我小两岁，快过甲子华诞了吧！”雷万霆一听，眼泪都快出来了，颤抖着说：“总统日理万机，还记着家母生日！”

蒋介石说：“你放心去吧！到时我会去看望她老人家，为她老人家添福增寿。”

雷万霆自然死心塌地就成了蒋的心腹。

当杜聿明在徐州为蒋介石打仗卖命时，蒋介石从小本子上查到了杜母的生日，他立即命令刘峙在徐州举行仪式，同时又令蒋经国亲赴上海，送去了10万金圆券的寿礼，并且上海举行隆重的仪式。这个消息传到徐州，杜聿明十分吃惊，因为陈诚因病去台湾疗养，蒋介石才批5万！

蒋介石如此厚待杜聿明无非是让杜为他拼命死战。

蒋介石对部属很能具体对待，爱官的给官，爱钱的给钱，爱地盘的给地盘。像陈布雷这样不爱官，不爱钱的旧知识分子，他又区别对待，在陈布雷50岁生日时，为陈书写“宁静致远，淡泊明志”八个大字，并附书：“战时无以祝寿，特书联语以赠，略表向慕之意也。”

蒋介石这一招起到很好的效果。“宁静致远，淡泊明志”八字出自诸葛孔明的名言，陈布雷接到蒋介石亲书的这八个字，感慨万千。他常说：“蒋先生给我这八个字，使我特别感奋！淡泊为立身之本，宁静为处世要着，淡泊则与世无

争，宁静则坚忍不拔，和我平日自勉正直平凡相表里。能守正，则不致为环境所左右，他物所引诱，自然宁静；甘平凡，则透彻了解本身之能力志趣，以谋对国家社会作适当的贡献。”

平平淡淡的八个字，使陈布雷认为蒋介石对他：“知其最深。”

士为知己者死，这是古代知识分子的信条。陈布雷正是奉行这一信条，兢兢业业为蒋效力，在蒋家王朝日落西山时，陈布雷以自杀表示了他对蒋的忠诚。

即使在遗书中陈布雷还说：“布雷追随二十年，受知深切，任何痛苦均应承担，以期无负教诲。……我心纯洁质直，除忠于我公之外，毫无其他私心。”

蒋介石身边还有一个智囊人物杨永泰。杨永泰毕业于北京大学法律系，毕业后进入政界。

1928年北伐战争结束后，蒋介石的亲信黄郛向蒋推荐了杨永泰，黄对蒋介石说：“海内有奇才杨畅卿先生，胸罗经纶，足以佐治，凡吾所能者，畅卿无不能；畅卿所能者，有时我还不及，国家大计，望公商之。”

蒋介石立即约见杨永泰，二人纵谈国内外形势，分析统一的谋略，杨洋洋万言。深得蒋的赞许。蒋则以为遇到了天下奇才，心中暗喜。

蒋请杨作为自己的智囊，杨再三推辞，蒋效法刘玄德三顾茅庐，才请出杨永泰。

杨永泰出任蒋幕僚长，蒋以宾师之礼待之，事无巨细，都与杨相商，言听计从，二人常常彻夜长谈，如晋桓公遇管仲一样，如鱼得水。杨永泰得蒋知遇，十分感激，死心塌地

为蒋出谋划策。

杨永泰的大红大紫，引起陈立夫 CC 系的强烈不满，陈立夫的“中统”勾结“军统”将杨枪杀于武汉。

杨永泰临死之时，左右问其遗嘱，杨永泰说：“吾早知必有今日，身已许国，为国而死，夫复何恨？所可惜者，有志未遂。国祸方长耳。”

蒋介石用人唯亲，一看是不是黄埔系，二是看是不是浙江人，杨永泰既不是黄埔系，又不是浙江人，并且在蒋介石打天下时（1928 年以前）未立下任何功劳，竟也被重用，这说明蒋在用人方面也是灵活的。

蒋介石用人的另一特点是相信自己的观察，以亲眼所见为标准。

蒋鼎文是蒋介石手下的一员大将，他的提升得益于一次操练。1924 年秋的一天，蒋介石在俄国顾问加仑将军的陪同下，观看军事演习。加仑当场向一指挥官提问战斗上几个动作要领，这个指挥官一一对答如流，加仑颇为满意，向蒋介石说：“此人可重用”。后来蒋介石知道这个年轻军官是黄埔第一期学生中尉区队长，教官蒋鼎文，又是蒋的浙江同乡。而且蒋鼎文和蒋介石一样都有早起的习惯，早晨经常碰到蒋介石，给蒋留下了“勤奋”的印象。再加上这次苏俄顾问的赞扬，蒋介石对蒋鼎文印象更深了。不久，军校成立教导团，蒋鼎文被提升为少校副营长，兼第二连连长。

以后蒋鼎文因作战勇敢，多次负伤，一直升官，直升到陕西省主席，第一战区司令长官。

陈诚的升迁更巧。1924 年的一个夜晚，蒋介石查夜，发现一扇窗户亮着灯光，推门进去，见炮兵队区队长陈诚，