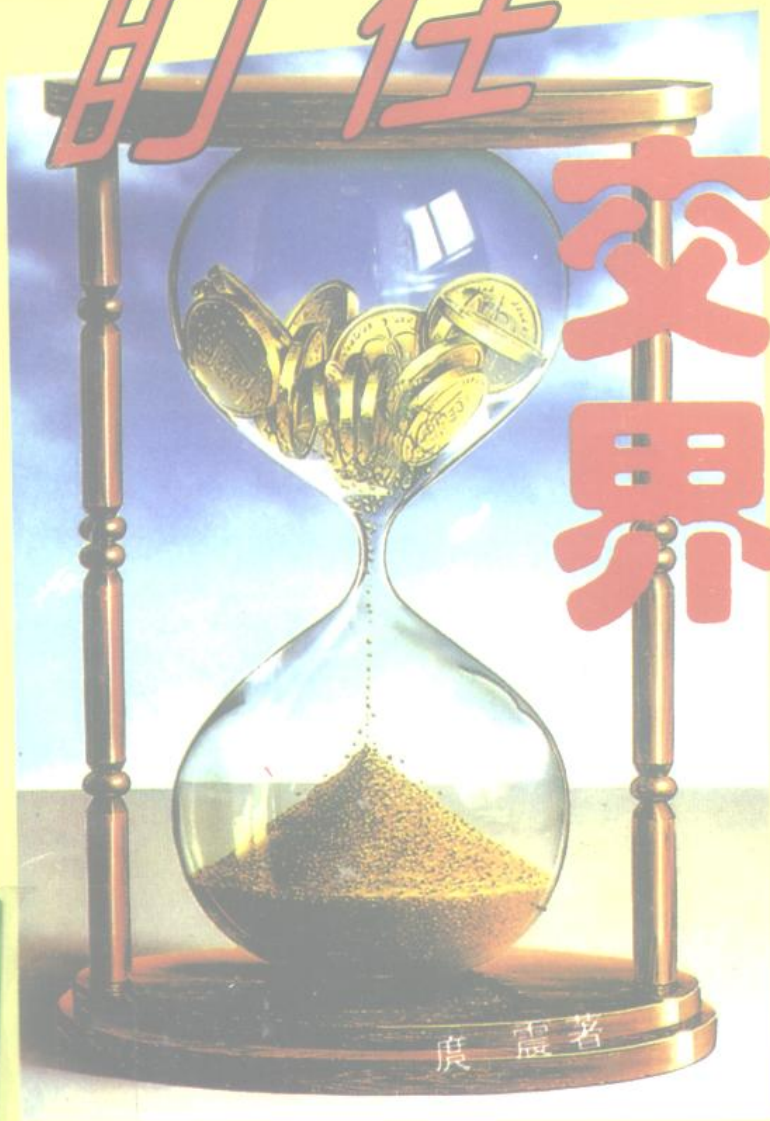


# 盯住

# 交界



虞震著

中国发展出版社

# 盯住交界

度震著

中国发展出版社

1995

书 名 盯住交界

---

著 者 庾 震

出版者 中国发展出版社

(北京市西城区赵登禹路金果胡同 8 号)

邮编: 100035 电话: 601-7941

印刷者 北京市仰山印刷厂印刷

发行者 中国发展出版社总发行

新华书店经销

---

开 本 1/32 787×1092mm

印 张 7.625

字 数 128千字

版 次 1995年6月第1版

印 次 1995年6月第1次印刷

印 数 1—10100册

---

ISBN 7-80087-203-3/F·130

定 价 6.60元

(如有印刷、装订等差错,可向本社发行部调换)

图书在版编目 (CIP) 数据

盯住交界/庹震著.

—北京: 中国发展出版社, 1995.6

ISBN 7-80087-203-3

I. 盯… II. 庹…

III. 杂文-中国-当代 IV. 1267

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 08469 号

D/C90/04

## 作者自序

我们的命运是共同的：旧的计划经济体制瓦解时，从我们身上、身边带走了许多属于昨天的东西，新的社会主义市场经济体制诞生中，我们获得了不曾见过、不曾拥有过的许多属于明天的东西。但是，昨天和明天正在交接，今天只是新的明天的黎明。

我想我的判断是没错的：时代朝前移动时，并不怕混合物体的存在，旧的事物和新的事物，旧的观念和新的观念，交织在一起，杂居在一起。然而，新的事物和新的观念已经披上了黎明的曙光，已经冲破着一道道封锁，已经挣脱着一个个樊笼，并且步入了辉煌的岁月长河。

旧城塌了。

新城正在搭建。

当黎明时，我们不会埋怨：怎么天色仍是朦胧？怎么还有那么多若隐若现的影子？

我们不会埋怨，也不该埋怨。这恰如搬家，有个安顿的过程，有扔掉些什么留下些什么的选择。我们走在从旧城到新城的路上。

新城的黎明，是充满希冀和梦想的黎明，我

## 2 盯住交界

们怀着一颗童心，一颗永久的童心，期待着新城的早日落成。

朋友，站在新旧体制的交界处，我们当童心不泯，童心永存……

度 震

1994年6月15日

## 目 录

作者自序 ..... (1)

### **交界迷雾：城池何以区分**

- 在两座“城”之间 ..... (3)
- 在“搬家”的岁月里 ..... (5)
- 新旧交替中的“交”与“替” ..... (11)
- “拆旧”与“建新” ..... (15)
- 进入“新城”之后 ..... (17)
- 64.6%意味着什么 ..... (20)

### **交界碰撞：观念何以更新**

- 怎样看待“热点” ..... (27)
- “看破”·“看透”·“看淡” ..... (29)
- “堤坝”浅说 ..... (31)
- “歪理”浅说 ..... (34)
- “订单意识”有多重要 ..... (39)
- 保护居民的投资热情 ..... (41)
- 今天朋友有多重要 ..... (44)

### **交界接火：体制何以改革**

- 改革有没有“成本”问题 ..... (51)

## 2 盯住交界

- 把国有资产放进新体制里 ..... ( 53 )
- 谁先进入市场经济轨道 ..... ( 55 )
- 怎么看待“跳不过去”现象 ..... ( 58 )
- “磨合”的历程 ..... ( 61 )
- “地区封锁”到底有多危险 ..... ( 65 )
- 乱罚款的背后 ..... ( 68 )
- 跟地方保护主义说声“再见” ..... ( 73 )
- 还“旧帐”，还须多些耐心 ..... ( 77 )

### 交界指挥：干部何以胜任

- 换脑筋·伤脑筋·动脑筋 ..... ( 85 )
- “挡箭牌”的来历 ..... ( 87 )
- 让国有企业的“当家人”放下心来 ... ( 90 )
- 董事长岂可不懂事 ..... ( 93 )
- “一张蓝图画到底”有多重要 ..... ( 97 )
- 话说“高台跳水”现象 ..... ( 99 )

### 交界中流：国企何以砥柱

- 减轻企业负担问题还要喊多久 ..... (105)
- 做好嫁接改造这篇大文章 ..... (108)
- 先吃“好苹果”还是“坏苹果” ..... (110)
- 企业要不要“生产”  
    这么多“材料” ..... (112)
- 亏损企业：鼓起“再生”勇气 ..... (115)
- 企业破产需要“减震器” ..... (119)



- 意义不凡的“再就业工程”…………… (123)
- 在“收不回钱来”的背后…………… (126)

### 交界浮躁：民心何以导引

- “模糊”了的“职业线”…………… (131)
- “冗员”该往哪里“沉”…………… (133)
- “下海人”缘何又“上岸”了…………… (137)
- 警惕“炒手”的时间差…………… (141)
- “跌倒”后，莫灰心…………… (145)
- 到底是谁病了…………… (147)

### 交界烽烟：法纪何以严明

- 给法律顾问留间办公室…………… (153)
- “合同意识”到底有多重要…………… (155)
- “裁判员”浅说…………… (158)
- 统计数字需要捍卫者…………… (161)
- “意向性协议”为何“贬值”…………… (163)
- 讨债人，挺起腰杆来…………… (166)
- “卖奖”与“买奖”之忧…………… (168)
- 谁喜欢法规不健全…………… (171)

### 交界畅想：人才何以涌现

- “职业企业家库”畅想曲…………… (177)
- 让“畅想”变为现实…………… (180)
- 企业家企盼“职业化”…………… (183)

#### 4 盯住交界

- 企业家需要什么样的“回报”…………… (186)
- 今天我们需要什么样的经济学家…………… (190)

#### **交界氛围：社会何以安全**

- 为“两头大中间小”说找点根据…………… (197)
- 把“社会”办到社会上去…………… (199)
- 究竟谁来“办社会”…………… (202)
- 假如“菜贩子”中多些城里人…………… (204)
- 把属于企业的财产退回去…………… (208)

#### **交界瞭望：明日何以辉煌**

- “新城”居民怎么当…………… (213)
- 营造国有企业职工的市场意识…………… (215)
- 做“道德人”与“经济人”…………… (219)
- 读书人，回来吧…………… (223)
- “精神的富翁”谁来当…………… (226)
- 莫忽视了过渡的色彩…………… (229)

交界迷雾：



城池何以区分



## 在两座“城”之间……

在地平线上，有两座“城”。

一座“旧城”，城名叫“传统的计划经济体制”。

一座“新城”，城名叫“社会主义市场经济体制”。

有一天，“旧城”坍塌了一角，随着一声“改革开放”的号角，人们开始踏着破砖碎瓦冲出来。

一部分人冲出来了，还有一部分人仍留在“旧城”里。

冲出来的人中，一部分人明白为什么冲出来，一部分人尚不清楚冲出来的意义；一部分人看见了遥远处有一座闪着希望之光的“新城”，一部分人属于“随大流”，跟着“感觉”走。

一天天，一月月，一年年。三年、五年过去了，八年、十年过去了，十几年过去了，冲出来的人越来越多，但留在“旧城”的人还有一些：有的在等“机会”，有的还在犹豫，有的“走不动”了，有的表示坚决与“旧城”共存亡……

带着一种美好的理想，奔着一个辉煌的目标，满怀无限的热诚和期待，当人们冲出“旧城”时，突然发现：通向“新城”原来没有现成的路，顺

#### 4 盯住交界

着那道希望的闪光，一部分人踏着荆棘，趟着湍急的河流，穿越着无际的沙漠，终于来到了距“新城”更近的地方，开始看见了“新城”的轮廓。

与此同时，还有一部分人，由于冲出“旧城”时思想准备不足，一看见丛生的荆棘，湍急的河流，无际的沙漠，立即感到了畏惧和胆怯，有的步子开始放慢，有的想“走回头路”，有的还开始埋怨前面的“同伴”，有的显得“不知所措”。

“旧城”已破，且早晚要破。

“新城”在望，且闪着曙光。

选择。必须选择。往后退，只能回到已经破了的“旧城”里，过看似安宁、清静的穷困生活，过那种死板板的慢慢腾腾的低效率的日子，且是一种无法再长久维持的生活，无法再红火起来的日子。往前走，当然要有“代价”，丢掉些罐罐罐罐，放弃些眼前利益，多走些坎坷路，多吃些拓荒的苦，多受些创业的累，多流些委曲的泪，但毕竟有光明的前途，有久远的国强民富的未来，有可以自豪可以直起腰来的美丽、幸福家园。

选择。在两座“城”之间选择。这种选择，需要勇敢，亦需要智慧。从“旧城”冲出，有计划、有组织、有秩序的冲，与盲目的、混杂的、零乱的冲，是有很大区别的。也许，为了早日抵达“新城”，需要有先有后；也许，为了保证长征，需要“后卫”和“保障体系”；也许，为了必要的

“过渡”，“旧城”的一部分机器仍需要运转一段时间；也许，“旧城”里还有些日后用得上的东西；也许……

选择，在两座“城”之间。朋友。您怎样想？怎样选择？

### 在“搬家”的岁月里

我们处在一个新旧交替的时代。用生活语言来表达，这是一次“搬家”：从传统的计划经济体制，走向社会主义市场经济体制。

居家过日子，谁都熟悉“搬家”。尽管各家各户“搬家”的原因不同，但“搬家”时心绪复杂这一点，是共同的。“搬家”时的忙乱，“搬家”时的劳累，“搬家”时的心境，只有“搬家人”自己知道。

“搬家”的过程，大致分为四个阶段。

第一阶段：经过前思后想，酝酿“搬家”的决定和计划。

第二阶段：面对旧宅里的家当，从锅碗瓢盆，到桌椅板凳，作出选择：丢掉什么，带走什么；什么东西用不上了，什么物品将来还离不了。然后，将要带走的一切捆装好。

## 6 盯住交界

第三阶段：把家当从旧宅运到新宅。手拿肩扛也好，车装车卸也罢，“运”这一环节是免不了的。

第四阶段：新宅新布置。按照新生活的要求，决定搬来的家当的位置，决定新购置物品的摆放，决定全家老少的居住格局。

从居家过日子的“搬家”，到经济体制改革，许多道理都是融通的、相同的。经济体制改革，尽管表现形式不完全一样，尽管难度和复杂程度要大得多，但在需要做出种种选择这一点上是一样的。

回头看看改革开放后的15年，我们已经走过了哪一程呢？

我们不妨作出一个评价：15年来，我们经过实践和探索，结合参考国外市场经济发达国家的经验和教训，已经描绘出一幅宏伟蓝图：确立了建立社会主义市场经济体制的目标。

可以肯定地说：“搬家”的第一步工作，已经基本完成。当然，这一成果来之不易。比如实行现代企业制度，是积累前些年实践经验和科学论证后才明确提出来的，中间经历了放权、让利、承包、租赁等“过渡措施”。再比如税制改革，前些年总在中央和地方留多留少等问题上变来变去，各地在减税、免税方面执行着五花八门的“变通政策”。正是经过了周折，经历了反复，当建立现



代企业制度和实行新税制改革的措施提出来后，得到了广泛的共鸣。

第一阶段任务的完成，也是人们认识逐渐统一的结果。为什么要“搬家”？旧的计划经济体制为什么不能再搞了？往何处“搬家”？这些问题曾在许多人脑海里转悠过，有一想就明白了的，有一时弄不清楚的，也有相当长时间想不通的。最后，绝大多数的中国人深信不疑：走改革开放之路，建立起能使各种生产要素发挥最大作用的社会主义市场经济体制，国家可以强盛，百姓可以过上比发达国家的人民不差的红红火火的美满日子。

第一阶段的任务完成，主要标志是勾勒出了社会主义市场经济体制的基本框架：

——建立社会主义市场经济体制，就是要使市场在国家宏观调控下对资源配置起到基础性作用；

——坚持以公有制为主体、多种经济成分共同发展的方针，进一步转换国有企业经营机制，建立适应市场经济要求，产权明晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度；

——建立全国统一开放的市场体系，实现城乡市场紧密结合，国内市场与国际市场相互衔接，促进资源的优化配置；

——转变政府管理经济的职能，建立以间接