

「國際經濟」論文選第一輯

工業經濟

東北計劃委員會統計局編譯



生活·讀書·新知三聯書店出版



版 權 所 有

生活·語言·新知三聯書店出版

北京西總布胡同29號

*

1951年8月在北京印製初版

31//×43//1/25·244定價頁·編號929·分號Q492

00001—15000冊·定價9700元

*

三聯·中華·商務·開明·華胥聯合組織

中國圖書發行公司發行

目 次

蘇聯經濟核算制的本質	布列格里	1
一 新經濟政策時期的經濟核算制.....		1
二 蘇聯經濟核算制的發展.....		7
三 蘇聯經濟核算制的特徵.....		16
工廠內經濟核算的經驗		
..... 索闊洛夫斯基 姆納查加諾娃		25
車間的經濟核算制.....		51
一 車間經濟核算制.....		51
二 車間小組經濟核算制.....		59
*		
爲提高企業利潤而鬥爭	施弗林	64
一 先進技術的掌握與斯達哈諾夫運動的擴展爲提高產量減低成本創造了條件.....		64
二 減低成本的源泉.....		69
三 加速流動資金週轉與材料供應工作的重要性.....		72
四 如何加速流動資金週轉.....		80
論成本計劃化	布尼莫維奇	82

加速流動資金的週轉	菲多歇夫	102
加速工業流動資金的週轉		108
社會主義工業流動資金的組織基礎		111
加速流動資金週轉的基本方法		118
工業企業資金週轉的計算方法		125
關於加速流動資金週轉的決議		136
*		
論平均先進定額與工業潛力	伊凡諾夫	141
論一長制	洛克辛	170
一、一長制與社會主義勞動紀律		170
二、一長制的本質及其必要性		171
三、一長制的實施		181
四、一長制與企業經理		185
五、企業經理權威的建立		187
蘇聯企業中職工會與		
企業管理者的相互關係	亞力山大	193
蘇聯的集體合同	帕塞爾司尼克	198

蘇聯經濟核算制的本質

布列格里

一 新經濟政策時期的經濟核算制

蘇聯的經濟核算制是管理社會主義企業的基本方法。它和蘇維埃經濟密切地結合着，並隨着國民經濟的高漲而日趨發展和鞏固。不過，經濟核算制在社會主義建設的各個階段中並非是始終不變，而是不論其內容或實行方法都有過本質上的變化的。至於促使經濟核算制在發展上起顯著變化的則約有下列幾點：

1. 政府宣佈實行新經濟政策以後，便停止撥發國營企業經費，採取了企業專責制。
2. 蘇聯貨幣由貶值轉向穩定。
3. 蘇聯在邁入社會主義時期，改善了工業管理方法和信貸制度。

4. 蘇聯學會了新的技術並增加了工業本身的積累，因而廢止了對各重工業部門撥付補助金的制度。

由戰時共產主義時期過渡到新經濟政策階段，是需要把企業管理方法加以根本改變的。因為國內戰爭的結果，造成了集中管理物資或資源，以及由“中央組織”管理工業和政府撥發經費的制度。而這些制度或組織在恢復國民經濟的和平工作時期，卻成為蘇聯完成新任務的一種障礙。誰都知道，恢復國民經濟的關鍵，就是要在商業方面把城鄉結合起來。如果做不到這一點而想提高農業生產和恢復大工業——社會主義的物質基礎，那是不可能的。所謂在商業方面把城鄉結合起來，就是使農民不但能自主地去銷售自己的剩餘糧食，而且還能在市場上買到國營工業的產品。在國營工業和農民經濟之間所發生的這種變化，一方面雖然是意味着由實物經濟過渡到貨幣經濟，但同時又創造出整頓工業機構和改善管理方法的條件。譬如各企業、托辣斯、新迪加等，向來是從政府領取一定的物資和資金作為固定資金和流動資金的，所以只有把這些企業、托辣斯、新迪加等，重新組織成一個獨立的經營單位以後，纔能在商業方面把城鄉結合起來。因此問題就在於：一方面，國營企業要以適合農民購買力的價格向農民供給工業品；另一方面還要組織國營企業的整個活動以便保障工業本身的積累。所以在這種情況下，估計或核算成本以及減低成本或價格一事，顯然有著重要的意義。而解決這些問題的重要條件，就是採用經濟核算制。

在施行經濟核算制時，政府必須供給國營企業在生產上所

必需的各種手段，並在實際經營上使其獨立自主，給以一定的自由。而國營企業也要獨立購買其所需的原材料，自己估計生產費，在市場上銷售自己的產品，並須進行不致虧損而有利的經營，換句話說，這就是要用實際經營來代替“中央組織”的管理。^①

但因當時尚未充分擴展國營及合作社的商業機構，還允許有資本主義的成分存在，致使國營經濟機關必須和資本主義成分作鬭爭。而經濟核算制因其能組織合理的生產制度，提高勞動生產率，減低雜費，有助於降低商品價格及排擠私人資本，所以它在社會主義成分和資本主義成分的鬭爭中，也起着很大的作用。如上所述，企業活動是用商業及貨幣流通的方法經過市場來進行的。所以這個階段的經濟核算制，叫做“商業核算制”*Коммерческий расчет*），而採用“經濟核算制”的企業，其企業活動則稱為“根據商業原則的新活動”。

列寧曾強調要把國營企業採用經濟核算制的問題和經濟政策直接結合起來，而且只有倚靠經濟核算制纔能提高勞動生產率和實現企業的贏利性。他指出：“只有站在這個商業核算的基礎上纔能建設經濟”。^②

1921年8月12日的勞動國防委員會決定和1921年10月27日人民委員會的指令，在國營企業採用經濟核算制上，都起了決定性的作用。勞動國防委員會決定第一條規定：“有最大的技

① 第十二次黨代表大會關於工業的決議，‘黨代表大會、會議，中央委員會的決議及決定集’，第1部，489頁。

② ‘八事全集’，第1卷，77頁。

備裝備和健全的組織並經合理分佈的企業，得歸併於按照經濟核算制所組織的聯合企業中；而根據同樣原則，各個企業也可以各自獨立”。同時，該決定的第四條規定，對於已經採用經濟核算制的聯合企業和企業，供以資金、糧食、原料及燃料，並為補充這些資材的不足，還給以獨立採購的權限。又人民委員會指令第六條規定，對於已經採用經濟核算制的企業，廢除政府不用現款收購產品的權限。此外，繼工業之後，運輸業也根據 1922 年 1 月 16 日的人民委員會指令，而採用了經濟核算制。

在新經濟政策初期，政府給國營企業以下列的權限：即國營企業可以自己決定產品品種，銷售條件、銷售場所和價格。這就是經濟核算制的一種特徵。上述人民委員會的指令又規定：“凡屬廢止國家供給的企業，均有權支付職工的工薪，支付其所採購的原材料的貨款及做其他的支付，同時並得按市場的價格銷售自己的產品”。

不過，在企業施行經濟核算制的時候，適逢幣值日趨跌落。這對於經濟核算制原則的整個實現，是一個很大的障礙。為什麼呢？因為經濟核算制的計算基礎就是貨幣，例如：計算商品生產、銷售費用與企業成績時，若用日趨貶值的盧布作單位是不能得到準確數字的。並且在幣值跌落的情況下，不但不能得到正確的估計或核算，反而阻礙了經濟核算制的推行，招致了拋售國家資材的損失。在表面上看來，銷售產品所得的實收貨幣額，雖然超過了企業的支出貨幣額，但實際上，由於價格上漲的結果，卻往往不足抵補其在生產上所消耗的資材。所以第十二次黨代表大會

決議：“用以前擬定的價格來估計原材料的成本核算，和減低成本並無絲毫關係，而按國家財產的損失來說，還應當嚴格處罰”。①

另一方面，因為幣值日益跌落，不可能制定固定價格，於是耐普曼和反黨份子便來無限制地提高工業品價格，釀成了 1923 年秋季的銷售危機。並且他們想利用這種辦法來破壞城鄉的結合。根據托洛茨基份子皮達可夫的罪惡指令，在發展國營工業的名義下所實行的提高價格的辦法，就是資產階級耐普曼份子歪曲經濟核算原則的表現。其實這種辦法只能縮小工業生產基礎而造成工業崩潰的危險。於是“黨中央委員會定出剷除這一切困難和缺點的辦法。採取了種種剷除銷售危機的手段。減低日用必需品的價格。同時又決定實行幣制改革——過渡到穩定鞏固的幣制，過渡到金本位制。整頓了工人工資的支付。擬定了經過蘇維埃機關和合作社機關擴展商業，及把各種私資份子和投機份子從商業中排擠出去的辦法”。②

健全的貨幣流通和 1924 年的幣制改革給經濟核算制的推行造成了首要的前提。因為有了穩定的盧布做基礎，可使預算和會計工作順利進行，使企業能得到貨幣收支的切實對照，所以就不致於再使國家的資材遭受損失了。其次為了決定經濟政策當前的任務，1924 年 1 月曾召集了第十三次黨代表大會。在這個大會的決議裏，強調了穩定貨幣在經濟核算制發展上所負的任務：“各工廠、托辣斯、新迪加及商業機關在實施經濟核算制的時候，

① ‘黨代表大會、會議，中央委員會的決議及決定集’，第 1 部 441—492 頁。

② ‘聯共（布）黨史簡明教程’，中譯本，326 頁。

只有依照穩定的金本位制，纔能進行正確的成本核算和執行嚴格的會計制度。並且在將來，也只有依照穩定的金本位制纔能改善和鞏固經濟核算制。”①

有了穩定的貨幣之後，蘇聯纔能制定固定價格，並得以有系統有步驟地施行減低工業品成本及價格的政策。而經濟機關因其負有按照固定價格向市場銷售自己產品的義務，所以政府便藉此消除了資產階級耐普曼份子對經濟核算制的歪曲。並且由於勞動生產率的提高，生產費及雜費的降低，以及資金週轉率的加快等等，不但使經濟核算制得到保證，增加了企業本身的積累而且根據它的原則又能將企業活動向前推進一步。同時在另一方面，減低物價的政策又使經濟機關節約原材料及勞動力，而更減低了成本。

隨着貨幣的穩定，國民經濟計劃特別是財政計劃也得以加強和擴充。在幣制改革以後，因為有了健全的國家預算，所以就開始制定包含各種生產指標及各種財政指標的企業生產財政計劃，使政府藉以加強管制生產、商業及財政等方面的企業活動，同時經濟核算制也因此而日臻鞏固。因為既然有了統一的各種生產財政計劃，不但可以刺激企業擴大生產，而且也能刺激企業來減低成本。

信貸制度在施行經濟核算制上，也起了很大的作用。原來，新經濟政策初期的信貸，有商業信貸和銀行信貸兩種。所謂商業信貸，就是在銷售商品的時候各企業互相往來的信貸方式，因各

① ‘黨代表大會、會議，中央委員會的決議及決定集’，第1部，563頁。

企業都必須在期限內償還自己的期票債務，於是便加速了手中資金的週轉率，這在確立各企業的出納制度上，有了很大的幫助。而各銀行特別是國家銀行在貸款給各國營企業及合作社的同時，要求企業須作成合理預算，建立會計制度及編製正確的對照表，而期其採用合理的、有利的經營方式，所以銀行信貸在施行經濟核算制上，便起了更大的作用。

經濟核算制在恢復國民經濟上，起着很大的作用。這個時期採用經濟核算制的主要部門，只有各輕工業部門、國營商業及合作社商業等。經濟核算制不但幫助了這些部門的發展，同時又在商業上把城鄉結合起來。至於重工業方面，則當時還未能普遍地採用經濟核算制。因為當時的重工業，曾經遭受內戰時期的嚴重破壞，需要國家投資，所以只靠其本身積累是不能恢復的。並且各重工業部門以當時的市價去銷售產品，既不能抵補其過高的成本，更談不到什麼利潤。因此就只有借助國家的預算資金來彌補其虧損了。上述的這些問題，都是各重工業部門當時難以徹底施行經濟核算制的原因。

二 蘇聯經濟核算制的發展

隨着國家工業化政策的施行，經濟核算制的意義也日益增擴大了。我們為了發展大規模的重工業，需要數十億的投資。然而在施行工業化政策的當時，因為資本主義國家拒絕對蘇聯貸款，故既不能像資本主義國家那樣掠奪殖民地而取得資金的來源，同時又借不到外債，所以蘇聯便不可能從外國得到任何資金，而

只好在國內找尋資金來源了。因此，斯大林認為社會主義的積累是勝利完成工業化政策的首要條件。1926年4月斯大林曾在蘇聯經濟狀況的報告中說道：“我們必須將工業向前推進一步，以超速度來擴展工業，同時必須將工人數目增加到二倍或三倍，將我國由農業國變為工業國，並且越快越好。但是這些事情都需要大量資金，所以發展工業增加工業本身的積累問題，即社會主義的積累問題，現在對我們來說是有頭等重要的意義的”。①

為了解決這個問題，不但應當將社會主義的積累擴展到最大限度，同時還應儘量節約和合理使用所積累的資金。而經濟核算制便擔負着解決這些問題的重要任務。因為企業採用經濟核算制能提高勞動生產率，節約原料、燃料、輔助材料及其他消耗，並能增加產量、減低成本和增加企業利潤，所以黨非常重視推行經濟核算制的問題。在第十四次黨代表大會以後的許多指導機關的決定裏，關於實現工業化的問題，曾再三喚起經濟工作人員的注意：要動用所有的資源，徹底節約國家資材，並須促進工商業資金的週轉率。這時黨強調說：“減低成本乃是工業的中心問題，其他一切工作都應為此服務”。②

由此可見，經濟核算制是解決社會主義積累問題的槓桿。不過為了充分發揮它的機能，還必須有一定的組織上的各種前提。1929年10月5日，按照黨中央委員會決定所實行的工業管理機

① 列寧，斯大林：‘黨史研究著作集’，第3卷，1936年版，56—59頁。

② 黨中央委員會全會1927年10月21日及23日關於國民經濟五年計劃的指令，‘黨代表大會、會議，中央委員會的決議及決定集’，第2部，260頁。

構的重新編制，便是這些組織上的各種重要前提之一。這個決定強調了經濟核算制在工業發展上所起的積極作用，而特別擴大經濟核算制的適用範圍並充實它的內容。這個決定指出，直到這個時期為止，“經濟核算制仍未能推行到所有的企業中去”，故規定今後“所有的國營企業，毫無例外地，必須在最短期間無條件地施行這個辦法”。這樣一來，為了明瞭企業中各部門及各單位的成績和缺點，所以企業就不得不對各部門及各單位規定生產任務，按月計算其各種支出，並比較其支出和生產成績。黨中央委員會決定的第五條規定：企業要有表示產品成本資料的獨立對照表，並比較其實際成本和計劃成本，藉以表明企業的成績。而且更應推行經濟核算制，不但要完成計劃中的數量指標，並且更要完成其質量指標。該決定又規定：將計劃成本和實際成本之間的一部份差額歸由企業處理，以供其生產需要。此外，為了實現經濟核算制的這些目的，還需要改善企業的計算制度及報告制度。

為了鞏固經濟核算制，不但工業本身要建立各種組織上的前提條件，同時有關企業的信貸制度和稅收制度也需要加以改善。新經濟政策初期的國營企業和各信貸機關以及各財政機關間的相互關係，在社會主義成分於國民經濟中佔着首要地位而計劃原則又極其鞏固的新歷史階段中，已經是不適於將來大力推行經濟核算制的了。因為一方面以往經濟機關的信貸來源很多（不只是國家銀行信貸和商業信貸，並且在企業之間和許多其他銀行都有得到信貸的可能性）；另一方面，政府對於企業又有

各式各樣的課稅。所以這不論在企業計劃化的將來發展上或在企業計劃化的重要槓桿即經濟核算制的徹底實現上，都已成為一種障礙物了。

企業能從許多銀行得到信貸，使企業在經營成績不佳——成本高、資金週轉緩慢及調度不靈等等——的時候，能藉以彌補其財政上的虧空，結果便違背了經濟核算制的原則；因為當企業不能完成其生產任務、需要償還債務、或因沒有資金購買所需資材的時候，假若一個銀行拒絕了貸款，它還可以從另一個銀行得到貸款。因此為了整理這種不合計劃的銀行信貸以確立經濟核算制，便又採取了一種重要辦法。這種辦法就是根據 1927 年 6 月 15 日中央執行委員會‘關於建立信貸制度的原則’的決定，而規定了“一個顧客一個銀行”的原則。並且根據這個原則，在各銀行間把各個經濟機關分配了一下。

然而，這種方法，即各企業只能從一個銀行得到短期信貸的方法，並不能使各個企業按照信貸計劃徹底解決確立經濟核算制的問題。為什麼呢？因為各企業為了彌補其財政上的虧空，還可以利用仍屬有效的商業信貸。因為各企業既然可以互相販賣商品，那末在流轉資金不按計劃而仍能互相週轉的期間內，銀行信貸對經濟活動就不會充分發揮其監督實行經濟核算制的功能。因此，為了使信貸制度能真正成為實現經濟核算制的槓桿，就需要首先廢除各企業間的商業信貸。1930—1931 年的信貸改革，便是為了這個目的而實行的。

第一個信貸改革的法令是中央執行委員會和人民委員會

1930年1月30日的決定。根據這個決定，將商業信貸集中於國家銀行，並用銀行信貸來代替它。然而，孟什維克、資產階級專門家、托洛茨基、布哈林等叛國份子，企圖破壞社會主義建設，想用有害而不切實際的信貸政策，即實行清償自動主義*及企業流轉資金的通用主義**，來妨礙經濟核算制原則的實現。因為這種“根據計劃”的信貸，即沒有現實經濟契約的信貸，在企業未完成生產任務的時候，也能自己設法用銀行信貸來彌補它在財政上所發生的虧空。所以便不會刺激企業去完成生產任務而破壞了經濟核算制。並且在賣主發出商品的時候，也不管買主的賬上有無餘款和他是否願意付款，銀行就把這種貸款擅自轉到賣主的賬上。所以這不但破壞了買主買貨的計劃性和契約的原則，而且更使銀行信貸超出計劃範圍乃至違背了經濟核算制的原則。其次，“根據計劃”的信貸和清償自動主義所造成的企業流轉資金的通用主義和混同使用企業本身的資金及借貸資金***的現象，會使企業在合理使用資金和按時償還銀行貸款等問題上迴避責任，這顯然是不合經濟核算制的要求的。

由此可見，在施行信貸改革時期所產生的這些有害而歪曲

* 企業間買賣貨物時，不經買貨企業的同意而由銀行把貨款由買貨企業賬戶轉到賣貨企業賬戶的辦法。——譯註

** 蘇聯企業在信貸改革以前，無目的地無限制地使用銀行貸款作為流轉資金的辦法，例如把購買原料的貸款，移充別用。——譯註

*** 蘇聯企業本身的資金是政府撥給的，企業可以把它用在生產方面；而借貸資金則是在必要時，在嚴格的條件下由國家銀行貸給的。為了使企業履行償還義務，乃規定借貸資金不許和其本身資金混同使用，以免企業有所藉口而不按期償還。——譯註

的辦法，嚴重地違背了經濟核算制的原則並忽視了企業的財政工作和財政制度。³於是黨及政府不久便根據 1931 年 3 月 20 日人民委員會的決定和 1931 年 7 月 23 日勞動國防委員會的決定，而把這些辦法加以整理。根據這些決定，廢止了“根據計劃”的信貸，而採取只限於各經濟機關之間訂有實際契約並在其規定款額範圍內給以貸款的辦法。廢止了清償自動主義而採取了另一種方法，即只在國家銀行受到買主的委託而在其銀行中又有有這筆款項時，纔允許把貨款轉入賣主賬戶。取消了流轉資金的通用主義，給予企業以必要的流轉金時，必須使其適合銀行信貸的目的，並遵守償還期限。總之，這些信貸改革的辦法與以後經濟核算制的鞏固是有密切關係的。在 1931 年 3 月 20 日人民委員會的決定中，便明顯地表示出這種關係。該決定規定：“信貸改革必須完全根據經濟核算制——管理社會化經濟部門中的經濟組織的首要方法——，保證完成經濟計劃及各企業各機關的生產任務，保證以盧布管制社會化經濟部門的積累，並加強企業對生產合理化、減低成本和增加積累等的關心”。

在信貸改革的同時，根據 1930 年 9 月 2 日的法令又實行了稅制改革，這在鞏固經濟核算制上更起了根本的作用。當時企業捐稅的劃一，即取消多種課稅而代以兩種課稅——週轉稅和收益稅——的方法，不但使經濟機關和國家預算間的關係步入正軌，改善了國家歲收計劃；並且更刺激了經濟核算制的推行。因為稅目繁多是違背國定價格政策的主要原因，如能有計劃地改變徵稅方法，則可使企業按照包含週轉稅在內的價格售貨，即能

將稅款加到價格以內而得以補償其損失。此外在另一方面，又規定了一種預先按照一定比率從計劃利潤中扣除的稅制。因為這種制度准許經濟機關處理其由減低成本而得到的額外利潤的大部份，所以結果便更刺激了成本的減低。

工業管理方法、信貸制度及稅制等的改革，都給鞏固經濟核算制和增加社會主義積累創造了必要的條件。所以，我們的任務就在於：按照這些經濟方面和組織方面的前提，加強企業管理者對技術、經濟及財政的深切關心，並在其企業中切實執行經濟核算制而保證完成和超過完成計劃。尤其是因為舊的積累來源——輕工業，農業的收入和預算上的積累——早已不足以完成整個國民經濟的技術改造。所以，上述的任務便更為明顯而迫切了。斯大林同志在 1931 年 6 月 23 日經濟工作人員會議上的演說中，特別強調這一點，他說：“除加強並擴展舊積累來源而外，同時還要設法使重工業——首先是機器製造業——也能拿出積累來。……為此就要怎樣辦呢？就要消滅浪費現象，盡量動用工業內部的資源，在我們所有一切企業內施行並鞏固經濟核算制，有系統地減低成本費，在所有一切而無例外的工業部門裏加強工業內部的積累”。❶

不過，想要完成斯大林同志所提出的這一任務，是必須克服許多困難的。當時在各重工業企業中，尚存有下面幾種現象阻礙着經濟核算制原則不能完全實現。因為許多重工業企業及重工業中的許多部門都是在實施工業化政策以後纔創立起來的，所

❶ 斯大林：“列寧主義問題”，莫斯科版中譯本，465—466 頁。