

白話

乾坤大略

〔明〕王余佑 著

这是一部博采众家的古代智谋经典，
汇编历代帝王得失成败的实例，以实例说
谋道略，详述如何运
用智谋，如何扭转乾
坤，如何转危为安……



欽定四庫全書

PDG

海潮出版社

目 录

古序	(1)
第一部 兵起先知所向	(4)
第二部 进退必有绝招	(68)
第三部 初战决胜为上	(96)
第四部 决胜在于出奇	(105)
第五部 扩张妙在招降	(128)
第六部 攻取必于要害	(154)
第七部 据守必审形势	(168)
第八部 立国在有规模	(194)
第九部 兵聚必资屯田	(204)
第十部 克敌在勿欲速	(209)
补 遗 王道在于谋略	(216)
跋	(246)

古 序

(明) 王余佑

有人问我：“住在山乡中干些什么呢？”我把自己作的诗拿出来给他看。这首诗是：

茅斋读书罢，
执杖临前渚。
驱驴就茂草，
坐石读古词。
好鸟时来语，
听之顿忘疲。

住在山野之中的老人所能做的事情，除去这些，还能有什么呢？但是我天性不好安宁，喜爱武艺，实在不想在行将腐烂的草木中虚度自己的一生。纵使在身居草窝、口嚼野菜的时候，一旦性起，在屋子中喊叫跳跃起来，就立即觉得眉毛胡须都象刀枪一样地竖立起来了。

所以我只倾慕陈同甫那样喜好谈论称霸天下之方略的人，更喜爱他那种背负苍天高声呐喊，提起宝剑信手挥舞的气魄，那是真正的英雄风度。我把数十年里胸中积郁的抱负

与思想，都写在《居诸编》一书中，真是畅快淋漓，慷慨激昂极了。每当翻开来看的时候，就常常和着音韵，打着节拍，在屋里踱来踱去，又想唱，又想哭。自认为这种志向不能轻易让别人知道。然而成书之后仍然嫌这本书的中心大意过于概括迂远，没有能把英雄人物平定天下、安抚时势的要点全部讲明白，还应该把它加以排列，编出次序。因此我又再次熟悉了天下变化的大形势，找出古今帝王们得失战败的关键，仔细地分析出他们这样做的原因，就像用明亮的镜子照颜面，连胡须头发都能数清楚一样。然后把这些内容按类分成十个题目，每个题目为一卷。收集古代的事件，加上现在人的评议。虽然不敢说看山川河流像看手掌上的纹路一样全面清晰；不敢说对看到的各方成败雌雄在坐着谈论时就能加以评定。但是各种智谋是怎样筹划争斗的，各种英雄武力是怎样厮杀消耗的都能分析出来。项羽与刘邦双方的兴盛和灭亡，像看黑白棋子那样分明；判断陈豨和韩信的胜负，比影像和声音的传播还快。实在是经过呕心沥血的努力后写出来的啊！

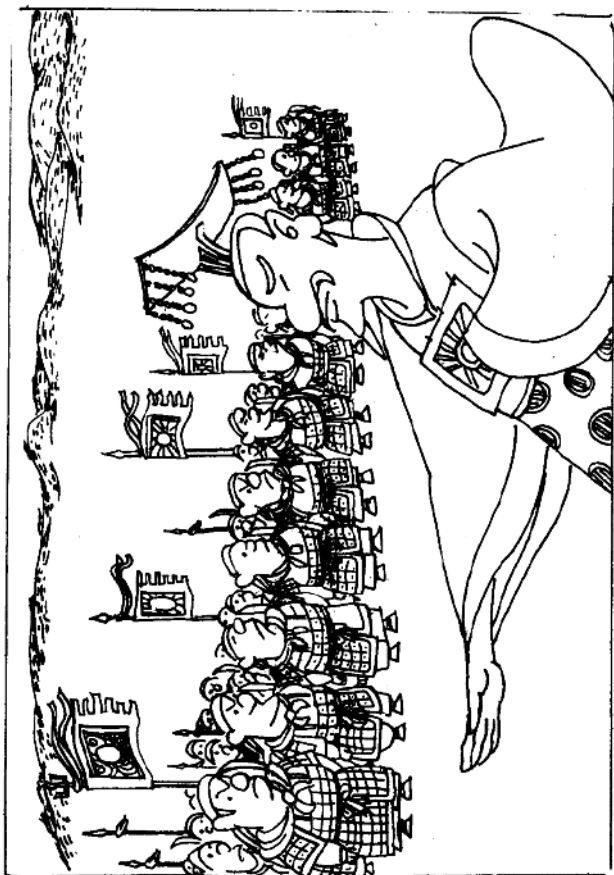
唉！早晨的青山像笼罩着一层烟雾，晚间松林中吹来了清爽的凉风，春天的鲜花把山川装点得像彩绣一般美丽，秋天的山林像画笔点染的一样动人。我不过这是山野中间的一个牧童，一个连野菜都不能吃饱的人罢了，何必去做这些咄咄怪事呢？

我说：这就是山人我之所以是山人的原因吧。我生来有一股血气，既然不肯把自己涂脂抹粉，化妆打扮了去求得世人的喜爱，争得荣华；如果再不把抱负在著作中抒发出来，渲泄出自己的一腔愤懑，一股不平之气，那还叫什么大丈夫？那

不是使一个有刀枪一般性格的男子，一个顶天立地的大丈夫在弱嫩的草木中间消沉下去，碌碌无为地与草木一同腐朽？那不是让青山也要笑话我了吗？传说筑墙的山麓，姜子牙垂钓的渭水，怎么会容纳过这样粗浅无用的人呢？嗯，这本书编写成后，希望它不会完全寂寞无声。如果这样，我也就可以真的隐居了。

献县五公山人王余佑自序

兵起先知所向



兵起先知所向

进取则势张，疾速则机得，
敌弱则冲腹，敌强则剪支。

自序

战争没有产生之前的各种形势变化，要说起来就太长了，不必详细介绍。但只要一发动战争，就要重视进攻和夺取，重视迅速勇猛。进攻并夺取了土地就能增强自己的力量，迅速勇猛就能赢得时机。实际上，往往在喘口气的时间里就把胜负决定下来了。这就是说不明确进攻的方向。进攻的方向又要以敌人的强弱来决定。敌人弱，就可以直接向它的腹地冲击；敌人强，则应该先消灭它的侧翼小部队。这是众所周知的道理。为什么要消灭它的侧翼分支部队呢？这叫作避实就虚，乘势趋利。避开敌人的精锐实力去攻打敌人力量薄弱的地方，敌人就会出乎意料之外，惊恐万状，好像我军从天而降。乘着强大的优势去夺取胜利，我们军队正义的威名就会由此传扬开，远近各地的人民都会起来应和我们。你看到唐太宗去夺取咸阳的战例了吗？进攻就取得胜利。你看到黠布退回长沙的战例了吗？退却就招致了失败。微妙啊！作战是不可以有一点失误的。建立霸业的根本方针里，要算这

一点最重要了。所以我不惜笔墨，把各种有关战例全记录下来。真正懂得这个道理的人，就再也没有什么不可知的事情了。如果说作战中会有一时的胜负，会有一次战役的成败，都是难免的，就不必细说了。

楚国（秦代灭亡后，项羽自封为西楚霸王，与汉王刘邦交战，争夺天下。）军队围攻荥阳，进攻越来越猛烈。汉军的将军纪信说：“情况太危急了，我请求让我去假扮汉王，诳骗楚军。”于是纪信坐上汉王的马车，从荥阳东门出去，大声宣布：“粮食都吃完了。汉王我向楚王投降了。”楚国的士兵都跑到城东去看汉王投降。刘邦就命令周苛守卫荥阳，自己带了几十名骑兵，趁机从西门冲出去了。项羽烧死了纪信。

汉王刘邦逃回关中后，聚集兵马，准备再次东进。辕生（刘邦的谋士）说：“希望汉王您从武关出发，向东南进攻。项羽一定会向南去应战。您把营垒修整坚固，护城的濠沟挖深，守在营垒中不和项羽交战，拖住项羽。这样荥阳、成皋一带的守军可以暂时得到休整，韩信（刘邦军中的大将，善于用兵，曾封为齐王）等人也可以趁机平定赵国一带，连燕国、齐国也平定下来。汉王您这时再回到荥阳去。楚国军队要防卫的地点增多，兵力分散了。您再和他们交战，就一定能打败他们了。”

汉王刘邦听从了辕生的计策。项羽果然向南来应战，汉王不和项羽交战。正好彭越（汉军大将，曾为魏相国、梁王。）打败了楚军，杀死了薛公。项羽向东去攻打彭越。汉王又领

兵进到成皋驻扎。

项羽打败了彭越以后，回来攻占了荥阳，把周苛煮死了，接着又包围了成皋。汉王逃走，向北渡过黄河，住在小修武这个地方。早晨，汉王自称是汉军的使节，骑马进入赵国军队的营垒。张耳（汉军大将，曾被立为赵王）和韩信还没有起床。汉王到他们的卧室里夺取了他们的官印和兵符，用兵符把各位将领都召集来重新安排任务，命令张耳守卫赵国，命令韩信把没有征集起来的赵国士兵都集合起来攻击齐地和楚地，因此攻占了成皋。汉王要向西退兵，准备把成皋以东的土地全部放弃，把军队驻扎在巩县、洛阳一带来抵挡楚军。

酈生（酈食其，是汉王的重要谋臣）说：“统治天下的人要把老百姓当作天，而老百姓又把粮食当作天。敖仓那个仓库，很久以来就是集中天下各地粮食的地方。我听说里面储藏的粮食很多。楚国攻占荥阳后，不去坚守敖仓，却领兵向东进攻。这是上天用敖仓的粮食来帮助汉国呀。我希望您赶快进军去收复荥阳，夺取敖仓的粮食，堵住成皋的险要路口，截断太行山的通路，守住蜚狐关口，占据白马渡口，向天下各国诸侯表现出您已经控制了形势。天下各国就知道该归顺谁了。”汉王听了以后，就又筹划攻占了敖仓。

吴王（刘濞，汉高祖的侄子，被封为吴王，在汉景帝年间起兵造反，兵败被杀。）发动兵马造反，杀死了汉朝中央朝廷派出的官吏。胶西国、胶东国、菑川国、济南国、楚国、赵国等诸侯也都一起造反，他们的军队会合在一起，攻克了梁国的堡垒——棘壁，乘胜前进，势不可挡。梁国派遣将军去

迎战，都被吴、楚等国的军队打败，逃了回来。

汉景帝就拜请周亚夫（汉代著名将领，汉功臣周勃的儿子）做太尉，率领三十六名将军去攻打吴国、楚国；派遣郾寄（汉曲周侯酈商的儿子，汉景帝时任将军）攻打赵国，栾布（汉高祖军中的都尉，后任燕国相、将军等职，被封为俞侯）攻打齐国；派窦婴（汉孝文皇后的堂侄，曾任詹事、大将军，被封为魏其侯）驻扎在荥阳监督攻打齐国、赵国的军队。

周亚夫对汉景帝说：“楚国的军队强悍，行动敏捷，很难在正面交战中战胜他们。希望您能允许把梁国的土地放弃。他们进军后，我们截断他们运粮的道路，就可以战胜他们了。”汉景帝应允了。

周亚夫乘着六匹马的驿车向东方急驰，准备在荥阳与军队会合。车来到霸上时，赵涉挡住路，劝说周亚夫：“吴王一直是十分富有的，他收养和笼络了一批死心塌地为他卖命的刺客。他知道将军要到前线去，一定会在殽山、渑池这些险要地段埋伏下刺客和间谍，而且作战要把神秘多变放在第一位。将军您为什么不从这里向右走，经过蓝田，从武关出关塞，到达洛阳一带，也不过只相差一两天。这样可以一直进入武库，敲响战鼓。反叛的诸侯们听到了，会认为将军是从天而降的呢！”

周亚夫按照赵涉的计谋做了，到达洛阳后，高兴地说：“我乘车到这里来时，本来都没有打算活着到达。现在我居然占据了荥阳，荥阳以东再没有什么能使我担心的了。”

周亚夫派官吏领兵去搜查殽山、渑池一带，果然抓住了

吴王的伏兵。周亚夫就请赵涉做自己军中的护军，率领军队到东北方向的昌邑筑起堡垒坚守。

吴国军队攻打梁国，形势危急。梁王（刘武、汉景帝的弟弟）多次派遣使节去求救，周亚夫都不去救援。梁王又向汉景帝告急。汉景帝派人命令周亚夫去救援。周亚夫不接受命令，却派快速骑兵部队从淮泗口出击，截断了吴国、楚国军队的后路，堵塞了吴国、楚国军队运粮的道路。

梁王任命韩安国、张羽二人做将军。张羽素来拼命作战，而韩安国用兵稳重，两个人配合，多次打败吴国军队。吴国的军队想要向西冲击，西边是防守很严密的梁城，无法西去，就冲向汉军的营垒。周亚夫把营垒防守得十分牢固，不出来交战。汉军的军营在夜里被惊动，士兵间发生误会，互相攻击，一直扰乱到将军的营帐前。周亚夫仍然躺在床上不起来，十分镇定。过了一会儿，军营中就安定了。吴国军队向汉军堡垒的东南角冲去，周亚夫却命令加强西北方的戒备。不久，吴国的精兵果然向西北方攻击，没能攻进来。

吴国、楚国的士兵很多被饿死，不少人都逃跑了，军纪涣散。吴王就领着军队退走了。二月里，周亚夫出动精兵追击敌人，把敌人打得大败。吴王丢下军队，在夜里逃跑了。楚王也自杀了。

吴王刚开始叛乱时，他手下的大臣大将军田禄伯说：“军队聚集在一起向西进攻，不从另外的偏僻小路偷袭，很难取得成功。臣下希望能拨给我五万人，另外出发，沿着江水、淮水而上，攻取淮南国、长沙国，攻进武关，和大王会师。这也是一个奇袭的方法。”

吴王的太子对吴王说：“大王您是以造反的名义发兵，这个军队不可以再交给别人。别人领了兵也来造反，反对大王您，您能怎么办呢？”于是吴王没有答应田禄伯的请求。

吴国的少年将军桓将军也劝说吴王：“吴国军队以步兵为主，步兵在险要的地形中作战有利。汉朝的军队以兵车和骑兵为主，兵车、骑兵都利于在平地上作战。请大王进攻时，不去攻打途经的城市，一直向西迅速前进，占领洛阳武库，吃上敖仓的粮食，占据中原的险要之地，堵住汉军来路。靠这一点来向诸侯国发号施令。这样，虽然没有打进关中，天下也已经被您控制了。如果大王慢慢地前进，处处停下来攻克城池，等到汉军的兵车、骑兵赶来，冲入梁国、楚国交界的地区，我们就要失败了。”吴王也没有采纳他的意见，结果落到逃跑被杀的境地。

汉高祖任命阳夏侯陈豨（汉代将领，多年掌管北方边疆军队）做代国的相国，监管赵国、代国的边防军队。陈豨造反，汉高祖亲自去攻打陈豨。到了邯郸后，汉高祖高兴地说：“陈豨不去占领邯郸，却在漳河边阻击我们。我根据这一点就知道他没有能力，成不了大事。”

周昌（汉代初年的贤臣，曾任御史大夫）向汉高祖禀报说常山郡丢了二十个城，请求把郡守、郡尉处以死刑。汉高祖问：“郡守、郡尉造反了吗？”周昌回答说：“没有。”汉高祖说：“这只是力量不足，没有罪。”

汉高祖命令周昌挑选赵国壮士中可以担任将军的人。周昌奏明而且引荐了四个人。汉高祖封给他们四人每人一千户

的封邑，把他们都任命为将军。

汉高祖的近臣们劝说道：“这些人有什么功劳，值得这样封赏。”

汉高祖说：“这就不是你们所能理解的了。陈豨造反，赵国、代国的土地全被陈豨占领了。我征调天下的军队，还没有一支到来。现在算一下只有邯郸城里的守军了。我为什么偏要舍不得这四千户的封邑，不去用它慰劳赵国人民的子弟兵呢？”

汉高祖又听说陈豨军队中的将军过去都是经商的，就说：“我知道该用什么去对付他们了。”于是用大量黄金去收买陈豨军队的将领，他们大多都被收买，投降过来了。

黥布（本名英布，因犯秦朝法律被黥面，被称作黥布。汉初功臣，曾被封为淮南王，后造反，兵败被杀。）造反，汉高祖把曾任楚国令尹的薛公叫来问话。

薛公对汉高祖说：“黥布如果向东进军攻占吴国，向西攻占楚国，然后吞并齐国，占领鲁国，把公告传送到燕国、赵国去让它们归附，然后坚守住他所有的土地，这样，殽山以东就不是汉朝所占有的地方了。这是上计。黥布如果向东攻占吴国，向西攻占楚国，然后吞并韩国、魏国的故地，夺取了敖仓的粮食，扼守住成皋的险要关口，这样，双方谁胜谁败还不能预料。这是中计。黥布如果向东攻占吴国，向西攻占下蔡，把财宝輜重运回越国地方去，本人跑到长沙去，这样的话，陛下您就可以高枕而眠了。这是下计啊！”

汉高祖问：“那么，黥布会采用哪种计策呢？”

薛公回答说：“黥布以一个在骊山服劳役的刑徒身份，自己奋斗到有上万辆车马的诸侯地位。这种人都是只为自身考虑，不顾后代子孙，没有长远打算。他一定会采用下计。”

黥布向东攻打荆王（刘贾，汉高祖的堂兄）。荆王刘贾战败，逃走时被黥布军队杀死。黥布去攻打楚王（刘交，汉高祖的小弟弟）。楚王率兵和黥布在徐县、僮县之间交战，把军队分成三部份，要用各部份军队互相救援来出奇制胜。

有人说：“黥布善于用兵，老百姓一直很害怕他。而且兵法上说：诸侯军队在自己国土上作战时容易逃散，叫作‘散地’。现在又把军队分成三部份。敌人打败我们的一支部队，其余的部队也都逃走了，怎么能互相救援呢？”

楚王不听，果然被敌人打散了。黥布就领着军队向西进军。

虞诩（东汉安帝、顺帝时期的贤臣，善于用兵，曾任司隶校尉、尚书令等）被委派作朝歌县长，刚到任，就去拜见河内太守马稷。

马稷说：“您是一个读书人，本来应该在朝廷的殿堂上出谋划策，却来到朝歌做地方官，我真为您感到忧愁。”

虞诩说：“这里的叛贼象羊和狗一样聚集在一起，只为了求得温饱罢了。希望贤明的太守不要替我担忧。”

马稷说：“您根据什么这样说呢？”

虞诩回答说：“朝歌县背靠太行山，面临黄河，距离敖仓不过一百里地。而这里从青州、冀州逃亡出来的平民有几万人。叛贼不知道打开敖仓，招集逃亡的人众，劫夺敖仓卫兵

的武器，守住成皋，从而砍断国家的右臂。所以我说他们不值得担忧。现在他们正在兴盛时期，和他们直接交战很难取胜。用兵时采用权宜之计是永远可行的。希望您能将管理的措施放松一些，只要不约束、不限制我的行动就可以了。”

虞诩到任以后，设立了三种选举方法来招募壮士。命令掾史以下的官员都要举报自己所知道的贼盗。举报抢劫叛乱的人受上等奖；举报伤人偷盗的人受中等奖；举报不从事生产的流亡人口受下等奖。经过举报，抓住了一百多人。虞诩又暗地里派遣能做缝纫活的穷苦百姓到叛贼那里去做工。这些人被贼人雇去做衣服时，就用彩色的线缝贼人的衣裾。贼人穿上这样的衣服，一到城市村镇中，就会被官吏们抓住。因为这些措施，叛贼们十分害怕，纷纷逃走。朝歌县境内也就平定了。

袁绍（东汉末年的英雄，曾领兵讨伐董卓，后占据北方，任大将军，被曹操打败后病死）等人的军队去讨伐董卓（东汉末年曾任相国，把持朝政，后被吕布杀死）。大家都害怕董卓军队太强大，没有人敢在前边做先锋。

曹操（东汉末年的英雄，曾任汉丞相、魏王）说：“我们发动义军来诛杀暴徒董卓，大家的军队已经会合在一起了，各位还有什么可迟疑的呢？过去董卓挟制了皇帝，依靠洛阳首都的条件，向东方去号令天下，就是在实行毫无道义的暴政，已完全成为祸患，人们无可奈何。现在他已经把洛阳的宫殿全部烧光，把皇帝劫走，迁移到关中，使全国都为之震动，不知道应该归附谁，这正是上天要灭亡他的时候。只需进行一

次战争就能把天下平定了。”

这时，驻在酸枣这个地方的义军有十几万人，只是每天摆开酒席，举行宴会，却不考虑怎样进攻。

曹操去责备他们说：“各位将军，请听从我的计策。让渤海太守袁绍率领河内郡的人马进逼孟津，酸枣这里的各位将领守住成皋，占领敖仓，堵住轩辕、太谷的山路，控制住全部险要地形，让袁术将军率领南阳郡的军队进军丹水、析水一带，进入武关，以此来使关中地区震动不安。所有军队进驻后，都把堡垒修筑坚固，守卫在里边不和敌军交战，而且还要派出小部队给敌人造成假象。这样使全国人民都看到义军的势力。我们以正义去讨伐叛逆的董卓，完全可以马上就平定天下。现在既然我们是以维护汉室的名义举兵的，却在这里心怀疑虑，不前进作战，会让天下人感到失望的。我实在替你们感到耻辱。”

张邈（汉末任陈留太守）等人不接受曹操的意见。曹操就领着自己的军队退回，到河内驻扎去了。

鲍信（东汉灵帝时曾任骑都尉，后辅佐曹操，战死。）对曹操说：“袁绍做义军的盟主，利用权势给自己谋私利，将会自己导致战乱。袁绍就是又一个董卓。我们想制止他，但没有足够的力量。因此现在只能想办法在黄河以南发展，来等待形势的变化。”

曹操认为他说得很对。正赶上黑山白绕等黄巾军的余部共十多万人在东郡一带攻夺土地，曹操领兵打败了他们。袁绍因此上奏章，请求任命曹操做东郡太守，在东武阳设立郡

府。孙坚（（东汉末年任破虏将军、豫州刺史，三国时吴王孙权的父亲）的旧部将朱治，看到袁术（东汉末年任后将军、左将军，后自称为皇帝，被曹操打败，病死。）在施政时不提倡道德礼义，就劝孙策（孙坚的长子）回去夺取长江东南的土地。

汉昭烈皇帝（刘备，建立蜀汉国）为关羽（刘备部下的大将，被孙权杀死）的死亡感到耻辱，准备去攻打孙权（三国时期的吴王）。将军赵云（刘备部下大将）劝说道：“国家的叛贼是曹操，不是孙权。如果能先把曹操消灭，孙权自然会降服。现在曹操虽然死去了，但他的儿子曹丕（三国时期的魏皇帝）还篡夺着大权。我们应该顺应众人的心愿，早去筹划占领关中，处于渭河、黄河的上流地势，来从这里讨伐叛逆的凶徒。关东的仁人义士，一定会准备好干粮，催赶着马儿来迎接大汉的正义军队。不应该把魏国放在一边，而先去和吴国作战。如果一旦和吴国交战，是不会很快地摆脱出来的，这不是好计谋啊！”

魏国的大将文钦（曾任扬州刺史，后与毋丘俭一起叛乱，兵败逃入吴国）曾经因为勇猛善战受到曹爽（曹操同族子孙，魏大将军曹真的儿子，后任大将军，专权，被司马懿所杀）的宠爱，而毋丘俭（魏镇南将军、镇东将军，造反失败被杀）一直和夏侯玄（曹爽的表弟，曾任征西将军，后与李丰合谋诛杀司马懿，事情败露，被司马懿所杀）、李丰（魏中书令，与夏侯玄交好，也被司马懿所杀）两个人交好，在司马氏掌握