

奇谋妙计

助你成功

孙子兵法 与人生谋略

于胜
编著



120002

C93

93-42

孙子兵法与人生谋略

万 胜 编著

广东高等教育出版社

粤新登字 09 号

DM89/21

孙子兵法与人生谋略

万 胜 编著

广东高等教育出版社出版

广东省新华书店经销

广州市万象有限公司电脑部排版

广东省粤中印刷公司印刷

787×1092 1/32 7印张 160千字

1992年6月第1版 1992年6月第1次印刷

ISBN 7-5361-0817-6/G·227

印数: 1-10000册

定价: 3.60元

前 言

《孙子兵法》是我国一部古代兵书，是兵书中的名著，它以其博大精深而历久不衰，对后世产生了巨大的影响，为历代中外名流所瞩目，被誉为“东方智慧的宝库”。唐太宗说：“吾观诸兵书，无出孙武。”毛泽东同志指导革命战争的十大军事原则，就吸取和发展了《孙子兵法》中的辩证法思想。他指出：“孙子的规律是科学的真理”。

今天，古老的《孙子兵法》并没有因为时间的推移而退出其历史舞台，而是进一步为现代文明和工业社会所推崇。它的奇谋妙计不仅被运用于军事领域，而且也渗透到社会生活的各个方面，被广泛运用于人生与处世、商战、外交以及间谍活动等等。《孙子兵法》早已漂洋过海，日本、新加坡等国奉之为“兵家圣经”、“商业天条”、“外交必备”；美国哈佛大学把《孙子兵法》列为学生的必修课；在海湾战争，《孙子兵法》更是出尽风头、人手一册……《孙子兵法》这颗东方不朽之珠，继续闪烁其光芒。

鉴此，我们对《孙子兵法》十三篇的内容，作深入浅出的阐述，并运用大量名人成功的故事，对孙子兵法的谋略进行印证。目的是让你从中吸取人生的智慧，洞察社会，抓住契机，制定谋略，获取成功和丰富的人生。我们希望它能成为你成功的启示、生活的良师，以实现你的人生夙愿。

目 录

计 篇

原文	[1]
语译	[1]
解语	[2]
“道者，令民与上同意，可与之死，可与之生而 不畏危也”	[3]
例：戴高乐与“自由法国”运动	
“天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险 易、广狭、死生也”	[4]
例：乐山的巨佛效应	
“将者，智、信、仁、勇、严也”	[5]
例：老同昌 70 余年生意兴旺的奥秘	
“将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计， 用之必败，去之”	[8]
例 1：尚方宝剑	
例 2：格蒂“妙”了缺乏成本观念的总管的“鱿鱼”	
“兵者，诡道也”	[11]
例 1：木马屠城	
例 2：变被动为主动的谋略	
“能而示之不能”	[12]
例 1：击剑能手取胜的诀窍	

例 2: 装聋作哑伺机而动的政治家

“用而示之不用” [14]

例: 迷信“不用”之形何疑暗藏“待用”之杀机

“远而示之近” [15]

例: 从诘问到拍板成交

“近而未之远” [16]

例: 詹姆士冒名顶替蒙哥马利将军

“利而诱之” [17]

例: 因追名逐利上当的故事

“乱而取之” [18]

例: 日本厂商“乘虚而入”

“实而备之” [19]

例 1: 象棋大师与“实而备之”

例 2: 与书藉为友的拿破仑

“强而避之” [20]

例 1: 德军不攻坚

例 2: “黑旋风”在水中被呛得翻白眼

“怒而挠之” [20]

例: 直激法使他走出心理的“低谷”

“卑而骄之” [21]

例: 谈判席上“偷袭珍珠港”

“佚而劳之” [22]

例 1: 能调动敌人的名将

例 2: 损刚益柔之计

“亲而离之” [23]

例: 破坏军事同盟的宣传攻势

“攻其无备，出其不意” [24]

例 1: “攻其无备”的灭鼠新药

例 2: 令将军出乎意料的答卷

“多胜，少算不胜” [26]

例: “多算胜”的家具厂

作战篇

原文 [28]

语译 [28]

解语 [28]

“孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷，劳车千乘，带甲
十万，千里馈粮。则内外之费，宾客之用，胶漆之
材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣” [30]

例: 节约是生财之道

“乘其弊而起” [31]

例: “乘其弊而起”的侵略阴谋

“夫兵久而国利者，未之有也” [31]

例 1: 时间就是金钱

例 2: 抓住稍纵即逝的机会

“故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也”

..... [33]

例: 雅典斯巴达两败俱伤

“困粮于敌” [35]

例: “设施农业”解决了 1450 万人的“菜篮子”问题

“务食于敌” [37]

例: 敢于赚钱的珠江三角洲

“杀敌者，怒也；取敌之利者，货也” [39]

例: 火从心头起怒从胆边生

“兵贵胜，不贵久” [41]

例 1: 兵贵神速

例 2: “麦唐纳帝国”快的绝招

“知兵之将，民之司令，国家安危之主也” [42]

例: “知兵之将”抢新、抢时、抢先

谋攻篇

原文 [43]

语译 [43]

解语 [43]

“不战而屈人之兵，善之善者也” [44]

例 1: 令敌方投降的高招

例 2: 口才专家的矫正术

“上兵伐谋” [48]

例: 消耗实力的竞争

“其次伐交” [48]

例 1: 现代“伐交”

例 2: 基辛格“伐”阿拉伯与苏联之“交”

“十则围之” [51]

例 1: 为何不选蛙泳为突破口?

例 2: 盟军空中包围日本

“小敌之坚，大敌之擒也” [52]

例: 劣势之兵力不自量力的下场

“不知军之不可以退，而谓之退，是谓糜军” [53]

例: 邓华率军夺取天津

“敌军引胜” [55]

例: 桃色丑闻令国民党参议院选举惨败

“上下同欲者胜”	[57]
例：赤川次郎的书为何畅销？	
“将能而君子御者胜”	[57]
例：司令员打了没有命令的胜仗	
“知彼知己者，百战不殆；不知彼而知己， 一胜一负；不知彼不知己，每我必殆”	[58]
例：为知彼”立了大功的人	

形 篇

原文	[60]
语译	[60]
解语	[60]
“不可胜者，守也；可胜者，攻也”	[61]
例：天津隧的策略可取	
“先为不可胜”	[61]
例：巩固自己又不断开拓的《华府邮报》	
“胜可知而不可为”	[63]
例：“弃上策不用者无智也”	
“善守者，藏于九地之下；善攻者，动于九 天之上”	[64]
例：游击队的地道战	
“举秋毫不为多力，见日月不为明目，闻雷霆 不为聪耳”	[66]
例：能洞察人心才不失之交臂	
“故善战者之胜也，无智名，无勇功”	[67]
例：举重若轻出奇制胜的两名科学家	
“胜兵先胜而后求战；败兵先战而求胜”	[70]

例 1: 零售杀手

例 2: 在大炮上晒衣服的海军能打胜仗吗?

“善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政” [72]

例: “能为胜败之政”的周恩来总理

“胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒” [75]

例: 科学的数量分析能避免“短视”

“胜者之战，若决积水于千仞之溪者，形也” [76]

例: 把握由静而动的那一瞬间

势 篇

原文 [78]

语译 [78]

解语 [78]

“治众如治寡，分数是也” [79]

例: 高超的管理艺术——“治众如治寡”

“凡战者，以正合，以奇胜” [82]

例: 别出心裁的辩论术

“战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷也” [84]

例: 四分钱令远郊小厂扬名

“激水之疾，至于漂石者，势也” [85]

例: 水势若强，虽重石，永可载动

“乱生于治，怯生于勇，弱生于强” [89]

例: 楚之“内斗”

“以利动之，以卒待之” [90]

例: 用计排解纠纷的能手朱叔达

“善战者，求之于势，不贵于人，故能择人而任势”

.....	[92]
例：天生我才必有用	

虚实篇

原文	[93]
语译	[93]
解语	[93]
“善战者，制人而不制于人”	[94]
例：“自杀”和“意外死亡”的真相	
“攻而必取者，攻其所不守也”	[99]
例：拨动人心弦的劝导	
“善攻者，敌不知其所守”	[100]
例：调解员令一位刻薄女人认错的办法	
“善守者，敌不知其所攻”	[101]
例：善守者“渔翁得利”	
“微乎微乎！至于无形；神乎神乎！至于无声” ...	[102]
例：用心良苦的老母亲	
“为敌之司命”	[103]
例：时时用眼睛盯住市场	
“敌分为十，是以十攻其一也”	[103]
例：火力集中的奥斯卡金牌争夺战	
“知战之地，知战之日，则可千里而会战”	[107]
例：1 谙地形、知时日、虽战于敌境，亦可获胜	
例：2 以我之优攻敌之劣	
“形兵之极，至于无形，无形，则深间不能窥，智者不能谋”	[107]
例：马克思为海涅保密	

“应形于无穷” [108]

例：求新创新事业日日新

军争篇

原文 [111]

语译 [111]

解语 [112]

“军争之难，以迂为直，以患为利” [113]

例：知迂直之计者胜

“倍道兼行，百里而争” [114]

例：中国商品应赴德国“上山下乡”

“军无辎则亡，无粮食则亡，无委积则亡” [115]

例：运动会的组织工作岂止在赛场

“不用向导，不能得地利” [115]

例：为失败干杯的领导

“兵以诈立，以利动，以分合为变” [119]

例：要警惕骗人钱财的诈术

“朝气锐，昼气惰，暮气归” [121]

例：利用对方在一天中最脆弱的时刻

“治气”、“治心”、“治力”、“治变” [122]

例：当悲剧袭来的时候

“无邀正正之旗，勿击堂堂之陈” [123]

例：如何面对气势汹汹的抗议者

“饵兵勿食” [124]

例：警惕以粗劣商品骗人

“归师勿遇” [125]

例：向刑警报案的背后

“围师必阙” [126]

例：刘伯承同志的新战法

九变篇

原文 [128]

语译 [128]

解语 [128]

“衢地交合” [129]

例：企业和社区是土壤与树的关系

“绝地无留” [131]

例：见好就收

“围地则谋” [131]

例：化解妻子火爆脾气的丈夫

“涂有所不由” [133]

例：选择对自己有利的路

“城有所不攻，地有所不争，君命有所不受” [134]

例：功亏一篑

“智者之虑，必杂于利害” [137]

例：有价值的艺术品都集中到他手中

“无恃其不来，无恃其不攻” [138]

例：勿盼敌不加兵于我

“必死可杀，必生可掳，忿速可侮，爱民可烦” ... [139]

例：依其情性而攻之

行军篇

原文 [141]

语译 [141]

解语	[143]
“客绝水而来，勿迎之于水内，令半济而击之” ..	[143]
例：何处选点事关重大	
“军好高而恶下，贵阳而贱阴”	[144]
例：冒险的旅行	
“众树动者，来也”	[148]
例：在瘟疫蔓延之前行动	
“辞卑而益备者，进也”	[149]
例：松懈对方戒心一举取胜	
“辞强而进驱者，退也”	[150]
例：幽默的外科医生	
“仗而立者，饥也；汲而先饮者，渴也；见利而不知进者，劳也”	[150]
例 1：观察力的考验	
例 2：看错了人	
“数赏者，窘也；数罚者，困也”	[151]
例：以其人之道还治其人之身	
“未亲附而罚之则不服，不服则难用也，已亲附而罚不行，则不可用也”	[152]
例：正人先正己	
“令素行以教其民，则民服”	[152]
例：毛泽东同志的“三不吃”和周恩来同志的“三等车厢”	

地形篇

原文	[154]
语译	[154]
解语	[156]

- “险形者，我先居之，必居高阳以待敌”…… [156]
- 例：令更多“先居高阳”者出现的欧蒂斯
- “将不能料敌，以小合众，以弱去强”…… [159]
- 例：西班牙的“无敌舰队”
- “地形者，兵之助也”…… [161]
- 例：“鬼城”之趣
- “主曰无战，必战可也；主曰必战，无战可也”… [164]
- 例：宁可撤职也拒不从命
- “视卒如婴儿，故可与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死”…… [164]
- 例：不是亲生胜似亲生
- “知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷”… [165]
- 例：侦探新业务——爱情跟踪

九地篇

- 原文 …… [168]
- 语译 …… [168]
- 解语 …… [169]
- “是故散地则无战，轻地则无止，争地则无攻，交地则无绝，衢地则合交，重地则掠，圯地则行，围地则谋，死地则战”…… [170]
- 例 1：智擒杀人犯
- 例 2：速战速决救人质
- “先夺其所爱，则听矣”…… [171]
- 例 1：先夺其所爱”引出的大方行动
- 例 2：先夺人所爱”的“笑話台”
- “兵之情主速”…… [172]

例：出敌不意

“凡为客之道：深则专，浅则散” [178]

例：周总理为什么不高兴？

“投之无所往，死且不北” [179]

例：获得另一块金牌的有志者

“不争天下之交，不养天下之权，信已之私，

威加于敌，故其城可拔，其国可堕” [180]

例：谈恋爱也要推己及人

“施无法之赏，悬无政之令，犯三军之众，

若使一人” [181]

例：赏罚不拘常法

“始如处女，敌人开户；后如脱兔，敌不及拒” ... [182]

例：横扫天下的毕克公司

火攻篇

原文 [184]

语译 [184]

解语 [185]

“火辘” [186]

例：的火狐计

“火庠” [186]

例：火烧莫斯科

“火发而其兵静者” [186]

例：沈阳军区某部以火救火

“夫战胜攻取，而不修其功者凶” [187]

例：一国之首亦为其低首躬腰

“非利不动，非得不用，非危不战” [190]

例：免费借出名跑车之“利”与“得”

“亡国不可以复存，死者不可以复生” [191]

例：吴王亡国

用间篇

原文 [192]

语译 [192]

解语 [193]

“明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，
先知也” [194]

例：“先知”的犹太人赚了日本人的钱

“乡间者，因其乡人而用之” [195]

例：越南的“靖化边区”政策

“内间者，因其官人而用之” [195]

例：“鼯鼠之争”

“反间者，因其敌间而用之” [196]

例：转移目标的“反间”计

“生间者，反报也” [197]

例：蒋介石专线电话机旁的共产党员

“死间者，为诳事于外，令吾间知之，而传于
敌间也” [199]

例：撤军之计

“微哉，微哉！无所不用间也” [201]

例：智取《田中首相奏章》的华侨蔡智堪

“必先知其守将、左右、谒者、门者、合人之姓
名，舍吾间必索知之” [204]

例：商业技术情报之王