

齐国智谋

精典

宣兆琦 张士友 主编

山东人民出版社

三桃杀三士





国防大学 2 063 5708 4

齐国智谋精典

宣兆琦 张士友主编

山东人民出版社

齐国智谋精典

编著者

宣兆琦	张士友	邱文山
修建军	张爱民	张英基
薛东升	王国栋	郑德新
杨英吉	刘云志	边希锁
聂廷生		

齐国智谋精典

主编 宣兆琦 张士友

*

山东人民出版社出版发行

(社址:济南经九路胜利大街39号 邮政编码:250001)

新华书店经销 山东日照印刷厂印刷

*

850×1168毫米32开本 21印张 2插页510千字

1996年8月第1版 1996年8月第1次印刷

印数1--5000

ISBN7-209-01962-6

K·273 定价:28.00元

序

中共淄博市委书记 李新泰

源远流长、博大精深的齐文化，不仅是我国古代一支优秀的地域文化，而且自秦汉以降便与鲁文化及其它地域文化互相融合，共同构成了我国传统文化的主干，亦不愧全人类文化宝藏中的一块瑰宝。

齐文化的内容是极其丰富多彩的。举凡政治、经济、军事、科技、教育、宗教、哲学、学术、民俗等等无所不包，而智谋便是蕴藏其中的精灵。

在 800 年的历史长河中，在既是“膏壤千里，粟如丘山”，又是风炎土灼的齐国大地上，曾经孕育了中国智谋家的鼻祖姜子牙，旷世奇才管夷吾，足智多谋的要平仲，滑稽善辩的淳于髡等众多杰出的历史名人；曾经产生了我国最早的百科全书《管子》，人类兵学的圣典《孙子兵法》等大批优秀的文化典籍；曾经出现了我国，恐怕也是世界的第一个智囊机构——稷下学宫，他们作为齐国智谋文化的主体和载体，给我们创造和存留了丰厚而又珍贵的精神文化遗产。

“因其俗，简其礼”的治齐原则；“与时变，与俗化”的变革观念；“尊贤智，赏有功”的用人方针；尚礼义，重法制的政治传统；“均田分力”，“相地衰征”的农业制度；“通商工之业，便鱼盐之利”的工商政策；“来天下之人，聚天下之财”的开放措施；孟津观兵，牧野之战的兵权奇计；“尊王攘夷”，“不战而屈人之兵”的称霸方略；围魏救赵，减灶诱敌的取胜战术；“不羞小节，耻功名不立”的人生追求；“社稷是主”，不死君难的价值取向；有道则仕，无道则隐的处世哲学；阴谋修德，以倾商政的养晦之术；《管子》的博大，《孙子兵法》的精辟，《晏子春秋》的灵透，稷下学说的恢弘；……总之，齐国的智谋文化内容之丰富，风格之显明，在先秦时代，是其它任何诸侯国都无与伦比的，而且这种文化精神已经超越了时空，历久弥新。譬如：《孙子兵法》的许多理论、谋略不仅被应用于现代化的战争，而且对诸如企业管理、商贸竞争、外交活动、体育比赛等许多领域都有指导意义，并由此而产生了奇迹般的效果，造成了世界性的轰动效应，被誉为不朽之精典。因而研究齐国的智谋文化，服务于两个文明建设是很有必要的，很有价值的。

然而，由于比较复杂的原因，千百年来，齐文化一直被障蔽着，齐文化的研究长期处于被冷落的境地，学界罕有问津，寂可罗雀，几成绝学。当历史的车轮滚进20世纪80年代的时候，随着我国改革开放的深入开展，这种局面才开始得到改变。学术界的一批有识之士，首先提出了齐文化这一概念，并投入较大的人力和物力进行研究，算来已有十几年了。其间，诚然有大批的研究成果不断涌现，但至今还没有一部有关齐国智谋的专著问世，诚可憾也。

宣兆琦、张士友同志主编的《齐国智谋精典》填补了齐文化研究领域中的一块空白，为此我感到由衷的高兴。在《齐国智谋精典》一书即将付梓之际，宣兆琦同志让我为之作序，因而有机会先睹为快。

《齐国智谋精典》主要包括政治智谋、统御智谋、军事智谋、经

济智谋、思辩智谋、学术智谋、处世智谋等编，每编智谋由导言和智谋条目两部分组成。导言高度概括，运用洗炼的笔墨，流畅的语言，阐述本编的重要概念、术语，总序本编主要内容，描绘本编智谋特点。每条智谋由四个层次构成。智谋体或直录原文、或译成白话、或概括叙述，均注明出处，史有所征，持之有故。第二层次，作者以哲学的思辩来认知、分析、评判智谋体本身所蕴含的深层思想。第三个层次精选了古今中外典型而生动的事例对该条智谋进行历史比证，以点及面，生发开来，以奏完善、深化智谋深意之效。最后本着鉴往知来，古为今用的原则，进一步阐述了该智谋在当今社会中，尤其在两个文明建设中的借鉴作用和价值。这一层次处理的比较谨慎，有的展开讨论，有的点到为止，有的未着一字，留给读者更广阔的体会空间。

总之，《齐国智谋精典》一书内容丰富，材料翔实，例证典型，分析透辟，结构严谨，语言凝炼，雅俗共赏，是一部融科学性、哲理性、知识性、艺术性、通俗性为一体的佳作。我相信该书的问世，将会给许多读者以多层面的有益启迪。我也殷切地企盼着更多更好的齐文化研究成果涌现。

是为序。

1996年春于淄博

目 录

序.....	(1)
--------	-----

第一编 政治智谋

人君刚则国家灭	(3)	且怀且威	(17)
九惠之教	(4)	失齐而隆薛无益	(19)
三选之法	(6)	鸟飞准绳	(20)
义有七体	(7)	用人宜取其长	(22)
与民一体	(9)	立法宜简忌繁	(23)
与时变 与俗化	(10)	礼有八经	(25)
天下不患无臣 患无君 以使之	(12)	冯谖倚柱弹剑而歌	(26)
不掩君过	(13)	圣德之治	(28)
太公首诛	(14)	刑罚不足畏	(29)
见侮不辱者不失为士	(16)	刑赏贵当	(30)
		权有三度	(31)
		有难不死 出亡不送 ...	(33)

同天下之利者得天下 … (34)	君心兼爱 …………… (68)
因才而授职 …………… (35)	君主身立而民化 …………… (69)
因其俗 简其礼 …………… (37)	君明则臣忠 …………… (71)
伐钟磬之具 并歌舞之乐 …………… (39)	君贤圣 国安而民治 …………… (72)
先谋后事者昌 …………… (40)	取于民有度 …………… (74)
齐威王视人才为宝 …………… (42)	国无常经 民力必竭 …………… (75)
齐威王悬赏纳谏 …………… (44)	国君三经 …………… (76)
齐桓公互访小臣稷 …………… (45)	和而不同的君臣关系 …………… (78)
齐桓公任用宁戚 …………… (47)	钧有三权 …………… (79)
齐桓公还田取信 …………… (48)	知贤 用贤 信贤 …………… (81)
齐桓公救患取仁 …………… (49)	法律平等 贵贱共守 …………… (82)
齐桓公割地全礼 …………… (50)	法贵统一 …………… (84)
守国在德不在险 …………… (52)	治之以法 …………… (85)
阴谋修德 以倾商政 …………… (53)	治官化民 …………… (87)
如地如天 何私何亲 …………… (55)	治国之道在于爱民 …………… (88)
远谗谄 废比党 …………… (57)	治国在于得贤 …………… (90)
来远留民 …………… (58)	治国有三本 …………… (91)
足欲必亡 …………… (60)	治国最患社鼠 …………… (93)
利莫大于治 害莫大于乱 …………… (61)	孟尝君养士 …………… (94)
邹忌以琴论政 …………… (62)	政之所行 在顺民心 …………… (95)
身教重于言教 …………… (63)	轻币重礼 …………… (97)
弃一箭之仇 任管仲为相 …………… (65)	轻徭薄赋则民治国安 …………… (98)
社稷是主 …………… (67)	

厚赏重罚以劝善止恶 (100)	猛毅则伐 懦弱则杀 (127)
闻天下之至言而恐不能行 (102)	淫声谄耳 淫观谄目 (128)
信小人者失士 (103)	清廉为美 (130)
修旧法 择其善者而业 用之 (104)	博带梨 大袂裂 (131)
顺民好恶以立法 (106)	喜无以赏 怒无以杀 (132)
重人事而轻鬼神 (107)	趋士与趋势 (134)
度之往事 验之来事 参之平素 (109)	蛟龙得水神可立 (135)
庭燎待上 (110)	尊王攘夷 (136)
亲邻国 (112)	奖罚分明 (138)
姜太公论用真贤 (113)	赏罚信必 (139)
晏婴论民移国迁 (115)	赏赐刑罚 主之节也 (141)
借人国柄 则失其权 (116)	禁胜于身则令行 (142)
借群臣之谋以益其智 (118)	禁胜于亲贵 罚行于便辟 (144)
爱人不私赏 恶人不私罚 (119)	鲍叔牙让贤 (145)
教训成俗 (121)	廉为政本 (147)
啧室之议 (122)	墙有耳 伏寇在侧 ... (148)
欲为天下者 必重用其国 (124)	蔽贤才者其罪五 (150)
得民心者得天下 (125)	踊贵屨贱 (152)
	管仲论以民为天 (153)
	管仲要三权 (155)
	德有六兴 (157)

第二编 统御智谋

- | | | | |
|--------------|-------|------------------|-------|
| 一体之治 | (161) | 主明术 | (191) |
| 一鸣惊人 | (162) | 主周术 | (193) |
| 七主之道 | (163) | 主赏术 | (193) |
| 人主安静 | (165) | 圣人之虑 各归其次 | |
| 上身服以先之 | (167) | | (194) |
| 飞箝之术 | (168) | 圣人得虚道 | (196) |
| 中经之术 | (170) | 圣王治人 欲其和同听令 | |
| 仓廩实则知礼节 衣食 | | | (197) |
| 足则知荣辱 | (171) | 圣王教民 仁耻并举 | |
| 为人君者 修官上之道 | | | (199) |
| | (172) | 召民之路 在上之所好恶 | |
| 计必先定 | (174) | | (200) |
| 心术者无为而制窍 ... | (176) | 匡急振穷 | (202) |
| 予之为取 | (177) | 成民之事 | (203) |
| 予而夺之 使而辍之 | | 足其所欲 贍其所愿 | |
| | (179) | | (204) |
| 四方所归 心行者也 | | 言室满室 言堂满堂 | |
| | (180) | | (205) |
| 令必先出 | (182) | 君人也者 无贵如其言 | |
| 主问术 | (183) | | (207) |
| 主因术 | (184) | 君人之道 莫贵于胜 | |
| 主名术 | (185) | | (208) |
| 主听术 | (187) | 君人者制仁 | (209) |
| 主位术 | (188) | 君之所审者三 | (211) |
| 主参术 | (190) | 君之所慎者四 | (212) |

君知臣诚	(213)	假臣之谋 以益其智	(236)
君道不自以为所贵 ...	(214)	欲擒故纵	(238)
明名章实	(216)	道民之门 在上之所先	(239)
知人性而御	(217)	随俗御民	(240)
审择左右	(219)	揣摩之术	(242)
治莫贵于得齐	(220)	量权揣情	(243)
诚信者 天下之结	(221)	御民之譬 在上之所贵	(245)
威势独在	(222)	御民以法	(246)
持枢之术	(223)	御民有器	(248)
看人买心	(225)	御命者 君之尊也 ...	(249)
信而不疑	(226)	慎于己而后彼	(250)
度权量能	(228)	慎择六守	(252)
莫乐之则莫哀之	(229)	操民之命 朝不可以	(253)
造父之术	(231)	霸王之术	(254)
畜之以道 养之以德	(232)	霸王之形	(256)
悦众在爱施	(233)		
辅之以什 司之以伍	(235)		

第三编 军事智谋

与众相得	(260)	不战而屈人之兵	(264)
上兵伐谋	(261)	日出挑战 以劳其意	(265)
屯卫警戒 阻其外内	(263)	见危难无忘其众	(267)

- 以仁为本 (268)
- 以戒为固 以怠为败
..... (270)
- 以逸待劳 (271)
- 未战而庙算 (273)
- 田单智摆火牛阵 (275)
- 四武冲阵 (276)
- 处军必利 (277)
- 令行禁止 (279)
- 用其所欲 行其所能
..... (280)
- 用阵三分 (281)
- 用间有五 (283)
- 乐兵者亡 利胜者辱
..... (284)
- 必出之道 勇斗为首
..... (285)
- 必死可杀 忿速可侮
..... (286)
- 半渡而击 (287)
- 司马穰苴斩庄贾 (289)
- 有天道胜无天道 (290)
- 死地无舍 死地则战
..... (291)
- 地有所不争 (293)
- 成其溢 夺其好 (294)
- 成在敬 败在慢 (295)
- 因敌制胜 (296)
- 后人发 先人至 (298)
- 先为不可胜 以待敌之
可胜 (300)
- 先胜而后求战 (301)
- 合军聚众 务在激气
..... (302)
- 多威则民怯 少威则民
不胜 (304)
- 军争不行于完城池
..... (305)
- 军有所不击 (307)
- 妄张诈诱 以笑惑其将
..... (308)
- 安能动之 (309)
- 论功计劳 (311)
- 形人而我无形 (312)
- 攻其无备 出其不意
..... (313)
- 攻其必救 (314)
- 攻强必养之使强 (315)
- 投之亡地然后存 (316)
- 进止服正 (317)
- 围师必阙 穷寇勿追
..... (319)
- 围魏救赵 (320)
- 乱而取之 (321)
- 我自其外 使自其内
..... (322)

- 利而诱之 (323)
- 近而示远 远而示近
..... (325)
- 兵之胜在于寡卒 (326)
- 兵之道莫过乎一 (327)
- 兵以诈立 (329)
- 兵贵胜 不贵久 (330)
- 完为守备 诱敌攻城
..... (331)
- 忘战必危 (333)
- 间远观迹 (334)
- 奇正相生 (335)
- 择人任势 (336)
- 明理而胜敌 (337)
- 乖其所之 (338)
- 迭战则久 皆战则强
..... (339)
- 佯北勿从 饵兵勿食
..... (341)
- 经之五事而索其情
..... (342)
- 知己知彼 百战不殆
..... (343)
- 知兵之情 弩矢其法
..... (344)
- 定爵著功 (346)
- 变见则击之 (347)
- 怵众勉若 (348)
- 相敌必谨 (350)
- 城有所不攻 (352)
- 战道不违时 (353)
- 战胜不复 (354)
- 贵信恶疑 (356)
- 顺天奉时 旱财因敌
..... (358)
- 顺佯故意 (358)
- 卑而骄之 (360)
- 信己之私 威加于敌
..... (361)
- 胜在得道 (363)
- 选其锐士 疾击其后
..... (364)
- 前后相救 (366)
- 亲而离之 (367)
- 亲其所爱 以分其威
..... (369)
- 怒而挠之 (370)
- 致人而不致于人 (372)
- 途有所不由 (373)
- 高陵勿向 背丘勿逆
..... (374)
- 疾雷不及掩耳 (376)
- 被之以信 临之以强
..... (377)
- 营而离之 并卒之击
..... (379)

辅其淫乐 以广其志

..... (380)

得主专制 (381)

谋而利之 (383)

减灶诱敌 (384)

堪物简治 (386)

智者之虑 杂于利害

..... (387)

篡贤取良 (388)

避实击虚 (390)

避其锐气 击其惰归

..... (391)

第四编 经济智谋

三宝 (396)

工事无刻镂 女事无文章

..... (397)

与之分货 (398)

广开财源 (399)

天下之宝 壹我为用

..... (401)

天下不患无财 患无人以

分之 (402)

无市则民乏 (404)

无夺民时 (405)

无食者予之陈 无种者

贷之新 (407)

五谷宜其地 (408)

五谷粟米 民之司命

..... (410)

币乘马 (411)

予而后取 藏富于民

..... (412)

予夺之术 (414)

以农为本 (415)

以其所积者食之 (416)

以重射轻 以贱泄平

..... (418)

平国之策 (419)

平准之策 (421)

节用裕民 (422)

石璧之谋 (424)

圣人善分民 (425)

务本飭末则富 (426)

务在四时 守在仓廩

..... (427)

地辟举则民留处 (428)

因天下以制天下 (430)

因乘之术 (431)

曲衡之数 (433)

关市几而不征 (434)

买贱鬻贵 (436)

均地分力	(437)	俭则伤事 侈则伤货	
利出一孔	(438)		(460)
守地用人策	(440)	独贵独贱	(462)
沟渎遂于隘 障水安其藏		养桑麻育六畜则民富	
.....	(442)		(463)
君之所务者五	(444)	度地之宜	(464)
择一而壹	(445)	通商工之业 便鱼盐之利	
取之有度 用之有止			(465)
.....	(446)	菁茅之谋	(467)
国有十年之蓄	(448)	量委积之多寡 定府官之	
侈靡之术	(449)	计数	(468)
贫富有度	(450)	赋禄以粟	(470)
官山海	(452)	置屯籍农	(471)
轻重之术	(453)	寓税于价	(472)
相地而衰征	(455)	楚鹿之征	(474)
重粟之价	(457)	薄税轻敛	(475)
俭于籍敛 节于货财		藉于鬼神	(477)
.....	(458)	藉“四壤”之利	(478)

第五编 思辨智谋

三子论事君	(482)		(492)
E斗造门谏宣王	(483)	匡倩论儒者于宣王 ..	(493)
王贵与士贵之辩	(485)	孙臆论赛马	(493)
无政而可以为政	(488)	苏秦以鬼事见君	(495)
田过辩君与父孰重 ..	(489)	邹忌谈琴说威王	(496)
齐貌辨巧言说宣王 ..	(490)	陈轸谏昭阳	(497)
齐威王辨章子不欺君		国中必有圣人	(498)

- 贯珠说襄王 (499)
- 閻丘印道遮宣王 (501)
- 閻丘印论得寿得富得贵说
宣王 (502)
- 晏婴论死国不死君 ... (503)
- 晏子谏景公恕封人 ... (504)
- 晏子谏景公罢祠灵山河伯
..... (505)
- 晏子数三罪谏景公 ... (506)
- 晏子谏景公废厚葬梁丘据
..... (507)
- 晏子与仲尼辩礼 (508)
- 晏子使楚 (509)
- 晏子辩布衣栈车 (510)
- 晏子以礼谏景公 (511)
- 晏子与仲尼辩事三君
..... (512)
- 晏子辩孔子与大舜之异
..... (513)
- 晏子巧言对景公 (514)
- 周易论虞 (515)
- 淳于髡说齐王救薛 ... (516)
- 淳于髡一日荐七士 ... (517)
- 淳于髡说齐宣王
..... (518)
- 淳于髡与孟子之辩 ... (519)
- 淳于髡见梁惠王 (520)
- 淳于髡隐语说威王 ... (521)
- 淳于髡寓言说威王 ... (522)
- 淳于髡论饮说威王 ... (523)
- 淳于髡辩失飴于楚王
..... (524)
- 鲁仲连劝孟尝君不逐舍人
..... (525)
- 鲁仲连论孟尝君养士
..... (525)
- 鲁仲连与田巴之辩 ... (527)
- 鲁仲连说新垣衍 (528)
- 鲁仲连一书解聊城之围
..... (533)
- 管仲谏桓公老而不苟安
..... (537)
- 管仲论国君谏桓公 ... (538)
- 管仲论相 (539)

第六编 学术智谋

- 为学忌如梧鼠学技 ... (543)
- 为学须身临其境 (544)
- 处士于闲燕 (546)
- 肉食者的智与鄙 (547)
- 君子之学美其身 (549)
- 学贵专 (550)

学止于行	(552)	隆师亲友	(561)
学而不厌	(553)	虚壹而静	(563)
学莫便乎近其人	(554)	温恭自虚	(564)
知之曰知之 不知曰不知	(556)	善假于物	(565)
轮扁论读书	(557)	管仲述贤	(566)
说不贵苛察	(558)	锲而不舍	(567)
兼陈中衡	(560)	融会贯通	(569)

第七编 处世智谋

三忌之争	(573)	止怒莫若诗	(591)
人贵有自知之明	(574)	见形为容 象体为貌	(592)
人能正静则筋韧骨强	(576)	仁义探心	(594)
人生必以正平	(577)	节俭力行	(595)
下屠屠牛 上屠屠国	(578)	可知者可交	(596)
大哉恭逊敬爱之道 ...	(580)	必诺之言不足信	(598)
王烛死国	(581)	死者成行 活者成名 ...	(599)
无道去之 有道留之	(582)	成功贵在审时度势 ...	(601)
不为物使	(584)	在朝危言危行	(602)
不以官乱心	(585)	有道顺命	(603)
不羞小节而耻功名不立	(587)	孙臆装疯脱险境	(605)
不患人不知己	(588)	孙虎之交	(606)
专心如神	(590)	进思尽忠 退思补过	(607)
		走人留心	(609)
		投其所好	(610)