

开平文史

第27辑

外资企业专辑 ①

开平市政协文史资料编委会
一九九八年五月

开平文史

第27期

外资企业专辑 (1)



开平市政协文史资料编委会

一九九八年五月

封面题字：朱锡湛

封面摄影：何树炯

内文照片：龚新达

开平文史

第27期

外资企业专辑 (1)

编辑：中国人民政治协商会议开平市委员会
文史资料编委会

地址：开平市长沙光华路1号

邮政编码：529300

制版印刷：肇庆彩印公司 (0750) 2711271

开本：880×1190毫米·1/32 张数：1张 字数：35千字
版次：1998年5月第一版 1998年5月第一次印刷

广东省江门市非营利性刊物准印证(1998)江印准字第09号

编者按

开平，地处珠江三角洲对外开放区西南部，是一个水陆交通方便、地理环境优越、气候温和，经济、文化发达的著名侨乡。三埠历来是五邑地区重要商埠，素有“六都咽喉”之称。改革开放后的开平，呈现出万物生机、百业兴旺、经济繁荣、文明富庶、政通人和的新景象。先后获得“全国明星市”、“全国综合实力百强市”、“全国卫生市”等19项殊荣。

开平，是一个人杰地灵、物阜文殷的侨乡，是一块集居住、经商、娱乐的风水宝地。通讯设备先进，星级酒店多、旅游娱乐设施齐全，具备良好的投资环境，吸引了海外各界人士的关注和向往。为了这块宝地更加灿烂，市委、市政府颁布了一系列外资办企业的优惠政策和措施，使外商积极以各种形式来开平投资办企业与日俱增，据不完全统计，到九七年底已有404家。

外商开办的企业，在他们精心的经营下，在开平市政府及有关职能部门的支持帮助下，不断地扩大、发展。为了表彰外商投资办企业的功绩，以励后人，本期重点介绍了“依利安达电子有限公司”等九家外资企业（其中四家是港澳政协委员开办的）取得成功的范例。充分反映出海外同胞支持我市实现现代化的光辉行动，并使之显美誉于当代，流芳泽于后世。

在海内外乡亲、友朋的关怀和支持下，共同携手合作，发展经济，开平这颗明珠一定会发出更加灿烂的光辉。

一九九八年四月

目 录

编者按	编者
一流的设备 一流的管理 一流的企业	
——记开平依利安达电子有限公司	司徒焕忠 (1)
针织界的灼灼新星	
——小记周杰男与华兴针织厂	司徒国洪 (7)
心系祖国 情结桑梓	
——海发塑胶五金实业公司董事长、总经理	
伍海湛纪事	伍良、司徒良 (13)
润成 漂染出绚丽的明天	秦 飞 (18)
团结创新 开拓未来	
——记开平市振威陶瓷有限公司	梁凤英 (26)
发展事业 振兴中华	
——记振华美林制品厂所见所闻	冯保卫 (33)
走在潮头 生机无限	
——开平奔达纺织有限公司成效显著	梁文想 (41)
尼龙工艺 侨乡奇葩	
——记开平长沙华侨尼龙工艺厂	张卫国 (47)
开平市晶联毛织厂	关干城 (55)

一流的设备 一流的管理 一流的企业

——记开平依利安达电子有限公司

司徒焕忠

近期，开平依利安达电子有限公司又投资 2500 万美元，进行第三期工程建设，一时在侨乡开平被传为美谈。日前，我们慕名专程前往采访。该公司向我们作详细介绍外，还带领



公司门面

我们参观了公司。我们对开平依利安达电子有限公司得到总的印象是：一流的设备，一流的管理，一流的企业！

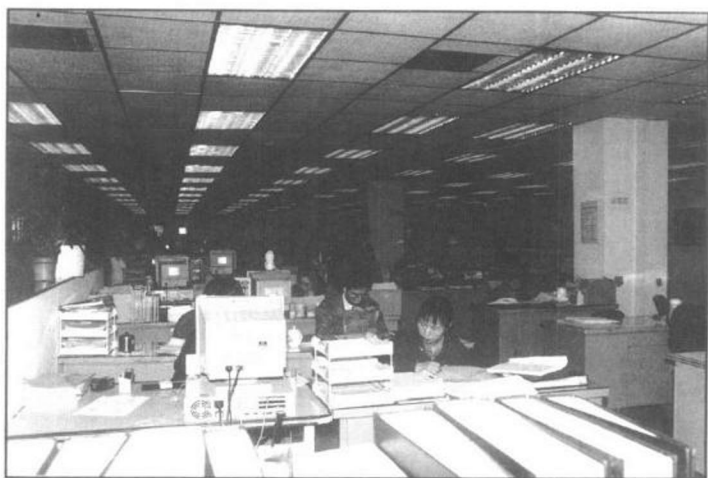
开平依利安达电子有限公司是一家中外合资企业,是由依利安达国际集团有限公司与开平市机电工业实业公司共同投资兴办的开平市第一家高科技企业,座落在开平市沙冈高新技术产业开发区,于1993年6月建成投产。公司首期投资1200万美元,其中中方占35%,外方占65%,全套引进美国、香港等地生产设备,技术程度达到90年代国际水平。其生产的多层印刷线路板,是当今世界高新技术产品,广泛应用于电脑、通讯、航天航空、微电子及工业自动化控制等领域,95%以上产品出口远销美、欧等世界各地,主要客户均为国际上生产高科技产品的企业,如美国的IBM、贝尔、AST、日本松下、NEC、德国西门子等公司。公司投产以来,生产蒸蒸日上,纪录不断刷新。仅1994年就完成工业产值达3亿多元,出口创汇2000多万美元。同年被国家经济贸易委员会和对外经济贸易合作部评为全国电子产品出口先进单位,又被江门市评为“外商投资十佳企业”。

该公司乘此东风,奋力进取,于1995年1月又投入550万美元,进行第二期工程建设,并于同年7月6日正式投产。投产后,打破了半成品内层板依赖从香港、台湾进口的被动局面,使生产多层线路板从第一道工序至最后一道工序都可在开平完成。第二期工程建成投产以来,取得了骄人的成绩:1996年完成工业产值10.41亿元,出口创汇4226万美元,创税利6000多万元;1997年更是完成工业产值达13亿元,出口创汇5000多万美元,创税利1亿元。与此同时,该公司获得的荣誉多多,1995年4月,经国际标准化组织考核,荣获世界级质量保证系统ISO9002认证,标志着该公司企业管理步入世

界级先进水平行列。同年7月,又荣获广东省科委颁发的“高新技术企业”称号,成为开平市第一家高新技术企业。1996年又获得省经委授予的“工业产品出口先进企业”称号,同年被国家对外贸易部列为“全国最大500家外商投资企业”之一,更在第十届“电子原件百强企业”中排名第11位。1994年至1996年连续被评为“江门市外商投资十佳企业”。

开平依利安达电子有限公司这些骄人的成绩是怎样取得的呢?

“有了一流的设备,还要有一流的管理。”



现代化的办公设备及管理

公司创建伊始就十分重视企业管理,采用全面优质管理办法,使企业的运作达到尽善尽美的境界,因而创造出理想的经济效益。但是,企业管理工作千头万绪,最重要的是管理什么呢?公司领导对我们说:“最重要的是要管好人”。该公司

对工人素质的要求非常高,然而,公司面向社会招收的员工(其中50%来自外省)大都未达到要求。为此,他们从香港引进10余名有经验的管理和技术人员,加强对工人的岗前培训。在此基础上,公司通过制定规章制度和签订责任书,给每个员工规定清晰的责任,让每个人都明确自己在公司做什么和怎样做,并由领导层不定期进行评核,检查员工的工作是否达到要求,帮助其找出症结所在,监督其完成,使公司的生产始终能够沿着正常的轨道平稳运作。为提高产品质量,公司推行了全面优质管理,要求每个员工都要树立“第一次做好,第二次做得更好”的意识。同时,他们把主要管理人员和工程技术人员分批送到香港培训和实习,将香港先进的管理模式和技术带回公司,从而保证了公司的产品质量。

严格控制运作开支,是开平依利安达电子有限公司企业管理的又一着眼点。公司要求所属各个部门都要在年度开始前分项目、类别作出开支计划,经公司审批后执行,在执行中各部门把支出计划指标再分解到每月每天,量入而出。公司审批开支计划异常严格,比如生产部门一年生产多少线路板,需要多少开支,公司经认真计算该给多少电、多少原材料就给多少,一点都不会多给。如果出现不协调情况,公司会事先作出调整,确保生产既顺利进行,又把成本控制在最低限度。

我们参观了该公司,在一间宽敞的办公大厅内,有80多名管理人员像学生一样排列整齐地在办公。据介绍,这是开放性办公方式,有利于监督、管理和提高工作效率。在生产车间,我们见到从生产、物料调制、制图、印刷全部实现电脑化,

既减少人工操作，又提高产量和质量。我们又看见在生产车间的门口放置着一台电子打卡机，墙壁上挂着的分格木板上插着员工的考勤卡。据说：他们实行电子打卡考勤，发现不按时上班或代人打卡的，给予教育、警告直至除名处理，一点都不含糊。

开平依利安达电子有限公司管理员工是严格的，但对员工的生活却关怀备至。公司录用每一位员工，都依法签订劳动合同，享受国家规定的节假日、公休假日和探亲、婚丧等带薪假期，为员工购买社会保险。公司内设医疗室，免费为员工看病，并每月发放医疗津贴，每月10日前发放薪金。公司建有多幢员工宿舍楼，每幢42套，每套20多平方米，有洗手间、冲凉房，供4人居住。每幢宿舍配有防火、通风、水电设施，并有电视室、IDD电话、阅览室、娱乐室，供员工业余学习和活动之需。此外，公司还多次组织员工到肇庆、深圳、上下川、阳江闸坡等地旅游，不定期举行卡拉OK、乒乓球、篮球、排球等竞赛，丰富员工业余活动。公司对员工的关怀备至，本地员工和外来员工看在眼里，记在心上，他们以公司为家，多作贡献，使生产经营蒸蒸日上，产量稳步上升。

去年8月份，开平依利安达电子有限公司又投资2500万美元（超过了建厂以来两次投资总和），引进一批更先进的设备和生产工艺，进行第三期工程建设，以提高产品产量和产品档次。预计该工程今年6月前就可建成投产，届时开平依利安达电子有限公司印刷线路板年产量可由现在的30万平方米增加到60万平方米，产品质量也更上一层楼。

依利安达为什么一而再、再而三地在开平投资扩大发展

呢?我们在采访中体会到:“开平沙冈高新技术产业开发区地理位置优越,水陆交通和通讯条件好,毗邻港澳,便于向外辐射;而且开平有很优惠的投资政策,当地政府紧密合作,企业效益年年上台阶。”是的,近年来,开平市大力加强路、水、通信、电等基础设施建设,大大地改善了投资环境;该市对外商投资的企业,特别是高新技术项目,在税收、规费、用地等各方面均优惠政策重点扶持;加上该市政府和部门十分支持和配合,从工程立项、审批等手续都快捷简便,原材料和产品的进出口,也完全依法检关,无卡压和拖延现象出现,从而使开平成为外商投资的新热土。难怪开平依利安达电子有限公司一而再、再而三地在开平投资拓展了。

针织界的灼灼新星

——小记周杰男与华兴针织厂

司徒国洪

百合华兴针织厂是开平自改革开放后首批引进外资开办的企业之一，她的投资者是名誉香江和潭江两岸的香港励丰针织有限公司董事长——周杰男先生。华兴针织厂作为开平首批引进的外资企业，自然引人注目，提到华兴针织厂，总



华兴针织厂新厂一角

是与周杰男的名字紧联在一起，因为该厂是杰男先生为支持家乡的建设、发展家乡经济而回乡投资的起点。

一九八二年，改革开放这股春风已劲吹开平，但开平在引进外资方面还是一片空白。由于十年文化大革命的影响和“四人帮”的为害，大多数侨胞对中国的政治局势仍心有余悸，恐慌心理仍未消除，严重阻碍外资引进工作的进行。市领导和侨办有关负责人为了引进外资寻找一个突破口，就趁杰男先生回乡省亲之机发动他带头回乡办厂，支持家乡的经济建设，杰男先生当即表示同意，并于一九八三年回乡视察投资环境。开平这时的经济刚起步，投资环境和交通都未见完善，但杰男先生为了支持家乡的经济建设，虽投资环境不大理想，但也坚持自己的信念。同年七月，一间占地面积9000平方米的工厂奠基在著名的合山铁桥旁，这间厂就是百合华兴针织厂，由周杰男先生投资数百万港币兴办的。外资办企业这颗新星终于在开平发出光芒了。

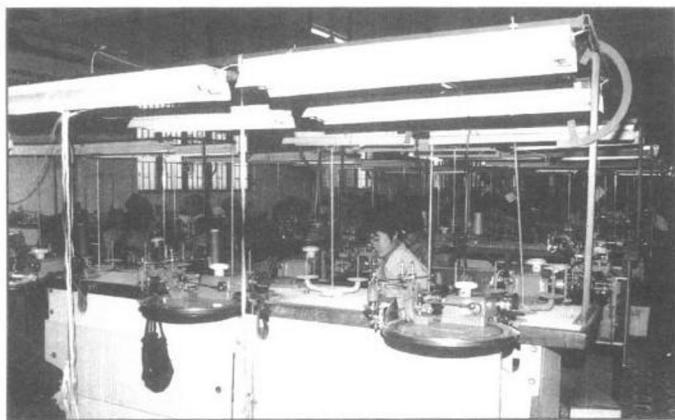
杰男先生为了报效家乡的养育之恩，支持家乡的经济建设，决定把工厂建在远离县城三十公里的百合镇茅汰管区，可谓“饮水思源、乡土情深、富贵不忘乡”。这间工厂在开平市政府和百合镇政府的大力支持下，协助解决各种困难，使工程顺利进行，使规模宏大，功能设备齐全的厂房、宿舍、仓库，很快建成并投入使用。为了让工人有一个优美的工作环境，在厂房、宿舍周围种上整齐的树苗，绿树成荫，走进该厂仿若置身于公园里。该厂生产车间有：织机车间、缝衣车间、挑撞车间、洗熨车间、揸衣补衣车间、包装部门等。该厂为当地提供了900多人的就业机会，其中管理人员110多名，生产工人近800名，为家乡的青年提供了一条就业门路，解决部分乡亲的劳动就业问题，改善群众的生活，帮助他们脱贫致富。

在国际市场竞争日趋激烈的环境下,杰男先生头脑灵活、触觉敏锐,重视科技信息,认识到谁能掌握先进的生产技术和设备,谁就能在市场立于不败之地。为了争取市场的地位,该厂大量引进先进的生产机械设备,既减轻了人工操作的过程,又大大提高了生产效率,而且产品质量优良、工艺精湛,大大吸引世界各地顾客的青睐,收到很好的销售效果。杰男先生除了引进先进的生产设备外,还吸收一大批素质过硬的技术人员,同时加强对生产工人的技术培训,严格要求生产工人熟练掌握生产技能,成为生产技术骨干,有效地保证了产品的质量。在管理上,该厂实行分级管理,设有总经理、厂长、车间主任、班组长,逐级负责,使生产工人能按时、按质、按量完成生产任务。完善的管理机制、先进的生产技术和设备,这些都加强了该厂产品在市场的竞争能力,为产品进入国际市场创造了有利的条件。

该厂主要的产品是羊毛衫。到了80年代中期,各地针织行业发展很快,人们对穿衣的要求也越来越高,而且变化很多。杰男先生意识到只有适应这种变化,才能赢得市场、赢得效益,对此,杰男先生十分重视市场的动态,每年都根据市场的需求和迎合时代的潮流,生产出款式新颖、品种多样化的产品。由于产品全部外销世界各地,且讲求信誉、积极致力创新,很快就得到国际市场的认可,并拥有一定的地位。当时,中国实行改革开放不久,各类国产品在国际市场上销路有限,而华兴针织厂的产品能全部外销世界各地,风行全球,国际声誉日隆,这在全市乃至全省的同行中都是首见的,成为同行的表率者,为同行树立榜样,也为我国的产品能进入国

际市场争光。提到杰男先生和华兴针织厂，当地乡亲和针织界同行都翘首称赞。

这间厂开办以来，能按照国家的有关政策和劳动法规，特别是在《劳动法》颁布后，能认真贯彻《劳动法》的规定，建立工人的《工作制度》，使生产正常运行。还建立工人档案，完善雇佣制度。杰男先生关心工人的工作和生活，每月按时发工资，免费提供水、电、食宿，内膳工人有伙食补助。工人在生产期间生病可以报销药费70%，100公里以外来厂工作的工人，报销一次来回车费。该厂还为工人购买福寿和医疗保险，保证了工人能安全生产。除了搞好工作和生活外，还注重文娱活动，在重大节日，举行形式多样的文艺活动和篮球比赛等，活跃了工人的文化生活。由于该厂福利好、待遇好，使当地青年甚至外来工都希望能在该厂工作。



华兴针织厂车间一角

华兴针织厂在杰男先生的精心经营下，在全体工人共同

的努力工作下,把该厂办得红红火火,名声鹊起。被评为“信得过的企业”和开平市 25 个 A 级企业的其中一个,每年还获得上缴税利先进奖。由于实行现代化管理和配合科学化生产,使该厂每年都创造了丰厚的利润,年产值约 2200 万元,上缴税款达 30 万元,给当地带来显著的经济效益,成为百合镇经济的一根支柱。

在人生旅途上,杰男先生锐意进取,努力开拓,牢牢抓住改革开放的大好机遇,瞄准国内丰实的人力和土地资源的优势,以及逐步完善的投资环境。在开平市政府及有关职能部门的大力支持和帮助下,不断扩大再生产,于 1997 年底,在开平市沙冈区振华开发区增开一间高级羊毛厂,生产的产品全部外销香港及其它国家,今年计划年产 9 万打毛衫外销。为了加快开平经济发展步伐,杰男先生除了投资办厂外,还参与其它经济项目的发展和热心公益事业,慷慨解囊,累计达 130 多万元港币。有力地推动了家乡的经济建设和改善乡亲的生活水平,也推动外商在开平投资办厂起了绝对性的积极带头作用,在杰男先生的带动下,本市的华侨、港、澳、台同胞纷纷回乡投资办企业,给开平的经济建设注入了强大的活力,为发展开平经济作出了莫大的贡献。杰男先生在事业上能够取得如此辉煌的成绩,这和他所讲的三个成功要诀分不开的:(1)友济之助;(2)己之努力;(3)待人挚诚。

一九九三年三月,拥有“小武汉”之称的开平,举行一项盛大的庆典活动,就是开平撤县设市庆典活动,杰男先生应邀回来参加。在庆典大会上,为了表彰杰男先生的爱国爱乡精神和为开平经济建设及各项福利、公益事业作出了巨大的

贡献，开平市人大常务委员会授予他“开平市荣誉市民”的光荣称号，并向他颁发了“振兴开平特别贡献奖”。江门市人民政府授予他为“江门市荣誉市民”。同年，担任政协开平市第八届委员会常务委员。杰男先生可谓事业有成、声誉显著，其爱国爱乡的赤子情怀，在侨乡也广为传颂。