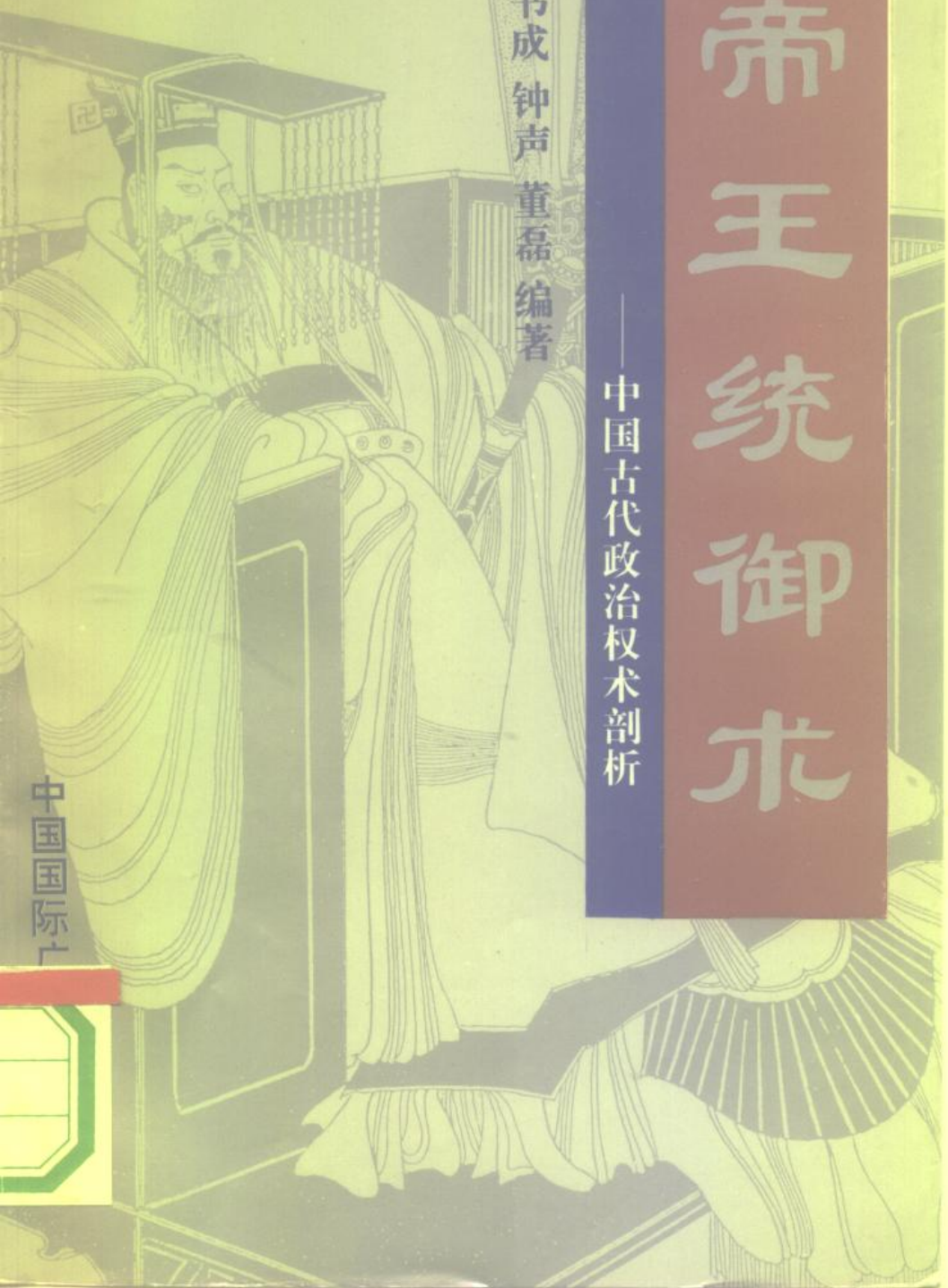


帝王统御术

——中国古代政治权术剖析

董书成 钟声 董磊 编著

中国国际广



(京)新登字 096 号

责任编辑:胡杏天

封面设计:李士英

版式设计:杜成德

书 名	帝王统御术 ——中国古代政治权术剖析
编著者	董书成 钟声 董磊
出 版 发 行	中国国际广播出版社 (北京复兴门外广播电视部内) 邮政编码:100866
印 刷	北京师范大学印刷厂
经 销	新华书店
开 本	787×1092 1/32
字 数	200千字
印 张	9.5
版 次	1993年12月 北京第一版
印 次	1993年12月 第一次印刷
印 数	3000册
书 号	ISBN7-80035-471-7
	C·46
定 价	8.50元

前 言

《帝王统御术》是在拙著《中国帝王术》的基础上撰写而成的，是前书的续集。《中国帝王术》分为治国之要术、君主驭臣之术、德刑二柄操驭之术、君臣协调之术、君主最高统治术、离间转嫁术、谋攻之道、应变之术。《帝王统御术》则着重研究帝王的权术，力图从学术研究的角度出发，对中国古代政治权术进行剖析与总结，全书分为：强本之术、统御之术、篡权窃国之术、外交谋略、奸诈之术、三十六计与政治权术。

强本之术，是古代帝王加强君主集权的各种措施，它对封建社会的君主如何强干弱枝，削弱权臣的势力，巩固中央集权，起过极大的作用。统御之术的倡导，刚柔之术的推行，曾给社会以巨大的影响，使千百年的奴隶主阶级与封建统治阶级获得了一张无形的控制网，对维护统治阶级的地位，加强社会控制，保证封建社会的治安，起过极为重要

GDPA70116 09

的作用。篡权窃国之术，是封建社会野心家弄权篡位的必由行径，一次次皇袍加身，一顶顶王冠落地，多少件宫闱秘闻，多少个冤魂升天，都是窃国之术略施锋芒的结果。外交谋略是帝王“式于政，不式于勇”，在外交上取胜的谋略，苏秦、张仪的“合纵连横”，范雎的“远交近攻”，诸葛亮的“联吴抗曹”，……都极大地影响当时国家的外交格局，直接关系到国家与民族的安全。奸诈之术是君主与野心家玩弄阴谋诡计的一套鬼把戏，口蜜腹剑、口是心非、两面三刀、阳奉阴违，……这些阴谋诡计不会随着人们的诅骂而绝迹，善良人们在险恶的政治激流中，不致被人暗算，必须通晓识奸之术，熟练掌握破奸之法。

总之，帝王的权术在封建社会的政治、军事、外交等方面起过极为重要的作用。大至庙堂之上的决策，小至市井之间人际的频繁交往，莫不与谋略相关。因此，古往今来，帝王权术的研究都得到历代政治家的高度重视。

在过去的年代里，有许多高明的政治家、谋略家，用不同的方法表明自己的谋略见解，对前人的谋略思想进行许多有益的研究。产生于西周的《周

易》，姜太公的《六韬》，春秋时代的《孙子》，战国时代的《韩非子》，以及后人总结出来的“三十六计”，……都曾对总结与继承前人的权术遗产，丰富人类的智慧宝库，起过十分重要的作用。在现代社会，科学方法与科学理论已大量问世，人们对权术的研究，已有可能从个人经验的总结到群体智慧的升华，将零散于各个历史阶段的人类智慧的结晶逐步进行统一的搜集整理，加工提炼。因此目前我国学术界已有不少类似的著作问世，对祖国谋略遗产的整理与研究起到积极的推动作用。《帝王统御术》是在拙著《中国帝王术》的基础上，广泛钻研中国经、史、学、集等古代典籍以及各种历史演义，参考现代人的权术论著撰写而成的。在本书撰写过程中，编著者拜读了余华青同志的《权术论》、金良年的《帝王权谋术》、柴宇球等同志的《谋略库》、李炳彦同志的《三十六计新编》等专著，并参考其中有关内容，受益匪浅。在此，我们向这些专著的作者表示敬意，并希望各行各业热心权术研究的读者给予指教。

编著者

• 3 •

目 录

甲编·强本之術

- 一、君主集权 (1)
- 二、君权旁落 (5)
 - (一) 藩镇跋扈 (5)
 - (二) 权臣擅命 (7)
 - (三) 外戚专权 (8)
 - (四) 宦官震主 (9)
 - (五) 骄兵拥立 (13)
 - (六) 皇子争位 (14)
- 三、强本弱末 (18)
 - (一) 分割强臣 (18)

- (二) 隔斷淵源 (22)
- (三) 抑損相權 (26)
- (四) 制馭強藩 (30)

乙編 · 統御之術

一、剛柔之術..... (37)

- (一) 人道剛柔 (37)
- (二) 剛柔表現形式 (39)

二、馭臣之術..... (59)

- (一) 先秦諸子馭臣之術的理論 (59)
- (二) 權術馭臣 (62)

三、愚民之術..... (67)

- (一) “君權神授” (68)
- (二) 借托天命 (71)
- (三) “攘外安內” (73)
- (四) “仁政”誘惑 (74)
- (五) 道德束縛 (76)

(六) 宗教麻醉	(78)
(七) 伪装贤明	(79)
(八) 思想禁锢	(82)

丙编·篡权窃国之术

一、篡权窃国的隐蔽手段：韬晦之术..... (86)

(一) 示无大志，掩饰志向	(87)
(二) 巧智深藏，掩饰才能	(89)
(三) 忍辱取怜，掩饰感情	(90)
(四) 装疯作傻，掩饰健康	(92)
(五) 威仪凝重，掩饰意图	(94)
(六) 暂缓称王，掩饰野心	(95)
(七) 矫情伪装，掩饰作风	(96)
(八) 以屈求伸，等待时机	(97)

二、篡权窃国的和平方式：和平演变..... (99)

(一) 凭借废立	(99)
(二) 结党为援	(101)

- (三) 借用外力 (104)
- (四) 明尊暗贬 (110)
- (五) “扶天子以令诸侯” (114)
- (六) 以国易宗 (116)

三、篡权窃国的暴力方式：宫廷政变 (118)

- (一) 政变特点 (118)
- (二) 政变类型 (125)
- (三) 政变手段 (132)

丁编·外交谋略

一、外交用间 (144)

- (一) 兵家论用间 (144)
- (二) 何谓五间? (145)
- (三) 事莫密于间 (146)

二、离间方法 (147)

- (一) 书间 (147)

(二) 反间	(149)
三、外交游说	(159)
(一) 审以大势	(159)
(二) 动以利害	(160)
(三) 说以其道	(164)
(四) 责以王命	(166)
(五) 喻以礼威	(167)
(六) 唤以妒心	(168)
(七) 教以持满	(169)
(八) 诱以女色	(171)
四、外交联盟	(172)
(一) 合纵连横	(173)
(二) 合纵抗强	(174)
(三) 连横攻弱	(176)
(四) 远交近攻	(177)
(五) 反×联盟	(178)
(六) 联×抗×	(180)
(七) 暂时联盟	(184)
(八) 扶弱抑强	(188)
(九) 借夷制夷	(189)

(十) 外交自立	(192)
----------------	-------

戊编·奸詐之術

一、矛盾分化	(195)
--------------	-------

(一) 謀內	(196)
--------------	-------

(二) 文伐	(197)
--------------	-------

(三) 利誘	(198)
--------------	-------

(四) 招妒	(199)
--------------	-------

(五) 售奸	(200)
--------------	-------

(六) 相斬	(201)
--------------	-------

(七) 鴻門宴	(201)
---------------	-------

(八) 乘隙	(202)
--------------	-------

(九) 弭盜	(203)
--------------	-------

二、矛盾利用	(205)
--------------	-------

(一) 借人成事	(205)
----------------	-------

(二) 見功始助	(207)
----------------	-------

(三) 坐山觀斗	(209)
----------------	-------

(四) 黃雀步后	(210)
----------------	-------

(五) 兩面三刀	(211)
----------------	-------

- (六) 两面开弓 (213)
- (七) 胜迫为间 (215)
- (八) 借刀杀人 (216)
- (九) 矫诏妄诈 (219)
- (十) 狐假虎威 (220)
- (十一) 智赚敌人 (221)
- (十二) 趁火打劫 (221)

三、矛盾转嫁 (222)

- (一) 分其祸福 (223)
- (二) 首唱必败 (224)
- (三) 转祸为福 (226)
- (四) 移祸于敌 (227)
- (五) 生事陷害 (227)
- (六) 金蝉脱壳 (228)
- (七) 反嫁于敌 (229)

四、矛盾推向 (230)

- (一) 教唆犯法 (230)
- (二) 串通宫廷 (231)
- (三) 激化矛盾 (232)
- (四) 归怨于彼 (233)

- (五) 嫁祸于人 (235)
- (六) 虚引自明 (237)
- (七) 推疑敌仇 (238)
- (八) 敛怨于人 (238)
- (九) 推向他国 (239)

五、乱而取之 (240)

- (一) 待机而发 (240)
- (二) 逆取顺守 (243)
- (三) 审时而动 (245)
- (四) 乘势攻取 (246)
- (五) 谋取内讧 (247)

六、激将法 (249)

- (一) 气激 (250)
- (二) 怒激 (250)
- (三) 辱激 (251)
- (四) 反激 (252)
- (五) 急激 (254)
- (六) 借激 (255)
- (七) 志激 (255)
- (八) 祸激 (257)

己编 · “三十六计” 與政治權術

- 一、“三十六计” 与运用…………… (259)
- 二、政治权术与“三十六计” …… (278)
 - (一) 政治权术 …… (278)
 - (二) 政治权术借助兵家权谋而确定自己的地位 …… (281)
 - (三) 政治权术与兵家权谋的共同特点 …… (283)
 - (四) 政治权术受惠于兵家权谋 …… (286)

甲编·强本之术

我国古代是专制主义中央集权国家，其政体的基本形式，乃是皇帝独揽大权，以下由皇帝任命官员派往各地分掌行政权力。但在某些朝代，诸侯王以及地方大员权力过重，弄权侷上，危害中央，造成君权旁落、尾大不掉之势，具体表现为：藩镇跋扈，权臣擅命，外戚专权，宦官震主，骄兵拥立，皇子争位等等，演成几千年相争相杀的惨祸。封建君主为了吸取历史教训，总是采取各种措施，强干弱枝，防患于未然，以巩固中央集权。帝王用以削夺权势的手段多种多样，举其大要，不外争、分、隔、制四种。最极端乃至从肉体上消灭强臣。但强臣为了巩固既得利益，必然采取相应对策，进行反控制，架空皇帝，阴谋篡逆，所用方法手段极尽巧妙，于是产生抗君之术。

一、君主集权

中国历代帝王都是大权独揽，实行君主个人专制的，认为不这样，不足以制驭群臣，建立至高无上的皇权。中国古

代政治家，历来重视权势的重要性。《淮南子》将治国比喻为造父之御，国家能否治理，盖视执术如何而定。“圣人之治也，其犹造父之御，齐辑之于辔衔之际，而急缓之于唇吻之和，正度于胸臆之中，而执节于掌握之间，内得之于心中，外合于马志，是故能进退履绳，而旋曲中规，取道致远，而气力有余，诚得其术矣。是故权势者，人主之车舆也，大臣者，人主之驷马，体离车舆之安，而手失驷马之心，而能不危者，古今未之有也。”《淮南子》认为：法律度量是人主执下的主要手段，释之而不用，则群臣百姓反弄其上。故有术则制人，无术则制于人。“吞舟之鱼，荡而失水，则制于蝼蚁，离其居也。援猯失木而擒于狐狸，非其处也。”

君主掌握权势之柄，则易于控制臣民，加强权力，一切贤能之士均为所用。卫君役子路，是因为他握重权，桓景公臣管晏，是因为他位高而尊贵。故枝不大于干，末不强于本，则轻重大小，有以相制。法家将君主驭下之术譬作造父驾车：“势者，君之舆；威者，君之策；臣者，君之马；民者，君之轮；势固则舆安，威定则策动，臣顺则马良，民和则轮利。为国失此，必有覆车奔马折轮败载之患，安得不危？”（《四库全书总目子部法家类提要·无厚篇》）

然驭臣之术，历代君主各有所操。《周礼》提出以八柄驭群臣：“一曰爵，以驭其贵；二曰禄，以驭其富；三曰予，以驭其幸；四曰置，以驭其行；五曰生，以驭其福；六曰夺，以驭其贫；七曰废，以驭其罪；八曰诛，以驭其过。”这就是主张君主应操生杀予夺大权。尸子认为治天下有四术：“一曰忠爱，二曰无私，三曰用贤，四曰度量。度量通，则财足矣；用贤，则多功矣；无私，百智之宗也；忠爱，父母之也。”

（《尸子卷上·治天下》）辽太宗总结驭臣之术有三：“制之之术，惟推心庶僚，和协军情，抚绥百姓三者而已。”（《辽史卷四》）武则天主张以暴力惩罚制群臣。唐太宗有马名师子骠，肥逸无能调驭者，武后谓太宗曰：“妾能制之，然须三物，一铁鞭，二铁挝，三匕首。铁鞭击之不服，则以挝挝其首，又不服，则以匕首断其喉。”武后此时为宫女侍侧，太宗颇壮其言。武后即位后曾用此言，威胁臣下，此为武后杀戮群臣的预兆。

封建君主为什么要集权、实行专制主义？有的封建政治家认为：皇帝权柄是制驭人臣的工具，不可假之他人，以防权臣乱政，危害国家。威柄不专，则君臣关系乖离，例如张耳、陈余，并非不友好，但由于争权，自相残杀。这是争权之势所必然。自古至今，决不会有四五人同时把持刑柄而国家不乱的。强者凌弱，弱当求援，此乱亡之道。封建帝王在长期斗争中取得了不少统治经验。简单说来，就是皇帝要实行个人专制，操生杀予夺大权。

何谓揽权？揽权者，即大权独揽，知人善任，防止琐政。宋高宗时，王十朋曾以揽权为对，其略云：“臣劝陛下揽权者，非欲陛下衡石量书如秦始皇，而谓之揽权也；又非欲陛下传餐听政如隋炀帝，而谓揽权也；又非欲其强明自任，亲治细事，不任宰相如唐德宗，而谓之揽权也。盖欲陛下惩其既往，操持把握，使威福之柄一归于上，不至于下移而已。”又云：“臣愿陛下以正身为揽权之本，而又以任贤以为揽权之助，广收兼听，以尽揽权之美，则所求无不得，所欲皆如意，虽社稷之大计，天下之大事，皆可以不动声色，而为之矣。”（《资治通鉴·宋纪》）