



史鉴故事丛书

武將謀略



知识出版社

史鉴故事丛书

武将谋略

何桂奎

编著

藏书



知识出版社

选题策划 杨光辉

编辑 胡蓉

责任编辑 杨光辉

封面设计 童行侃

版式设计 金川

DQ35/22

图书在版编目(CIP)数据

武将谋略/何桂全编著. —北京:知识出版社,1995.6

(史鉴故事丛书)

ISBN 7-5015-1133-0

I. 武… II. 何… III. 历史故事—作品集—中国—古代
IV. I 247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 07469 号

知识出版社出版发行

(北京阜成门北大街 17 号 邮政编码 100037)

北京第二新华印刷厂印刷 新华书店北京发行所经销

开本 787×1092 1/32 7 印张 160 千字

1996 年 3 月第 1 版 1996 年 3 月第 1 次印刷

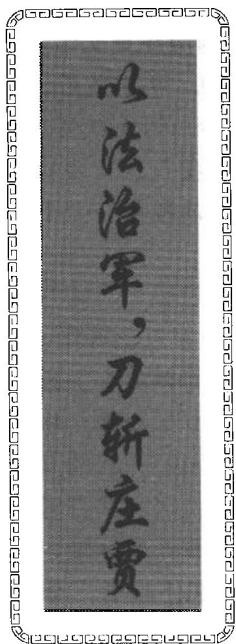
印数:1—5000 册

全套定价:60.00 元

目 录

- 以法治军,刀斩庄贾 (1)
- 勇斩美姬,智败强楚 (5)
- 忍辱负重,强越灭吴 (11)
- 锐意改革,功亏一篑 (20)
- 因势而变,胡服骑射 (27)
- 身残志勇,智败庞涓 (33)
- 用离间计反败为胜,施火牛阵大败燕军 (40)
- 勇谋兼备,战无不胜 (44)
- 有勇无谋,兵败垓下 (52)
- 狡兔死,走狗烹 (59)
- 功高震主,不得善终 (67)
- 公道自在人心 (73)
- 挥戈西征,屯田卫疆 (78)
- 万里还书诫兄子,马革裹尸履诺言 (86)
- 不入虎穴,焉得虎子 (91)
- 多谋善断,知人善任 (95)
- 学问开益,筹略奇至 (105)
- 恩威并施,南抚夷越 (112)

兵动若神,谋无再计	(116)
欲取江南先赢民心.....	(124)
壮志难酬,忧愤而死	(130)
审时度势,以少胜多	(135)
七品县令救危城,智勇能挫千万兵	(141)
忠勇爱国,单骑退敌	(146)
重用降将,夜袭蔡州	(154)
身先士卒,勇斩逃将	(161)
杯酒释兵权,防患于未然	(165)
“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来”	(169)
精忠报国,屈死狱中	(174)
“一代天骄,只识弯弓射大雕”	(182)
南征北战,功高不伐	(189)
背父救国,抗清复明	(197)
“披甲挥戈平叛乱,引得春风度玉关”	(203)
老当益壮,边关破敌	(209)
“平生慷慨班都护,万里间关马伏波”	(214)



司马穰苴 (生卒年不详)，春秋末期军事家。田氏，名穰苴。齐国人。因治兵有方被尊为大司马，故后人称他为司马穰苴。其主要活动是在齐景公执政期间，与齐国著名宰相晏婴为同时代人。曾奉齐景公之命却退晋、燕军队，收复失地。治军严整，深通兵法。战国时齐威王命大夫整理古司马法并将穰苴兵法附在里面，全称《司马穰苴兵法》。

齐国本是太公姜尚的封国，后经齐桓公及其名相管仲的治理，曾经九合诸侯，一匡天下，成为春秋五霸之首。但是，齐桓公去世后，齐国国势逐渐衰微，失去了霸主地位。到齐景公时，晋军占领了阿、甄（今山东阳谷、鄄城一带）两地，燕军夺去了黄河南岸沧德。前线形势紧迫，齐军频频告急。这时昏聩无能的齐景公也急得团团转，可是手下都是些酒囊饭袋，没有一位能率军出征的将才。齐国当时有名的政治家晏婴便向齐景公推荐司马穰苴，并说“田穰苴虽然出身贫寒，但文能服众，武能威敌，主公不妨请他出来试试看。”齐景公将信将疑地召见了司马穰苴，并着重向他提了军事方面的问题。

司马穰苴是一位满腹韬略，懂得治国平天下之道的将帅

之才，他对齐景公的提问侃侃而谈，令景公大开眼界。司马穰苴认为，治国与治军方法应有所不同，治国应注重文治，而治军则需要专权和果断，免除常礼，善于执法，不畏危难。在军队中，一切事务应由主帅决定，国君的命令可以不接受。同时还要做到赏罚分明。在谈到作战时，司马穰苴认为要特别重视六大要素：顺天时、因地利、充分的物质准备、上下一心、兵器的密切配合、详察敌情。

齐景公听完司马穰苴的治军方略，大喜过望，当即任命他为齐国大将，让他尽快组织整顿军队，把敌军赶出齐国。司马穰苴心里明白，自己率领上千名士兵、五百辆战车去抵挡强大的晋国和燕国并非易事，况且齐军向来军纪松弛，将领平庸，军队腐败，连吃败仗。于是，他向景公说：“我的身分卑贱，君王一下子把我从平民提升为大将，位居文武百官之上。这样士兵未必能服从我，百姓也难免对我产生怀疑。我希望君王派一个您所宠爱、地位尊贵的大臣来任监军。”景公欣然允诺，派大臣庄贾充任监军。

满朝官员退朝时，司马穰苴恭恭敬敬地对庄贾说：“明天大军集合，请监军务必于明天中午准时到达军营。”

第二天一早，司马穰苴就来到临淄郊外的军营。他命令士兵在中军营门放上土圭和漏壶，用以计算时间（土圭是利用日影观测时间的器具；漏壶是一个盛水的铜壶，壶底穿一个小孔，壶中插个刻有度数的箭，随着水从小孔下漏，箭上所刻度数便显示出来用以计算时间）。只待庄贾一到，便整军出兵。

庄贾以自己是齐景公的宠臣自居，素来骄横，他根本不把司马穰苴放在眼里。被任命为监军的次日，庄贾府上高朋

满座，他的亲朋好友都在为他送行。宾客们纷纷举杯，争相给庄贾敬酒。庄贾得意忘形，不一会就喝得酩酊大醉，中午必须到达军营的约令，他早已忘得一干二净。

司马穰苴在军营门口等候庄贾，但时至正午，庄贾仍未到。他便下令：“放倒土圭，放尽漏壶里的水！”独入军营，整顿兵马，宣布纪律。

司马穰苴军纪宣布完毕，日已将夕，这时监军庄贾才醉醺醺地珊珊而至。司马穰苴见状严肃地问道：“庄监军为何没有按约准时赶来？”

庄贾根本没有把这当回事，满不在乎地说：“亲戚朋友设宴为我送行，多喝了几杯，所以来迟了一点。”

穰苴严厉地说：“作为将军，从接到出征的命令那一刻起，就应该忘其家，到了军中就应忘其亲，临阵对敌就应忘其身。现在，敌军已侵入我国境，百姓焦虑不安，将士在边境与敌人殊死作战，国君吃不香，睡不安，在这危急时刻，百姓生命，国家安危全担在你身上，怎么能设宴摆酒，耽误了全军征战的大事呢？”

司马穰苴召来军法官问道：“根据军法，在军情紧急期间，误期迟到的人该当何罪？”军法官回答说：“当斩。”

听到“当斩”二字，庄贾顿时惊恐万状，急忙派人驰报宫廷，向齐景公求救。司马穰苴不畏庄贾是景公的宠臣，不容他以地位显赫而破坏军纪，因此，没等信使回来，庄贾就被斩首正法。三军将士为之震惊。

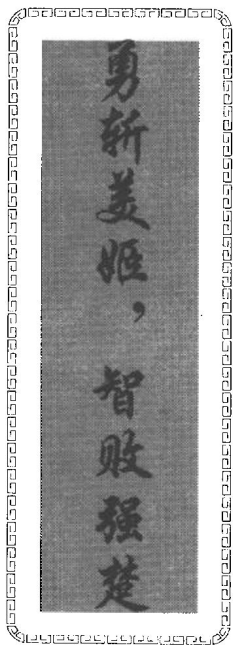
过了一会儿，齐景公派来的使者手持符节驱车直奔军营而来，高声喊道：“国君已赦免了庄监军！”司马穰苴厉声喝道：“将在军，君命有所不受。”随后又问军法官：“在军营里

驱车横冲直撞者该当何罪？”军法官说：“当斩。”使者听后吓得面如土色，乞求饶命。司马穰苴说：“国君派来的使者可以不杀，但军法不能违。”于是下令将驭手正法，砍断车左边的木柱，杀掉左边的驂马，以严肃军纪。司马穰苴派使者回报齐景公，命将士们做好准备，整装待发。

司马穰苴执法如山，铁面无私，全军将士无不钦佩。从此，齐军纪律严明，令行禁止。

三天后，司马穰苴率兵拒敌。齐军上下群情激奋，争相杀敌立功，誓死报国，连病员都请求出战。晋军见此情此景，急忙引军退出，燕军闻讯也北渡黄河而返。司马穰苴挥师追击，收复了全部失地。齐景公满心欢喜，亲自带领文武百官到郊外迎接司马穰苴。随后，齐景公正式任命司马穰苴为掌握全国军权的大司马。

点评 齐国能击退敌人，收复失地，完全依赖于一支纪律严明、同仇敌忾的军队，而这支军队则是司马穰苴治兵有方的结果，其中最重要的一点是他不畏权贵，以法治军，造就了一支训练有素的军队。在今天，法治不但能治理好一支军队，更能治理好一个国家。



孙武

(生卒年不详)，中国古代大军事学家。春秋末期吴

国将军。字长卿，齐国乐安（今山东博兴北）人。约活动于公元前6世纪末至前5世纪初。据史书记载，其先祖为陈国公子完，因内乱逃至齐国，后称田氏。孙武祖父齐大夫田书伐莒（今山东莒县）有功，齐景公赐姓孙氏。后因齐国内乱，孙武出奔吴国。经吴国重臣伍员推荐，向吴王阖闾进呈所著兵法十三篇，被任为将，率吴军攻破楚。他提出“知己知彼，百战不殆”，注重了解情况，全面分析敌我、众寡、强弱、虚实、攻守、进退等矛盾双方，并

通过对战争客观规律的认识和掌握以克敌制胜。还提出：“兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神”。强调战略战术上的“奇正相生”和灵活运用。著作有《孙子兵法》，为中国最早最杰出的兵书。

斩美姬树立军威

齐国“四姓之乱”后，孙武离开故土，到了南方新兴的吴国。孙武在吴国一面灌园种地，一面苦读兵书，著作兵法，经过多年努力，终于精心写成兵法十三篇。不久，他结识了

楚国亡臣伍子胥，并很快交上了朋友，建立了深厚的友谊。伍子胥在公元前516年帮助公子光取得吴国王位，是为吴王阖闾。阖闾是一位奋发图强、立志改革的君主，因此在他的治理下，吴国逐渐强大起来。为了扩大自己的势力范围，吴王阖闾决定出兵伐楚。当时楚国是南方大国，疆域辽阔，人口众多，势力强大，要想征服它，非有一个能征善战的将领不可。吴王迫切希望聚集人才。一天上午，伍子胥借论兵之机，前后七次向吴王举荐孙武，极力推崇孙武的军事才能。吴王便决定召见孙武，亲自面试。

孙武带着他写的兵法十三篇如约去见吴王，吴王热情地接待了他。孙武向吴王呈上他的兵法十三篇，并说：“臣之见解，均记载其上，请大王展观！”吴王先浏览了十三篇的篇目，很快被吸引住了。吴王急着要看全文，便将孙武安排到上等馆舍，预约改日再谈。没过几天，吴王亲自来到馆舍，兴奋地对孙武说：“先生的兵法，寡人已经逐篇拜读，实是耳目一新，受益匪浅。”孙武谦虚地说：“草野之人，才学疏浅，承蒙君王谬奖，实不敢当。”吴王说，“先生不必过谦，你的兵法确是前所未闻，但不知实行起来如何，能否当场演练一下，让我见识见识。”孙武回答说：“完全可以。”吴王又问，“用宫女可以吗？”孙武回答：“可以。”于是，吴王挑选了一百八十名宫女交给孙武进行操练，他和大臣们坐在高台上观看。

孙武把宫女们分为两队，任命吴王最宠爱的两个美姬为队长，命令宫女们穿好盔甲，手持武器，来到操场。在操演之前，孙武问她们：“你们知道自己的前胸、后背及左右手的位置吗？”宫女们齐声答道：“知道。”孙武说：“你们既然知道自己的前胸、后背及左右手的方向，那么你们的行动就要

完全听鼓声的指挥。一声鼓响，向前走；两声鼓响，向左转；三声鼓响，向右转；四声鼓响，向后转……”宫女们答道：“是。”于是，孙武一声命令，鼓声咚、咚、咚响了三下，大家一听就明白，这是让宫女们向右转。可是这群宫女哪里经过这种训练，一听见鼓声，不但没有跟着动作，反而觉得这是件好玩的新鲜事，一个个笑得前俯后仰，东倒西歪，队形大乱。就连吴王阖闾和群臣百姓也莫不轰然大笑。孙武严肃地说：“对部属约束不严，命令交代不清，那是主将的责任。”于是又把操练的方法和规则重申了一遍，并说：“你们现在是接受军事训练，一定要像军人一样服从号令，违犯军法者当斩，你们知道了吗？”宫女们又齐声答道：“知道了。”孙武下令击鼓，鼓声两响，宫女们本应向左转，可是在没有做动作之前，又忍不住笑了起来。孙武厉声说道：“对部属约束不明，命令交代不清，那是主将的责任；现在既然已经再三讲明了，仍然不执行命令，那就是吏卒的责任了。”于是下令把两个队长推出斩首。吴王从高台上看见要斩两个宠姬，大惊失色，急忙叫人向孙武传话：“寡人已经知道将军能够用兵了。我没有这两个美姬，食不甘味，希望不要斩她们。”孙武回答说：“臣既已受命为将，将在军，君命有所不受。”遂立即斩杀了两个队长示众。

接着，孙武又挑选另外两名宫女担任队长，三击战鼓，重新操练。此时，练兵场上鸦雀无声，动作整齐划一，全部符合要求。孙武把队形整顿好，派人报告吴王说：“现在兵阵已操练好，请大王检阅吧。大王可以用她们出征打仗，即使赴汤蹈火，她们也会奋勇前进。”吴王怒气未消，没好气地说：“让他们回去休息，我不愿去看了。”后来，在伍子胥的劝说

下，吴王终于任命孙武为上将军，把练兵伐楚的重任交给了他。紧张练兵开始了。孙武日夜忙碌，经过艰苦的努力，吴军磨炼成为一支纪律严明、作战勇敢的军队。

施妙计大败强楚

周敬王四年（公元前512年），吴王阖闾决定向长江中游发展，同强楚争霸东南，便问计于孙武。孙武献策说：“行兵之法，在于先除内患，而后方可外征。这次君王向西征讨，第一步应先除掉二公子。”二公子，是指前吴王僚派遣伐楚的掩余和烛庸两位公子。他们二人奉吴王僚之命率兵伐楚的时候，闻知阖闾谋杀吴王僚，自立为王，因此不敢返回，投降了楚国，被分封到舒城（今安徽庐江西南）。吴王阖闾听从孙武的建议，与伍子胥率兵西征，一举攻克了舒城，捕杀了掩余、烛庸两个叛将。

吴王出师大捷，兴奋不已，便准备乘胜进军，直捣楚国都城郢（今湖北江陵西北）。孙武闻讯，急忙前来劝阻吴王：“楚国地广兵强，目前不是大举伐楚的时候。况且，我们一连打了几次仗，将士和百姓都很疲困，需要休整一段时间。伐楚之事须从长计议。”后来，孙武建议吴王把全国军队分成三个部分，轮番进攻楚国，以消耗其实力。吴王依计而行，命令吴军分为三部，互相轮换，反复袭扰楚国的边境。经过六年的骚扰，楚军被搞得疲惫不堪，士气低落，人力物力被大量消耗，战斗力随之削弱。周敬王九年，吴军占领了楚国的六（今安徽六安县境）和濡（今安徽霍山县北）。周敬王十一年，吴军又占领了楚国的居巢（今安徽六安县东北）。

吴王和伍子胥很赞赏孙武的计策。当楚国人亡地失，吴军士气大振之时，吴王又准备马上攻楚。孙武还是反对，他说：“要做到战必胜，攻必取，一定要等到楚国发生内乱，有隙可乘才行。”

机会终于来了。楚昭王新接王位，年轻而又昏庸，把政权交给专横跋扈、妒贤忌能的令尹囊瓦，结果搞得楚国内忧外患，一蹶不振。周敬王十四年，楚国攻蔡国，蔡向吴求救。吴乘机倾全力攻楚。居于楚国北疆的蔡、唐两国，不堪楚国横暴勒索，自愿助吴攻楚。吴国决定避开楚国正面，从其守备薄弱的东北部实施迂回奔袭，直捣楚腹地。

这年冬天，吴王阖闾率其弟夫概及谋臣武将伍子胥、伯嚭、孙武等，挥军西进，溯淮水而上。囊瓦闻知吴军三万主力，乘坐战船，溯淮而来，来势凶猛，不得不放弃对蔡国的围攻，收编部队，调集主力，以汉水为界，加紧设防。就在这时，孙武突然改变沿淮水进军的路线，放弃战船，改从陆路进攻，直捣楚腹地。伍子胥不解其意，便私下问孙武：“吴军习水性，善水战，为何改从陆路进军呢？”孙武说：“用兵作战，最贵神速。应当走敌人意想不到的路，以便打得它措手不及。逆水行舟，速度迟缓，楚军必定乘机加强防备，那就很难破敌。”伍子胥点头称是。吴军主力在孙武的指挥下，舍船登陆，经豫章地区，转战小别山、大别山一带，直抵汉水左岸。吴军突然出现在汉水左岸，楚昭王急派令尹子常及左司马沈尹戌等，率军赶至汉水右岸抵御。并按沈尹戌的建议，由子常坚守汉水西岸，正面牵制吴军；沈尹戌率北伐方城（今河南方城县境）一带的楚军，迂回至吴军侧后，毁吴舟。塞三关，断其退路，与子常前后夹击，以败吴军。但是，子常贪功，错

误估计形势，认为楚军的实力优于吴军，便决定单独渡汉水与吴军决战。吴军鉴于楚军势盛，并为免遭前后夹击，即由汉水左岸后退。子常企图速胜，紧追不舍，但在小别山至大别山间，三战不利，锐气受挫。

十一月十八日，吴军在柏举迎战楚军。夫概认为，子常不得人心，军无死战之志，即率五千精兵猛击子常。楚军一触即溃，阵势大乱。吴王得知突袭成功，乃及时投入主力，乘胜扩大战果。子常惊惶失措，弃军逃奔郑国。楚军主力遭重创后向西溃逃。吴军乘胜追击，在清发水（今湖北浠水），用夫概半渡而击的计谋，再歼楚军一部。当吴军追至雍澨时，恰好与回救的沈尹戌军遭遇，沈尹戌战死，楚军失去指挥，惨败而逃。十一月二十八日，吴军攻入楚都郢城，楚昭王逃奔随国，后得秦国出兵援救，楚国才免于灭亡。

点评 孙武著《孙子兵法》，提出了博大精深的军事思想，而被后人誉为军事科学的奠基人。然而，孙武不仅是个伟大的军事理论家，而且是个优秀的军事统帅，做到了理论与实践相结合。“勇斩美姬”体现了他以法治军的思想，“巧败强楚”则体现了他知己知彼、因势利导的战略思想。



《范蠡》二篇，已佚。

范蠡

(生卒年不详)，春秋末期军事谋略家、政治家。字少伯，楚国宛（今河南南阳）人。越王勾践即位后，他主持军事，与主持政务的文种筹划振兴越国。周敬王二十六年（公元前494年），越为吴败时，他建议勾践请和存国，以屈求伸，并随勾践入吴为质三年，备尝屈辱。回越后，与文种等助勾践奋发图强，灭吴国。后隐退入齐，又移居陶（今山东定陶西北），易姓朱，称陶朱公，以经商致富。寿终。他认为，对敌应据国势强弱而决策，强则戒骄逸，处安有备；弱则暗图强，伺机而动。《汉书·艺文志》著录

辅危主存亡国 不耻屈厄之难

吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。吴国在今江苏南部地区，建都姑苏（今江苏吴县）。越国在今浙江一带，建都会稽（今浙江绍兴东南）。当时吴国是一个强国，越国文化生产都比较落后，国力较弱，因而一直臣服于它的邻国吴。到了越王第二十一世勾践即位后，国力才逐渐强大起来。

勾践元年（公元前497年），吴王阖闾派兵攻打越国，越王勾践在携李（今浙江嘉兴南）迎击吴兵。吴兵阵势严整，无法突破，勾践感到要打败吴兵，只能智取，不可强攻。他采纳大臣诸稽郢的建议，强令一批死囚罪人，分成三行来到阵前，一齐集体自杀。当吴兵被这种不平常的情景吸引住时，越兵出其不意发动突然袭击，大败吴兵。吴王阖闾也身受重伤，不久死在半路上。临死前，他嘱咐儿子夫差要替他报仇。夫差继位后，时刻牢记父亲的遗言，决心给他报仇雪耻。他遍访高士，加强训练水兵和步兵，准备粮草，只等父丧期满，便挥军南下，一举灭越。

面对这种严峻形势，越王勾践忧心如焚。勾践三年（公元前494年）二月，越王勾践认为，与其坐等吴国来打，不如先发制人去攻吴。于是，召集群臣，商议北上伐吴。大夫范蠡对形势有清醒的认识，反对兴兵。他说：“战争是十分残酷的事情，无端争杀更是不得人心，是违反天道的。无端发动战争有弊无利，应该慎重行事，决不可轻举妄动。”范蠡见勾践面带愠色，一言不发，便进一步分析说：“吴王父差的父亲为我所杀，他既感到羞耻又感到愤恨，三年来矢志报仇雪耻，秣马厉兵，同仇敌忾，其志愤，其力齐，兵精将勇，实力雄厚。死拼硬打，我们难以取胜。当然，这场战争是无法避免的。臣认为，明智的选择是以逸待劳，坚固城防，以守为上。”然而，勾践根本不听劝告，恼怒地说：“我主意已定，你不必多言了。”

于是，勾践调动全国精兵三万，北上攻吴，与吴军战于夫椒（今江苏苏州西南）。结果，越军大败，勾践只带着残兵败将五千人退守会稽。吴军乘胜追击，包围了会稽。勾践陷