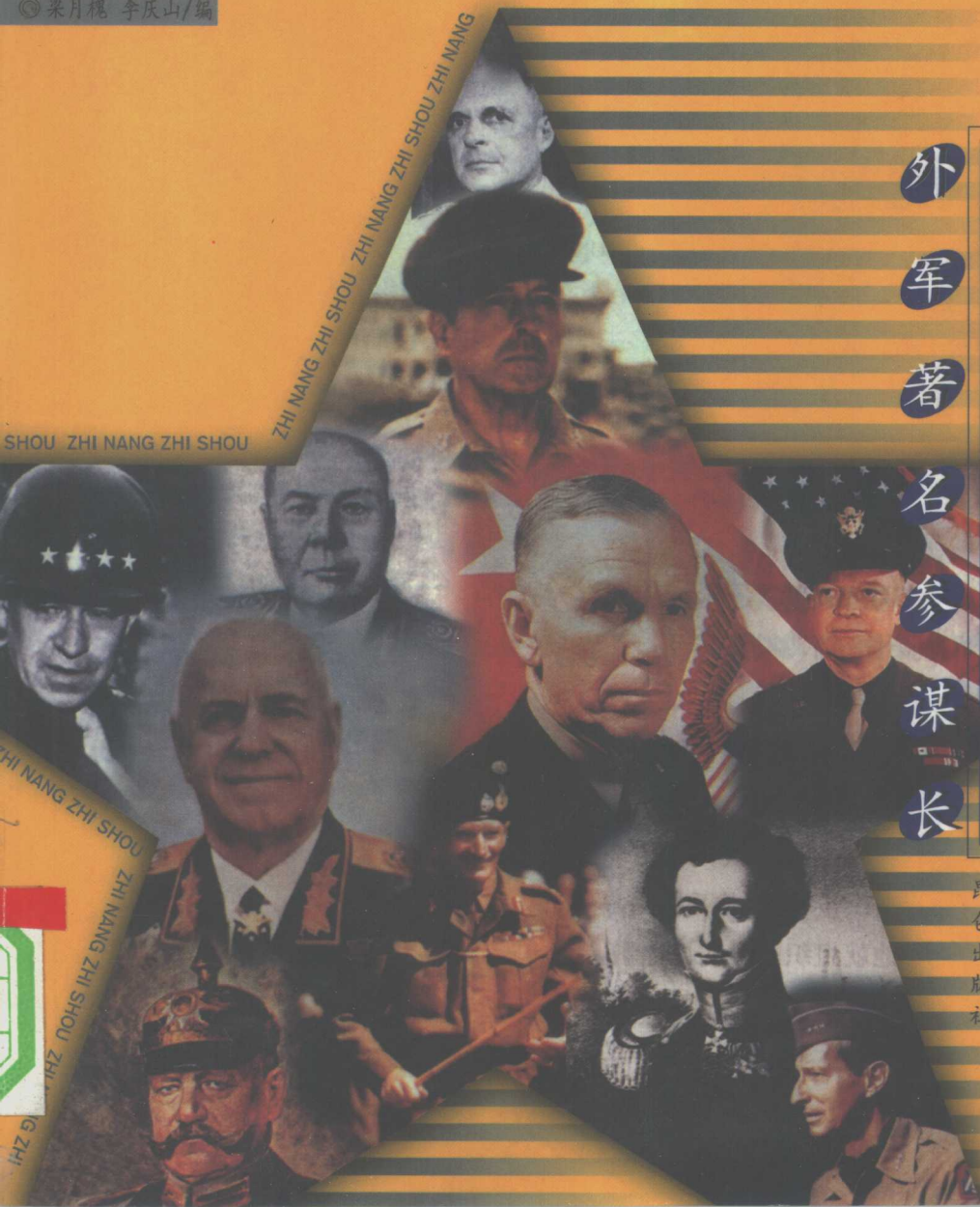


首脑之囊智

© 梁月槐 李庆山/编

外
军
著
名
参
谋
长

昆仑出版社



智囊之首

——外军著名参谋长

梁月槐 李庆山 主编

昆仑出版社

图书在版编目(CIP)数据

智囊之首-外军著名参谋长/梁月槐,李庆山主编. -北京:昆仑出版社,1999.1

ISBN 7-80040-341-6

I. 智… II. ①梁…②李… III. 参谋长-列传-世界 IV. K815.2

昆仑出版社出版发行

(北京白石桥路42号 100081)

电话:62183683

北京朝阳区飞达印刷厂印刷 新华书店发行所经销

1999年1月第1版 1999年1月北京第1次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:20.25

字数:438千字 印数:0001—5000

定价:30.00元(膜)

智囊之首 外国著名参谋长

主编 梁月槐 李庆山

撰稿人（按姓氏笔画排列）

王 鹏	王 静	王湘江	王 锐	史 东
包爱琴	孙若彦	李庆山	任向群	宋云伟
陈海宏	徐振有	崔斌箴	梁月槐	魏春洋

序 言

智慧者，聪人也；智谋者，奇人也；智略者，超人也；集智慧、智谋、智略于一身者，智囊之首，神人矣！

从古至今，是智囊者，无不为千千万万的人所敬慕与崇拜。

学习智囊，研究智囊，以至使自己成为智囊，成了许多人的梦想与追求。如果说这在古代，是为了运筹于帷幄之中、决胜于千里之外，战胜战场上的敌人的话；那么在今天，就不仅仅是如此，有的还是为了获得最佳经济效益、优先科技发展、上乘物质文化产品等，以战胜与其竞争的行业对手。如日本就有将我国古代军事智慧运用于现代企业管理和营销之中成为工商巨子者。

当今社会，转瞬即变的形势，纷繁复杂的矛盾，使得任何一项决策都相当艰难，带有极大的风险。因此，智囊的地位日益提高，其作用与日俱增。

不过，真正能够称得上是智囊的，恐怕要首推军中参谋长了。因为，无论就历史渊源来说，还是从现实作用与功能来看，它都无疑是专职的智囊角色。

正缘于此，解放军文艺出版社以中外著名参谋长为题而出书，以发掘其运筹策划、施计用谋之奥秘，探讨其运筹帷幄、决胜千里之真谛，从而给人们以启迪与感化，这不能不算是智者之举！

且不说那中国古代足智多谋、奇计迭出的吕尚、孙臆、韩信、张良、诸葛亮等“参谋长”，至今仍为世人称颂；单从现

代看，在世界战争舞台上涌现出的一颗又一颗智多星式的参谋长，他们文韬武略，深谋远虑，大智大勇，善用奇兵，不仅为赢得当时的战争留下了许多动人的佳话，也为今天人们对他们的研究和借鉴提供了难得的素材。如，集统帅与谋臣品格于一身的伏龙芝、朱可夫、华西列夫斯基，老谋深算、深谙智道的马歇尔、艾森豪威尔，以足智多谋加凶狠而著称的老毛奇、鲁登道夫，能谋善战，工于算计的蒙哥马利、福煦和霞飞，阴险毒辣、老奸巨滑的东条英机，文武兼备、智勇双全的文进勇、沙兹利，等等。他们均担任过高级机关参谋长或总参谋长，或以其令人惊叹的奇谋大略为人参照、凭吊，或以其罪恶的阴谋和“血色的辉煌”遗臭万年、供人殷鉴。

这里值得提及的是，现代参谋长，出良谋、献上策已不仅仅是其专责了，他们在战时同时也是叱咤风云的战场指挥员，平时则是军队行动的组织指挥者和管理者，历史上的“军师”已不能与之同日而语。因此，对他们评价就更具有现实意义。

本书按照出版要求，从世界范围内选择近代以来具有代表性的参谋长加以介绍、评论。有人认为，这是为读者在智慧的海洋中游弋提供的一条快捷的舰船，它可以搭载你穿过层层云雾，直入智慧海，去参观那智慧的搏击，品尝那谋略的甘苦，比照光怪陆离的现实斗争，从而受到“智”的洗礼与锤炼。

无须讳言，由于受篇幅所限，加之资料、著者水平等因素，书中尚有不足之处，还望读者看后自鉴。

梁月槐 李庆山

1996年6月30日

目 录

- 一、“拿破仑的左膀右臂”
 - 18 世纪末法军总参谋长贝蒂埃 (1)
- 二、德国军事改革的先驱者
 - 反法战争时期普鲁士军队参谋长沙恩霍斯特
..... (10)
- 三、军事理论的巨擘
 - 19 世纪初叶普鲁士军参谋长克劳塞维茨 ... (23)
- 四、“19 世纪最伟大的军事理论家”
 - 俄土战争时期俄军总参谋长约米尼 (36)
- 五、德意志统一的利剑
 - 19 世纪中叶普鲁士军队总参谋长毛奇 (50)
- 六、“施利芬计划”的制定者
 - 19 世纪末 20 世纪初德军总参谋长施利芬
..... (64)
- 七、日本对外扩张政策的早期推行者
 - 日本明治时期参谋长本部长山县有朋 (77)
- 八、“他拯救了法国”
 - 20 世纪初法军总参谋长霞飞 (89)
- 九、“施利芬计划”失败的继承者
 - 一战前期德军总参谋长小毛奇 (102)
- 十、在战争中崛起的人

- 一战时期德军总参谋长兴登堡…………… (116)
- 十一、世界空战理论的奠基者
- 一战时期意大利米兰师参谋长杜黑…………… (133)
- 十二、总体战的设计者
- 一战时期德军副总参谋长鲁登道夫…………… (145)
- 十三、他启动了“凡尔登绞肉机”
- 一战时期德军总参谋长法尔肯海因…………… (159)
- 十四、法军的中流砥柱
- 一战时期法军总参谋长福煦…………… (170)
- 十五、“美国有史以来最伟大的海军将领”
- 一战时期美国大西洋舰队参谋长金…………… (181)
- 十六、与亚历山大媲美者
- 20世纪20年代俄国工农红军总参谋长伏龙芝
…………… (197)
- 十七、建立独立空军的先驱
- 英国20世纪20年代空军参谋长特伦查德
…………… (216)
- 十八、现代意大利军人的代表
- 两次大战之间意军总参谋长巴多利奥…………… (228)
- 十九、大纵深战役理论的开拓者
- 20世纪30年代苏联工农红军参谋长叶戈罗夫
…………… (243)
- 二十、显赫一时的纳粹名将
- 二战前夕德军第一副总参谋长曼施泰因
…………… (253)
- 二十一、法国悲剧的制造者

- 二战前夕法军总参谋长甘末林…………… (271)
- 二十二、策划法西斯侵略战争的罪魁
- 二战时期日军参谋总长东条英机…………… (284)
- 二十三、他创造了美军历史上许多第一和唯一
- 大萧条时期美国陆军参谋长麦克阿瑟
- …………… (303)
- 二十四、战场上胜利的象征
- 二战初期苏军总参谋长朱可夫…………… (319)
- 二十五、“苏军总参谋部的真正代表”
- 二战时期苏军副总参谋长华西列夫斯基
- …………… (341)
- 二十六、“当代美国的最后一位伟人”
- 二战时期美国陆军参谋长马歇尔…………… (369)
- 二十七、把荣誉留在中国大地的美国将军
- 二战时期盟军中国战区最高司令部参谋长史迪威
- …………… (384)
- 二十八、美国现代空军之父
- 二战时期美国陆军副参谋长兼陆军航空部队司令阿诺德…………… (401)
- 二十九、他后来当上了美国总统
- 二战后美国陆军参谋长艾森豪威尔…………… (411)
- 三十、坦克战理论的研究家和实践家
- 二战后期德国陆军总参谋长古德里安…………… (426)
- 三十一、他在投降书上签字
- 二战后期日本大本营总参谋长梅津美治郎
- …………… (443)

- 三十二、朝鲜人民抗日斗争的骄子
——抗日战争时期东北抗日联军第2路军总参谋长
崔庸健..... (453)
- 三十三、集大智慧与高素质于一身的人
——二战后英国总参谋长蒙哥马利..... (467)
- 三十四、他成为美国第一任参谋长联席会议主席
——20世纪40年代末期美国参谋长联席会议主席
布莱德雷..... (492)
- 三十五、吹响“不定号角”的战略家
——20世纪40年代末期美国陆军参谋长泰勒
..... (507)
- 三十六、主演过四次中东战争的独眼将星
——20世纪50年代以色列军总参谋长达扬
..... (523)
- 三十七、“蒙巴顿改革”的推行者
——20世纪50年代英国参谋长委员会主席蒙巴顿
..... (540)
- 三十八、显而不露的“行政管家”
——20世纪50年代初至70年代末越南人民军总
参谋长文进勇..... (552)
- 三十九、大棒将军
——60年代中期以色列北部军区参谋长少龙
..... (568)
- 四十、军中秀才
——60年代末埃及武装部队总参谋长伊斯梅尔·阿
里..... (590)

四十一、文武兼备 刚柔相继

——20 世纪 70 年代初埃及武装部队参谋长沙兹利
..... (599)

四十二、海湾战争中美军的“灵魂”

——90 年代初美国参谋长联席会议主席鲍威尔
..... (616)

一、“拿破仑的左膀右臂”

——18 世纪末法军总参谋长贝蒂埃

19 世纪叱咤风云、横扫欧洲的拿破仑，他的赫赫战功得力于他的亲密助手，被称为他的“左膀右臂”的贝蒂埃（1754～1815）。他和拿破仑互相配合，相得益彰，共同书写了世界近代史上壮丽的一页。

军旅一生

路易·亚历山大·贝蒂埃出生于凡尔赛。父亲是位工兵团军官和地形测绘工程师。他受父亲的影响，早年干过绘图员，17 岁时奉父命参军。1780 年他随罗尚博以中尉参谋的身份随法军到北美洲支援美国的独立事业。战争结束时，因功晋升为上校。1794 年又升为少将。1793 至 1795 年在旺代服役。1796 年在攻打土伦的战斗中，他和马尔蒙、缪拉等与拿破仑相识，拿破仑看中了他的军事才干，从此成为拿破仑的助手。1796～1798 年任意大利集团军司令，1798 年率部攻占罗马。1799 年任陆军部长。1804 年拿破仑称帝后，获元帅称号，受封为纳夏泰尔和瓦格拉姆公爵，并担任狩猎总管，获得莫罗在巴黎附近的格罗斯布瓦庄园及一大笔贵族财产。1807～1814 年担任拿破仑的参谋长，协助拿破仑取得多次战役的胜利。1809 年他同巴伐利亚国王的侄女结婚。他由于工作能力强，极受拿破仑的器重。他奠定了司令部勤务制度，其

原则为欧洲几乎所有国家所采用。1814 年拿破仑第一次退位后，他投靠复辟王朝的路易十八，被任命为贵族院议员。1815 年拿破仑重返巴黎。他闻讯逃往巴伐利亚的班贝格，跳窗自杀（死因至今仍有争论）。

征战意大利

在法国大革命中，贝蒂埃的立场是矛盾的。他虽然有自由派思想，积极参加革命，但对国王却情有独钟。1791 年他曾设法保护了路易十六的姨母，使之避免受到革命党人处死并帮助她逃离了法国。他担任上校时，指挥驻扎在凡尔赛的国民自卫军，对列库安特党采取了坚决镇压的行动。后来他奉命去旺代任革命军参谋长，在镇压叛乱的战斗中负了伤。热月政变期间他又担任阿尔卑斯方面军参谋长，在意大利作战。

1796 年，贝蒂埃在进军意大利的行动中，表现了他出色的军事才华。他随拿破仑翻越陡峭险峻的阿尔卑斯山脉，出其不意地插到奥地利军的背后，打得奥军四散溃逃。罗迪桥是法军东进的必由之路，该桥横跨阿达河，长 150 米，宽 10 米，连接东去布里西亚的大道，是交通枢纽。奥军有 1.5 万人，36 门大炮防守该桥，并企图在必要时把桥炸断。由于法军所在河的西岸地势较高，可用炮火轰击奥军阵地，使奥军无法炸桥。但桥下河水宽 100 多米，水深流急，无法涉过，只有从桥上冲过去。拿破仑精选了几千人，准备从桥上强攻。但奥军炮火密集，诸将士皆面有难色。5 月 10 日进攻开始，法军冒敌方枪林弹雨，向桥上发起冲击。部队在弹雨中死伤惨

重。在紧要关头，贝蒂埃和兰诺、马塞拉、拉纳等将领身先士卒，冲在队伍的最前列，部队士气大振，奋勇冲过桥，击溃了对岸的奥军，夺占了桥梁，奥军死伤 2000 多人。贝蒂埃的勇敢精神和身先士卒的行动，得到拿破仑及法军将士的一致赞扬。

攻占罗迪桥后，奥军主力东撤，意大利北部最大城市米兰失去了屏障，防守空虚。拿破仑挥军乘虚直入。在一年中，经过 6 次大战 70 次小战，歼灭和俘虏了大批敌军，全部控制了意大利北部地区。1797 年春天，拿破仑又挥军攻入奥地利境内，向维也纳进攻，4 月初在纽马克大败奥军。奥地利被迫求和，于 10 月间同拿破仑签订了《坎波——福米奥和约》，第一次反法联盟完全瓦解了。

在上述战斗中，贝蒂埃作为参谋长为拿破仑出谋划策，下达各种命令。此外，他还亲自指挥了进军罗马的行动，这是他亲自指挥的有数的几次军事行动之一。1797 年圣诞节，罗马发生暴动，法将迪福被刺。贝蒂埃奉命率军进攻罗马，1798 年 2 月 15 日，他兵不血刃进入罗马，宣布罗马教皇的民政权力已告结束，恢复罗马共和国。

1800 年，贝蒂埃又一次随拿破仑远征意大利，他为远征的成功立下汗马功劳。出征前，他受命组建一个预备军团作为远征军的主力。他以高度的组织才能在很短时间内把这一军团组建完毕。军团下辖 3 个军，每军 2 个师，共 6 万人。组织及训练过程是秘密进行的，贝蒂埃临时担任军团司令，在短时间内将这个军团训练成具有较高战斗力的部队。拿破仑自 5 月起亲自指挥这支部队分批翻越阿尔卑斯山脉险峻的圣伯纳德山口。其中贝蒂埃指挥了 1.5 万名步兵和 1000 名骑兵

完成了这一军事史上的壮举，显示出他过人的军事指挥才干。法军出奇兵，切断了奥地利军的退路，使奥军陷于被动境地，在马伦哥决战中失败。1800年6月15日，奥地利向法国求和。拿破仑派贝蒂埃进入亚历山大里亚，与奥军统帅梅拉斯签定了停战协定，法国取得了战争的胜利。

拿破仑的“影子”

贝蒂埃自从被拿破仑选中以后，就一直是拿破仑最亲密的助手。无论是在意大利崇山峻岭的进军中，还是在奥斯特里茨的战场上，无论是在普鲁士国土的追击战中，还是在俄罗斯的冰天雪地里，他都和拿破仑在同一张桌子上吃饭，住在相邻的帐篷里，行军时同乘一辆马车，作战时不离拿破仑左右……甚至在散步时两人也常在一起，真正是形影不离，贝蒂埃因此被人称作是拿破仑的“影子”。

拿破仑为什么这么看重贝蒂埃？主要是因为他“有能力，精力旺盛，勇敢，个性强，善于处事”。因为拿破仑迫切需要一个能将他的战略意图贯彻实施的助手，使他腾出手来只负责宏观的作战指挥，而把具体工作，从作战计划的制定，部队调动，后勤供应，敌情判断，行军宿营等等具体琐碎的千头万绪的工作全都交付这样一个助手。贝蒂埃正是处理这些事情的行家里手，他能将拿破仑的意图准确地变成一道道命令，实现千军万马的调动，把各项工作处理得井井有条。更可贵的是，贝蒂埃是一个工作狂，工作起来像一架不知疲倦的机器，而且十分细心严谨。他工作的勤奋令人难以置信，比如在征俄途中，他夜以继日地工作，竟然病倒在路上。拿破

仑出众的军事指挥能力与贝蒂埃的精细勤奋配合得十分默契，以致拿破仑一步也离不开这个得力助手。正是在他的帮助下拿破仑才取得了一个个辉煌的胜利。

两人的私交更是亲密无间。战时，在枪林弹雨中，他们总是并肩站在一起。最有代表性的是在埃劳战役中，俄军突击队发起猛攻，拿破仑周围的下属不断中弹倒下，但他和贝蒂埃仍纹丝不动，镇静自若地进行指挥。平时，两人不分你我，经常一起出去打猎，贝蒂埃甚至获得“狩猎总管”的官职。1810年3月11日，贝蒂埃曾代表拿破仑到维也纳向路易莎公主求婚，并陪公主来到法国。贝蒂埃还是拿破仑的救命恩人，他有一次曾抓住一名企图刺杀拿破仑的刺客。对于贝蒂埃的贡献，拿破仑也给予丰厚的回报。他称帝后，在所封元帅当中，贝蒂埃名列第一。他还封贝蒂埃为纳夏泰尔和瓦格拉姆公爵，赐给他巴黎附近的格罗斯布瓦庄园及纳夏泰尔亲王领地作为奖励。1807年拿破仑曾一次就赏了他50万金法郎和40.5万年金。当然，作为上下级两人的关系也有分寸，特别是当拿破仑发脾气时，贝蒂埃一般是小心翼翼，有时甚至有点胆战心惊。

如果说拿破仑在军事指挥上有严重的弊端，那就是他一人身兼总司令和总参谋长两职，过分相信自己的作用，只要求参谋人员绝对服从，大大限制了参谋的主观能动性。贝蒂埃曾谈过：“我在军中的地位等于零，我以皇帝的名义接受元帅们的报告，也让他签署命令，但我个人却是不存在的”。贝蒂埃还抱怨：“没有人了解他的思想，你的职责就只是服从而已。”正是由于拿破仑的这种专制作风，导致了两人日后关系的破裂。1814年当拿破仑第一次退位时，贝蒂埃背离拿破仑

而投靠了封建复辟王朝。拿破仑少了他这个得力助手，在滑铁卢之战中部队调动不灵，顾此失彼，最后惨败。可以说拿破仑失败的重要原因就是失去了贝蒂埃。

在军事上的重要贡献

虽然拿破仑身兼总司令和总参谋长两职，但贝蒂埃并不是被动地向下传达命令的“邮差”，他为拿破仑的辉煌战功立下了汗马功劳，在军事上作出突出的贡献。

一是他尽可能地在各种可能的场合提出自己的见解，以此影响拿破仑的决策。比如在阿斯波恩战役中，他力主放弃罗包沙洲，而拿破仑却执意固守，结果酿成法军的第一次大败。在拿破仑发动侵俄战争时，贝蒂埃从军事家的角度分析了各种因素，敏感地认识到侵俄凶多吉少，因此多次劝阻拿破仑，不要进入俄国。当拿破仑侦察渡河地点不慎从马上摔下时，他乘机进言：“我们最好不要渡过涅曼河，刚才摔的那一跤是个坏兆头。”在斯摩棱斯克，他又劝阻拿破仑不要坚持东进。在博罗季诺战役中，他正确地向拿破仑指出：俄军虽然撤退，但是有秩序地进入新阵地，根本不是退却，因此不能把惟一未受损失的军团投入进攻，而应应付俄军以后可能的反攻。他在俄国不断地把真实情况汇报给拿破仑，特别劝他要珍惜人力和物力。在法军占领莫斯科之后，他又坚决主张马上撤离莫斯科，向波兰转移，这样就能粉碎普鲁士和奥地利的背叛，并能使法军力量扩大一倍。1813年，贝蒂埃看到在联军优势兵力的围攻下，拿破仑胜利的机会已经很小，应适可而止，保存力量，因此多次极力主张法国与奥地利等国