

曾金樓

刘弘 编著

中国

智謀

大观

智謀大觀



C934
24

曾金 刘弘 编著

中国 智謀 大观



北京出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

中国智谋大观/冷成金,刘弘著. —北京:北京出版社
,1998

ISBN 7—200—03373—1

I. 中… I. ①冷…②刘… III. 谋略-中国—通俗读物
IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 01218 号

中国智谋大观

ZHONG GUO ZHI MOU DA GUAN

曾 金 刘 弘 著

*

北 京 出 版 社 出 版

(北京北三环中路 6 号)

邮政编码:100011

北 京 出 版 社 总 发 行

新 华 书 店 经 销

北京宏伟胶印厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 29.875 印张 776 000 字

1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—2000

ISBN7-200-03373-1

I·509 定价(平): 38.00 元

2H11/01

前 言

在 80 年代末和 90 年代初，中国的出版界掀起了一股介绍各种智谋韬略的“谋略热”，不仅挖掘出版了古人的各种有关智谋的书籍，还有很多人搜集整理了古今中外的各种智谋，编成了种类繁多的智谋书。但在这些智谋书中，注意从传统文化的大背景上来考察中国传统智谋的并不多，这样一来，中国传统智谋中的合理内核就被掩盖了，剩下的往往只是传统智谋中“术”的一面。这既不符合中国传统智谋的实际情况，对现实也没有太多的好的影响。因此，有必要对中国的传统智谋作综合的文化上的把握。只有这样，才能用充沛的现代意识来审视传统智谋，在开掘其文化意义的合理性的基础上，适度地吸收其属于处世策略的“术”的一面，真正做到从传统文化的宝库中汲取有益的营养。

下面仅从智谋型的文化突破、智谋型的思维方式和智谋型文化对中国民族性格的影响三个方面对中国传统智谋作简要的论述。

现代的人文社会科学研究表明，世界上几个古老的民族都有过一个文化突破时期，即在这个民族发展到一定的历史时期，非常集中地出现了一些思想家、科学家和文化巨人，他们的思想奠定了这个民族的思想文化的基础，对本民族乃至后来的其他民族发展有着决定性的影响。据一些专家研究，世界上有数的几个文明古国的文化突破的年代差不多在同一个时期。中国也像世界其他文化渊源最长的民族一样，有着自己特定的文化突破时期，毫无疑问，这个时期就是中国历史上最混乱也是文化最活跃的时

期——春秋战国时期。

在这一时期，出现了一大批文化巨人，如老子、孔子、庄子、墨子、孟子、孙子、荀子、韩非子等等，并形成了“百家争鸣”的局面，这样的人才辈出、学术自由的局面在中国后来的历史中没有再出现过。中国主要的思想文化流派，如儒家、道家、法家、兵家、墨家、纵横家、农家、阴阳家、名家等，在这一时期已经出现并为后来的发展奠定了坚实的基础，中国古代数千年的思想文化和民族性格就是在这些学派的交互影响中发展、变化和完成的。因此，考察中国文化突破时期的特点，对于了解中国传统文化的特点和中华民族的性格是十分重要的。

纵观上述的主要学派，我们会发现，尽管各学派之间有很大的差别，有的地方甚至针锋相对，但有一点是共同的，那就是这些学派都非常关心政治，甚至有的学派的思想的出发点和终结点都在政治上。儒家要建立一个德化淳美的理想的王道乐土，是一个典型的为政治而建立的学派；即使是标榜最不关心世事的道家，“无为而治”也是它的思想的重要方面。“无为”的目的是什么？还是在于“治”，这“治”就是社会的安定，就是政治。所以，道家在骨子里还是没有忘怀现实政治。其他的几个学派也是一样，都从不同的侧面和各自的角度来考察现实并提出自己的政治主张。

然而，我们的文化突破成为一种智谋型的文化突破的关键还不在于这些主要的学派都非常关心政治，而在于这些学派政治观都首先指向了“治人”，都是从治人出发来实现自己的政治主张。而治人就必须讲究方法，讲究方法就是智谋，就是谋略，就是权术。同时还必须看到的是，如果智谋在当时仅仅是作为一种具体的手段而存在的话，那么，这还不能完全形成智谋型的文化突破。当时的实际情形是，智谋被系统化、社会化、规约化，被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则，不论是学者、帝王还是平民，都没有对这种规范和原则提出怀疑。即使是在当时最为

愤激的道家，实际上也是用反对一般谋略的方式来推行自己的更为深刻的政治——文化谋略。各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位，纳入了谋略的范畴，成为智谋的不同的组成部分。这样一来，中国的智谋型的文化突破就形成了。

在中国的文化突破时期，为学的目的在于为政，学者的理想在于干政，并因此而干仕和干禄，这是绝大多数学派的共识。司马谈就曾经十分精辟地概括说：“夫阴阳、儒、墨、名、法、道德，此务为政治者也。”（《史记会注考证》卷130）事实上，从春秋战国时期的文化突破开始，中国的文化重镇是以帝王之学为恒久不变的中心的。这里不必列举那些以供“资治通鉴”之用的“经、史、子”类的典籍，就是在思想比较自由的“集”类的典籍中，又何尝不是处处“载道”呢？各家的“治人”之术有显有隐，我们读《韩非子》，会感到惊心动魄，在数千年前我们的先人就已经有了这样发达的“治人”的智慧，无怪乎它几乎成了数千年来封建帝王执政、“治人”的教材和手册；读《孙子兵法》我们会惊诧于我们的先人竟有那样的铁血理性；而读《论语》、《孟子》，难道看到的仅是温情脉脉吗？其实，那才是一种更深刻、更根本、更有效、当然也是更具合理性的“治人”的学说。

人生天地之间，无非与自己周围的世界发生两种关系，一是人与自然的关系，一是人与人的关系。西方的文化突破似乎偏重于前者，注意探究人与自然的关系，在一定程度和意义上可以说是属于科学型的文化突破；中国的文化突破几乎把全部的精力都放在了人与人的关系上。其实，这不是春秋战国时期偶然发生的现象，是有着极其深刻的历史文化根源和现实根源的。

中华民族形成之初就是一个以农耕为主的民族，靠天吃饭的思想和稳定的宗法社会使我们的初民产生了天人合一的基本的哲学及文化观念。天行有常，是不可改变的，而人是可以通过自我调整来顺应上天的。这样一来，人们的注意力就逐渐转向了人的

社会内部，形成以“人治”和“治人”为核心的文化观念。这是形成智谋型文化突破的基本前提。而春秋战国时期的具体的历史现实又为智谋型的文化突破提供了契机，这个契机就是“王官之学散于百家”和诸侯争霸需要智谋。

由于周室衰微，已经没有能力约束诸侯，自西周末年开始“礼崩乐坏”，但正是由于周室和许多诸侯的衰亡才使当时掌握文化（主要是礼乐文化）的人散落民间，才出现了所谓的“王官之学散于百家”的局面，才为文化的大发展创造了前提条件。另一方面，春秋战国时期既然失去了政治统治上的权威，其表现是诸侯混战，那么自然也就失去了思想文化上的权威，其表现就是“百家争鸣”。在经历了西周以来统一的文化昌明的数百年以后，终于“道术将为天下裂”了。然而，尽管各个学派有自己不同的观点和主张，但基本上都要符合当时的需要，这就是如何才能使诸侯称王称霸。这样一来，智谋文化的大繁荣就成了一种历史的必然。

在这一时期，对于各诸侯国来说，不要说人才集团是一国兴衰存亡的关键，就是得一士而国兴、失一士而国亡的情况也屡见不鲜，因此，各国争相延聘士人。与智谋型的文化和诸侯对士人的要求相适应，就形成了智谋型文化的独特的思维方式。

这种思维方式的最大的特点是实用理性。实用理性是相对于道德理性而言的。道德理性所依据的是对正义的一定的统一的认识和价值的推导，与现实的利害没有关系；而实用理性则不同，它对实现价值的认识是变化不定的，是与利害密切联系的，甚至可以说，利害是实用理性的价值观念的出发点。在春秋战国时期，纵横家有一个法宝，就是“说以利害”，当国君一旦明白了利害关系，就会重新作出选择，至于这种选择是否符合道义，往往就不加考虑了，即使是考虑道义，也是为了更大、更长远的利益，而不单纯是为了道义。这样的实例数不胜数。在春秋战国时期是如此，在

整个中国历史上也是如此。

与上述的基本特点相联系，智谋型文化的思维特点还具有非常的经验性和灵活性。这种思维方式往往“以史为鉴”，在处理事务时一般不作理论上的思考和价值论证，主要是根据以往的成败经验来确定方针和策略。这种思维方式的基本要求是简明、快捷，具有立竿见影的实用性，却不要求有充分的理论依据或完备的理论形态。与这种基本要求相适应的，就是它的灵活性。因为在处理问题时会遇到千差万别的情形，除了利害这个原则（其实，利害原则不能算是原则）以外，不必受别的原则约束，所以就有了充分自由发挥的天地。因此，智谋型文化的思维方式恐怕是世界上最为灵活的思维方式之一，从某种意义上说，中华民族恐怕是最善于具体问题具体分析的民族之一了。例如，兵家的大忌就是纸上谈兵，背熟了一切条条框框都是无用的，关键看你能不能打胜仗。

智谋型文化对于塑造中华民族的性格有着很大的影响，在一定程度上甚至决定了我们民族的性格特征。当然，这里有正面的影响，也有负面的影响。这两种影响正像智谋型文化的思维方式一样，是灵活多变的，就是说正面和负面影响不仅在不同的历史时期和历史情况下表现不同，其成分和比例的消长也往往是相互转化的。尤其对个人来说，上焉者取其上，下焉者取其下。所以，下面要谈的几点影响也只是大而论之。

中国的智谋是中国人取之不尽、用之不竭的智慧的宝库。它首先塑造了中华民族务实的性格和心态。在漫长的历史发展过程中，中国遭受了无数次的磨难，但始终没有消散，而是如长江黄河般地从滥觞之微终成今天的澎湃之势，这是与中国人的这种务实的心理素质分不开的。与中华民族同时发祥的其他几个古老的民族，今天不是连种族带文化一起消灭了，就是只留下了文化的影响，而民族自身已经风流云散了。只有我们中华民族，文化与

民族一以贯之，绵绵不断而又蓬勃发展，这恐怕应该算是人类文明史上最伟大的奇迹了。不管有些人怎样批评我们的民族有这样那样的缺点，但最终的存在和发展就是成功，而最终的成功就是无可辩驳的真理。当然，人类永远不可能有真正的最终，这里只是说与其他几个文明古国相比，中华民族最终是完整存在并极大地发展了。

具体说来，智谋型文化塑造了我们民族的实用、理智的基本的生存态度，不追求玄虚，不崇尚鬼神，不走偏执的极端，两只脚始终是踏在坚实的大地上，这就使我们的民族有了极大的韧性，无论怎样的磨难都不能摧毁，而总是会征服各种磨难，恢复勃勃的生机。中国人的吃苦耐劳，中国人的扎实肯干，在世界诸多的民族中是首屈一指的，这为我们民族的生生不息提供了可靠的保障和永久的发展活力。在智谋型文化务实思想的影响下，在政治上，中国人始终追求着最为美好的明君贤相理想，因为这也是一种脚踏实地的社会理想，它既不来自天堂，也不来自地狱，而是靠人自己去实现。尽管这种理想什么时候都不能完全实现，但正是这种理想的力量，才使我们这个民族历经磨难而不消弭。

如果对人与人之间的关系、国与国之间的关系进行超越性的思考，就会看到，这种智谋型文化的利害型的思维方式实际上是把最大的利益争取过来，留给了人自己。在这里，人作为一个整体，同自然和社会的异己力量进行着斗争，在全人类趋利避害、趋吉避凶的生命历程中，中华民族作为一个独立的整体，做得是最为成功的。

当然，与世界上任何事物一样，智谋型文化对我们民族的性格也有消极的影响。这种注重实用理性的思维方式往往抹煞了真理，也容易窒息人们对真理的追求。因此，中国的传统社会尽管经历了数千年的漫长的发展过程，文化观念和社会制度上相延续的东西似乎比变化的还多。另一个重要的方面是，智谋型文化

注重“治人”，中国人又讲究人与自然的和谐相处，所以在科学理性这个方面便受到了很大的限制，迟迟没有开出近代科学之路。

还有一个不能不提的不良影响，那就是中国人似乎天生都是政治家。据说，政治的运作方式是“人治”，传统文化的精髓就是“治人”，于是，人人都成了谋略家。其实，在一定意义上讲，中国人的学问往往被理解成谋略，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，就是很有代表性的话。有许多中国人不仅把自己的一生都花在谋划、算计别人上，给社会带来了极大的内耗，更为严重的是，谋划和算计在长期的历史发展过程中早已上升为一种根深蒂固的为人们所认同和称许的处世态度和人生观。它已经不是一种“术”，而是中国人的人生之“道”，是中国人内在的处世哲学和难以改变的文化精神。

如上面所说，正面和负面的界限不是绝对的，实用理性使我们的民族存在下来，并保持了发展的活力，但同时又造就了一些中国人“窝里斗”的品性，对于现代来说，它还成了一种阻碍民族发展的根性。同样，追求天人和谐的观念在中华民族的发展史上虽然有着不可磨灭的功绩，但确实也曾经阻碍了我们的民族迅速地走向现代化。然而，“现代化”的历程业已表明，只有天人和諧才能持续发展，甚至只有这样人类才能存在下去。我们古老的文化观念，难道不是永恒的吗？孰是孰非，确实是很难理清的。也许，运用智谋型文化的思维方式来思考这个问题，比用西方或是其他的什么高明的哲学来解释更有说服力，那就是八个字：高瞻远瞩、趋利避害。

作为一篇前言，已经不算太短；但要讲这样一个大题目，恐怕还是挂一漏万。还要特别申明的是，智谋型文化只是中国丰富灿烂的传统文的重要品性之一，而不是全部。要想深入地了解中国文化全貌，仅仅看到其智谋的特点是远远不够的。而本书的目的，也只是希望能在阐发和介绍中国文化的智谋品格方面做一

点有益的工作而已。

需要说明的是，本书只列了儒家、道家、法家、兵家、纵横家、阴阳家等六家的智谋。除此之外，尚有墨家、农家、杨朱学派等，但这些学派并没有形成具有自己特色的智谋系统，对后世也没有什么影响，所以没有单列，但它们的一些谋略案例还是酌情收选到了上述的六家中。由于中国传统文化是相互融透的，很多案例根本无法说就是独属这一家或是那一家，可能一个案例中就包含着几个学派的思想，所以有些案例的归属只能以其主要方面更接近于某一家来决定。

由于本书内容涉及到了经、史、子、集和各种杂著，更兼许多篇章把若干个不同朝代的历史事件放在一起，所以在体例安排上力求按年代先后排列，但有时为了突出重点或保持各篇间的内在联系，就突破了年代顺序，希望读者见谅。

作 者

目 录

前言	(1)
----------	-----

第一编 儒家智谋

儒家智谋概论	(3)
第一章 修身明己 以德为本	(7)
社鼠	(7)
太子忽辞婚	(8)
贤内助	(8)
仁者无敌	(9)
晏婴的先见之明	(12)
吴起用兵，在德不在险	(14)
踊贵而履贱	(15)
以德为宝，以人为宝	(16)
万石君修、齐、治、平	(17)
以贫立身	(18)
吴隐之饮“贪泉”而愈廉	(19)
高允以身作则	(22)
方正之人	(24)
乐羊子妻的悲剧	(25)
力排众议，冒死辟佛	(26)
不违本心	(29)
皇后之德	(30)

晋阳之役	(33)
第二章 选贤任能 舍己为人	(37)
如何才能称霸	(37)
如何识人	(39)
燕昭王求贤若渴	(41)
得一士而得天下	(43)
良母教子	(46)
求贤才不计私怨	(49)
揽才有道	(50)
孟尝君纳士兴国	(51)
牧民之道	(53)
良臣择主而事	(55)
后妃之德	(58)
第三章 犯颜直谏 从谏如流	(73)
一日三过	(73)
一场罕见的犯颜直谏	(80)
齐貌辨冒死进谏	(81)
知义、知信、知礼	(83)
优伶的戏言进谏	(85)
自责与纳谏	(86)
昏君拒谏	(87)
隋文帝用人所长	(91)
魏征直言敢谏	(93)
狄仁杰刚而不折	(99)
进谏与纳谏	(102)
第四章 委功揽过 轻罚薄责	(104)
如何才是忠	(104)
齐桓公以德称霸	(105)

为官之道，忍让为本·····	(111)
何为孝·····	(118)
显己之短，扬人之长·····	(119)
不掠人之美·····	(122)
滴水之恩，涌泉相报·····	(123)
君子之过·····	(125)
第五章 恤贫怜贱 厚恩薄怨·····	(128)
智者与圣人·····	(128)
乐善好施·····	(129)
龚遂教化治民·····	(131)
先见之明·····	(132)
晏婴为政·····	(133)
民以食为天·····	(135)
任棠行不言之教·····	(138)
滑稽与无奈·····	(139)
帝王都是苦命人·····	(147)
宋太宗躬亲小事·····	(149)
小善难以救国·····	(152)
老实人的策略·····	(153)

第二编 道家智谋

道家智谋概论·····	(159)
第一章 慈忍之道·····	(163)
慈与忍·····	(163)
学者平叛·····	(170)
诗谏·····	(173)
真情与实意·····	(173)
何为大度·····	(175)

如此养士·····	(178)
帝王的度量·····	(179)
汉文帝废除肉刑·····	(180)
厚德薄怨，恤贫怜贱·····	(183)
慈忍之治·····	(185)
王崇古宽缓有道·····	(187)
羊祜怀柔克敌·····	(191)
善于容人之过·····	(193)
大事不糊涂·····	(195)
第二章 以智为愚 ·····	(198)
不辩自明·····	(198)
智愚之辩·····	(198)
龙蛇之蛰，以求存也·····	(201)
智即愚，愚即智·····	(220)
政治与道德的悖反·····	(221)
各为其主·····	(222)
虞寄见微知著·····	(224)
不可权大压主·····	(225)
因时因地，弃短就长·····	(227)
子产宽缓施政·····	(229)
第三章 以柔克刚 ·····	(231)
一食三叹·····	(231)
跽狗吠尧·····	(232)
雨水怕抽税·····	(233)
消于无形·····	(234)
邹忌的劝谏艺术·····	(234)
谢安的风度·····	(236)
归谬法的力量·····	(239)

前事不忘，后事之师·····	(240)
靖郭君不智·····	(241)
不可为渊驱鱼·····	(242)
马上与马下·····	(242)
富弼不卑不亢·····	(243)
千古一义士·····	(246)
始作俑者，其无后乎·····	(250)
他山之石，可以攻玉·····	(251)
螳螂捕蝉，黄雀在后·····	(253)
以柔治国的明君·····	(254)
庄子以剑喻国·····	(258)
种树之道与居官之理·····	(261)
第四章 无为而治·····	(264)
无为便是大功·····	(264)
清虚为本，圆融处世·····	(265)
不争之争·····	(267)
顺乎自然，无意得之·····	(268)
宽严得道·····	(270)
臧武仲论盗·····	(271)
治国无法，与时为法·····	(273)
谭拾子巧解怨结·····	(275)
释疑自保的妙法·····	(276)
无为而治的典范·····	(278)
谏于无形·····	(280)
真隐士·····	(281)
因势利导·····	(282)
功成身退，天地之道·····	(283)
无待而游·····	(285)

葬礼的意义·····	(287)
萧规曹随·····	(292)

第三编 法家智谋

法家智谋概论·····	(297)
第一章 政变术·····	(302)
杯酒释兵权·····	(302)
内圣即可外王? ·····	(305)
伟大的历史预言家·····	(307)
不顾流俗 坚持改革·····	(309)
当断则断·····	(311)
刘备何以称帝·····	(312)
外戚能否干政·····	(314)
将相之用·····	(316)
三分公室·····	(317)
温柔乡是英雄冢·····	(320)
田氏代齐·····	(322)
优柔寡断者难成大事·····	(324)
三家分晋·····	(327)
阴谋与阳谋·····	(328)
第二章 牧民术·····	(344)
法可治国? ·····	(344)
比喻的力量·····	(345)
不可重蹈覆辙·····	(346)
孟尝君纳谏·····	(347)
治安之策·····	(348)
谗毁有道·····	(353)
宽严有道·····	(353)