

上海经济体制改革十年

THE 10 YEARS
OF ECONOMIC
SYSTEM REFORM
IN SHANGHAI

74899

F127.51

2

上海 经济 体制 改革 十年

THE 10 YEARS
OF ECONOMIC
SYSTEM REFORM
IN SHANGHAI

《上海经济体制改革十年》编辑部编 上海人民出版社



美术装帧 范一辛
护封设计 郑初中

上海经济体制改革十年

《上海经济体制改革十年》编辑部编

上海人民出版社出版、发行

(上海绍兴路54号)

新华书店上海发行所经销 上海中华印刷厂印刷

开本787×1092 1/16 印张56.25 插页29 字数1,814,000

1989年5月第1版 1989年5月第1次印刷

印数1-13,000

ISBN 7-208-00578-8/F·113

国内定价 38.00元

本书编辑指导委员会

主任：江泽民

副主任：黄 菊

委员：（按姓氏笔画排列）

于祥年	马 达	王光俭	石 涛	卢莹辉
江 荣	孙恒志	孙 刚	汪均益	李功豪
李春涛	沈 智	沈被章	金柱青	陈念云
陈敏之	陈祥麟	郁品方	赵启正	胡逢云
贺镐圣	袁张度	<u>袁是德</u>	龚学平	龚浩成
翁祥生	逢树春	黄荣魁	董家邦	葛步洲
鲍有德	潘学敏			

本书编辑部主编、副主编

主 编：贺镐圣

副主编：夏华乙 史 东 徐家树 李仁芝 陆章浩

编辑说明

一、本书是全面系统地反映上海 10 年经济体制改革历程的大型历史文集。编纂本书是为了贯彻党的十三大会议精神,进一步深化和加快改革;是为了反映 10 年改革的变化和成就,总结 10 年改革的经验;是为了加强改革的舆论宣传,提高广大干部和群众的改革意识,增强对改革的理解程度和承受能力;也是为了让更多的国内外朋友了解上海、关心上海、支持上海的改革大业。

二、本书是在江泽民为主任、黄菊为副主任的编辑指导委员会直接领导下编纂而成的,全书分特载、总论、综合、部门、实例、法规、统计、大事记等八大部分,共约 130 万字。它力求运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点,对上海 10 年改革的成绩和问题作出评价,并力图通过回顾总结,从感性认识上升到理性认识,对上海改革、开放中带有规律性的问题进行探索,用以指导今后的改革。

三、本书根据完整性与代表性相结合的编辑方针,除了约请各委、办、局撰文,比较完整地反映全市各方面和各部门 10 年改革的进程外,还选编了 160 多个实例,力求从各个侧面反映各个领域基层企、事业单位的改革风貌。

本书所选实例都是在征求有关方面的意见后确定的。但是限于篇幅和未及更广泛地听取各方面的意见,沧海遗珠在所难免;特别是限于时间,对 1988 年下半年以来深化改革中涌现的新事物、新典型未及更多地选编入书。选入本书的实例,都是在某个阶段、某一方面所作的改革尝试,其中某些做法和经验难免有其局限性,有的还很不成熟,但仍然不失为进一步研究上海改革的重要资料。

四、本书文章所用的一些重要数据,都由上海市统计局提供或经市统计局审定。有些具体数据分别由有关部门提供,未经市统计局一一核定。由于统计口径的关系,各篇所用同一指标的数据可能有出入。

五、这部大型文集在编纂过程中,得到了全市各方面的大力支持和帮助。负责撰写综合、部门等篇文章的有关委、办、局都成立了编写小组,有关领导同志都亲自指导并定稿。实例篇是在各主管局的直接领导下,由各基层单位遴选了几百位作者撰写而成。本书能在 10 个月左右的时间内完成编纂工作,是全市各部门和许多单位共同努力的结果。

六、本书由于编写时间比较仓促,难免有不足之处,谨请读者批评指正。

《上海经济体制改革十年》编辑部

1988 年 12 月

总结十年经验 继续推进改革

(代序)

江 泽 民

党的十三届三中全会批准了中央政治局提出的治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革的指导方针和政策、措施，并确定把1989、1990两年改革和建设的重点放到治理经济环境和整顿经济秩序上来。这是党在新旧两种体制转换的关键时刻作出的重大决策，也是我们克服前进过程中的困难和障碍，把改革和建设推向胜利坦途的重要步骤。

从十一届三中全会到十三届三中全会，在10年的时间跨度里，经济体制改革以磅礴之势席卷全国。10年改革，使我国经济开始从产品经济向有计划商品经济转变，旧体制受到巨大冲击，新体制逐步孕育成长。10年改革，带来了思想的大解放和生产力的大解放，使我国结束了长期封闭和停滞的局面，显示出前所未有的蓬勃生机和创造活力，开创了一个新的历史发展时期。改革10年取得的巨大成果，是有目共睹、世所公认的。但在两种体制转换中，改革开放呈现纷繁复杂的局面。新旧体制的摩擦，各种观念的冲突，利益关系的调整，加上由于缺乏经验造成的工作上的某些失误，不可避免地会在社会生活和人们心理上引起激烈的动荡，并由此产生不少新的困难和问题。突出的是，经济生活中出现了明显的通货膨胀，物价上涨幅度过大，流通领域违法乱纪现象严重，社会分配不公平，以及党风政风中某些腐败现象有所蔓延，等等。这些混乱和失控现象虽然是发展和改革中的非主流方面，但这些问题的存在，已对我国改革的深入和建设的发展带来严重的影响，引起了举国上下深切的忧虑与不安。党中央正是在全面正确地分析我国政治、经济发展形势的基础上，作出了这一符合党心和民心的重大决策，以期通过治理和整顿，为改革和建设的进一步发展创造良好的条件。

前不久，邓小平同志说：“中国10年来发展到今天这个阶段，是到了应该总结的时候了。只有很好地总结过去的成绩、方针和政策，才能继续前进。”现在，全党全民都在认真学习和领会党中央的决策精神，结合实际加以贯彻。在这个时候，对10年来上海经济体制改革进行一次回顾和总结，探讨过去走过的道路，在

充分肯定成绩的同时,正视存在的困难和问题,研究深化改革的难点,展望改革的进程和前景,这对增强贯彻执行治理、整顿和深化改革方针的自觉性,提高认识,统一思想,有重要的意义。

《上海经济体制改革十年》这部大型历史文集,包括8大部分,约130万字,内容丰富。它从宏观到微观,从全市和各部门的改革到各类改革的实例,比较全面而又系统地记录了上海10年经济体制改革的历程,总结了成绩和经验,分析了存在的困难和问题。人们从中可以看到:过去10年,上海和全国一样,在党的路线和一系列方针、政策的指引下,围绕增强企业特别是大中型企业活力这一要求,经济体制改革从生产领域到流通、分配领域,从经济部门到非经济部门,从调整所有制结构、改革经营方式到改善宏观调控管理、转变政府管理职能,逐步推进。通过这10年的改革,经济体制格局发生了一系列的变化,无论是微观经济基础、经济运行机制和经济决策方式,还是对外经济技术交往、地区联系方式和社会分配方式,都有新的突破。现在,上海经济正在向外向型转轨,向社会主义商品经济转轨。这一切,给经济注入了强大的活力,促进了城市经济和社会的大发展,中心城市的综合功能也得到了恢复和发展。当然,面临的困难和问题也不少,上述种种混乱失控现象,在上海也都不同程度地存在。阅读这部文集,人们对上海10年改革开放的全过程及其发展趋向,将有一个较为全面和清晰的了解。

这部文集的编辑方针是,实事求是、全面系统地反映上海10年改革的历史和现状,力求用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点对成绩和问题作出恰当的评价,并力图通过回顾总结,从感性上升到理性,对改革开放中带有规律性的问题进行探索,用以指导今后的工作。但由于多种因素,总结经验还不够,有些总结也只是初步的,还很不成熟。诸如对成绩的估价,对经验的表述,对问题的看法等等,免不了有许多不妥当、不准确、甚至谬误之处。同时,改革是千百万群众的实践,人们在同一目标下进行不同的试验是正常的。文集中提到的许多改革措施,只是在一定时期的实践中所进行的探索,许多方面有待完善,不是最后的定论;对今后改革的展望和构想,也仅是讨论中提出的一种主张,并不代表有关各方的共同意见。之所以收编入册,付梓出版,只是为了适时地给正在进行10年改革总结的全市各个部门和单位,以及渴望了解和研究上海10年改革开放进展情况的广大读者,提供一些可资参考和可作进一步探讨之用的材料。

治理经济环境,整顿经济秩序,是在坚持改革开放总方向的前提下提出来的。确定1989、1990两年以此为重点,并不意味着改革的方向变了或者改革将要停步不前,而是为全面深化改革进一步创造必要的条件;而且,治理、整顿的许多措施,本身就是改革的重要内容,能否完满实现,有赖于改革的推进。上海是我国最大的经济中心之一,党和国家对上海的改革寄予很大的期望,要求上海走

在我国四个现代化建设的前列,率先建成工业化程度较高、经济繁荣、文化昌盛、科技发达的现代化中心城市,成为太平洋西岸的经济、贸易、金融和信息中心之一。过去10年,上海改革开放尽管有很大进展,取得了重大成果,但是,与党和国家的期望相比,与上海在全国四化建设中所处的重要地位相比,这些成绩是很不相称的。展望前程,“路漫漫其修远兮”。这就要求我们在结合学习、总结经验的基础上,进一步解放思想,振奋精神,艰苦奋斗,开拓创新,深化改革。总结时对前几年的一些改革措施,要科学分析,区别对待。凡正确的改革措施要坚定不移地贯彻,不完善的政策和措施要及时补充完善,工作中的失误应予检查纠正,对一些试验性的改革要进一步探索。通过这样的分析,坚定信心,明确方向,把上海的改革开放推向更深的层次,提到更高的水平。

在当前,我们特别要学深学好党中央的决策精神,统一思想,统一行动,结合上海的实际,坚决地把它贯彻落实到各项工作中去,采取切实的措施,治理经济环境,整顿经济秩序,压缩社会总需求,抑制通货膨胀,调整经济结构,增加有效供给,建立市场秩序,消除流通领域的混乱现象。并且,要在抓好当前增产节约等各项经济工作的同时,把深化企业改革放在重要的位置,着力完善承包经营责任制,把竞争机制引入承包,积极抓好优化劳动组合,充分发挥职工的积极性和创造性,努力完成生产、出口和财政任务,提高经济效益。同时,要积极进行以公有制为主体的股份制和发展企业集团的试点。对其他方面的改革,也要稳步推进。治理和整顿,必然引起各方面权益的调整,甚至要牺牲一些地区、部门的眼前利益和既得利益。越是在这种时候,我们越是要体谅国家的困难,以全局为重,坚持局部利益服从整体利益,眼前利益服从长远利益,不仅在思想上,而且在实际行动上同党中央保持高度的一致。

目前,我们在前进道路上尽管有种种困难,但在党中央决策精神的指引下,努力提高自觉性,不断增强改革开放意识,做改革的促进派,在治理、整顿的同时积极投入改革的行列,我们就一定能克服困难,顺利完成党中央提出的各项任务,把改革开放进一步推向前进,为搞好上海两个文明建设、改造和振兴上海作出新的贡献。

1988年11月

上海经济体制改革十年的初步回顾

黄 菊

上海经济体制改革已经进行了10年。在漫长的人类历史长河中,10年只是短暂的一瞬。然而,10年改革的历程,却使上海这个中国特大的中心城市,发生了令人瞩目的重大变化。就总体而言,旧体制的格局已开始打破,新体制的框架正在逐步形成,改革不仅给社会经济的发展注入了新的活力,而且改善了人民的生活状况,也改变着人们的思想观念。正确估计上海经济体制改革10年的成绩,总结分析改革、开放、发展中的经验和问题,对于进一步深化和加快改革,具有重要的意义。

10年改革给上海经济体制格局带来的变化,突出表现在如下几个方面:

——所有制结构开始由过去单一的公有制,向以公有制为主体的多种所有制形式并存转变。1987年底,全市工业总产值中,全民所有制工业的比重为72.9%,集体所有制工业的比重为20.1%,近年发展起来的全民与集体联营、外商投资企业等其他经济类型工业的比重占7%。全市城乡个体户发展到10.2万户,从业人员15万人,分别比1981年增长6倍和9倍。经济建设初步形成了国家、集体、个人一起上的局面。

——全民所有制企业开始由过去行政机构的附属物,向拥有法人地位的独立商品生产者和经营者转变。到1987年底,有1,623家全民所有制企业实行了厂长(经理)负责制;预算内国营工业企业留利占实现利润的比例已达30%以上。由于实行了承包经营、租赁经营等多种经营方式,积极探索所有权与经营权分离的路子,企业在人财物、产供销等方面都有了一定的自主权。全民所有制企业活力增强,经济效益逐步提高。

——经济运行机制开始由过去的产品经济模式,逐步向“国家调节市场,市场引导企业”的方向转变。按照发展社会主义商品经济的要求,通过改革流通、分配体制,逐步建立了消费品、生产资料、资金、技术、劳务和房地产等市场,社会主义市场体系正在形成之中,市场机制在经济生活中发挥着越来越大的作用,生产要素开始由直接分配逐步让位与市场配置。

——对外经济关系开始由过去封闭、半封闭状况，向积极参与国际交流与合作的开放型经济转变。到1987年底，上海利用外资签订合同的金额共有33.97亿美元，其中客商直接投资占50%以上。建立外商投资企业291家，其中工业企业158家。1984~1987年，通过多渠道、多形式开拓国际劳务市场，先后与20多个国家和地区共签订承包工程和劳务输出合同154项，成交金额1.59亿美元。外贸出口总额占当年国民生产总值的比例由1978年的18.2%上升到1987年的28.4%，已形成一批在国际市场上具有一定竞争能力的名牌产品，经济循环的外向型趋势日益明显，投资环境逐步得到改善，国际竞争能力不断增强。

——经济管理方式开始由过去政府直接管理为主，向逐步实行以间接管理为主转变。国家指令性计划比重逐步减少，工业生产指令性计划产品由150种减少到37种，内贸指令性计划收购商品从53种减少到23种，外贸出口商品收购实行指导性计划，物资供应中计划分配的品种、数量也有所减少。行政性公司改革工作在1987年基本完成，全市77个市级行政性工业公司相继撤销或改建为企业性公司。1984年起，建立市综合经济部门联席会议制度，1987年又在此基础上成立了市综合经济领导小组，进一步加强了对全市经济工作的统一领导，提高了对宏观经济重大问题的决策能力和工作效率。

——社会分配方式开始由过去平均主义、吃“大锅饭”的供给式分配，向以按劳分配为主体的多种分配方式转变。工资奖金的分配根据不同行业的特点采取相应的形式同效益挂钩，初步体现了按劳分配原则，调动了职工的积极性。除工资、奖金和个体劳动所得外，债券、股票等资金收入以及承包、租赁经营的风险收入等非直接按劳分配收入，只要是合法的，都受到政府法律保护。同时，对社会成员中的过高收入，政府通过税收加以必要的调节，并对非法获得暴利的行为，依法进行制裁。

经济体制格局的变化，有力地促进了上海经济的发展和人民生活水平的提高，也促进了上海人民精神面貌的改变。以1987年和1978年相比，上海国民生产总值、第三产业增加值、城乡人民收入实现了三个翻一番，基础设施建设投资有了更多增加。在此期间，上海完成地方预算内财政收入1,543亿元，扣除国家同期内安排在上海的财政支出，实际向国家提供1,245亿元，按上海现有工业固定资产原值计算，可新建近3个与上海同等规模的工业基地。改革提高了人们对社会主义的认识，增强了实践社会主义的信心；改革也冲击了各种墨守成规、因循守旧的陈腐观念和落后的精神状态，激发了人们的进取精神、竞争精神和创新精神。

总结上海10年改革情况，有如下几点初步的经验和体会。

第一，改革、开放必须与经济发展结合起来。

要使社会生产力获得迅速而健康的发展，不仅要有一个正确的发展战

略,还要有一个适应生产力发展要求的经济体制。这两方面是紧密联系、相辅相成、缺一不可的。几年来,我们在处理改革、开放与经济发展的关系方面作了很大的努力,但也存在一些问题,主要是1984年以后,整治经济环境力度不够,经济过热现象时有反复。在改革的过渡时期,由于旧体制的惯性影响和许多不确定因素的存在,难以指望出现全面稳定的宽松环境,但是我们不能因此而放弃为改革创造一个相对宽松的经济环境的努力。今后,特别是最近两年,我们要通过治理、整顿,逐步消除导致需求膨胀的主要原因,并采取适度增长和稳定发展的战略方针,以利于控制投资和消费需求的膨胀,缩小并力争消除总需求超过总供给的局面,为全面深化改革、扩大开放创造一个比较好的经济环境。

第二,搞活企业、发展市场必须与加强和改进宏观管理结合起来。

前几年,我们把改革的重点放在搞活企业上,这是非常必要的。但在企业活力有了增强、市场范围逐步扩大和一些单项改革取得成效的同时,出现了宏观经济管理体制的改革明显跟不上的情况。目前,一方面宏观管理面过狭,没有覆盖全社会;另一方面,各种调控手段也没有综合配套运用,宏观调控的力度不强。今后在全面深化改革中,必须坚持系统和配套改革,全面处理好搞活企业、发展市场、加强和改进宏观管理三者之间的关系,任何一方面的改革都要与其他方面联系起来考虑,不宜再孤立地进行。当前,特别要重视制订产业政策,把经济、行政、法律、纪律和思想政治工作等五种手段综合运用,“五管齐下”,以加强和改进宏观管理,保证国民经济的稳定、健康发展。

第三,经济体制改革必须与政治体制改革结合起来。

随着经济体制改革的发展,必然要求政治体制作相应的改革。几年来经济体制改革的实践表明,一些与政治体制密切相关的改革措施,如行政性公司的改革、厂长(经理)负责制、干部聘任制、企业内部党政分工、党组织属地化、政企分开、所有权与经营权分离等等,如果不与政治体制改革结合进行,是很难真正展开并取得预期效果的。我们一定要在党中央的领导下,按照统一的部署,逐步开展政治体制改革,推动经济体制改革的深入进行。

第四,经济体制改革的实践必须与经济理论的突破和思想观念的更新结合起来。

没有理论上的突破和观念上的更新,改革就不可能取得根本性的进展。经过10年改革,在现阶段社会主义发展问题上,确立了“社会主义商品经济”和“社会主义初级阶段”的理论。这是改革理论的重要基石,也是制定改革实施方案和具体政策措施的主要理论根据。在所有制问题上,破除了“越大、越公、越纯、越统越好”的观念,确立了由生产力性质决定所有制结构、多种所有制同时并存、相互交融以及所有权和经营权可以分离的新观念。在经济运行问题上,突破了计划调节与市场调节互相排斥的观念,确立了计划与市场结合的新观念。在收入分

配问题上,破除了把平均主义附加于社会主义和非劳动收入不能存在于社会主义社会的观点,确立了按劳分配为主、多种分配形式并存、收入分配市场化的基本观点。改革的理论转化为改革的实践,而改革的实践又反过来推动改革理论的深化和发展——上海正是在这样不断的循环往复中,一步一步地跨过了10年改革的历程。

10年来,上海同全国一样,经济体制改革已经取得了很大的成绩,但深化改革的任务仍然十分艰巨复杂。在由旧体制向新体制过渡的阶段,新旧两种体制的摩擦增多;改革由单项突破进入全面展开阶段,综合配套改革的要求更高;改革由浅层次转入深层次阶段,深化改革的难度加大;改革已进入了由破到立的重要阶段,建立商品经济秩序的任务很重。当前市场运行规则不健全,价格扭曲导致产业结构不合理,收入分配不公影响职工积极性的进一步调动,加以我们是在明显通货膨胀的情况下推进改革,特别需要花大力气治理经济环境。

根据上海改革、开放和发展的现实状况,最近两年要通过多种措施的并用,控制需求,改善供给,治理经济环境,整顿经济秩序,为促进体制转轨的重大改革措施出台创造条件。在此基础上,要全面、综合、配套地深化改革、扩大开放、搞活经济,不仅是价格、市场、企业机制等单一经济领域的配套改革,而且还需要从经济到政治、文化、社会等各方面进行全方位的综合配套改革,需要从政府到各基层单位,上上下下,齐心协力,共渡难关。为了加快和深化改革,上海各级干部要克服老来自居、委曲埋怨和固步自封的情绪,使思想观念转变到真正能够适应社会主义商品经济,适应外向型经济,适应财政、外贸实行双承包这样一个政策的轨道上来。还要搞好改革的宣传解释工作,增强群众对改革的理解程度和承受能力。在研究重大改革措施时,要坚持从全局出发,正确处理正效应与负效应、需要与可能、局部与全局等各种关系,切忌由于简单化、片面化的工作方式,给改革带来不应有的损失。目前经济体制改革已进入关键阶段,我们要充分利用和发挥上海的优势,为促进上海经济向外向型转变,促进新旧经济体制转轨,谱写改革、开放与发展的新篇章。

1988年11月

目 录

总结十年经验 继续推进改革 (代序)	江泽民
上海经济体制改革十年的初步回顾	黄 菊

● 特 载 ●

中央、市委和市政府有关上海改革、开放的指示和方针政策	3
----------------------------------	---

● 总 论 ●

上海十年改革的回顾与反思	15
上海经济体制改革的初步构想	23

● 综 合 篇 ●

企业体制的改革	31
各类市场的发育和成长	40
市政府经济管理职能的转变	49
扩大开放, 发展外向型经济	57
横向经济联合	65
所有制结构的调整 and 改革	74
分配政策的调整	81
计划管理体制的改革	92
物资体制的改革	100
财政体制的改革	109
金融体制的改革	117
价格体制的改革	128
劳动工资制度的改革	136

● 部 门 篇 ●

搞活全民所有制工业企业·····	149
商业体制的改革·····	161
外贸体制的改革·····	171
城镇集体经济的改革·····	178
建筑业管理体制的改革·····	186
房地产业体制的改革·····	196
交通管理体制的改革·····	202
农村经济体制的改革·····	210
农垦系统的改革·····	219
科技体制的改革·····	223
教育体制的改革·····	231
卫生体制的改革·····	240
文化体制的改革·····	249
干部人事制度的改革·····	255
企业民主管理在改革中前进·····	266

● 实 例 篇 ●

(一) 扩权试点·····	273
上海市冶金局“四方得益”的增利留成方案·····	273
上海纺织工业试行全行业全额利润留成·····	276
上海第十七棉纺织厂“四配套”改革的突破口·····	279
上海无线电二厂的“治厂之方”·····	282
“海鸥”在扩权中振翅升腾·····	285
(二) 承包经营·····	289
上海第二纺织机械厂从全员承包到放开经营·····	289
上海市第一百货商店的三级承包经营·····	293
上海高压容器厂逐步完善承包经营责任制·····	296
一〇一厂在招标承包中获得新生·····	299
上海滚镀一厂正确处理承包中的几个关系·····	302
抵押承包使上无二十三厂重现生机·····	305
上海电子元件二厂抵押承包的前前后后·····	307
东升钛白粉厂率先公开招聘经营者·····	311
引入竞争机制 华联办出特色·····	314

上海远东仪表厂层层招聘见成效·····	316
(三) 租赁经营 ·····	320
新艺美术装潢厂出租记·····	320
群力油酱店旧貌换新颜·····	321
租赁给上海人民印刷二十二厂带来生机·····	324
闽新五金店实行租赁以后·····	327
上海第十三丝织厂租赁前后·····	329
(四) 股份制试点 ·····	331
国营大厂试办股份制的探索·····	331
——上海真空电子器件股份有限公司介绍	
股票首先上市的股份制企业——上海飞乐音响公司·····	335
上海飞乐电声总厂试行股份制纪实·····	338
上海延中实业有限公司靠吸收社会游资创业·····	341
百年老商场 试行股份制·····	344
上海申华股份联合公司创业记·····	346
以老工商业者为主试办的上海华宁实业公司·····	349
多方入股开发房地产业的新尝试·····	352
——上海兴业房产股份有限公司介绍	
(五) 企业内部改革 ·····	354
彭浦机器厂的党政体制同步改革·····	354
上海先锋电机厂“五权归政”·····	357
上钢三厂演好“四重奏”，实现“四同步”·····	359
上海四方锅炉厂的民主对话·····	366
上海汽轮机厂调整分配关系·····	368
上钢十厂在用人制度上革旧布新·····	371
金陵无线电厂全方位优化劳动组合·····	375
上海建设机器厂实行“全员岗位合同用工法”·····	378
上无六厂划小核算单位·····	381
上无四厂创办“厂内银行”·····	385
上钢五厂“以法治厂”的得力助手·····	388
上毛二厂优化经营管理·····	392
上海电冰箱厂以优化创优势·····	397
上海柴油机厂争创“第一流”·····	400
上海电视十一厂的风险决策·····	403
凯乐无线电厂的“三级跳”·····	406
上海机床公司推行事业部管理体制·····	410

万里铁道线上的明珠——上海铁路新客站·····	413
上海保温容器公司优化企业组织结构·····	417
新新服装公司新在哪里? ·····	419
上海造纸机械总厂探索紧密联合之路·····	422
(六) 企业出口体制改革 ·····	427
出口代理为契机 加速发展外向型·····	427
——嘉丰棉纺织厂介绍	
上海微型轴承厂三年改革迈三步·····	431
上海机床厂的“海外窗口”·····	435
上海标准件公司扩大外贸自主权以后·····	437
上海手帕公司实行工贸联营创汇高·····	440
上海工艺美术公司发挥整体优势努力扩大出口·····	442
上海针织公司把企业办到海外去·····	445
“白鹤”服装飞向国际市场·····	447
小小“三针”进白宫·····	451
华美无线电厂怎样走向世界·····	454
(七) 横向经济联合 ·····	458
协调对外联营创汇的上海抽纱公司·····	458
工商合一、产销两旺的上海线带公司 ·····	460
“游击队”胜过“正规军”·····	464
——上海飞鹿鞋革联合公司在联营中成长	
“电老虎”在联营中摆脱困境·····	467
上海牙膏厂以内联促外向·····	469
上海“蜜蜂”落壮乡·····	472
上海新亚制药厂发展横向经济联合的做法·····	474
横向联合为科技开发铺新路·····	476
上海金刚石工具厂的“龙头”风格·····	478
择优组合的上海钢琴公司·····	481
从“螺丝壳”里走出来·····	484
——市医药管理局指导联营的一些做法	
(八) 企业集团 ·····	487
康达集团的实践: $1 + 1 > 2$ ·····	487
凤凰自行车集团的诞生和发展·····	490
新亚集团展新姿·····	493
上海电气联合公司在改革中成长·····	496
上海电机公司发挥群体优势·····	499

发展规模经济 面向两个市场·····	502
——记长江计算机(集团)联合公司	
(九) 产权有偿转让 ·····	506
上海童车厂兼并出效益·····	506
佳声乐器厂跨部门转让产权·····	508
浦江拍卖第一店·····	511
黄浦区向全国拍卖小型商业企业·····	514
(十) 个体经济 ·····	516
新时期的上海个体经济·····	516
亭子间里的科技之花·····	521
“领导服装新潮流”的华亭小商品市场·····	524
“家具之乡”——头桥·····	527
(十一) 外商投资企业 ·····	530
国产化——上海大众汽车有限公司的发展战略·····	530
基辛格得到了肯定的回答·····	533
——上海·福克斯波罗有限公司介绍	
贵在“三先”·····	537
——上海施贵宝制药有限公司纪实	
农牧业现代化的一项实验工程·····	540
——上海大江有限公司的特点及优势	
引进得法 飞跃有术·····	542
——上海耀华·皮尔金顿玻璃有限公司介绍	
贝尔的“上海速度”·····	545
上海申实纺织有限公司的成功之路·····	547
(十二) 特大型企业的改革 ·····	550
走向现代化管理的宝钢·····	550
用“联合”创优势、争效益·····	554
——上海高桥石油化工公司的成功之路	
实行全方位改革的上海石油化工总厂·····	557
(十三) 各类市场 ·····	561
率先开放市场的市生产资料服务公司·····	561
调节供需、保证生产的市钢材市场·····	564
“十六铺”市场在改革中新生·····	566
促进企业与经营者的优化组合·····	570