

经营之神王永庆

(台湾) 赵贤明 / 著



中华工商联合出版社

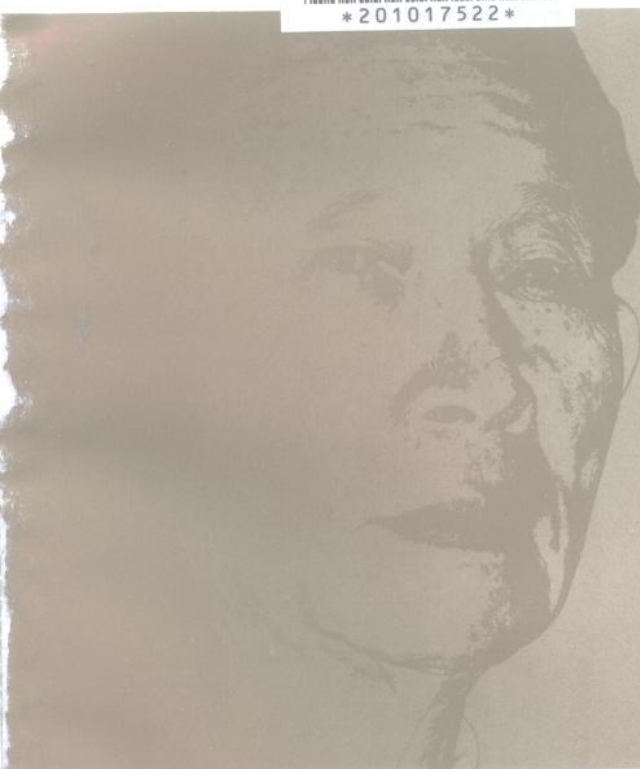
201752

经营之神王



201017522

永庆



(台湾) 赵贤明 / 著
中华工商联合出版社



责任编辑:高滨 孙长生

封面设计:李法明

图书在版编目(CIP)数据

经营之神王永庆/赵贤明著. —北京:中华工商联合出版社,1999.1

ISBN 7—80100—468—X

I. 经… II. 赵… III. 王永庆—生平事迹
IV. K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 31735 号

中华工商联合出版社 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编:100027 电话:64153909

北京平谷县大北印刷厂印刷

新华书店总经销

850 × 1168 毫米 1/32 印张:9.375 185 千字

1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷

印数:1—7000 册

ISBN7—80100—468—X/F·162

定 价:22.00 元



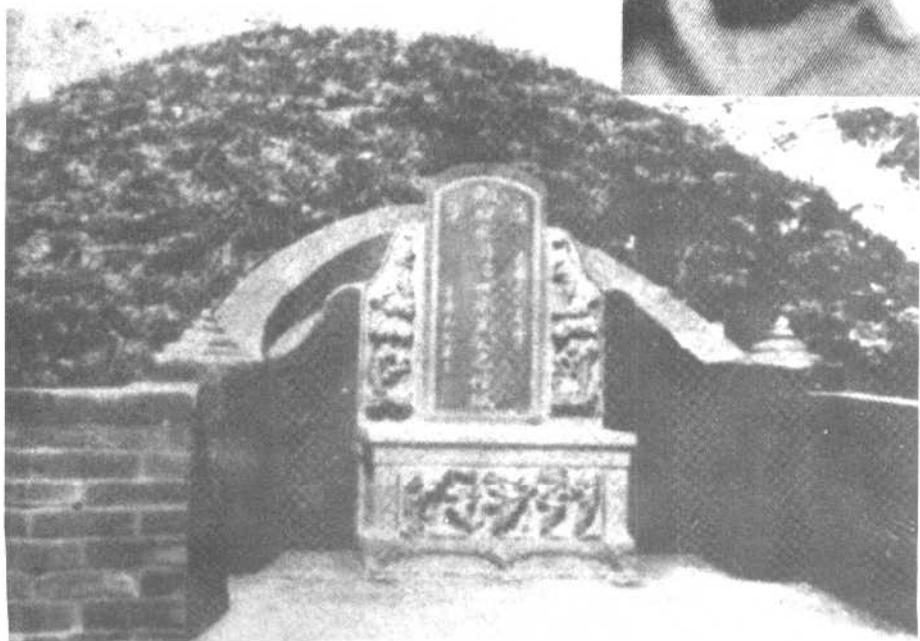
台湾经营之神——王永庆



位在新店直潭的王永庆祖宅

王永庆的父亲王长庚

据说王永庆受了这座曾祖父王天来(坟)的庇荫，才有今日的成就。





王永庆运筹帷幄
之处——台塑大楼



王永庆常给员
工很大的工作压力



王永庆在
美国的PVC塑
胶厂

王永庆和他的母亲



王永庆的弟弟王永在

身着游泳裤准备下水的王永庆



序

我在台湾出生的时候,犹是“日据时代”。两岁的那一年,台湾“光复”。时光匆匆,已经半个世纪了。在人生的旅途中,笔者的个人际遇与台湾近半个世纪的历史,颇多近似之处,回首前尘,感受特深。

一部台湾史,悲剧的色彩多过其他。远的不说,由战后迄今,台湾这段路就走得很辛苦。尽管地窄人稠、缺乏资源,竟创下傲人的经济奇迹,跃为亚洲四小龙之一。

时至今日,冷战时代结束,一连串巨变之后,台湾依旧是东亚不安定的因素之一,在诡谲多变的国际局势中,扮演微妙的角色;可是台湾在世界上自有其举足轻重的地位。

政治上晦暗不明、经济上波涛汹涌,台湾在迈向二十一世纪的路上,举步维艰,另一方面,

序
DKG/02
台湾本身亦在激荡之中，未来变数虽大，已是不争的事实。

每一个时代都有不同的领袖人物。谈到台湾的昨天和今天，不能不提的一个人是被日本人尊为“经营之神”的企业家王永庆先生。他对台湾的经济有无与伦比的影响力，仿佛台湾天空的擎天巨柱。

笔者在台湾从事新闻工作多年，就平日采访所得撰成此书。完稿时候，心中思潮澎湃。

本书的主角，赤手空拳开创一世的功业。其间固不乏风云际会的助力，而他以过人的智慧、毅力与胸怀，才能在机会来临的那一刹那，紧紧把握，奋力一击，登上成功的巅峰。

王永庆发迹于六十年代，当时台湾经济部门大力推展塑胶业，先前申请接受辅导的企业家，评估之后认为难与日本竞争，风险太大，临时决定放弃；经济部门转而找到王永庆，他虽对塑胶了解不多，在相关部门的启导之下，仍鼓起勇气全力投入，几年时间就使台湾塑胶业呈现蓬勃发展的局面，进而为台湾的经济发展注入活力。

在台湾中年人的记忆中，“美援”是一个响亮的名词。战后台湾不论官方或民间，都曾接

受不同形式的美国援助。王永庆发展塑胶业，“美援”也助了一臂之力。

但生活在台湾的中国人，之所以创造了当今的经济奇迹，与其半个多世纪的辛勤与努力，密不可分。由本书主角的事迹，我们或许不难一窥台湾近半世纪来力争上游的轨迹。

本书的一部分曾在香港《星岛日报》连载，未及刊完，日本的讲谈社连同本人撰写的其他部分合集，抢先推出日文本；以后，香港的集成图书有限公司、台北的开今文化事业有限公司，分别在港台两地出版中文本，三地均畅销一时。其后，本书稿的一部分曾在福建的“台湾文学选刊”刊登，亦受瞩目，足证王永庆先生极受世人瞩目及广大、深远的影响力。

现在，我将本书在中国大陆第一次出版。在大陆改革开放和走向市场经济的今天，王永庆的名字早已为人所知，王永庆的精神亦即中国人的精神必将激励大陆企业家实现自己创建企业王国的梦想。本书在写作其间，诸多友好不断给予鼓励与支持，并此致谢。

赵贤明 谨识
一九九八年秋

目 录

序	(1)
第一章 白手创业过程	(1)
出身贫苦家庭	(1)
从米店开始自立	(3)
涉足塑胶世界	(9)
多角经营	(11)
岛外投资	(14)
插足电动机车、汽车	(16)
跨世纪六轻工程效益惊人	(22)
垃圾也要当产业来做	(27)
第二章 管理哲学	(32)
追根究柢	(32)
节约、效率	(35)
克服困难	(38)
为大企业把脉	(49)
王永庆眼中的人才	(57)
如何与王永庆合作	(64)

第三章 王永庆的魅力 (70)

信守诺言 (70)

坦率真诚 (72)

工作狂热 (74)

传授心得 (75)

保健有道 (76)

回馈社会 (77)

第四章 对台湾经济的影响 (79)

塑造白手创业成功楷模 (79)

王永庆的中国式管理模式 (80)

台湾经验典范之一 (82)

前瞻性经济眼光 (84)

成功经验广被学习 (86)

第五章 出走的震撼 (89)

2 台湾丧失工业发展空间 (89)

台塑模式在美碰壁 (92)

与大陆打交道不顺利 (95)

第六章 海沧计划一波三折 (98)

看中海沧、退出海沧 (98)

外销变内销 (102)

长江计划 (104)

海沧改打世界牌 (106)

海沧成为外资新乐园 (107)

王永庆小心触法	(108)
厦门人不看好	(111)
海沧不成似早有迹象	(111)
台塑在海沧仍有小厂投资	(113)

第七章 漳州电厂案紧急煞车 (114)

漳州电厂三年还本	(115)
为台湾产业找财路	(117)
三年不完成就会赔钱	(119)
台湾当局各单位表态	(119)
外资纷纷上门	(121)
大陆顺利通过的原因	(122)
漳州政府的优惠	(123)
后石村建路迎贵人	(123)
山西电厂计划更诱人	(124)
备忘录预留退路	(125)
工地上动作不停	(126)
李登辉担心什么?	(127)

3

第八章 王永庆眼中的台湾政治 (131)

屈辱的历史	(131)
对国民党的失望	(133)
对耕者有其田的不满	(136)
痛恨贪污、围标	(137)
反对“劳动基准法”	(138)
交通工程品质低劣	(139)
营私谋利的特权工程单位	(141)

第九章 王永庆的两岸观 (143)

中国人情结 (143)

两岸心结 (144)

第十章 王永庆眼中的慈母 (147)

不寻常的丧礼 (147)

追念慈母生平 (151)

老夫人生前点滴 (159)

第十一章 家族历史 (166)

祖先自福建迁居来台 (166)

祖先风水庇佑 (167)

3 位妻子、9 个儿女 (168)

9 个儿女的困惑 (169)

密切的兄弟关系 (171)

各界关注交棒问题 (173)

孤独巨人 (174)

王文洋的接班之路 (177)

附录：王永庆箴言 (183)

社会就是学校 (183)

一勤天下无难事 (184)

追求合理化 (185)

为什么富不过三代 (186)

奢靡风气令人担心 (187)

勤劳美德逐渐消逝 (189)

管理必须追求根源	(190)
轻诺必定寡言	(192)
交谈必须言之有物	(193)
管理不能只了解皮毛	(195)
千万不要以亲为亲	(197)
战胜自己最重要	(199)
光喊口号无济于事	(200)
育人之前先育己	(202)
节俭乃度过困境之良策	(203)
经营企业不可投机	(205)
成败的关键在品质	(207)
主管的品质最重要	(209)
身处逆境焉知非福	(211)
追求管理的三个条件	(212)
刻苦耐劳的精神最重要	(214)
理论配合实务才能融会贯通	(216)
竞争带来了机会	(217)
吃不了苦就学不到功夫	(219)
不可重用没有经验的儿子	(220)
小心好景不长	(222)
人无远虑必有近忧	(224)
刻苦的人较有成就	(226)
重视品质必能成大业	(228)
必须主动去服务他人	(230)
做生意的道理	(232)
不可盲目追求人才	(233)
经营者应留心细节问题	(235)
没有耕耘岂有收获	(237)
大厦须从一砖一石砌起	(239)

失败乃是最可贵的考验	(240)
观念领导企业发展	(243)
工业乃强国之道	(245)
温室工业基础不稳	(246)
节俭乃经营企业之根	(247)
贫困中才能产生力量	(249)
好好利用每个人的长处	(251)
人才靠磨练而来	(252)
企业竞争优胜劣败	(254)
不可满于一时之成就	(256)
规章必须经常修改	(257)
经营企业二大重点	(258)
人才必须从基层训练起	(260)
吃苦才能担当重任	(262)
岛内投资环境恶化	(263)
“戒急用忍”使三万多家	
台商忍不下去	(264)
资源回收再使用化弊为利	(265)
岛内充斥采购及工程围标	(270)
工程采购弊端带来	
恶质选举文化	(272)
大陆转为市场经济开始兴旺	(274)
台商在大陆的竞争优势逐渐消失	(276)
台湾产业面临新的挑战	(280)
台湾经济前景堪忧	(284)

第一章 白手创业过程

出身贫苦家庭

1917年1月18日,台湾省台北县新店镇直潭里一个贫困的农村里,诞生了一个男孩,祖父王添泉为这个孩子取名王永庆。

以教书为业的王老先生,始终过着贫困的生活。他不教儿子王长庚读书识字,靠着耕作贫瘠的茶田,卖茶叶为生,每年有半年的时间赋闲在家,以做零工贴补家用。母亲王詹样自己种菜,用一点半滴的油抹一下锅底,炒盘青菜佐餐,而且经常吃稀饭、饿肚子。等到逢年、过节时,才有白饭和一点猪肉可以吃。

小小年纪的王永庆,跟著母亲到住家附近一条双轨的台车道旁,看到运送木材或煤块的台车经过,捡拾从车上掉下来的木材、煤块,从其中挑好的拿去卖,差的再带回家去烧饭。

7岁那年,父母送他到新店国小就读,每天早上天刚亮就要起来,先到附近的水井提十几桶水,把家中的