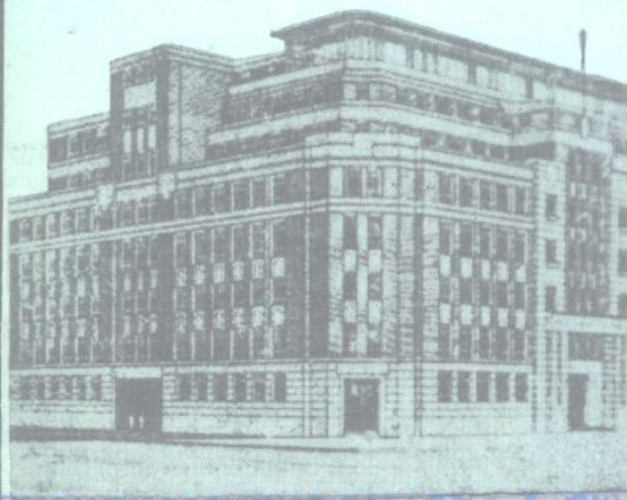


近代中国工商经济丛书



陈光甫

与上海银行

87454

K 825.3

30

近代中国工商经济丛书

陈光甫与上海银行

中国文史出版社

责任编辑：陈海滨

陈光甫与上海银行

*

中国文史出版社出版

（北京太平桥大街23号）

新华书店北京发行所发行

北京通县燕山印刷厂印刷

劲松装订厂装订

*

1991年7月第一版·1991年7月第一次印刷

开本：850×1168毫米1/32 印张：7.625 插页：2 字数：194千字

印数：1—2500册

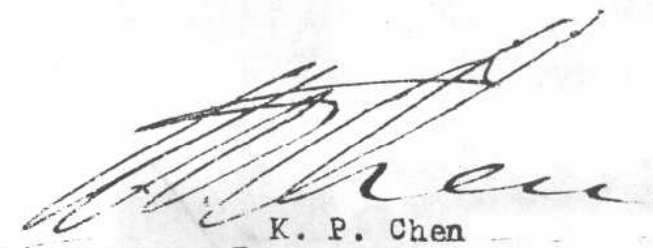
ISBN 7-5034-0366-7/K·266

定价：4.20元

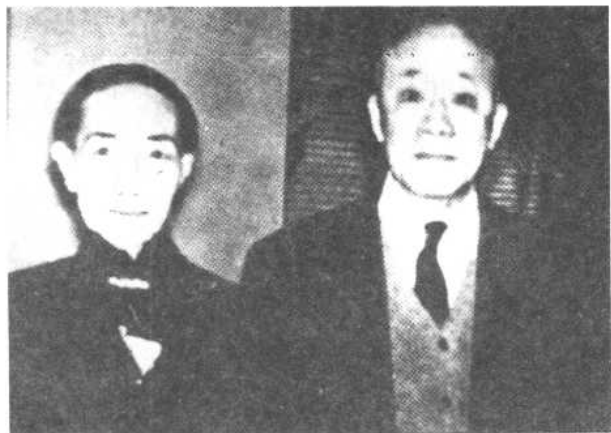


陈光甫 90 岁时摄影

(右下角是亲笔英文签名)



K. P. Chen



陈光甫与原配景夫人
1958 年在香港合影（时陈
氏 78 岁，夫人 77 岁）



陈光甫与老友张公权
（左）贝淞荪（后）1970 年
合影



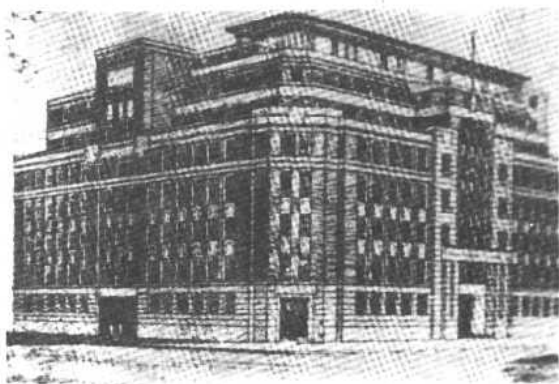
陈光甫 1936 年代表
国民党政府在美签订白银
协定，与美财政部长摩根
韬（中）握手互贺。前左
为驻美大使颜惠庆，陈、
摩后中立者为财政部次长
郭秉文。

陈光甫1938年
在美签订桐油滇锡
抵押贷款后，与美
财政部长摩根韬
(中) 及驻美大使
胡适(右) 合影。



上海商业储蓄银行
1915年初创时在上海宁
波路与四川路口的行址

1931年兴建的
上海商业储蓄银行
总行大楼



公權兄見下昨上寸南訂約

青兗吳子兄去港到十年此間友人談及
勝肥念今冬到港欲覓顏色者必定甚多
因思住處須先為佈置北角有郡城飯店內
中有房屋出租一房一所外有小廚房均有傢
俱日合王兄之嫂夫人之用不為稍嫌地方嘈雜
耳吾兄赴歐洲會務行期尚在扼腕稍長之地
方通信住址當可寸知中可隨時奉告一切情
形也前在上海做匯票經紀人 Wu E. Kamm
久已去美國在洛杉磯某中學教書近已不為
斷之知尚健在否得令弟于一九五二年路過洛杉磯
杉磯因行色匆匆未及拜訪及今思之勝抱欽

陳光甫1962
年致張公權函

方承漸入私道也此間為紀念冊中之要題
如兄能撥冗行殊不勝感荷月滑值心如兄無
暇前否兄計商洽以資應以開商如功專二
即候行安 弟揮 丁巳
臘月四日

自中外國通商外人
極其重要擬托此
行諸士兄有暇
以行開不圖外匯急務
忘啟行開亦之初既無
購得全覽錄亦計
校核主忘以此經上
行中銘男費外匯生意

出版说明

近代中国工商经济事业的创建和发展，经历了艰难曲折的历程。中国封建社会长期孕育着资本主义萌芽，第一次鸦片战争以后，西方资本主义势力的侵入，加速了中国资本主义和资产阶级的产生。洋务运动创办的一批中国人自己的军工民用近代企业，揭开了兴建中国采用西方资本主义生产方式的序幕。19世纪70年代初期，民族资本近代企业陆续产生。由此，在兴建经济重重围困下的微弱的旧中国资本主义经济中，外国侵华资本、官僚买办资本和民族资本同时并存，使近代中国工商经济呈现出十分复杂的情势。民族资本在其中所占比重很小，并有着自身固有的缺陷，在外国侵略势力和本国封建主义、官僚资本主义的夹缝中艰难图存。但是，中国近代企业家大都怀着独立发展资本主义的理想，具有渴望祖国独立富强的爱国主义精神，在反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义和谋求民族解放的斗争中尽到了自己的责任，并在长期的经营管理活动中积累了一套值得重视的经验。

在1959—1966年和1978年至今约20年的时间中，中国人民政治协商会议全国委员会和中国民主建国会、中华全国工商业联合会的史料工作部门，从全国各地征集到大量反映近代我国工商经济事业发展状况的资料。这些资料具有亲历、亲见、亲闻和具体、翔实、生动的特点，弥补了文献资料之不足，实不珍贵的第一手资料。为了如实记录近代我国工商经济事业的创业历程和经营管理经验，并为社会主义现代化建设提供借鉴，全国政协和民建、工商联的史料办公室于1989年共同制定编辑“近代中国工商经济丛书”的计划。

本丛书资料涉及的近代工商经济事业和历史人物，多为近代

DJ80 / 11
中国企业发展过程中的各部门、各行业的首要者，或是在全国有较大影响的企业创办者和管理者；其中，民族资本之企事业及其代表人物占多数，同时，也容纳了部分官僚资本经济、帝国主义在华经济等相关内容。

本丛书的资料将着力反映近代企业家的爱国主义精神，期望这种精神在建设社会主义现代化的今天得到继承和发扬；他们的经营管理经验，可从当前的实际出发吸取有益的部分，作为社会主义现代化建设的借鉴。

本丛书含四个部分的内容：一、工商人物志；二、行业、企业史；三、历史事件；四、回忆录、传记。现有选题50个，从1991年起陆续出版。本丛书取材广泛，适用于工商、经济、财政、税务、金融、外贸等方面；但每个选题均独立成册，便于读者根据自己的需要选购。

本丛书在编辑过程中，得到工商界许多同志的支持，谨致诚挚的谢意。

本丛书的不足和错误之处，敬请读者批评指正。

“近代中国工商经济丛书”编委会

陈光甫先生简介*

当你来到香港沙田苏浙公学陈光甫图书馆的时候，就会见到他的肖像和名字。陈先生毕生致力文化，提倡教育，所以用这栋构造宏敞贮藏丰富的图书馆来作永远的纪念，是最恰当不过的。兹将先生之生平事略，作一简单介绍。

(一)

光甫先生(1881——1976)幼年就读于私塾，先生好问，富有穷源探本之习性，而塾师则只知严课诵读默背，从不于文义上有所解释，先生深以为苦。

他遍读四书，于孔孟之学心领神会。如“大学之道，在明明德，在新民，在止于至善”，及孟子之“天之将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为”，常萦绕于脑际。而中庸所述：“喜怒哀乐未发之谓中，发而中节之谓和，中也者，天下之大本也，和也者，天下之达道也”，及“或生而知之，或学而知之，或困而知之，及其知之一也。或安而行之，或利而行之，或勉而行之，及其成功一也。”均系说理透彻，含义精深，可以作为吾人做人的座右铭。

(二)

先生12岁时(1892)，曾在汉口太翁就业之报关行充任学徒。关于学徒生涯，先生曾有极详尽的描述，他说：“进餐时则侍应盛

* 这是香港沙田苏浙公学陈光甫图书馆落成日的一篇纪念文章。据苏浙旅港同乡会会长徐季良介绍，该馆由香港上海商业银行及朱如堂、陈克恭两先生捐资建成，以纪念该行创办人陈光甫先生。

饭，客至则奉茶敬烟，以及一切琐屑之事，店役所不为的，无不尽委学徒。”先生并不讳言他做学徒时，“凡添饭斟茶，以及早晚开门上锁之役，无不为之。晚间卧于地板之上，热天则露宿凉台，饭时常不得饱。”先生轻谈浅中，娓娓说来，一派“吃得苦中苦，方为人上人”的人生哲学，也颇足发人深思。

先生在七年学徒期间，同时向一外籍人士苦习英文，除得与西方文化接触外，对于商业金融之门径，亦在这期间兼收并蓄，尽管是学徒生涯，却启发了先生对于商业金融的兴趣，导致先生对新知识、新事业的追求。先生自学的初步成就是考取汉口海关邮局。1904年以通晓英文与商务，被任为湖北省参加美国圣路易斯国际博览会团员，会后入宾夕法尼亚大学肄业，获商学士。

(三)

先生学成归国，即以创办民营金融事业为职志，终以小额资本，于1915年在上海创设上海商业储蓄银行，其成功的主要因素，除技术创新外，关键在于服务社会的真精神。先生手订“服务社会”之原则为：

- 一、不辞烦碎；
- 二、不避劳苦；
- 三、不图厚利；
- 四、为人所不屑为；
- 五、从小处做起；
- 六、时时想新办法。

这六项原则，提供了每一个行员遵守的准绳，亦揭示了做人处事的最高哲学。

先生以此创业，而业务繁衍；以此治事，而事功彪炳。先生手创之上海商业储蓄银行，六十多年来，服务社会，薄负时誉，先生的精神感格，有以致之。

(四)

先生关心社会经济，对农村的民生凋敝更怒焉忧之。他在五十年前就指出：“内地老百姓所眠思梦想的，乃在有饭吃，有衣穿问题。”因之，他提出要把资金安稳地流到内地去，以押贷方式，扶助工业，救济农村。

先生对于如何挽救衰落的社会经济，不只高瞻远瞩，而且力促全国有关经济金融机构“坐而言，起而行”，并力陈那才是“民族复兴的气象”。

先生对资本主义的经济结构，认为必须具有新的理想才可以继续生存。因此，曾向经济金融界，提出呼吁：“凡私人所有的工业、金融机关、大企业等等，请牢牢记着‘我是来服务的’这句话，否则，它们的灭亡，无论如何，是逃避不了的。”又说：“工业领袖们，今所需要的是一种新理想，可以驱策他们前进，坚固他们的意志，并使他们在精神方面，注意到人类互相亲爱及合作的效果”。这些见解，在三十年前提出，可称先知先觉。

他老先生曾一再恳切地告诫同仁说：“服务社会，第一不可自满。而读新书尤为消除骄傲自私心理的要着。”他强调：“有创办之精神，仍须有勇猛改革的精神。创办而改革，改革而成功，成功再改革，改革又成功；俾创办、改革、成功三事，循环不断，周而复始，一直向上进展，此即所谓自强不息。”

(五)

先生饱学经济，运筹金融，同时对文化教育事业，协助至多，认为无论办何事业，必先从教育入手，故先生于委身事业之外，平居更不忘读书，以加深学养。同时更鼓励同仁养成读书求知的习惯。在1931年间，曾购注释之《中庸》，分赠同仁研读。并随时予同仁以充实知识之机会。常说：“读书为吸引新知识的泉源，居今之世，若不能时时输入新知，以求增加学识，则将有难于应付之虞。”

因此之故，先生对于教育文化方面的人士，接触特多，从而对于教育文化事业，凡在可能范围，无不尽力协助。

远在1916年，即在银行设立学校服务处，并提倡学生零星储蓄服务，首先在各分支行处，创办代各学校收取学费服务，使学校方面，省去不少手续和时间。此项创举，直至今日，仍为同业所采用，而普遍受到学校、家长及学生所欢迎。

同时，更尽力奖掖后学读书，自1922年开始，即先后在复旦大学、金陵大学、东吴大学等校，设置奖学金，并聘英美专家在各大大学主持学术讲座。

抗战军兴，即在流离迁徙中，仍一面扩大大专学校之奖学金额，一面举办大学教授低息贷款。当时币值下落，一位教授所得，不如公路司机。因于成都、乐山、桂林、昆明及贵阳各地分行，设置优待大学教授贷款，凡经校长介绍，即予低息贷借，分期归还。当时市面暗息高昂，该项低息贷款所取极少。综计贷款教职员达3000人，分布在金陵大学、金陵女子大学、华西大学、齐鲁大学、燕京大学、四川大学、大夏大学、广西大学、云南大学及西南联大等十多所著名学府。

先生晚年，复出私蓄设立奖学基金，协助银行同人及其子女进修深造，并在各著名大学分别送出奖学金名额，以嘉惠成绩优异的学子。而于徐季良先生暨各位乡彦之热心兴学，更有吾道不孤之感。

综观先生八十多年来的奋斗史，其对本 身、对事业、对社会、对国家，可以说是一位立言、立德、立功的完人。兹篇所记，仅就先生力学求知、协助文化教育事业方面，概述一二，可见先生一生勤奋，孕育后进，从未止息。现在苏浙公学纪念先生图书馆落成，固足以表达先生苦读兴学之素志，同时，又成为后学吸取新知，充实人生的宝库。芸窗日丽，开卷有益，复兴中华文化，端赖我们孜孜矻矻的莘莘学子继续努力。

《近代中国工商经济丛书》编委会

主编：孙晓村

顾问(以姓氏笔画为序)：

万国权	王光英	卢广绵	叶宝珊	冯克煦
冯和法	刘靖基	孙孚凌	沈日新	经叔平
季树农	胡子昂	钱椿涛	黄 森	黄凉尘

编委(以姓氏笔画为序)：

王合忠	许汉三	许家骏	安冠英	何大钧
寿乐英	寿充一	寿祝衡	寿墨卿	张 帆
张文惠	林涤非	徐绪堃	常梦渠	韩淑芳

目 录

陈光甫先生简介

上海商业储蓄银行历史概述……………吴经琬(1)

我与陈光甫……………资耀华(45)

陈光甫与上海银行……………杨桂和(81)

对杨桂和文提出的补充材料……………唐寿民(100)

陈光甫的一生与上海银行……………袁熙鉴(103)

我所知道的陈光甫与上海银行……………童昌基(117)

陈光甫的成功道路……………资耀华口述 江鸿整理(128)

金融企业家陈光甫……………杨桂和(136)

陈光甫的思想和企业简析……………蔡墨屏 潘泰封(145)

上海银行常州分行的经营管理……………唐汉圣 唐哲如(171)

上海银行的信息管理……………陈曾年 顾柏荣(179)

上海银行投资运盐引起提存款风潮始末……………朱家宝(183)

记中国旅行社……………潘泰封(188)

中国旅行社二三事……………杨桂和(215)

有关“东方旅行社”的史料……………潘泰封(222)

附录:

创办中国旅行社自述.....	陈光甫(224)
陈光甫1956年致张公权函.....	(232)
陈光甫1962年致张公权函.....	(234)
编后记	(235)

上海商业储蓄银行历史概述

吴 经 砚

一、“小小银行”的发家(1915——1926年):(1)在第一次世界大战中成立,(2)资本勉强收足十万元,(3)资本积累、业务扩展异常迅速。二、国民党政府建立后,业务大扩展的十年(1927——1937年6月):(1)在革命运动面前的政治态度,(2)业务从观望到猛进,(3)1931年提存风潮过后,存款不断增加,(4)大量领用兑换券,对官僚资本银行的依存,(5)工业放款的扩大,(6)从事农贷与盐贷。三、从商业、外汇经营中获取厚利(1937——1945年8月):(1)抗战爆发,应付提存,(2)大搞外汇和商业经营,(3)太平洋战争后更注重积累外汇。四、恶性通货膨胀下的业务变化和资金转移(1945年9月——1949年5月):(1)恶性通货膨胀下业务变化,(2)关于资金转移和积聚美元的活动。

一、“小小银行”的发家(1915—1926年)

1. 在第一次世界大战中成立

上海商业储蓄银行(以下简称上海银行)是在第一次世界大战爆发的第二年即1915年6月成立的。成立时行员只有7人,额定资本仅10万元,规模很小,因此有人称之“小小银行”或“小上