



孙中国 高厚满

世界 著名的 参谋长



湖北人民出版社



高厚满

世界著名的 参谋长

湖北人民出版社

鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

世界著名的参谋长/孙中国,高厚满编著.
武汉:湖北人民出版社,1996.6

(智囊人物丛书)

ISBN 7-216-01903-2

- I. 世…
I. ①孙…②高…
Ⅲ. 参谋长—名人—生平事迹—世界
N. K815.2

*

湖北人民出版社出版·发行

安陆市印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 8.25印张 1插页 176千字

1996年6月第1版 1996年6月第1次印刷

印数:1-25 140

定价:8.30元

前 言

所谓智囊,原是指足智多谋的人或各类智力群体。现在通常是指那些专门为领导者出谋划策,提供咨询服务的人。

有言道:所谓大聪明者,往往是大老实人也。此话不无道理。许多智囊人物,大多是胸怀大志,出以公心,学贯古今,耳聪目明,见微知著,料事如神,通权达变,化险为夷,举无遗策的人中之杰和饱学之士。

古今中外许多智囊人物,常常是人们崇拜的偶像,特别是广大青少年的崇拜偶像。爱模仿,好崇拜,不见得是坏事。问题是要看模仿和崇拜的对象是什么样的人,这些人对社会进步有没有推动作用。崇尚谋略,以智囊人物为自己的崇拜偶像是一件大好事,是积极向上的良好表现,是促进社会进步的推动力。

我国著名的科学家钱学森,经过多年的研究、思考,提出了集古今中外的哲学、社会科学和自然科学之大成的“大

成智慧学”，为科学界打开了一条新路。著名系统学专家于景元也说，目前人类的科研工作越分越细，已多到有4000多个领域。如此众多而繁杂的科学内容，若想全部掌握越来越难，而要把握社会发展的未来，对人类的各种知识必须从整体上全面掌握不可。正是在这样的背景下，钱学森同志提出了“大成智慧学”，即集古今中外各种知识之大成而得智慧。一些教育专家还根据钱学森同志的“大成智慧学”的思路，提出了在21世纪利用高科技进行“大成智慧教育”设想。专家们认为，“大成智慧教育”，将为未来社会培养出大智大德、全面与专业辩证统一的超常人才。

作者编著“智囊人物丛书”其初衷就是为了给正在酝酿和筹划之中的21世纪“大成智慧教育”尽一点菲薄之力。

《世界著名的参谋长》一书所遴选的对象，大都是古今中外最著名、最杰出的参谋长。他们或是运筹帷幄，决胜千里的栋梁之才；或是纵横捭阖、巧施韬略的大谋略家；或是临阵不乱，善用奇谋方略的谋臣策士。

参谋长是人们非常崇拜的一种军职，特别是广大青少年总喜欢把参谋长看作是智囊的化身和代名词。

古今中外，的确有许多参谋长胸中甲兵，运筹帷幄，通权达变，足智多谋，为后人所传颂、所推崇、所敬仰。他们能在全局问题上高瞻远瞩，抓住事物的本质，从中找出固有的客观规律，制订出切合实际的奇谋与方略，运用自己的智慧，采取巧妙的、独特的和他人意想不到的方式方法，达到预期的目的，取得重大的政治或军事胜利，并使自己的名字连同这些重大胜利一起辉煌。

中国是世界古代兵学的发源地。在军队中最早出现参谋长军职的国家也首先在中国。据文字记载，世界参谋长的

鼻祖当属我国夏朝末期的伊尹。他受汤赏识，置于左右，为汤出谋划策，辅佐汤指挥打赢了人类历史上最早的鸣条之战，建立了商朝。周朝开国的吕望，是继伊尹之后在我国历史上较早的著名的参谋长。吕望辅佐周文王、周武王打败了商纣王，建立了周朝，被周武王尊为“师尚父”。吕望是我国历史上第一个有明确记载的古代参谋长。春秋时期以前，谋臣策士虽然已经出现，但尚未在军队中单独设编，往往是将军和军师二者集于一身。进入战国以后，将军与军师开始分离。齐国的孙臆，就是见诸于史书的第一个专职军师。孙臆曾谋划过许多战斗，其中最著名的“围魏救赵”和“减灶诱敌”等战例，充分显示了这个古代参谋长的足智多谋，他的事迹被历代兵家所称道。再如，辅佐刘备三分天下的诸葛亮，协助朱元璋取天下建帝业的刘基，帮助元太祖建立横跨欧亚大帝国的耶律楚材，等等，这些杰出的古代参谋长，在我国人民群众中倍受青睐。他们精于谋划，料事如神，其智慧和才能可谓妇孺皆知，脍炙人口。

外国军队，参谋长最早出现在哪个国家的哪个时期，目前尚无确切的资料查考。据说，公元前一世纪、古罗马统帅凯撒的军队中，设有次帅、军事护民官和少数志愿入伍的青年组成的参谋机构协助主帅指挥作战。《剑桥上古史》中记载，罗马帝国时代参谋人员已有屡见，如西皮阿是庞士培的副帅，提庇流斯做过提多斯的参谋，里锡尼斯做过图拉真的参谋长，等等。但是，这与我国古代参谋长相比，至少要晚一千多年。

在外国，军队中“参谋”一词何时出现，目前也尚未找到确切的年代。一般认为，现代意义上的“参谋”和“参谋长”始于18世纪末叶和19世纪初叶。1796年3月2日拿破仑出

任意大利军团司令后,他所做的第一件大事就是组成一个小型的司令部幕僚组织。他任命贝蒂埃为参谋长,并选择了两位辅助人员和两名助理。1801年初,贝蒂埃在新成立的军团中成立了参谋处。参谋处在参谋长之下,设立四个科。1807年普鲁士成立了一个“陆军参谋本部”,下辖四个署。1814年前后,俄国效仿普鲁士的参谋本部,也建立了专门的参谋机构。继欧洲一些国家的军队先后建立了参谋机关,设立了参谋长以及参谋人员之后,“参谋长”一词又由日本传到了中国。

中国人民解放军的参谋工作是随着人民军队的诞生而诞生的。1927年8月1日,南昌起义标志着中国共产党领导下的人民军队的诞生,也标志着我军参谋机构的形成。起义胜利后,中共前敌委员会根据中共中央的决定,于当天召开会议,组成参谋团作为军事指挥机构。参谋团成员有周恩来、贺龙、叶挺、刘伯承、蔡廷锴等,刘伯承任参谋团参谋长。

在我军历史上,周恩来、刘伯承、叶剑英、彭德怀、徐向前、聂荣臻、邓小平等历任总参谋长,在长期的革命战争和反侵略战争实践中,广泛吸取古今中外优秀军事遗产,创造性地运用毛泽东军事思想,审时度势,以高超的计谋策略,精湛的指挥艺术,驾驭战争全局,把军事谋略运用得炉火纯青,赢得了一个又一个光辉的胜利。

古今中外许多著名参谋长所演出的一幕幕活剧,可以使您拍案叫绝,也可以让您叹息不已,还可以使您遐想联翩……。

作者希冀读者阅读此书以后,能够受到启迪,努力开发自己的智力,在当今日益激烈的社会竞争中,满腹韬略,得心应手,永占鳌头。

目 录

前 言	1
锦囊妙计 围魏救赵——孙臆	1
巧施计谋 声东击西——荀彧	5
神机妙算 以谋用兵——诸葛亮	8
足智多谋 大器晚成——范增	12
精于谋略 长于用兵——王猛	16
藏而不露 临骤不乱——谢安	19
博览群书 精通兵法——崔浩	22
骁勇善战 所向披靡——耶律楚材	25
知天知地 料敌如神——刘基	29
战功卓著 显赫辉煌——库图佐夫	33
倡导改革 慧眼识才——沙恩霍斯特	37

博学多才	著述颇丰——约米尼	40
著书立说	名声显赫——克劳塞维茨	43
名扬四海	如雷灌耳——毛奇	47
建树卓著	功垂千古——恩格斯	51
军中秀才	扬名于世——史里芬	55
超群拔萃	熟谙兵法——福熙	59
临危不惧	谋略超群——霞飞	62
整军经武	厉兵秣马——潘兴	65
奋发蹈厉	战功卓著——黄兴	68
以史为鉴	力主改革——富勒	71
二战名将	草木知威——马歇尔	73
领军北伐	直捣黄龙——程潜	77
横扫千军	智勇双全——沙波什尼科夫	84
兵学泰斗	著述宏富——蒋方震	87
戎马生涯	骁勇善战——叶戈罗夫	91
措置裕如	机智灵活——伊诺努	94
英勇善战	常胜将军——伏龙芝	97
军中干才	思维敏捷——斯普鲁恩斯	101
一代名将	风流千古——蒙哥马利 ...	105

审时度势	先见之明——杨杰	109
万里征战	指挥若定——艾森豪威尔	113
沉着冷静	多谋善断——张云逸	117
运筹帷幄	决胜千里——刘伯承	121
学识渊博	雄才大略——图哈切夫斯基	127
细针密缕	爱兵如子——布莱德雷 ...	131
胸有甲兵	战无不胜——华西列夫斯基	134
力挽狂澜	功勋卓著——朱可夫	138
高瞻远瞩	大智若愚——叶剑英	142
文武齐备	指挥有方——巴格拉米扬	145
朴实无华	忠心耿耿——扎哈罗夫 ...	148
大智大勇	威振四方——梅列茨科夫	152
有勇有谋	功标青史——罗炳辉	155
知己知彼	驾驭全局——彭德怀	160
英勇无畏	威震天下——马利诺夫斯基	165
深思远虑	所向无敌——肖劲光	169

指挥若定	兼资文武——比留佐夫 …	173
通权达变	足智多谋——聂荣臻 ……	176
定谋贵决	出奇制胜——泰勒 ……	180
鹤立鸡群	稳操胜算——瓦杜丁 ……	182
临危不乱	善用奇谋——徐向前 ……	187
指挥高超	屡战屡胜——罗金 ……	193
矫矫不群	豁达大度——黄克诚 ……	196
威望素著	驰名中外——罗瑞卿 ……	200
奇才伟略	战无不胜——粟裕 ……	204
淑质英才	智勇双全——许光达 ……	209
披荆斩棘	开物成务——昂山 ……	213
城府不露	灵活机动——文进勇 ……	218
庸中佼佼	擅长决策——达扬 ……	223
指挥有方	屡有建树——伊斯梅尔 …	228
机变如神	得心应手——拉宾 ……	233
独树一帜	稳扎稳打——沙兹利 ……	236
南征北战	功成名遂——布迈丁 ……	242
学者风度	军人风范——拉莫斯 ……	245
绝世超伦	出其制胜——穆巴拉克 …	248
行武出身	治国良才——艾尔沙德 …	251

锦囊妙计 围魏救赵——孙臧

●孙臧是我国历史上第一个专职军师。他亲自谋划的“围魏救赵”和“减灶诱敌”等战例，充分显示了他的足智多谋，为历代兵家所称道。

孙臧，是军事家孙武的后代，他被齐威王重用为军师，创造了“围魏救赵”、“减灶诱敌”等著名战例，为古今中外的军事家所称颂。

孙臧早年曾与庞涓同学兵法，后来庞涓在魏国当将军，嫉妒孙臧才高于己，便诬骗孙臧到魏国，然后捏造罪名，诬陷孙臧，并施以膑形（即去掉膝盖骨）。孙臧因此得名。

后来，孙臧在齐国使臣的帮助下，秘密回到齐国，经过齐国将军田忌的推荐，被齐威王任为军师。在一次赛马比赛中，孙臧第一次显示了谋略才干。

当时，齐威王常常与王公贵族们用比赛驾驶马车赌输赢。田忌过去比赛，常因马的足力略差一点而告输。孙臧观察了这种比赛之后，发现马的足力可分为上、中、下三等，每等之间相差也并不悬殊。有一次，孙臧对田忌说：“你可以下大赌注，我包你取胜。”田忌很佩服孙臧过人的才智，便按照孙臧的意见同齐威王与贵族们下了千金的赌注。

等到比赛开始之前，孙臧告诉田忌：“你先用你的下等马同他们的上等马比赛，再用你的上等马同他们的中等马比赛，最后用你的中等马同他们的下等马比赛。”三场比赛

下来，田忌两胜一负，终于赢得了千金的赌注。孙臆赛马的故事，从此成了军事谋略学最原始最生动的事例。

周显王十六年(公元前 354 年)，魏国派庞涓率兵 8 万，由大梁出发，北上进攻赵国的都城邯郸。赵国无力打破魏军的围攻，便向齐国求救。齐威王于公元前 353 年命田忌为主将，孙臆为军师，率兵 8 万救赵。这时，孙臆向田忌提出了一个“围魏救赵”的策略。他主张趁魏国都城大梁防务空虚之机，直捣大梁。孙臆将这种战法叫做“批亢捣虚”。他判断，庞涓见大梁危急，必然撤去邯郸之围，回救大梁。这样，就可以预置重兵于魏军归途，予以截击。田忌采纳了孙臆的建议，将主力集结于预设阵地桂陵(今河南长垣西北)，准备歼敌。大约在 11 月间，庞涓回兵桂陵，遭到齐军截击，败回大梁。

公元前 340 年，魏国又击兵进攻韩国。韩国弱小，慌忙向齐国求救。齐国于是在韩魏两军久战俱疲的时机，命田忌为将，孙臆为军师，击兵救韩。魏国得知齐军攻魏救韩的消息后，立即撤去围韩之军回到大梁。魏国国君魏惠王决心集中主力迎击齐军，以雪桂陵之战失败之耻。于是，他命太子申为上将军，庞涓为将军，率领 10 万军队主动迎击齐军，寻求决战。面对来势汹汹的魏军，孙臆采取了退兵减灶、设伏歼敌的作战方针。根据孙臆的意见，退军的第一天挖 10 万人吃饭用的灶，第二天减少到 5 万，第三天又减少到 3 万。庞涓志大才疏，骄傲轻敌，误认为齐军畏惧魏军，逃亡严重，于是丢下步兵，只带少数精锐兼程尾追齐军。

孙臆估计魏军将于日落后进至马陵(今河南范县西南)地区，便选择了险要地形，埋伏好弓箭手。黄昏，庞涓率军进入齐军设伏地域。齐军万箭齐发，魏军大败，庞涓羞愧自杀。

齐军在歼灭庞涓部之后，乘胜又大败太子申部，俘太子申。魏军前后被歼 10 万余人，从此魏国一蹶不振。

孙臧聪慧过人，他不仅善于以谋用兵，有关他在生活中巧施智谋的故事也不少。

孙臧刚从魏国到齐国时，齐威王十分高兴。他早就从田忌那里听说过，孙臧精通兵法，有智有谋，是个难得的人才。不过齐威王还没有亲身领教过。很想找个机会试一试孙臧的智谋。

有一天，齐威王由元帅田忌和其他几个大臣陪着，与著名谋略家孙臧一起来到一个山脚下。齐威王对周围的人说：“你们谁有办法让我自己走到这座小山顶上去。”

面对这道古怪的题目，过了一会儿，元帅田忌说：“现在正叶落草黄，在周围点起一把大火，陛下就得往山上走。”

“这是火攻。”齐威王说，“也是一个办法，不过太笨了一点。”“再就是用水淹”。一个大臣说。齐威王摇了摇头，没吭声。“要引外国军队打进来，包围这座山，不怕陛下不上去。”一个大臣心里这么想，不过没敢说出口。大家想来想去，都说实在没有什么办法，能让他自己走上山。

这时，齐威王问一直沉默的孙臧：“你有什么办法能让我走上山吗？”聪明机智的孙臧十分为难地说：“陛下，我没有办法让你自己从山脚走到山顶上去。可是，你要在山顶上，我倒有办法让你自己走下来。”“真的？”“陛下不妨试一试。”于是，齐威王由元帅、大臣们簇拥着，往山顶上走去。边走，齐威王边琢磨：“孙臧能用什么办法让我自愿走下来呢？”大家也都边走边想：“孙臧能有什么妙法呢？”

到了山顶，孙臧谦虚地对齐威王说：“陛下，请饶恕我的冒昧，我已经让您自己走到山顶上来了。”这时人们才明白

中了孙臆的上山之计了。

孙臆所著的《孙臆兵法》继承了孙武的军事思想，总结了战国中期以前的战争经验，在战争观、军队建设和作战指导诸方面都提出了若干有价值的观点和原则，受到中外学者的赞赏和重视。

巧施计谋 声东击西——荀彧

●荀彧是三国时期著名的军事谋略家。他在辅佐曹操争霸中原的过程中，是左右曹操大政方针的重要幕僚。

荀彧是三国时期著名的军事谋略家。他忠诚地辅佐曹操，曹操也非常器重荀彧。古语道：“伴君如伴虎。”荀彧终究没有逃脱出虎口，建安十七年，荀彧因谏阻曹操进爵国公、加封九锡而惹怒了曹操，在曹操的逼迫下，服毒身亡。

荀彧，字文若，公元163年出生于颍川颍阴（今河南许昌）。他善于“以弱为强，化乱为治”，精于“训卒厉兵，决机发策”，被曹操称为是他的好军师。

荀彧少时聪颖好学，才华出众。189年举孝廉，任守宫令。有识之士都说，荀彧是“王佐才也”。初投袁绍，见绍“终不能成大事”，遂弃绍而归附曹操，曹操很是高兴，任他为司马。

荀彧在辅佐曹操争霸中原的过程中，每在曹操举棋不定的关键时刻，助曹决策，识见高远，成为左右曹操大政方针的重要幕僚。

汉献帝建安元年，曹操破黄巾军后，汉献帝自河东还洛阳。在要不要奉迎天子建都许昌的问题上，曹军内部发生了争执。多数人不同意迎接献帝，理由是山东未平，中原不稳，天子身边一些文臣武将也不好挟制，不如先扩充实力要紧。唯独荀彧力排众议。他说：春秋时期，晋文公迎奉周襄王，终

于当上了霸主；秦朝末年，汉高祖为义帝发丧佩孝，争得天下人心。现在皇上已经到达洛阳，忠义之士思念汉朝，黎民百姓也怀念过去的日子，“诚因此时，奉主上以从民望，大顺也；秉至公以服群杰，大略也；扶弘义以至英俊，大德也。”

曹操认为荀彧说得有理，遂亲自到洛阳，奉迎献帝迁都许昌。荀彧这一策略的实行，使曹操集团呈现了“挟天子而令诸侯”的战略优势，为其此后统一战争的顺利实施，奠定了基础。

建安四年六月，袁绍统带精兵 10 万，战马万匹，企图南下进攻许昌，以实现他“南拒河，北阻燕、代，兼戎狄之众，南向以争天下”的目的。围绕着是否抗袁的问题，在曹操集团内部，又展开了一场大辩论。名士孔融反对与袁绍抗争。他说：“袁绍地有四州，兵众数十万，文有田丰、许攸这样的智士出谋，武有颜良、文丑这样的武将打仗，还有审配、逢纪这样的忠臣效劳。我们若同袁绍较量，势难取胜。”人们听了孔融的话，个个情绪低沉，不知所措。

这时，荀彧挺身而出，反驳孔融说：“袁绍兵虽多而法不整，田丰刚而犯上，许攸贪而不治，审配专而无谋，逢纪果而自用，……颜良、文丑一夫之勇耳，可一战而擒也。”

荀彧的一席话，激励了在场的将领，也坚定了曹操战胜袁绍的信心。于是曹操率领张辽、关羽等将士数万人，北上迎敌。这时，荀彧又针对敌众我寡的现实，向曹操献了个声东击西之策：曹操亲率大军西进到延津，诱袁军主力西移，然后大军向东，突袭白马擒杀颜良。曹操依计而行，果然使袁绍上当。

翌年 8 月，袁曹两军对峙于官渡。相持 3 个月后，曹军兵少粮缺，士卒疲乏，加上都城许昌城内部不稳，曹操几乎