

# 八十年代的日本

——日本经济的实力和未来

日本经济新闻社  
1981年11月

世界图书出版公司

# 八十年代的日本

## ——日本经济的实力和未来

〔英〕斯图亚特·柯尔比 合著

〔日〕竹内 宏

郑国仕 路虹 译 戴有振 校

世界知识出版社

スチュアート・カービー

竹内 宏

日本経済の実力と将来

株式会社三笠書房

根据日本株式会社三笠书房1981年第1次印刷本译出

封面设计：张良国

## 八十年代的日本

——日本经济的实力和未来

〔英〕斯图亚特·柯尔比 合著

〔日〕竹内 宏

郑国仕 路虹 译 戴有振 校

\* \* \*

世界知识出版社出版

（北京外交部街甲81号）

国防科工委印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

787×1092毫米 32开本 印张：6 字数：114,000

1982年12月第1版 1982年12月第1次印刷

印数：1—8,800

书号：4003·1402 定价：0.54元

# 前 言

## 关于斯图亚特·柯尔比教授

斯图亚特·柯尔比教授 (Stuart Kirby) 生在日本。多年来他在学术领域，并作为经济顾问，与日本关系密切。他曾到过许多国家，在许多地区工作过，但是他所关心的主要对象是亚洲。柯尔比教授即便不在日本担负工作期间，也经常来日本访问。

柯尔比教授曾在日本东北大学、北海道大学以及英国伯明翰阿斯顿大学等许多院校讲授经济。现在是英国牛津大学圣·安德尼斯学院教授。柯尔比教授著述很多，其中有几部是关于日本和中国的著作，此外还写了 300 多篇论文。除日语外，还通晓多种语言和方言。

## 著述本书的目的

本书从务实的观点，对 80 年代日本所处的国际地位和前景进行了分析，所涉及的范围，经济问题不言而喻，对日本的社会和政治现状，过去的倾向以及前景也分别进行了论述。单纯进行经济分析已经不可能，必须把经济、社会以及政治等所有方面综合在一起加以分析。采用广泛调查的方法，比用经济上能够计量的数字和少数假设以及依据变数等的模式分析等更为有效。

本书论述了80年代刚刚开始在日本内部情况和日本人的行动模式(包括变化和修正),特别是重点论述了日本同其他各国的关系。在论述的过程中,提出了日本是什么样的国家?日本人的目标是什么?今天的日本建立在什么基础上?未来的趋向和意图是什么?80年代日本将对世界产生何种影响?世界各国又如何影响日本?等各种问题,并提供了解答问题的线索。

## 日本拥有强大的经济力量

日本在工业、技术、贸易、经营管理以及组织能力等方面已居世界领先地位。日本是先进工业国集团——“经济合作与发展组织”的正式成员,在远东和东南亚居于主导地位,从整个世界看也是走在最前列的国家之一。美国的未来学者赫尔曼·卡恩(《超级大国日本的挑战》一书作者)对日本的将来持乐观态度,他估计到本世纪末,日本从收入和财富这种经济意义上说将成为世界第一。但是,这种估计同时要有经济学家们喜欢用的“在其他条件不变的情况下”这种假定条件。实际上日本以外的其他各国并非不变,日本的制度也有些问题,而且到目前为止,即使日本在发展很顺利的领域,成果的分布也是很不平衡的。

日本领先的领域按顺序排列大致如下:首先是日本整个工业发展取得了显著成功。这是由人们经常提到的日本人的勤劳和对企业忠心耿耿所产生的结果。但是,日本人的劳动观点,随着人们日益关心业余时间和业余活动,正在发生变化,这种趋向在80年代将会继续下去。尽管如此,与其他先

进国家以及发展中国家相比，日本人的勤奋精神仍是使日本在国际竞争中居于优势的因素，这种情况也将继续下去。那些处于两极中间的国家（主要是亚洲工业化获得成功，经济发展显著的国家），在勤奋和提高生产率方面正在成为日本的竞争对手。对于日本人一直引为自豪的集体合作力量，表现程度虽然还不明显，也出现了同样的挑战。

日本成功领域名列第二位的是科学技术。今天日本人仍以“善于模仿”著称于世。工业革命之初（除当事国英国外），世界各国都是从仿造和引进技术开始的。引进技术与改良和革新有关，革新则与创造性相结合。目前日本在照相机、汽车、电子产品、光学机械、巨型油轮等工业部门的生产工艺方面，几乎都达到了最高水平，但同时仍有落后部门。

石油危机使日本在工业和贸易方面遭受的打击比其他国家都严重，因为日本对进口石油的依赖程度远远超过其他国家。日本发电三分之二靠石油，英国是45%，美国50%，西德52%，意大利为67%。贸易是反映日本“经济奇迹”的最明显的侧面，二次世界大战后的1945年，日本与世界的联系一度中断，50年代后重新发展对外关系，当时主要是通过美国进行，到了70年代前半期，日本贸易界已成世界第一流贸易商的竞争对手，经营项目相当广泛。

上面列举的“成功”领域中缺少两项重要条件，其一是金融。日本作为资本输出国和金融市场正在显露头角，对外援助虽然与目前的贸易量和工业产量相比数量很小，但也在扩大。日本的金融制度从某种意义上说是特殊的、限制性的，如支票使用不普遍，工资和薪金一般均用现金支付。但

是，在80年代日本不得不扩大国际金融方面的作用，因为它与日本现在的地位不相称，虽然这只是少数人的要求，多数人仍希望维持现状，但除此之外没有其他选择。其二是军备。军备是日本在可能性与现实性间存在巨大差距的问题之一。日本的军备数量小。尽管日本是个对进口物资依赖程度极高，为了支付进口费用又需要大量依靠出口的岛国，但军备的质量和数量都有限。日本对付苏联轰炸和封锁的能力软弱，除了依靠“远方朋友”美国的唯一保护外，就只有世界舆论的支持了。日本如果遭到攻击，全世界就会发出比对阿富汗事件更激烈的谴责声。国防开支较少确是战后日本创造“经济奇迹”的主要因素。即日本一直处于美国保护伞下的同时，在某种程度上还受惠自东南亚各国，因为这些国家在保卫着日本通向西南和南方动脉的主要航道。进入80年代后，不管日本是否愿意，尽早改变日本在防卫方面的作用是不可避免的。

对于现代日本的评论，大概是由于开始现代化以来已有百年了，所以不管哪方面都呈现出混乱和所谓“两分法”状态，也就是说谈论日本的精神和行动时就会浮现出东方与西方、新的事物与传统事物之间相结合的日本形象，往往是同时论述两个部分、两种水平、两个部门、两种相反的立场。这也是形成日本在亚洲居于特殊地位，拥有特别利害关系的同时，又是世界列强之一的原因。这是在日本的历史和现状中容易发现的各种不同情况的原因，对此也有必要进行分析。给人们的印象是1945年后，日本（尽管是依靠本身力量从废墟中重建起来的）意识到必须给亚洲做些事情，必须履行国际义务。但是，实际上应该怎么办为好，自己并不清楚。

1970年随着高度繁荣的到来，日本结束了战后以来的低姿态，手中有了能够更积极活动的雄厚物质基础。80年代的日本应该在国际社会中更积极地起重要作用。

上述各项内容，在以下各章节里还要详细讨论，同时还要涉及已经列举出但未论述的一项，即日本人的经营管理和组织能力问题。因为正是这一因素与日本获得成功的所有方面都密切相关。这种能力，在日本也不是所有部门都平均存在，但是，这恐怕是今后世界，特别是亚洲各国应该学习的重要方面。

# 目 录

前 言 .....	1
-----------	---

## 第一章 石油及替代能源的前途

(1) 面临新局面的能源情势 .....	1
带动80年代的日本式行动 .....	1
着手实施节能计划 .....	2
(2) 向替代能源转换 .....	4
10年后面临石油短缺 .....	4
寻找石油之后的能源对策 .....	4
煤炭、原子能和太阳能的前途 .....	6
(3) 石油化学工业和国际政治 .....	7
重建石油化学工业迫在眉睫 .....	7
向东南亚推行“水平分工”政策 .....	8
东南亚是日本向外发展的立足点 .....	9

## 竹内 宏的论述

产油国的意图和石油情势 .....	10
最新设备和伊朗人的踌躇 .....	11
阻碍工业化的信仰和习俗 .....	13
产油国害怕美元跌价 .....	14
“古兰经”教义和现代资本主义 .....	14
多民族杂居地——伊朗 .....	16

伊朗、伊拉克战争的真相 .....	17
与产油国的关系 .....	20
日本放弃煤炭的判断力 .....	21
康德拉季耶夫的周期论 .....	22
日本机制力量冲淡了对原子能的 变态反应 .....	24
恢复使用煤炭涉及到政治、经济、 军事问题 .....	25
开发新能源需要国民的一致合作 .....	27
节能体制的利弊权衡 .....	29

## 第二章 第三次产业革命和日本的作用

(1) 多国间经济合作的时代 .....	31
第三次产业革命的到来 .....	31
向外发展经济和“霸权主义” .....	32
(2) 从“垂直分工”向“水平分工”发展 .....	34
日本、南朝鲜关系密切 .....	34
现代版新政——“水平分工” .....	35
(3) 世界经济区和日本的作用 .....	36
超地区性的经济集团 .....	36
切莫被称为公害出口国 .....	37
关税壁垒和非关税壁垒 .....	38
国际潮流中的孤儿 .....	38
东亚面临门户开放 .....	40
(4) 本世纪末掌握世界经济主导权 .....	40
日本人的心情 .....	40

继续增长的国民生产总值 .....	41
中层意识和愿望 .....	42
与欧美各国能否同路 .....	43
(5)日本正在西欧化 .....	43
威胁日本的内外形势 .....	43
日本型共产主义不能渗透到国民中去 .....	44
日本对外政策面临转机 .....	45
增加外援 .....	46
与欧美并驾齐驱的服务性行业 .....	46
“舒适而满意的国民生活”的前提 .....	49
(6)未来的工业技术和知识密集型产业 .....	50
知识、研究、技术 .....	50
从善于改良的才能到独创之才 .....	51
产业结构增大灵活性 .....	54

## 竹内 宏的论述

石油冲击有利于产业结构的高度化 .....	55
产业结构提高和原材料内需停滞 .....	58
技术进步使流通服务行业面貌改观 .....	60
日本的服务费用为什么高? .....	62
“大屋子”集体办公出不来大发明 .....	65

## 第三章 新时代的“工作”和“业余时间”

(1)“生活质量”问题 .....	68
80年代日本人的生活水平在质与量上	
都将超过欧美 .....	68
“勤劳和朴素”的内容 .....	69

生活习惯限制了饮食业的急速发展 .....	70
流通方式发生变化 .....	70
小家庭化和私人住宅热 .....	71
业余时间增多产生的影响 .....	72
(2)日本人的“表”和“里” .....	74
日本的劳动生产率和国民性 .....	74
“对公司忠诚心”的变化 .....	77
工人和生产设备向有利部门巧妙转移 .....	77
进入认真娱乐和休息的时代 .....	79

## 竹内 宏的论述

日本人的“勤奋精神”从何而来 .....	80
带来劳动热情的日本机制力量 .....	82
从打弹子和自动式赌博机看日美的 不同国民性 .....	84
吃零食、住“兔子笼”的人生 .....	85
居住条件产生了日本经济的灵活性 .....	87

## 第四章 日本贸易的新布局

(1)日本在国际贸易中的地位 .....	90
日本出口多边化 .....	90
(2)环太平洋各国的作用更加增强 .....	96
环太平洋构想蓝图 .....	96
80年代的贸易模式 .....	98
国际经济新秩序的要求 .....	101
新保护贸易时代的对策 .....	101
起润滑油作用的地区性条约 .....	102

(3) 如何解决贸易不平衡问题 .....	107
乐观的经济预测 .....	107
80年代后半期日本的进出口将怎样变化 .....	107
对西亚贸易逆差庞大 .....	108
如何调整出超趋势 .....	109
中国的莫测和苏联的威胁 .....	110
期待知识密集型产业的出口 .....	111
日本肩负的世界经济的作用 .....	112

## 竹内 宏的论述

日益严峻的日本贸易环境 .....	113
优秀导致苦恼的国际处境 .....	117
向东南亚寻求新天地 .....	120
事关日本经济生命线的“环太平洋构想” .....	122
“清廉正直”的代价 .....	124
企业向外发展冲破限制进口的壁垒 .....	125
日本人国际志向低落的原因何在 .....	126

## 第五章 对80年代后半期日本经济的预测

(1) 日本经济的潜力 .....	129
对付通货膨胀的凯恩斯学派的混合经济 .....	129
生产率加速提高 .....	132
日本经济的“潜力” .....	137
(2) 在新时代中摸索的产业界 .....	139
公共事业部门对数、质并重 .....	139
仿效西德式的生活方式 .....	140
各行各业的不安 .....	141

(3)从耗能密集型到知识密集型 .....	142
通产省制定的80年代远景规划内容 .....	142
从引进技术到创造技术 .....	144
政府计划落空 .....	145
首先从改进现有技术着手 .....	146
(4)怎样应付日本经济的变化 .....	147
汇率对策与成本上涨 .....	147
对石油危机带来的经济变化进行整顿	
是当务之急 .....	148
中小企业系列化 .....	148
(5)工业技术发展前景 .....	149
进口技术的再出口 .....	149
研究开发以大企业为中心 .....	150
努力提高产品质量 .....	151
(6)对外关系成为焦点 .....	154
寻找新的原料资源 .....	154
对中国市场能抱多大希望 .....	155
坚持“谬论”的国家 .....	157
东南亚经济发展不稳，政局动荡 .....	158
日本的作用应与新时代揭幕相称 .....	159

## 竹内 宏的论述

从石油危机得到的六点教训 .....	160
1.日本经济的发展能力；2.企业采取减量经营；	
3.避免库存过剩；4.紧缩金融政策；5.企业努力	
提高生产率；6.日本式的劳资协调关系。	
财政赤字和排斥现象 .....	164

对阿拉伯的战略和指责日本 .....	167
要求支付军事负担的代价 .....	169
技术立国才能开辟未来.....	172
后 记 .....	174

# 第一章 石油及替代能源的前途

## (1) 面临新局面的能源情势

### 带动80年代的日本式行动

如何获得石油，怎样解决石油不足并稳定石油价格，这是日本目前面临的重大问题。要说日本的生死存亡、进步与繁荣完全取决于如何解决石油问题，是并不过分的。其他国家的情况多少也有些类似。但是，值得特书一笔的是日本人在展望前途，迈向国家既定目标时，会紧密地、不辞辛苦地真正结成一体进行努力。

由于1973—74年石油危机的影响而处于停滞状态的日本经济，最近逐渐出现了恢复迹象。其实，即使在石油危机之前，日本就已经在寻找作为现代工业社会的长生不老药——新的石油供应来源和稳定供应石油的办法，对此政府与企业同心合力，比其他国家的行动敏捷得多。在爆发石油危机的前几年，日本已开始从世界独立系统企业和自由市场购买原油，这不能不说表现了日本的预见性。

最近，伊朗形势危机，这对于在伊朗拥有巨额投资的日本是相当大的冲击。但事实上，从1979年11月德黑兰发生

扣押美国大使馆人员为人质的事件时起，日本已把对伊朗石油的依赖程度从1973年的30%降为20%。这种应急对策，固然不能彻底解决石油问题，但是在80年代，这种日本式的行动，无疑将会继续下去。

### 着手实施节能计划

最近日本制定了其他国家无法比拟的具体节省能源计划，这项计划没有停留于纸面，已被国民所接受，正在扎扎实实地执行着。它不是用法令规定的办法，而是采取政府号召的形式，到目前为止，该计划都在预定的年度内完成了。开发“新的、洁净能源”的“阳光计划”和节约电力的“月光计划”，这些冠之以浪漫名字的计划，已经不是梦想的故事，它正在成为由科学技术和经济、行政同心合力开发新能源的周密计划的一环。

1979年初，日本政府确定了要削减石油消费3%的计划。这是在有日本等20个国家参加的国际能源机构（IEA）商定削减5%的协议之前做出的，上述协议达成后，日本立即改为（1979年3月）削减5%。一年后，石油消耗量减少1,500万千公升<sup>①</sup>，达到了相当于国内石油总消耗量5%的目标。主要节约数字大致如下：总节约量的近半数是从限制公司和工厂的冷暖气用油中取得的。公共设施供暖，比上一年早停两周。为了奖励节能，去年夏天全体内阁大臣都穿上了半袖衫，作为示范。从这些办法中，全年节约石油达740万千公升。发电厂的节油是把烧油改为烧煤和液化瓦斯或使

---

<sup>①</sup> 1千公升大约为0.86吨。——译者