

南朝鲜十大企业集团经营秘诀系列丛书

现代财团统帅郑周永



南朝鲜十大企业集团经营秘诀系列丛书

现代财团统帅郑周永

张璉瑰 编写

吉林大学出版社

现代财团统帅郑周永

编写者：张璠瑰

吉林大学出版社 新华书店首都发行所发行
(长春市解放大路85号) 长春市长航印刷厂印刷

开本：787×1092毫米	1/32	1990年5月第1版
印张：	9.5 插页 4	1990年5月第1次印刷
字数：	204千字	印数：1—8000册

ISBN7—5601—0346—4/F·65 定价：3.85元



现代财团的干部会议

毋庸置疑,南朝鲜经济的发展,令世人瞩目和思索。在南朝鲜国民经济中占有绝对比重并左右其经济运行走向的,是几十位企业财阀。“抛开财阀难以理解南朝鲜经济”,这说法是可以成立的。本系列丛书,通过大量真实而生动的史料,揭示了南朝鲜十大企业集团首脑们的创业精神、经营策略、竞争原则、工作风格、人生哲学等方面的奥秘所在——献身、冒险和永无休止的实践。

我们编著和出版系列丛书的目的是:紧密结合我国经济建设及对外开放的需要,着意客观介绍南朝鲜十大企业集团在诸方面的经验和教训,企望于我国四化建设的宏伟工程以有益的借鉴。

主编

● 沈海军

● 窦长五

● 孙文芳

南朝鲜十大企业集团经营秘诀系列丛书

《现代财团统帅郑周永》

《三星财团元勋李秉喆》

《乐喜金星财团先驱具仁会》

《大宇财团领袖金宇中》

《鲜京财团旗手崔钟健》

《双龙企业集团台柱金成坤》

《晓星财团主公赵洪济》

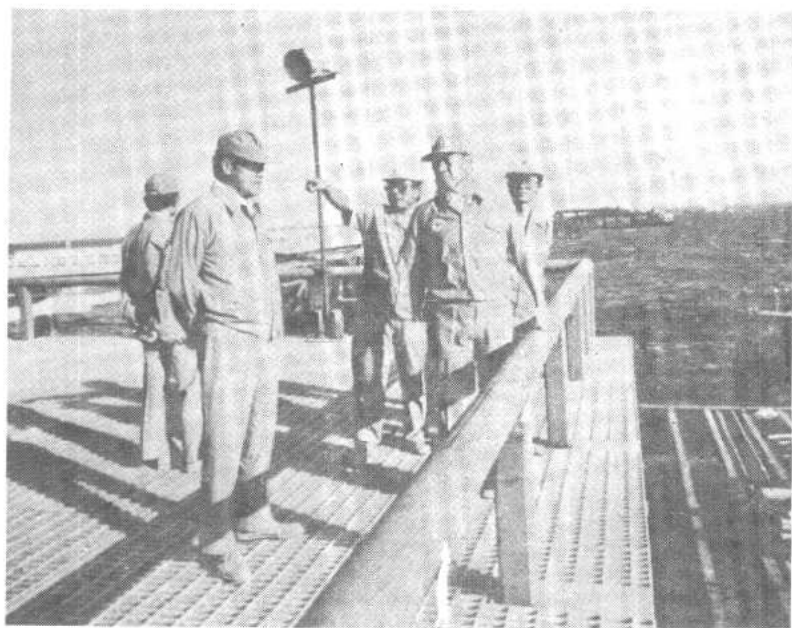
《韩进财团舵手赵重勋》

《韩国火药财团主帅金钟喜》

《罗德集团公司总裁辛格浩》

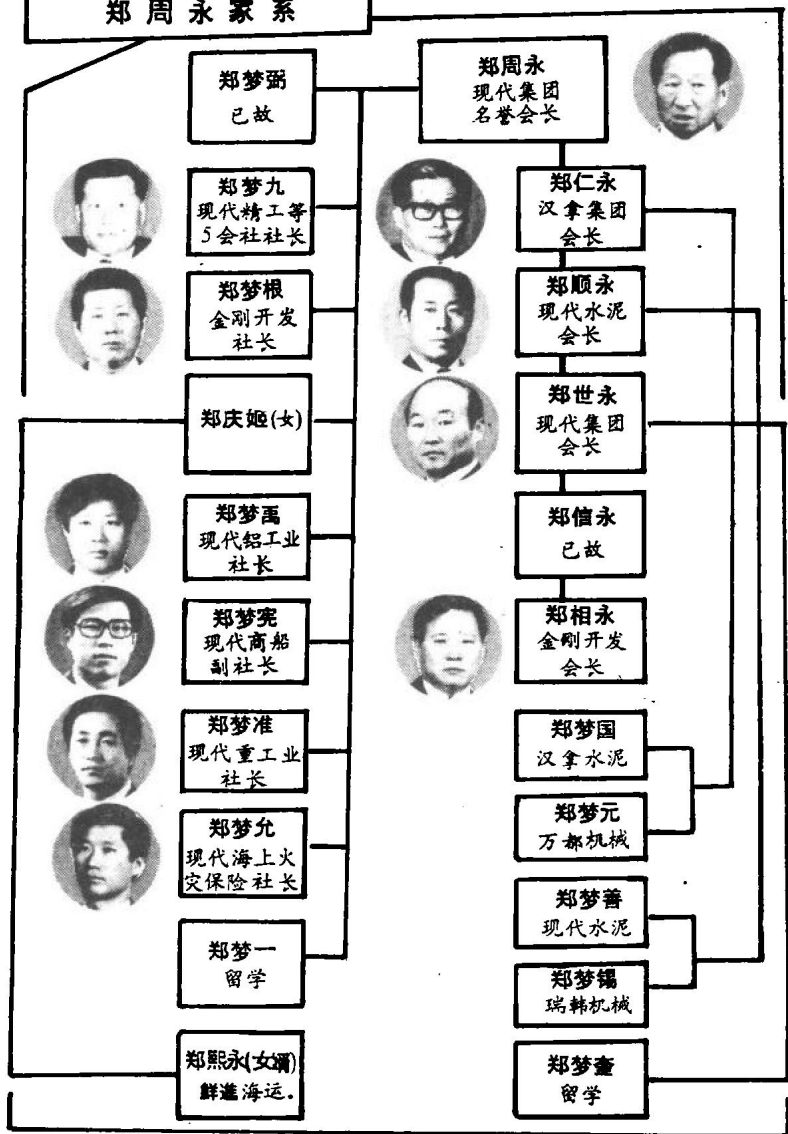


现代财团统帅郑周永会长(郑会长的忙中闲)



郑周永会长在中东现场

郑周永家系



现代企业集团最高经营者名单

会 社	姓 名	职 务	年 令	毕 业 学 校	主 要 经 历
现代企业集团	郑周永	名誉会长	74	松田小学	建设会长
现代建设	李明博	会长	48	高丽大学经营学院	建设社长
现代建设	郑勋泳	社长	51	汉城外交学院	机械副社长
现代重工业	郑梦准	会长	38	汉城商业学院	重工业社长
现代重工业	朴戴冕	社长	51	汉城建筑大学	建设副社长
现代汽车	郑世永	会长	61	高丽大学	汽车社长
现代汽车	李亮燮	社长	52	高丽大学商业学院	汽车副社长
现代综合商社	李春林	会长	60	汉城建筑大学	重工业会长
现代综合商社	阴龙基	社长	49	汉城经济大学	商社副社长
现代精工	郑梦九	会长	51	汉城工业经济大学	汽车理事
现代精工	柳基哲	社长	54	青邱大学英语系	精工副社长
金刚开发	郑梦根	会长	47	汉城大学土木系	金刚开发社长
金刚开发	丁埰铉	社长	50	汉城行政大学	重工业专务
现代重电机	金永柱	会长	69	松汀工业专科学校	建设副社长
现代重电机	金桂容	副社长	51	汉城电机学校	建设专务
现代产业开发	郑梦九	会长	51	汉城大学工业经济学院	汽车理事
现代产业开发	沈信荣	社长	50	中央商业大学	仁川机械副社长
仁川机械	郑梦九	会长	51	汉城大学工业经济学院	汽车理事
仁川机械	崔善逸	社长	53	汉城商业学院	仁川机械副社长
现代汽车销售	郑梦九	会长	51	汉城大学工业经济学院	汽车理事
现代汽车服务	赵泽良	社长	52	工业大学经济系	精工副社长
现代钢管	郑梦九	会长	51	汉城大学工业经济学院	汽车理事
现代钢管	金相勋	社长	52	汉城商业学院	钢管副社长
现代电子	郑梦亮	社长	41	延世大学经营管理学院	综合企划室常务
现代商船	玄永源	会长	62	汉城英语学校	韩国银行东京分厅长
现代商船	郑梦亮	副会长	41	延世大学经营管理学院	综合企划室常务
现代商船	朴世勇	社长	49	延世大学经营管理学院	重电机专务
现代引擎工业	金炯璧	社长	54	汉城机械学院	精工副社长
现代综合木材	朴戴冕	社长	51	汉城建筑大学	建设副社长
高丽产业开发	张基男	社长	48	汉城经济大学	高丽产业开发副社长
现代尾浦造船	金东源	社长	53	汉城大学经济学院	国一证券社长
现代法蓝盘工业	池珉贤	社长	57	延世大学电机学院	重电机社长
大韩铝业	宋允材	社长	54	汉城法学院	人力开发院长
现代机械	李明博	会长	48	高丽大学经营管理学院	建设社长
现代机械	郑夏五	副社长	54	汉城机械学院	机械专务
现代海上火灾	李恒泰	会长	53	延世大学经济学院	综合企划室长
现代海上保险	郑梦九	社长	34	美国圣弗兰西斯克大学	海上火灾副社长
现代证券	崔善逸	社长	52	延世大学经济学院	海上火灾副社长
国际综合金融	郑仁奎	社长	59	汉城法学院	外汇银行职员
现代铝业	郑梦九	会长	44	中央英语学院	韩笔包装建设社长
现代铝业	李震镇	社长	47	延世大学英语学院	美国
现代石油化学	李恒泰	社长	53	延世大学经济学院	综合企划室长
现代铁塔产业	金英华	副社长	50	汉城电机学院	重工业专务
现代机器人产业	吴晋锡	副社长	56	汉城船舶学院	重工业专务

前 言

朝鲜是一个东方文明古国。相传在中国尧帝时期，被尊为朝鲜民族始祖的檀君在朝鲜北部建国，称檀君朝鲜。后经箕子朝鲜、卫满朝鲜，公元前后进入高句丽、新罗、百济三国鼎立时期。公元7世纪，朝鲜统一于新罗王朝，后经短暂分裂复统一于高丽。14世纪末，李朝取代高丽建国，是朝鲜最后一个封建王朝。18世纪中叶西势东渐，朝鲜被迫开国。明治维新后的日本走上对外侵略扩张道路，朝鲜首被其难。1894年甲午一战，日本击败朝鲜的宗主国清帝国，割断中朝联系，尔后又在1904年与急于南下的沙俄扩张势力火并，将之阻止于半岛以北，遂成独占朝鲜态势。1910年日本将之并入自己版国，朝鲜亡国。

二次大战结束时，依《开罗宣言》朝鲜本应获得独立，但1945年8月日本投降前后，苏美军队以“三八线”为界分别占领朝鲜北方和南方，朝鲜未能建立统一独立政府。冷战开始以后，朝鲜半岛成为集团政治结合部，形势日趋复杂。1948年8月和9月，在汉城和平壤先后建立两个敌对的政府，朝鲜分裂走向固定化。在严峻的对峙中，朝鲜北半部和南半部各自沿着自己的道路向前发展。

二

1948年至1960年，南朝鲜处在独裁者李承晚统治之下。政治黑暗，官员腐败，经济凋敝，人民生活极为困苦。1960年4月南朝鲜人民起义，迫使李承晚下台出逃，其扶植的“太子”举家自裁。张勉集团上台后陷入内部争权倾轧，迟迟拿不出治国良策。1961年5月朴正熙发动军事政变上台后，实行“政治体制改革”，力扫官僚集团腐败政风，推行“专家治国”，建立起强有力的统治机构。翌年，他确立以发展经济为重点的社会发展战略，南朝鲜局势有了改观。在朴政权18年统治中，当局推行“出口主导型”经济发展模式，采取一系列政策措施，使南朝鲜经济在60年代中期开始直线上升，实现了第一次起飞。此间其国民生产总值由1962年的23亿美元增加到1978年的473亿美元，年增长率平均在10%左右，人均产值由87美元增加到1406美元，17年增长15倍。产业结构也基本实现现代化，继日本之后创造了又一个高速发展的奇迹。70年代末，南朝鲜国内各种矛盾激化，1979年朴正熙被人枪杀。全斗焕政变上台后，继承朴的基本战略，但对经济体制、结构及政策进行调整，使南朝鲜经济摆脱70年代末期滞胀局面，自1981年起进入新的稳步发展阶段。80年代前5年，经济增长率年均7%，从1986年起连续3年超过12%，居世界之首。1988年国民生产总值已达1561亿美元，人均产值达3728美元，（这是以1985年为基准年度计算的数字。后来南朝鲜银行将基准年度改定为1980年，这样，1988年人均G N P由3278美元改为4045美元，首次超过

4000美元台阶。)排在世界前30名之内。1988年它的外贸总额1124亿美元,进入世界10大贸易强国行列。1987年它的纺织品出口居世界第3位,汽车产量101万辆居世界第12位,钢铁产量1180万吨居世界第9位。与此同时,它的文化教育发展迅速,学生入学率居世界前列,科技水平在中等发达国家居领先地位,某些领域已达发达国家水平。从总的经济规模看,它已达到西欧比利时、丹麦、瑞典等国的水平,成为世界第20位“经济大国”,基本完成从发展中国家向“新兴工业化国家”的过渡。据西方推测,南朝鲜在90年代初可望成为一个发放信贷的债权国,并以其经济实力挤入国际社会“核心集团”。

三

南朝鲜的经济命脉基本上掌握在几十家大财阀控制下的大企业集团手中。这些大企业集团把持着南朝鲜绝大多数原料、技术、动力和交通运输,垄断着出口产品的生产和国内市场的供应,在国民经济中处于支配地位。南朝鲜的经济起飞过程,实际上就是这些大企业集团经济实力迅速膨胀,经营活动日趋世界化的过程。

南朝鲜的企业集团是在40年代末期萌生的。日本投降后,统治南朝鲜的美军军政厅和李承晚当局把日本人占有的财产廉价地转让给私人,使一些人成为“企业家”。此后,美国巨额经援的相当一部分以进口设备和原材料的形式低价拨给与当局有关的企业经营者,使他们在优越条件下获得本行业垄断地位。60年代南朝鲜当局确立官方主导型开发经济

体制，在政策上明确指出扶植财阀企业为经济开发指导方针，着意培养大企业集团，使它们成为经济建设的先锋。当局在金融、税收等方面给大企业集团以优惠，用多种方法给以财政支援，特别是为他们提供利用外资的种种便利，为其迅速发展创造了条件。此外，美国的保护伞，美日的经济技术援助，良好的国际环境，也为这些大企业集团的迅速发展提供了机会。据统计，1981年，位居前30家的大企业集团의 总营业额相当于当年国民生产总值的60%，1983年前50家大企业集团营业额为53兆元（南朝鲜币，下同），与当年国民生产总值58兆元相差无几。最近几年，各大企业集团利用手中充足的财力极力扩张经营领域，相互间展开激烈竞争，把许多中小企业逼入绝境，它们在国家经济生活中的影响越来越大。如今，南朝鲜资金越来越集中在少数大财阀手中，这些财阀通过血缘关系控制着大批企业，使所有权和经营权合为一体，成为一个个强大的“王国”。

四

在南朝鲜各大企业集团中，资产最多、经济实力最为雄厚的要数现代集团。如今，它辖有系列公司37个（1989年4月统计），海外分公司79个，海外现地法人20个，职工人数达16万。它的经营领域包括建筑、汽车、造船、电子、钢铁、机械、水泥、石化、贸易、海运、金融、保险等，主力企业有现代建设、现代重工业、现代汽车、仁川制铁、现代综合商社、现代商船、尾浦造船、现代电子等。1988年该集团销售额达20兆元，设备投资额为1兆元，研究开发投资额为3500

亿元。

现代集团的创始人郑周永，1915年11月25日出生在江原道通川郡松田面峨山里，（位于三八线以北），其父是一山区农民。他小学毕业后不堪农村贫苦生活，同伙伴多次结伙外逃谋生，历经坎坷。18岁时在汉城谋得一粮店职员位置，后自行开办一粮店，初尝经营之酸甜苦辣。日本发动侵华战争后在朝鲜实行粮食配给制，他被迫关门停业。1946年他买下一家汽车修配厂，迈出“现代”创业的第一步。1950年战争爆发，他以企业家特有的钻营精神同美国第8军打交道，承建军需设施，获得暴利，并为此后进入国际市场积累了经验和技巧。

1958年，郑周永战胜许多竞争对手承建汉江大桥，使他在声誉上、实力上成为南朝鲜建筑业界执牛耳者。

1965年郑周永出征泰国，战胜西德、日本等国强手夺标成功，承建高速公路。这次出师不利，出现亏损，但由此他看清了自己同国际先进企业的差距。1968年到1970年间他承建汉城至釜山高速公路时，在泰国的经验使他聪明起来，他盈利了，而与他同时承建该工程的其他几个公司却因亏损倒闭了。

1975年10月郑周永打进中东。翌年他战胜对手承建沙特港口工程，使他声誉大振，成为世界建筑市场强有力的竞争者。

1972年他插手造船业，在一无资本、二无技术的情况下，他周游欧洲谋求贷款，同时寻找油船买主，然后一边建厂一边造船。仅2年又3个月，一座现代化造船厂和两艘巨型油船同时竣工。1981年他用16个月修建第二座船厂，使他拥

有年造船215万吨的能力，成为世界造船大户。1983年他获得世界1/5的船舶订货，南朝鲜成为仅次于日本的世界第二造船大国。

1973年郑周永修建他的第一座汽车制造厂，1975年制造出福尼牌轿车及多种型号卡车。1976年轿车开始外销，1986年打进美国市场。如今“现代汽车”已成为南朝鲜最大的汽车制造集团，在国外设有400余个销售网点，市场遍于60余国，成为美日等先进汽车厂家强劲对手。

1983年郑周永置喙电子产业，开始与“金星”、“三星”等老牌电子企业集团竞争。它生产的家电产品及通讯设备、汽车电子装置已赢得世界声誉。

郑周永已届古稀之年，但他的干劲和精力常使同他一起工作的年轻人叫苦不迭。他每天清晨5时听取海外公司业务汇报，7时半主持清晨例会，对重要问题当场作出决定。他有抓大工程的癖好，每项大工程他都要亲临现场。在部下眼里，他是一个“不离前线的统帅和暴君”。

郑周永把用人看作是企业兴衰的关键。他选人甚精，要求每个职员必须有“现代精神”。他对职工恩威并用，人事升迁均有一套程序。他看重家族，用人时也多用家族成员，但以能力为前提。对“不肖子弟”他严于引导，认为“合格”便大胆擢用。因此“现代王国”大权多掌握在郑氏家族手中。1987年2月他令其弟出台柄政，自己退居二线，但在作出重大决策时他仍起着关键作用。郑周永是最早动手发展同社会主义国家经贸关系的南朝鲜企业家之一。1989年1月他对苏联的访问，使他投资开发西伯利亚的大计划趋于成熟。随后他对朝鲜北半部破天荒的访问，给渴望祖国统一的

朝鲜人民带来了美丽的期望。

郑周永是一个令人感兴趣的人物。有人说，南朝鲜的经济发展创造了奇迹，郑周永成功的经营，创造了奇迹中的奇迹。其实，他有成功，也有失败，甚至于他的失败比其他南朝鲜企业家更多些。但不论是成功或失败，都透着郑周永独特的秉性和作风，体现着一个创业者的进取精神。了解一下郑周永及其现代集团的发展过程，将使我国读者获得有益的启示。

五

1984年6月，南朝鲜书文堂出版了一套关于南朝鲜主要财阀创业过程的书，计有10本，其中全范成作的《实录小说郑周永：现代创业秘话》一书，便是我们编写这本书的主要依据。此外，我们还参阅了近几年来南朝鲜《新东亚》、《政济文化》、《月刊京乡》、《周刊每经》等杂志及许多报纸上发表的有关现代集团的文章，补充了截止于1989年4月的新资料。由于资料不足，编写者水平所限，这本书肯定存在许多缺点，望读者教正。

编 写 者

1989年4月