

中國企業改革十年

THE FIRST DECADE OF

ENTERPRISES REFORM IN CHINA

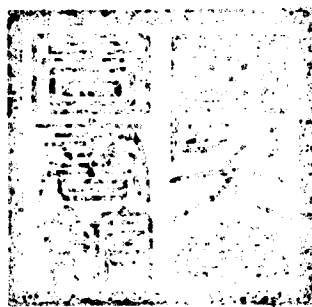
改革出版社



2 017 2135 1

中国企业改革十年

国家经济体制改革委员会企业体制司 编
国务院企业管理指导委员会办公室



改革出版社

中国改革十年 国家经济体制改革委员会企业体制司 编
国务院企业管理指导委员会办公室

改革出版社出版（北京右安门内里仁街10号）

新华书店总店北京发行所发行

人民交通出版社印刷厂印刷正文

精美彩色印刷有限公司印刷彩图

787×1092 1/16 正文印张44½ 彩图印张9½ 字数1264千字

1990年4月第1版 1990年4月第1次印刷

ISBN 7-80072-009-8/F·009（精）

精装定价49元

ISBN 7-80072-010-1/F·010（平）

平装定价25元

中國企業改革
十年

索鵬

一九九〇年
元月六日

廣大职工的積極性、智慧
和創造力是企業活力的
源泉

安志文

一九九一年

十月廿四

充分发挥广大职工的积极性和创造性,开展技术改造和技术革新,向经营管理要效益,向技术进步要效益,增强企业的自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的能力。

吕东

一九八九年十二月四日

巩固和发展十年
企业改革成果，为
国民经济持续、
稳定、协调发展
作出贡献。

为《中国企业改革十年》题

袁宝华

一九八九年十一月



1978年12月，邓小平同志在十一届三中全会上讲话，提出了我国改革、开放的战略方针。





中华人民共和国第七届全国人民代表大会第一次会议上通过“中华人民共和国全民所有制工业企业法”，标志着我国企业改革进入了一个新的里程。





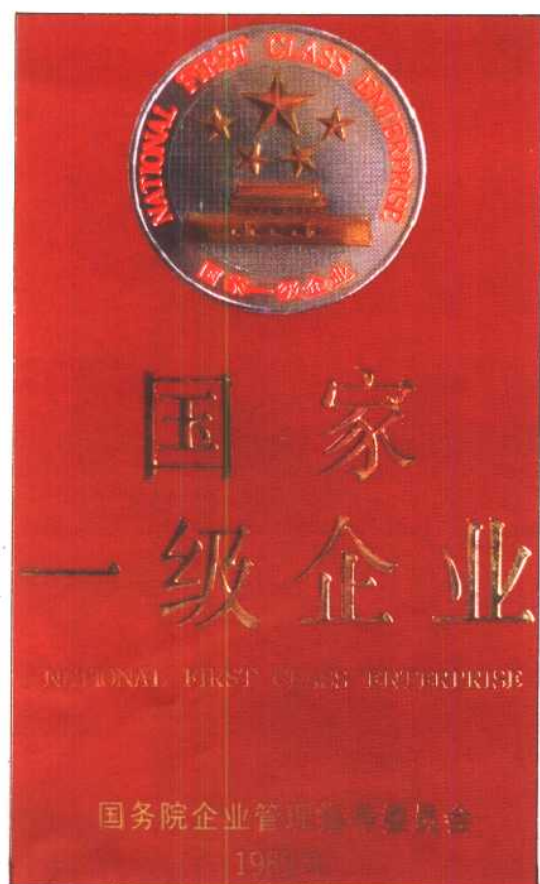
1. 1986年1月，全國企業整頓領導小組、國家經濟委員會為企業整頓先進單位頒發的獎牌。



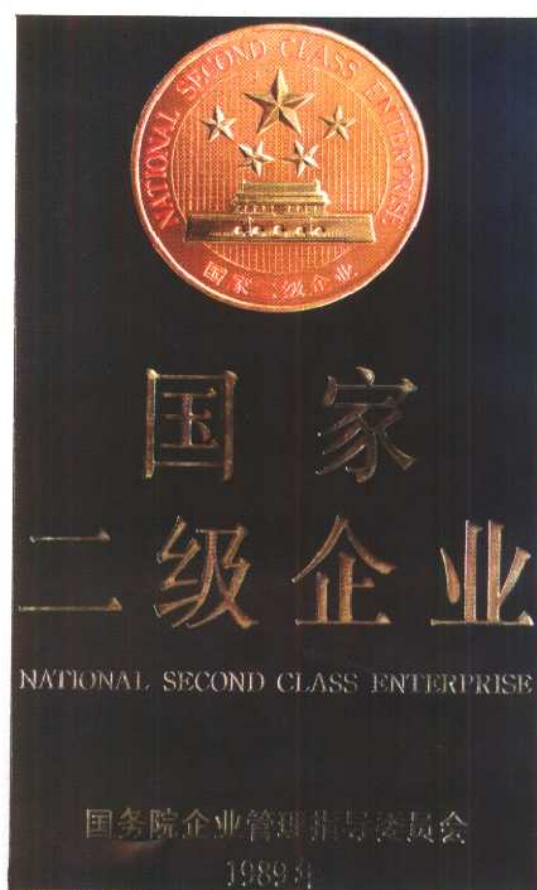
2. 1988年2月國家經濟委員會頒發的企業改革創新獎獎杯。



3. 1989年4月國家經濟體制改革委員會頒發的企業改革創新獎獎杯。



4. 国务院企业管理指导委员会
评审的国家一级企业证书



5. 国务院企业管理指导委员会
评审的国家二级企业证书

《中国企业改革十年》顾问、编委会名单

顾 问： 安志文 吕 东 袁宝华

主 编： 张彦宁 高尚全 陈兰通

副主编： 张用刚 王占臣 汤茂义 田 军 郑光亮
朱懋光 黄正身

编 委：（以姓氏笔划为序）

丁基龙	马玉良	马朝亮	于德君	卫 东
王 怒	王小青	王占臣	王永明	王质安
王林森	王建新	王虹安	王恩涛	云 峰
冯心言	冯述林	田 军	田 涛	石柱亚
申 畅	刘 骧	刘世馨	刘兴利	刘春生
刘胜春	刘树人	刘绳祖	孙光远	孙克强
孙延祐	朱振武	朱懋光	江育芳	邢幼青
汤茂义	李 奋	李名益	李明德	李贤庆
李德成	陈兰通	陈全生	陈政平	陈重颐
杨 枫	杨开茂	吴 笙	吴冬华	汪大敏
杜宝祥	邱维纲	辛焕文	连 平	张 涛
张仁世	张文周	张文柱	张用刚	张青林
张彦宁	张维德	张廉杰	周长春	周永奎
周礼乐	周建民	郑飞熊	郑本灼	郑光亮

罗大光	罗廷贵	罗耀中	金士郎	金玉铮
金奇康	郁品方	赵云章	胡振海	姚建友
贺镐圣	郝续贵	荆继绵	饶栋贤	高尚全
郭志山	贾连朝	顾德彪	席与年	黄云
黄正身	黄孝章	黄海光	黄德服	曹子铨
阎承宗	盖彩文	梅刚国	谢军	谢芳桃
程铭新	傅刚	焦自钝	赖文敏	靳善忠
蒲强	谭祖舜	蔡延贵	廖瑾	管正东
霍连升	戴备军	戴镇亚	魏春彦	

.....

《中国企业改革十年》编辑出版工作人员名单

.....

编辑组

组长：朱懋光

副组长：黄正身 李贤庆 张宝和

编辑：王勇 邓实际 刘春生 李燕斌 李冰
李朝胜 连平 郭小伟 贾小梁 夏金团
梁鸿翔 景贵亮 薛宝祥 李德 丁力
胡玉平 郑保华

.....

出版组

组长：张家恕

工作人员：高金利 吴坚俏 刘志豪 赵素英 黄淑娟

.....

序

张彦宁

中共中央《关于经济体制改革的决定》指出：“增强企业的活力，特别是增强全民所有制的大、中型企业的活力，是以城市为重点的整个经济体制改革的中心环节。”10年来，在党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策指引下，我国企业以扩大经营管理自主权，建立经济责任制，转变企业经营机制为主要内容，按照发展社会主义有计划商品经济的要求，进行了一系列的改革。在解决国家与企业的关系上，经过扩大企业经营管理自主权，推行企业内部经济责任制，以及在分配关系上实行利润留成、利润包干和亏损包干、利改税，发展到实行多种形式的承包经营责任制，较好地处理了国家、企业、职工三者的利益，从而建立起责字当头，责权利紧密结合，激励作用、约束力较强的企业经营机制。在企业领导体制上，由党委领导下的厂长负责制改革为厂长负责制，基本上确立了企业领导体制新格局。在企业内部，围绕经营机制的转变，领导体制的改革，建立健全了责、权、利紧密结合，包、保、核有机联系的企业内部经济责任制体系；进行了人事、劳动、分配制度和机构的改革，出现了“岗位靠竞争、收入靠贡献”的良好开端，初步改变了企业吃国家的“大锅饭”，职工吃企业的“大锅饭”的状况。通过改革实践以及竞争招标、择优选聘、优化劳动组合、岗位培训，一批政治素质好，勇于开

石、善于经营管理的企业领导干部和管理人才正在成长起来，培育一支有理想、有道德、有文化、有纪律的职工队伍正在努力形成。

在深化企业改革的同时，10年来，我国企业的经营管理水平有了一定提高。经过企业全面整顿、企业升级和推进管理现代化，企业各项专业管理，尤其是管理基础工作得到加强。在继承和发扬我国企业管理优良传统的前提下，按照“以我为主、博采众长、融合提炼、自成一家”的方针，消化吸收国外先进管理经验，从我国实际情况出发，探索具有中国特色的社会主义企业经营管理体制。在管理思想、管理组织、管理方法、管理手段、管理人才现代化方面，取得了较大的进展。一些企业在实现企业管理整体优化，全面改善企业素质方面，迈出了可喜的一步。

通过深化改革，加强管理，我国企业的活力有所增强，一批企业开始具有自我积累、自我改造、自我发展的能力。涌现出一批在产品质量、生产技术和经营管理上达到国际70年代末80年代初水平的先进企业。

企业改革的10年，是企业经营机制不断完善的10年，管理不断强化的10年，是我国企业具有历史性转变的10年。成绩是突出的，经验是丰富的，为促进国民经济的持续、稳定、协调发展起了重要作用。

当前我国正处在治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革的关键时期，企业改革如何深化，企业管理怎样强化，走内涵发展的道路，充分挖掘企业的潜力，提高经济效益，特别是如何搞好搞活大中型企业，充分发挥它们的骨干作用，都是需要认真解决的问题。

为了如实地反映我国企业改革10年来的成就，反映广大企业经营者、全体职工和所有从事企业工作人员辛勤耕耘的成果，系统总结企业改革和企业管理的经验；为了在已有经验的基础上，

研究深化改革、加强管理的新问题，创造新经验，进一步推动企业深化改革，完善企业经营机制，增强自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的能力，有关部门、省区市和部分企业的同志编辑了这部《中国企业改革十年》。比较系统地收集了党和国家有关企业改革的方针、政策、法规和决定，以大中型先进企业为实例，用专论和论述形式，阐述了各项改革深入发展的过程和经验，对各项改革措施、方法及效果、问题，进行了认真的评价。

希望这本书的出版，将进一步帮助人们全面认识我国企业改革实践经验，坚定信心，认真贯彻党的十三届五中全会精神，同心协力，努力奋斗，扎扎实实地抓好企业改革和企业管理工作。这样，就一定能够克服各种困难，使我国企业进一步充满生机和活力，为搞好治理整顿和深化改革，促进国民经济持续、稳定、协调发展做出新的贡献。

目 录

序	张彦宁
---------	-----

第 1 篇 企业改革的依据

1 解放思想，实事求是，团结一致向前看(摘录)邓小平	
2 中国共产党第十一届中央委员会第三次全体会议公报(摘录)	
3 党和国家领导制度的改革(摘录)邓小平	(8)
4 中国共产党第十二次全国代表大会工作报告 ——全面开创社会主义现代化建设的新局面(摘录)	
5 第六届全国人民代表大会第一次会议政府工作报告(摘录)	(12)
6 中共中央关于经济体制改革的决定(摘录)	(15)
7 第六届全国人民代表大会第三次会议政府工作报告 ——当前的经济形势和经济体制改革(摘录)	(21)
8 第六届全国人民代表大会第四次会议政府工作报告 ——关于第七个五年计划的报告(摘录)	(23)
9 第六届全国人民代表大会第五次会议政府工作报告 ——深入改革经济体制和扩大对外开放(摘录)	(25)
10 中国共产党第十三次全国代表大会工作报告 ——沿着有中国特色的社会主义道路前进(摘录)	(28)
11 中国共产党第十三届中央委员会第三次全体会议公报(摘录)	(31)