

大庆油田 思想工作

陈烈民 傅广诚 著



中山大学出版社

大庆油田思想政治工作

陈烈民 傅广诚 著

中山大学出版社

大庆油田思想政治工作

陈烈民 傅广诚

*

中山大学出版社出版发行
大庆日报社印刷厂印刷

*

850×1168毫米 32开本 5印张 12万字
1988年8月第1版 1988年8月第1次印刷
印数：1-20000册

ISBN 7-306-00153-1

D·7 定价：1.40元

前 言

1981年12月18日，《中共中央转发国家经委党组〈关于工业学大庆问题的报告〉的通知》中指出：“在我们党的领导下，以毛泽东思想武装的大庆石油职工，在六十年代初，面对苏联霸权主义的封锁，在极其困难的条件下，下定为祖国争光、为人民争气的决心，发愤图强，‘两论’起家，建成了具有世界先进水平的大油田，结束了中国使用‘洋油’的时代；七十年代初，在林彪、江青反革命集团严重破坏期间，他们坚强勇敢，排除干扰，大幅度提高原油产量，对国民经济在大动乱中仍能取得进展起了重要作用；粉碎‘四人帮’以来，在老油区产量连年递减的情况下，他们千方百计，苦干巧干，实现了稳产高产，保持了年产原油五千万吨的水平，继续为国家做出了很大的贡献”，“大庆石油职工所以能够创造出那样的英雄业绩，为国家做出那样大的贡献，最重要的就在于他们继承和发扬了我国工人阶级的革命传统和优良品质，就在于他们有强烈的爱国主义精神和民族自豪感，有不怕困难、勇挑重担的革命英雄主义气概，有高度的国家主人翁责任感”。这是党中央和全国人民对大庆油田开发建设工作的充分肯定，也是对大庆油田开发建设中的思想政治工作的充分肯定。

26年来，大庆的职工思想政治工作，大体上经历了四个阶段：第一阶段，六十年代石油会战初期，大庆油田学习解放军加强政治工作的经验，以毛泽东思想武装广大石油职工和家属，建设过硬的职工队伍，艰苦奋斗，为国分忧，“两论”起家，为高速度、高水平拿下大庆油田，充分发挥了保证作用。第二阶段，十年动乱期间，党的政治工作优良传统被林彪、江青两个反革命

集团破坏殆尽，大庆的思想政治工作不可避免地受到了严重干扰，但是，经过大庆石油会战锻炼的广大干部群众，特别是一大批老工人和劳动模范，以自己的实际行动影响并团结青年工人，坚守岗位，排除干扰，实现了原油产量连年大幅度递增，并于粉碎“四人帮”的1976年达到了年产原油五千万吨的水平。第三阶段，从粉碎“四人帮”到党的十二大召开的六年期间，特别是在党的十一届三中全会精神指引下，不断消除“左”倾错误，排除右的干扰，拨乱反正，恢复党的政治工作传统，大庆的职工思想政治工作逐步从“以阶级斗争为纲”转到了以四化建设为中心、保证经济建设的正确轨道上来，油田一直保持了五千万吨稳产。第四阶段，在党的十二大精神指引下，大庆职工思想政治工作，坚持四项基本原则，进一步加强共产主义思想体系教育，理想、纪律教育，组织动员职工为保证改革，实现十二大规定的总任务、总目标，为再找一个大庆油田，使原油产量逐年增长，加快石油化工和地方工业，做出新的贡献，从而使思想政治工作进入了一个新的发展时期。在这四个阶段中，第一阶段是大庆职工思想政治工作的奠基时期。今天，我们所说的大庆思想政治工作的传统，就是在这个时期形成的。它是我们党，也是人民解放军在长期革命斗争中形成的政治工作优良传统，在大庆石油会战这个特定环境中的实践和发展。

虽然，中央《通知》中指出，“过去在长期‘左’的思想影响下，把大庆的一切经验几乎都和阶级斗争、路线斗争联系起来，去总结，去拔高，总结一次，拔高一次，直至把有些经验绝对化、模式化，在宣传推广中出现了这样或那样的问题，这是在特定的历史条件下造成的，主要责任在当时的党中央，在有关的上级领导”，替大庆承担了责任。但是，做为大庆的政治工作者不能回避这一点：在当时的历史条件下，大庆的职工思想政治工作、政治工作者，毫无例外地受到了长期的“左”的思想影响

(当然也有右的干扰)。在新的历史时期，大庆职工思想政治工作要有所发展，有所创造，有所前进，就必须充分地、明确地肯定大庆思想政治工作中符合党的政治工作优良传统的那些基本经验，并在实际工作中坚持、发扬；同时，也必须排除长期的“左”的影响以及右的干扰的部分，清理那些当时适用而今天已经过时的东西。我们认为，对大庆油田开发建设中的思想政治工作，做一较为系统的回顾是必要的和有益的。本书第一篇《大庆石油会战中的思想政治工作》主要是总结1960年会战开始到1966年“文革”之前的一段情况；第二篇《十年稳产中的思想政治工作》主要包括1975年到1985年这十年，涉及了大庆“文革”中的部分情况。这里需要说明的一点是，这两个阶段大庆油田实行的是党委集体领导下的厂长负责制，全面推行厂长负责制则是1987年的事了，文中只能作历史的反映。由于水平所限，调查研究不够，疏漏、谬误在所难免，权作抛砖引玉。

作者

1988年8月于大庆

目 录

前言.....	(1)
第一篇：大庆石油会战中的思想政治工作.....	(1)
一、以马克思主义的基本理论作指南，首先解决好领导班子办好社会主义企业、搞好大庆石油会战的指导思想，把方向摆正，路子走对.....	(6)
二、用共产主义思想，用马列主义、毛泽东思想的基本理论教育职工，使几万人马有一个共同的理想，统一的意志，一致的步调，齐心协力搞好大会战.....	(11)
三、正确处理思想政治工作同经济工作的关系，从会战实际出发，为油田勘探开发服务，为生产、科研服务，保证大庆石油会战的全面胜利和国家生产计划的超额完成.....	(21)
四、加强基层建设，抓好基础工作，使石油会战的各项工作有一坚实基础和可靠的保证.....	(29)
五、思想政治工作，必须立足于相信群众大多数，坚持“四个为主”、“三个观点”和以身作则、身教重于言教的原则.....	(39)
六、加强党的建设，加强对思想政治工作的领导，加强政治机关政工队伍的革命化.....	(45)
第二篇：十年稳产中的思想政治工作.....	(53)
一、“高产五千万（吨），稳产十年”诞生在“反击右倾翻案风”高潮中的一个沾满污秽的“新生儿”.....	(55)

- 二、十年稳产的政治保证——从“文革”及其以前的“左”倾错误的桎梏中解放出来，并不断纠正一切违反四项基本原则，违反十一届三中全会的路线的“左”的和右的错误倾向…………… (64)
- 三、十年稳产的组织保证——改革领导体制，坚持党政分工、企业党委实施思想政治领导的原则，加强和改善党的领导；进行经常性的党员思想教育，全面整顿党的作风，不断提高党的队伍的政治素质…………… (89)
- 四、十年稳产的思想保证 按照社会主义精神文明建设的指导方针，加强思想政治工作，努力建设一支适应十年稳产需要的“四有”职工队伍…………… (119)
- 五、在发展生产的同时，全面关心并逐步改善职工的物质文化生活，是党的优良传统，是十年稳产的重要保证，也是大庆油田思想政治工作的一项重要任务…………… (139)

第 一 篇

大庆石油会战中的思想政治工作

第一个五年计划期间，我国的经济建设，依靠各族人民的努力，加上苏联和其他友好国家的支援，取得了重大成绩。年轻的石油工业也取得了较大的发展。1957年全国原油产量达到145.8万吨，比1953年的62.2万吨增长一点二倍。但是，五年合计也不过508万吨，大量石油产品依赖进口，既不能满足国民经济建设的需要，更不适应形势的发展。党中央和国务院、毛泽东及周恩来等中央领导，对我国石油勘探工作十分关切。1958年2月27日，当时中央主管石油工业的邓小平同志，在听取石油工业部汇报时指出：“石油勘探工作，应当从战略方面来考虑问题，战略、战役、战术总是要三者相结合的”。“东北如何促进？四川如何促进？都应该考虑。把真正有希望的地方，如东北、苏北和四川这三块搞出来，就很好。对这些地方应该积极创造条件，在地质上创造一个打井的基础，可以三年搞成，也可以五年搞成，应该提出一个方案来。……对于松辽、苏北等地的勘探，都可以热心一些，搞出一个初步结果。”2月28日，小平同志又强调指出：

“在第二个五年计划期间，东北地区能够找出油来，就很好。把钱花在什么地方，是一个很重要的问题。总的来说，第一个问题是选择突击方向，不要十个指头一般平。……选择突击方向是石油勘探的第一个问题，不然的话，可能会浪费一些时间。……就经济价值来说，华北和松辽都是一样的，主要看哪个地方先搞出来。应该由石油部组织一下，请地质部和大量的地质专家们，大家来辩论一下，确定个方案。石油勘探的战略方针，不能这里那

里都搞一下，要有个轻重缓急。”小平同志的指示，从战略高度，对石油勘探的指导思想、突击方向、勘探布局等方面，提出了明确要求，并作出了勘探重点战略东移的决策。这对于加强东北地区搞勘探和加速大庆油田发现，具有极其重要的意义。

石油部认真贯彻执行中央这一英明决策。1958年4月组建松辽石油勘探大队；同年5月成立松辽石油勘探处；6月，进一步加强了领导力量、技术力量的配备，升格为松辽石油勘探局；同地质部的勘探力量一起，在26万平方公里的松辽平原（黑龙江境内12万平方公里）展开了大规模的石油勘探工作。一年之后，1959年9月26日，建国十年大庆前夕，位于原肇州县大同镇附近的三号探井喷出了有工业价值的油流。为了纪念这个喜庆的日子，中共黑龙江省委第一书记欧阳钦同志建议定名为大庆油田。

石油工业部一方面迅速地抽调了一批较大的力量，加强勘探的科学研究工作，钻出一批（22口）新的探井；一方面，于1960年2月13日以部党组名义向中央、国务院提出了《关于东北松辽地区石油勘探情况和今后部署问题的报告》。《报告》中说：

“我们打算集中石油系统一切可以集中的力量，用打歼灭战的办法，来一个声势浩大的大会战。从玉门、新疆、青海、四川等石油管理局和其他有关石油厂、矿、院、校，抽调几十个优秀的钻井队和必需的采油、地质及其他工种队伍，加上两千多名科学技术人员，参加这个大会战”，“用最大的干劲，用最高的速度，迅速探明更大的油田面积和更多的新油田”。《报告》提出的具体部署是：在两千平方公里的构造范围内甩开钻探，以求探明油田的面积和储量究竟有多大；在已探明的储量面积内，进行油田开采试验，为大规模开发准备条件；在大庆构造带以外，有选择地进行钻探，以期找出新的油田。（见中发〔1960〕129号文件附件）

2月20日，中央同意并正式批准石油工业部党组的报告。中

央指出：“石油工业部为了加快松辽地区石油勘探和开发工作，准备抽调各方面的部分力量，进行一次‘大会战’，这一办法是好的。请各地在不太妨碍本地的勘探任务的条件下，予以支援。我国石油工业特别是石油地质勘探工作，在两年中有了较快的发展，但目前仍然是一个薄弱的方面。积极地、加快地进行松辽地区的石油勘探和开发工作，对于迅速改变我国石油工业的落后状况，有着重大的作用。”

2月22日，中央决定从部队本年度退伍兵中动员3万人交石油部参加开发大庆地区新油田的工作。

3月9日，国务院副总理、国家经委主任薄一波主持召开有东北三省、东北协作区办公厅、国务院有关十七个部委参加的关于大力支援东北松辽油田的勘探与开发的会议，并于11日形成《国家经济委员会会议第31号纪要》。纪要指出：“同意石油部提出的松辽油田勘探工作规划和部署。松辽油田的建设规模可以按照年产二千万吨石油的规划部署。”“东北松辽地区大庆油田的前途大有希望，它对改变我国石油落后面貌和促进工农业的迅速发展都具有重大意义。党中央和毛主席都很关心这个问题。因此，我们应当勉励全体石油职工积极工作，努力争取在较短的时间内解决我国的石油问题。……中央对于开发这块油田很重视，决心很大，决定大力支援。”“石油部提出的具体问题原则上同意一律解决。希望各部门大力支援松辽油田‘大会战’任务的胜利实现。”“关于支援松辽地区大会战的工作，在中央书记处领导下做具体督促、检查工作的是计委、经委和建委。……前一段支援松辽油田的工作，黑龙江省委搞得很好，做了许多工作，今后仍然以黑龙江省为主，继续进行。”

中央批准大庆石油会战的第二天，即1960年2月21日，石油工业部党组在哈尔滨召开了第一次筹备会议，决定大会战由石油部党组亲临前线，统一指挥，并组成以康世恩同志为首的大会

战领导小组；决定全国石油系统37个厂、矿、院、校，组织精兵强将，自带设备，由主要领导带队参加松辽会战。3月25日，部党组在哈召开第二次筹备会议，决定由部机关党委组成会战期间党的办事机构，余秋里同志兼任书记；决定由部机关各司、局参加会战的干部和原驻长春市的松辽石油勘探局机关，组成大会战领导机关，立即移往前线办公。

至此，我国石油工业发展史上一次大规模的、气壮山河的石油大会战，在中央、国务院的直接关怀下，在全国人民、中国人民解放军、特别是黑龙江省人民的大力支援下，在千里冰封的东北辽阔草原上打响了。

大庆石油会战，是在比较困难的时候、比较困难的地区、比较困难的条件下展开的。当时的形势，正如党的十一届六中全会决议中所指出的：“主要由于‘大跃进’和‘反右倾’的错误，加上当时的自然灾害和苏联政府背信弃义地撕毁合同，我国国民经济在1959年到1961年发生严重困难，国家和人民遭到重大损失。”在这种“严重困难”的形势下，4万人马在短短3个月的时间里，一下子集中到了草原覆盖，沼泽遍地，只有几百户人家、几处牧场的萨尔图地区。这里一年之中平均气温在 3.4°C ，有5个月平均气温在 -4.9°C 以下，有6个月冻土深度达二米多；半年风雨，土地泥泞不堪。生产方面，设备不齐全、不配套，汽车、吊车严重不足。生活上，无住房、无床铺，有的不得不寄居牛棚马圈，有的挤在自己挖的地窝子里；粮食定量不足，连锅碗瓢盆都满足不了。加上风雪严寒相逼，确实困难重重。

是战胜困难硬打上去，还是被困难压倒躺下来，返回大城市，坐等有利时机到来？我们选择余地是极为有限的。国际环境十分严峻，国内经济形势严重困难，国家需要能源，需要石油，需要石油工业大步快上，历史赋予石油工人的光荣使命是战胜恶劣环境，克服困难，站稳脚跟，革命加拚命，高速度、高水平拿

下大庆油田，为党分忧，为中国人民争气！

靠什么打上去？怎样才能多快好省地完成中央交给的大会战任务？《石油工业部关于大庆石油会战情况的报告》（即中央1964年2月5日《关于传达石油工业部〈关于大庆石油会战情况的报告〉的通知》的附件，以下简称“大庆石油会战情况的报告”）中指出：“大庆石油会战，是打了一个政治仗，打了一个志气仗，打了一个科学技术仗。”政治仗，就是坚持马列主义、毛泽东思想的理论指导，坚持社会主义政治方向。志气仗，就是发扬发愤图强、自立更生、以实际行动为中国人民争气的爱国主义精神和民族自豪感；无所畏惧、勇挑重担、靠自己双手艰苦创业的革命精神；一丝不苟、认真负责、讲究科学、“三老四严”、踏踏实实做好本职工作的求实精神；胸怀全局、忘我劳动、为国家分担困难、不计较个人得失的献身精神。技术仗，就是学习、借鉴世界各国石油勘探开发先进经验，瞄准世界油田开发先进水平，创出一套符合大庆油田实际的第一流勘探开发科学技术水平。打好“三个仗”的核心是建设一支用共产主义思想、用马列主义、毛泽东思想理论武装的，富有革命理想、严格纪律、创业精神的，掌握先进科学技术的会战队伍。有了这样一支石油工人队伍，就能够无所畏惧，艰苦创业，干前人所未曾干过的事业，闯前人所未曾走过的路子，改变石油工业落后面貌；有了这样一支科学技术队伍，就能够创出我们自己的石油勘探开发理论和先进工艺技术水平；有了这样一支后勤工作的职工家属队伍，就能够在艰难困苦的条件下，建设起巩固的后方，保证前线一心一意打胜仗；有了这样一支机关工作人员队伍，就能够实现指挥正确、调度灵活、配合严密、措施得当，就能够出效益、出成果、出水平，就能够服务于生产、服务于科研、服务于基层，把会战全局搞活。

大庆石油会战中的思想政治工作，就是在这样一个特定条件

下和具体环境中，紧紧围绕石油会战这个中心，展开的一次大规模的探索与实践。它的目的和任务是：在大庆石油会战的实践中，建设一支又红又专，不为名、不为利、不怕苦、不怕死、一心为石油会战的革命化队伍；依靠这支队伍的崇高理想、革命志气、过硬本领、严格纪律，保证石油会战各项任务的胜利完成；同时，在坚持党的政治工作优良传统的基础上，探索石油勘探开发过程中的思想政治工作规律。

大庆石油会战中的职工思想政治工作，植根于人民解放军的政治工作，是我们党领导人民军队在长期武装斗争中形成的政治工作优良传统在石油工业建设中的坚持和发扬。“大庆石油会战情况的报告”中指出：“这几年我们学习人民解放军的政治思想工作，用到企业里来，行得通，效果十分好。”所以“行得通”，一是石油企业基本是个“没有厂房”的企业，石油队伍长年奋战在野外，四海为家，具有“野战”性质，同解放军一样，都需要严密的组织、严格的纪律，自觉从严、令行禁止的作风，艰苦奋斗、不怕牺牲的精神。当然，军事训练和打仗同石油勘探开发各有自己的客观规律，但在思想政治工作方面却有着更多的、根本的共同点；二是石油职工队伍中有一大批骨干是复转军人，领导干部，政工队伍中更是这样，同解放军有“血缘”关系；三是大庆石油会战面临的严峻形势的需要。不学习解放军，加强思想政治工作，就不能在“比较困难的时候，比较困难的地区，比较困难的条件下，打胜石油会战这场硬战。

一、以马克思主义的基本理论作指南，首先解决好领导班子办好社会主义企业、搞好大庆石油会战的指导思想，把方向摆正，路子走对

这是部党组总结了五十年代，特别是五十年代后期的反复曲

折的实践，得到的一条重要经验。部党组认为，“我们石油企业，有些一直办得比较好，走的弯路比较少；有的开始办得不太好，后来好起来了；也有个别企业一直办得不太好。为什么会有这种情况呢？最根本的问题，是方向对不对，路子走的对不对。”（见《石油工业部1964年工作基本总结》）大庆石油会战之前和会战初期，部党组认真总结十年石油工业基本经验以及克拉玛依会战、川中会战的经验，深深地感到，办好一个社会主义企业，最根本的问题是以马列主义、毛泽东思想的基本理论作指南，解决好领导班子的指导思想。经过大庆石油会战的实践和反复的认识过程，大体上确立了这样几个观点：

一是必须坚持党的实事求是，理论联系实际，一切从实际出发的思想。它集中地体现在大庆石油会战党委于1960年4月10日作出的第一个决定——《关于学习毛泽东同志所著〈实践论〉和〈矛盾论〉的决定》里面。决定第一句话就是：“我们正面临着会战——大规模的生产实践”，接着指出：“在会战中，把别人的经验都学到手，但又不迷信别人的经验，不迷信书本，我们要勇于实践，闯出自己的经验。同时，我们在实践中不迷失方向，就要掌握马列主义的理论，包括正确认识油田规律，使我们的实践具有更大的自觉性。”鲜明地提出用马列主义的理论武器，指导油田开发建设的实践，反对和克服教条主义。决定第二段指出：“党委决定立即组织全体共产党员、共青团员和干部学习毛泽东同志的《实践论》、《矛盾论》，并号召非党职工都来学习这两个文件，用这两个文件的立场、观点、方法来组织我们大会战的全部工作。”在学习马列主义理论中，突出了“两论”，同时强调了“理论结合实践”的原则。决定最后明确指出：“掌握武器，勇于实践，认识油田规律，这是我们学习的目的”，号召“参加大会战的职工，立即掀起一个学习毛泽东著作的高潮，为开展技术革命、生产革命、作好思想准备。”根据这一决定精

神，广大会战职工，努力掌握马克思主义的认识论和方法论这一认识世界和改造世界的强大思想武器，比较好地清除唯心论和形而上学的思想影响，逐步地认识大庆油田的具体实际和规律，比较好地解决了油田开发建设的一系列问题。1964年底，周恩来总理在第三届全国人民代表大会第一次会议上所作的《政府工作报告》中指出：大庆“就是通过大学《实践论》和《矛盾论》，用辩证唯物主义的观点，去分析、研究、解决建设中的一系列问题”，“用他们自己的话说，是‘两论’起家”。

二是社会主义现代化企业，必须革命化。这一思想集中地体现在1963年底东北局在大庆召开的现场会议和不久之后的大庆石油会战情况的报告之中。报告指出：“通过大庆会战的实践，我们深切体会到，要办好一个社会主义现代化企业，必须首先讲革命化。革命化，就是讲阶级，讲人的觉悟，讲人的作用，讲工人阶级的革命精神。”“我们有现代化的企业，资本主义也有现代化的企业，……他们是打井，我们也是打井，他们是采油，我们也是采油，都是现代化企业，都是机械化操作，根本区别就是我们有革命精神，有革命思想，我们干的是革命工作。社会主义现代化企业，如果不实行革命化，就有蜕化变质的危险。有了广大职工群众革命化，企业才有最旺盛的生命力。生产、建设就会蓬勃发展。即使是比较落后的技术装备，也能够生产出好的产品，先进的技术装备，就可以发挥更大的威力。”“因此，对一个企业的领导来讲，最重要的问题，就是要坚定不移地坚持正确的政治方向，……用毛泽东思想武装广大职工的头脑，不断提高人们的阶级觉悟，引导人们走革命化的道路，发扬无产阶级的革命精神。”大庆石油会战中的思想政治工作正是根据这一指导思想，把努力加强队伍建设作为自己工作的出发点和落脚点，政治工作保证企业的社会主义方向，保证生产建设任务的完成，不是要政治工作去直接组织生产，而是通过建设革命化的队伍去实现。十

年“文革”，大庆受到严重创伤，但队伍不散，生产不断，持续上升，关键就在这里。

三是要坚持严格的科学态度。“光有干劲，不讲究科学，不做扎扎实实的工作，那就是一股子虚劲，……就会产生严重后果。”“搞好一个现代化企业，不知要做多少艰苦、细致、扎实的工作，如果违反客观规律，蛮干乱干，搞坏一个企业，那就很容易。”这是总结五十年代石油工业建设正反两方面经验得出的教训。会战一上手就明白无误地把坚持高度的革命精神与严格的科学态度相结合，作为组织大会战的指导思想。“大庆石油会战情况的报告”指出：搞工业是和自然界作斗争。石油工业是和深埋地下的油层作斗争。“高度的革命精神、冲天的革命干劲，与严格的科学精神结合在一起，才能发挥巨大威力，才能使主观与客观一致，在生产上和科学技术上达到预期的效果。”革命干劲要“鼓到搞科学研究上去，鼓到搞第一性资料上去，鼓到掌握自然界客观规律上去，鼓到扎扎实实的工作上去，鼓到生产上去。”徐今强同志在《大庆油田两年来（1964、1965年）的工作情况》的报告中指出：严格的科学态度就是“要实事求是，一切从实际出发。在科学问题面前，必须当老实人，做老实事，刻苦钻研，一丝不苟，按照客观规律办事，一切通过试验。”大庆会战中形成的“三老”、“四严”作风，就是广大职工讲究科学、按客观规律办事的实践的总结。

四是要坚持党的群众路线。我们党在长期的艰苦的革命活动中，把马克思列宁主义关于人民群众是历史的创造者的原理系统地运用在党的全部活动中，形成党在一切工作中的方针路线。大庆石油会战中，把坚持相信群众、依靠群众，从群众中来到群众中去，靠基层广大职工的革命行动、创造精神办好企业，作为一条根本路线。（1）“充分发扬政治、生产技术和经济民主。政治民主，主要是保证每个职工有向一切违反党的政策、法令的现