

171075

# 造船企業 組織与計劃

切尔諾柯夫著



机械工業出版社

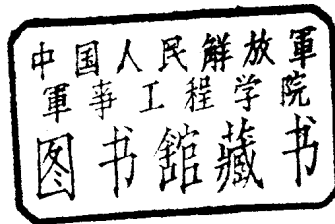
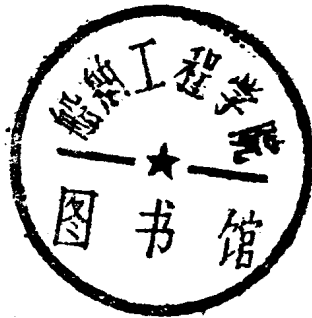
171975

18249

# 造船企業組織与計劃

切尔諾柯夫著

第一机械工業部船舶工業管理局譯



机械工業出版社

1957

## 出版者的話

本書以生产工艺准备为基础，系統地闡述了造船企業組織与計劃的基本原則。因此，对制定概略技术定额和編制造船典型工艺計劃，以及利用这些資料来編制工厂、車間和工段的生产計劃等問題，均作了詳細的說明。

本書对編制造船产品和各加工車間同类产品的概略成本計劃問題也作了介紹。

本書可供造船企業、修船企業和設計機構的領導人員、工程師、技術人員、經濟工作人員、計劃人員及查定員之用，并可作为高等学校教師和学生的參考資料。

苏联 A. M. Челноков 著 'Организация и планирование  
судостроительного предприятия' (Судпром гиз 1953 年  
第一版)

\*

\*

\*

NO. 1429

1957 年 10 月 第一版    1957 年 10 月 第一版 第一次印刷

850×1168  $1\frac{1}{32}$  字數 365 千字 印張 13  $\frac{1}{4}$     001—    500 册

机械工業出版社(北京东交民巷 27 号)出版

机械工業出版社印刷厂印刷    新华書店發行

北京市書刊出版業營業許可証出字第 008 号    定价(10) 2.40 元

## 目 次

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 作者序.....             | 5   |
| 第一章 社会主义企业组织的任务..... | 7   |
| 第二章 生产过程和生产类型.....   | 18  |
| 第三章 流水作业生产.....      | 39  |
| 第四章 生产机构和企业管理.....   | 61  |
| 第五章 劳动组织和技术定额.....   | 81  |
| 第六章 生产技术准备和技术检查..... | 144 |
| 第七章 企业供应和辅助管理.....   | 241 |
| 第八章 企业生产技术财务计划.....  | 284 |
| 第九章 生产作业计划.....      | 379 |

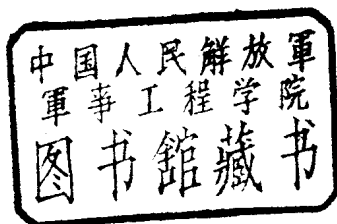
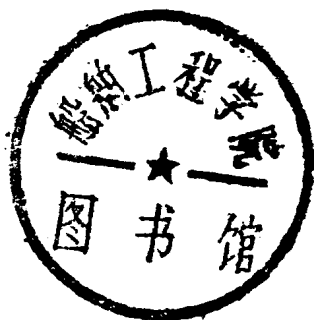
171975

18249

# 造船企業組織与計劃

切尔諾柯夫著

第一机械工業部船舶工業管理局譯



机械工業出版社

1957

## 出版者的話

本書以生产工艺准备为基础，系統地闡述了造船企業組織与計劃的基本原則。因此，对制定概略技术定額和編制造船典型工艺計劃，以及利用这些資料来編制工厂、車間和工段的生产計劃等問題，均作了詳細的說明。

本書对編制造船产品和各加工車間同类产品的概略成本計劃問題也作了介紹。

本書可供造船企業、修船企業和設計機構的領導人員、工程師、技術人員、經濟工作人員、計劃人員及查定員之用，并可作为高等学校教師和學生的參考資料。

苏联 А. М. Челноков 著 'Организация и планирование  
судостроительного предприятия' (Судпром гиз 1953 年  
第一版)

\*

\*

\*

NO. 1429

1957 年 10 月 第一版      1957 年 10 月 第一版 第一次印刷

850×1168 1/32    字數 365 千字    印張 13 1/4    001—500 冊

機械工業出版社(北京東交民巷 27 號)出版

機械工業出版社印刷廠印刷      新華書店發行

北京市書刊出版營業許可証出字第 008 號    定價(10) 2.40 元

## 目 次

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 作者序.....             | 5   |
| 第一章 社会主义企业组织的任务..... | 7   |
| 第二章 生产过程和生产类型.....   | 18  |
| 第三章 流水作业生产.....      | 39  |
| 第四章 生产机构和企业管理.....   | 61  |
| 第五章 劳动组织和技术定额.....   | 81  |
| 第六章 生产技术准备和技术检查..... | 144 |
| 第七章 企业供应和辅助管理.....   | 241 |
| 第八章 企业生产技术财务计划.....  | 284 |
| 第九章 生产作业计划.....      | 379 |



## 作者序

馬林科夫同志在第十九次党代表大会上关于苏联共产党（布）中央委员会的总结报告中指出：「过去这一个时期还有另一个特点，就是工业技术的不断进步。在资本主义国家中，技术发展有周期性的中断，伴随这种中断的现象是，社会生产力因经济危机而遭到破坏；与资本主义国家的情况恰成对照，苏联并没有经济危机，它的生产正依靠高度的技术和先进的苏维埃科学的成就而不断地益臻完善。在战后年代中，一切工业部门都装备了新的机器和机械，应用了更完善的技术作业法，并对生产进行了更合理的组织」<sup>●</sup>。

在这个时期，造船业已由单个（单件）生产转为成批生产，并开始广泛地采用了流水作业造船法，即预先在车间内装配各个分段的方法。

由于采用了技术上和工艺上的许多改进，因而促使了进行组织上的改变。

苏维埃造船业在各方面不断地有规律地这一发展过程，向各企业的组织工作提出了更高的要求。企业的组织工作特别应以计划-工艺定额为基础，这种定额的质量必须不断地改进。

应该承认，造船业的计划-工艺定额有时是从狭隘的工艺观点上来制定的，没有把作业计划工作的迫切要求考虑在内；制定这些定额的方法和内容也还没有规定。

到目前为止所出版的书籍中，有的只详细地阐述了工艺问题，但与进行船上相应的工程计划的情况脱节；有的仅研究经济方面的问题。关于造船企业的组织和计划方面的书籍，能综合叙述工艺准备问题以及利用工艺准备的资料来作计划的问题，在目前出版的还很少。

● 馬林科夫在第十九次党代表大会上关于苏联共产党中央委员会的报告，中文本，第39页，人民出版社，1953年。

这便使在造船業中难以运用新的生产计划和統計制度，以及产品成本计划制度，因为制定计划-工艺定額时，对这项工作的处理各有不同。

由于工艺問題和企業組織与计划問題不相一致，形成造船的專門工艺术語和计划術語不相協調，以致使作计划的方法难以統一。

作者的任务，是在工艺准备的基础上来研究造船企業的組織和计划中可能解决的一些主要問題，同时規定出工艺准备的内容和进行工艺准备的方法。所述全部資料完全符合作者所参加由中央科学研究院制定的、經苏联造船工業部批准之新的編制计划方法的基本原則。

同时本書也談到在造船厂中組織生产机器产品問題。說明这方面的資料，是使在寻找解决造船中之特殊問題的途徑时，便于运用机器制造工業的經驗。

关于修船工程方面的組織与计划，本書仅在造船范圍中类似的結論不能解决提出的問題时才述及。

作者指望本書对工厂工作者和設計師有所获益，以及对未来的專家——造船学院的学生在研究有关課程时有所帮助，因此，力求系統地闡明整个造船企業的組織和计划問題。所以在本書中很多地方都給各种概念作出定义，并解釋術語，以及引用一些生产人員應該知道的例子。

本書的缺点在所难免，作者將以感激的心情接受一切批評和寶貴的指示，并希望這本書的討論对今后研究造船企業的組織和计划問題有所帮助。

# 第一章 社会主义企业组织的任务

## 1 企业组织与计划的科学

1946年2月9日斯大林同志在其对选民的具有历史意义的演说中，给战后社会主义经济的恢复和发展指出了光明广阔的远景。

斯大林同志说：「至于说到更长一个时期的计划，那末党是立意要造成国民经济强大的新高涨，使我们能够——譬如说——把我国工业水准提高到超过战前水准达三倍。我们必须使我国工业能每年出产生铁达五千万吨，钢达六千万吨，煤炭达五万万吨，煤油达六千万吨。只有做到了这步时，才可以说，我们祖国已有了免除一切意外的保障。这大概是需要三个新五年计划的时间，——也许还要多些，——才可做到。但这是可能做到，而且是我们所应当做到的」<sup>①</sup>。

解决斯大林同志提出的任务，将意味着苏联人民在共产党领导下忘我地为建成共产主义社会的斗争中，在建立和巩固共产主义物质技术基础的道路上大大地向前迈进。

苏联人民在其英雄的斗争中，运用着社会主义制度最广泛的可能性及优越性，这种可能性和优越性是在我国确立了生产资料的公有制以及与此制度相适应的完全没有剥削的生产关系而产生的。

在战后时期里，这些可能性及优越性更有力地表现出来了。1946年3月由苏联最高苏维埃通过的1946年到1950年的第四个（战后第一个）恢复和发展苏联国民经济的五年计划已胜利地完成，而计划中最重要的任务已大大地超额完成。五年计划规定在1950年，即五年计划的最后一年，苏联全部工业产量要比战前1940年的产量增加48%。可是1950年的工业产量实际上比1940年增加了73%。这个五年计划，

① 斯大林同志于1946年2月9日在莫斯科斯大林选区选民大会上的演说，第30页，外国文书籍出版局，1949年。

苏联工業是提前为四年零三个月完成的。

由于采用本国先进的技术来装备恢复、新建和改建各企业的結果，1950年苏联全部工業的基本生产基金比战前水准增加了58%。由于补充了新的生产能力更大的机床，机床的数量增加到兩倍多。工業中工作的电气設備，按一个工人計算，超过了战前一倍半。

技术的进步和熟練程度的提高，以及工人、工程师与技术人員創造性的主动精神，保证了工業中劳动生产率大大的增長，并超过了五年計劃中的任务。

战后第一个五年計劃的胜利完成，为我国国民經济今后更大的高漲建立了牢固的基础，这是斯大林同志在其1946年2月9日的演說中曾談过的。工業中的这种高漲的表現，就是不断改进工作質量指标，使产量不断增加，以及扩大基本建設的規模。因此，在第十九次党代表大会上关于1951~1955年發展苏联第五个五年計劃的指示中規定：

「規定在五年計劃期間工業生产水平約提高70%，工業总产量平均每年約增加12%」<sup>●</sup>。

在伏尔加河、德涅泊河、頓河及阿姆河上正进行着的規模宏大的新工程，标志着建設共产主义基础的新阶段。我国正在一年比一年地接近于解决苏联的基本經济任务，即在經济方面，也就是按人口計算的工業生产規模方面，要赶上并超过主要資本主义国家的任务。

在为完成苏联基本經济任务的斗争中，造船工業也具有显著的作用。苏联造船業不仅随同所有的社会主义工業一道發展，并且在頗大程度上反映出这个总的發展。因为现代船舶要从直接或間接参加造船的各个工業部門中吸取各种技术的成就。

随着船舶結構的改进，还广泛地进行着工艺上的和組織上的改进。例如，在工艺方面几乎完全用焊接来代替鉚接，在生产組織方面采用流水定位作業建造法，就可充分說明。

---

● 第十九次党代表大会关于1951~1955年發展苏联第五个五年計劃的指示，国家計劃委员会主席薩布罗夫同志关于联共（布）党第十九次代表大会的決議报告：俄文本，第3頁，國立政治書籍出版社，1952年。

在战后斯大林五年計劃时期，苏联造船業在其發展中向前迈进了一大步。由于共产党和苏联政府对这个工業部門一貫地特別注意，造船業的生产技术基础大大地巩固和扩充了，造船干部的熟練程度也提高了。下面可以把作为海运部所屬各修船厂及修理工場之特征的指标作为例子。1950年他們的能力比战前水准增加了1倍，而該部船舶升降設備的数量增加了0.6倍。

第五个五年計劃，規定海船修理厂的能力大約再增加一倍。这个計劃并規定在立陶宛、拉脫維亞和爱沙尼亞苏維埃社会主义共和国内进一步發展造船業。

造船工業在数量上和質量上的增長，向各企業的組織提出了更高的要求。这个任务就是要繼續不断地改进造船厂、修船厂和車間的組織，以便更充分地利用我們社会主义国民經济企業中最巨大的优越性。

社会主义制度比資本主义制度具有决定性的优点之一，就是有計劃地管理經济。我們的計劃具有强大的動員和組織力量，这种力量鮮明地表現在苏維埃国家的整个历史时期內。我国經济的計劃性是由社会主义的社会結構的本質决定的。而經济組織上的無政府性，則是資本主义所固有的，是它的本性。这点与个別的資本家企圖組織自己的企業，企圖使本企業的經營活动井然有序，乃是絕對矛盾的。馬克思写道：「資本主义生产方式，虽然一方面在各个營業内部厉行經济，同时又由它的無政府的竞争制度，造成社会生产資料与劳动力的最無限制的浪費……」<sup>●</sup>。

在帝国主义阶段，这种矛盾暴露得更加明显。資本家及其雇佣的学者想尽办法企圖依靠加强剝削工人来改进生产，然而按照列宁的說法，由于整个資本主义生产的無規律和混乱状态，再多的劳动也是徒勞無益的。关于这一点，列宁在「泰罗制——机器奴役人」一文中写道：「資本家为了进一步压榨工人，增加自己的利潤，便在工厂里組織劳动，并使其井然有序。但当积累起来的財富，找不到买主，而千百

● 馬克思：「資本論」，第1卷，第650頁，人民出版社，1956年。

万工人因找不着工作而挨餓、死亡时，在整个社会的生产中便仍然会出现混乱，并且不断增长，引起危机<sup>①</sup>。

在资本主义制度下，社会經濟中常常有自發产生的突然的轉變，会使资本主义「組織者」的全部努力化为烏有，使企業內部發生破坏性的动荡。因此，资本主义企業內部的組織是不稳定的、暫時性的。

社会主义企業的組織完全是另一种情况。它是建立在穩固的科学基础和社会主义国民經濟的發展規律上的。

我国的企業組織不是个別人或一批人的事，而是国家最重要的任务之一。所以我国的企業組織提高到了真正的科学高度。

偉大的科学泰斗、苏維埃国家的創造者和共产党的領袖列宁和斯大林，是管理国民經濟和各門企業組織原則學說的創始人。

列宁制訂的社会主义的生产計劃与生产組織的理論，在斯大林天才的著作中得到了进一步的發展，并丰富了这个理論。斯大林同志科学地綜合了我国社会主义建設中偉大的經驗，从理論上闡明了整个国民經濟和每門企業的計劃与組織的各种問題。在領導經濟工作方面，斯大林同志指出了完全符合实际的指導性的方針，制訂了管理企業的先進方法，推进了列宁关于社会主义劳动競賽的學說。

斯大林同志創立了社会主义政治經濟學的严整体系，指出了由社会主义社会逐步过渡到共产主义社会的道路。

斯大林同志在「苏联社会主义經濟問題」这本对馬克思、列宁主义理論有杰出貢獻的天才著作里，揭露了社会主义經濟法則的作用和特点——生产关系一定要适合生产力性質的法則，国民經濟有計劃的（按比例）發展法則，价值法則，全面地研究了它們，發現和論証了社会主义的基本經濟法則。

社会主义工業企業組織的科学，完全是以列宁和斯大林著作中有根据的社会主义政治經濟學的規律性为基础的。

這門科学的力量在于它是利用可靠的、唯一科学的方法——馬克

① [列宁全集]，俄文本，第20卷，第135頁，国立政治書籍出版社，1950年。

思列宁主义的方法。这是一門党性的、战斗的、对资产阶级「客观主义」的任何表现（在这个「客观主义」的假面具下必然隐藏着为资本主义剥削的辩护）不相調和的科学。

社会主义企业組織的科学是真正客观的，因为它是为了造福劳动人民，它什么也不隐瞒，勇敢地揭露和綜合事实，給事实以应有的政治估价。资本主义企业組織的「科学」与此相反，它不得不隐藏自己的真面目，隐瞒自己剥削的本質。资本主义企业的「組織者」千方百计地避开政治，伪装只从事研究技术方面的問題，然而这是虚伪的。

资本主义企业的組織，完全反映出斯大林同志在其經典著作「苏联社会主义經濟問題」中所發現的現代资本主义基本經濟法則的要求。

斯大林同志写道：「現代资本主义基本經濟法則的主要特点和要求，可以大致表述如下：用剥削本国大多数居民并使他們破产和貧困的办法，用役奴和不断掠夺其他国家人民、特別是落后国家人民的办法，以及用旨在保証最高利潤的战争和国民經济軍事化的办法，来保証最大限度的资本主义利潤」●。

还在第一次世界大战以前，列宁就指出，美国资本主义是最先有組織地采用最新的剥削方式的。在評論到当时资本主义生产組織「科学」中最新的成就——泰罗制时，列宁在以「榨取血汗的『科学』制度」为題的論文中写道：

「这种『科学方法』的目的是什么呢？目的在于，在同一工作日的時間中从工人身上榨取出兩倍的劳动。强迫工人緊張急迫地工作着；在特制的鐘上，以秒或秒的几分之几記錄出每一个操作，每一个动作所用的時間；拟定出最經濟、最有成效的工作方法；把优秀工人的工作拍成影片等。

而結果呢？在那个9~10小时的工作內，从工人压榨出来兩倍的劳动，殘忍地耗尽他們所有的力量，很快地吸吮尽被雇佣的奴隶的每一点滴神經和肌肉的力量。死得早些嗎？門外还有很多別的人呢！

● 斯大林：「苏联社会主义經濟問題」，第34頁，人民出版社，1952年。

在資本主义国家 [技术与科学的进步，就是压榨血汗的技术的进步]●。

从这篇論文写出来的时候起，实际生活便再三不断地証明了它深刻的正确性。資本主义企業組織的 [科学] 内容，現在仍旧是停留在泰罗时期，这种 [科学] 要求达到的目的，現在也如那时一样。資本主义的生产 [組織者] 的全部研究工作，基本上归結于研究制造产品中所耗費的工作时间，以便使劳动强化，亦即加强对工人的剝削，以及解决各种商業問題（調查銷售市場，組織广告宣传等）。

社会主义企業組織和計劃的科学，却是研究節約社会劳动的方法，以利于国民經济，研究提高劳动生产率的方法，以便提高苏联劳动人民的物質福利。这門科学是研究企業發展的規律性，是把企業当作某一工業部門和整个社会主义工業的基本环节来看的。

## 2 工業企業

社会主义企業組織和計劃的一般原則，具体表現在各种工業部門里，其中每一部門又有自己的特点。这就决定了必須研究各企業的組織和計劃問題，也就是要按各部門来研究。造船業的特点也許要比其他工業部門多些。但是，根据这点而去寻找解决造船企業的組織和計劃問題的某种特殊方法，却是錯誤的。

在造船業中，不仅須广泛地利用和推行本部門各企業所积累的組織和計劃的丰富經驗，同时亦应利用和推行我国工業其他各个部門中，首先是机器制造業中所积累的丰富經驗。

在研究每一門企業时，我們首先必須把它和其他企業联系起来，而不能把它們分割开。社会主义企業公有制，对所有的社会主义企業都是相同的，決定它們的內在本質的。屬於国家的企業，在我国都是徹底的社会主义形式的企業。按照列宁的定义，‘它們的特征是：[生产資料和建造企業的土地，以及整个企業均屬於国家]●。

● [列宁全集]，俄文本，第18卷，第556～557頁，国立政治書籍出版社，1950年。

● [列宁全集]，俄文本，第33卷，第433頁，国立政治書籍出版社，1950年。

在我国，企業的所有者，是社会主义国家，这种情况便决定社会主义企業比资本主义企業具有巨大的优越性。

斯大林同志教导我們說：真正的經濟是很少与资本主义国家有关系的，它并不在资本主义国家手中。由此可見，在保存资本主义經濟基础时，計劃經濟原則是不可能實現的。但是，在社会主义經濟基础上，这些原則不仅是完全可以實現的，而是絕對必須的和合乎規律的。

1927年9月9日斯大林同志和第一个美国工人代表团的談話中，在回答关于刺激社会主义工業發展的动力問題時指出：

「……在资本主义制度下，工人把工厂看做和自己完全無关的、別人的財產，甚至把它看做牢獄；但是在苏維埃制度下，工人已經不把工厂看做牢獄，而把它看做和自己休戚相关的事業，他們深切地关心这个事業的發展和改进。

几乎無須証明，工人对工厂、对企業的这种新的态度，工人对企業的这种深切的感情，就是我国全部工業最大的推动力」<sup>①</sup>。

斯大林同志接着指出：「第二是这个情况：我們这里工業的收入，不是用来使个人發財致富，而是用来进一步扩大工業，用来改善工人階級的物質生活狀況和文化生活狀況，用来降低工农所必需的工業品价格也就是用来改善劳动群眾的物質生活狀況的」<sup>②</sup>。

最后，斯大林同志着重指出：「第三是这种情况：工業国有化这个事实使整个工業經濟易于有計劃經營」<sup>③</sup>。

所有这些經常起作用的因素，便預決社会主义企業具有最重要的特点——企業的工人以共产主义态度对待自己的劳动，和企業的全部活动的計劃性。

以共产主义态度对待自己的劳动，是由我国工人的地位——平等

① [斯大林全集] 第10卷，第107頁，人民出版社，1954年。

② [斯大林全集] 第10卷，第107頁，人民出版社，1954年。

③ [斯大林全集] 第10卷，第108頁，人民出版社，1954年。