

搞好国有企业的 改革和发展

蒋映光 钟秋菊编

人民日报出版社

搞好国有企业的改革和发展

蒋映光 钟秋菊 编

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

搞好国有企业的改革和发展/蒋映光 钟秋菊编

-北京:人民日报出版社 1996.5

ISBN 7-80002-849-6

I. 搞…

II. ①蒋…②钟…

III. 国有企业-企业管理-经济体制改革-文件-中国

IV. F279.24

中国版本图书馆(CIP)数据核字(96)第08205号

书 名: 搞好国有企业的改革和发展

编 者: 蒋映光 钟秋菊

责任编辑: 蒋映光 钟秋菊

封面设计: 郑炳宏

出 版 者: 人民日报出版社(北京金台西路2号
/邮编: 100733)

发 行 者: 新华书店

印 刷 者: 昌平区印刷厂

字 数: 420千字

开 本: 850×1168毫米 1/32

印 张: 17.5

印 数: 5000

印 次: 1996年6月北京第一次印刷

书 号: ISBN 7-80002-849-6/F·187

定 价: 20.80元

目 录

学习江泽民同志的重要讲话

坚定信心 明确任务 积极推进国有企业改革

——在上海、长春召开的企业座谈会上的讲话

(1995年5月22日、6月26日) 江泽民(3)

把握企业改革的正确方向

——认真学习江泽民同志关于企业改革的重要讲话

..... 本报评论员(15)

历史地全面地科学地看待国有企业

——再谈认真学习江泽民同志关于企业改革的重要讲话

..... 本报评论员(19)

坚持“三改一加强”

——三谈认真学习江泽民同志关于企业改革的重要讲话

..... 本报评论员(22)

在改革中发展壮大公有制经济

——四谈认真学习江泽民同志关于企业改革的重要讲话

..... 本报评论员(25)

进一步放开搞活国有中小企业

——五谈认真学习江泽民同志关于企业改革的重要讲话

- 本报评论员 (28)
- 吴邦国在陕西调研时强调
 结合实际落实江泽民讲话精神 深化改革提高经济增长
 的质量 (31)
- 中宣部国家经贸委联合召开座谈会
 坚定信心搞好国有企业改革 (34)
- 本报邀请经贸委改委负责同志座谈
 学习讨论江总书记的重要讲话精神 进一步加大国有企
 业改革宣传力度 (37)
- 正视困难 坚定信心 搞好国有企业改革
 ——“学习贯彻江泽民总书记关于国有企业改革重要讲
 话座谈会”纪要 新华社记者 焦 然 (43)
- 实行“三改一加强” 增强国有企业活力
 上海市副市长 蒋以任 (54)
- 转变经营机制 提高经济质量
 中共江苏省委书记 陈焕友 (58)
- 坚定信心 明确方向 中共吉林省委书记 张德江
 吉林省代省长 王云坤 (61)
- 走出搞好国有企业新路子 辽宁省省长 闻世震 (64)

学习五中全会重要精神

公有制经济和其他经济成份的关系

(摘自《正确处理社会主义现代化建设中的若干重大关系》)

..... 江泽民 (69)

把国有企业改革作为经济体制改革的中心环节

(摘自《中共中央关于制定国民经济和社会发展“九五”计划

- 和 2010 年远景目标的建议》第 12 条、第 26 条) (71)
- 搞好国有企业的改革和发展
- (摘自《关于制定国民经济和社会发展“九五”计划和 2010 年
远景目标建议的说明》) 李 鹏 (73)
- 抓好国有企业改革这个中心环节
- 论“第五条方针” 本报评论员 (76)

中央领导同志谈国有企业的改革和发展

李瑞环考察辽宁国有大中型企业

- 强调从实际出发加快内部经营机制转换 (81)
- 吴邦国在党校国有企业改革专题研究班上强调
- 企业改革要着眼于搞活整个国有经济 (84)
- 深化改革 强化管理 着力提高经济增长的质量和效益
..... 吴邦国 (86)
- 吴邦国在四川调查时指出
- 发挥老工业基地作用搞好国有经济 (101)
- 吴邦国在中央党校国有企业改革研究班结业式上说
- 锲而不舍探索国有企业改革 (104)
- 吴邦国在全国试点企业集团工作会上强调
- 组建扶持一批大公司大集团 (106)
- 吴邦国在辽宁调研时强调
- 加快老工业基地改造调整 (108)
- 吴邦国写信给经济效益纵深行组委会说
- 把深化改革和强化管理统一起来 (110)
- 李岚清在江苏考察时强调
- 大力推进国有外经贸企业改革 (111)
- 李铁映在体改工作座谈会上提出

进一步坚定搞好国有企业信心·····	(113)
--------------------	-------

国有企业改革和发展的战略理论探索

关于国有企业改革的若干基本认识问题 ·····	袁 木 (117)
再谈国有企业改革问题	
——四川德阳调查归来 ·····	袁 木 (133)
谈国有企业改革问题	
——辽宁朝阳调查归来 ·····	袁 木 (147)
关于国有工业发展战略问题 ·····	吕 东 (160)
全面推动工业企业技术进步 ·····	吕 东 (165)
要加快企业技术改造步伐 ·····	徐鹏航 (169)
加快结构调整 促国有企业发展 ·····	何竹康 (175)
思维方式变革和企业转机发展	
——关于国有企业加快进入市场经济轨道的思考 ·····	
·····	顾金池 (179)
依靠科技进步 搞好大中企业 ·····	辽宁省省长 闻世震 (184)
按邓小平同志的思路搞活国有企业 ·····	苏 星 (187)
全面理解现代企业制度 ·····	陈清泰 (195)
深化企业改革 壮大国有经济 ·····	洪 虎 (200)
卸掉包袱 再造优势	
——沈阳市委书记张国光谈搞好大中型企业 ·····	
·····	本报记者 皮树义 (211)
搞好国有企业是重大的经济和政治问题 ·····	宗 寒 (214)
把搞好搞活国有经济落到实处	
——对“抓好五百——一千家国有大企业”战略的思考与	
探索 ·····	李从国 (220)
国有企业改革必须坚持公有制的主体地位 ·····	纪 思 (226)

- “抓大放小”是搞好国有企业的正确战略 李春亭 (234)
- 放开开放活 大有希望
- 全国体改工作座谈会代表谈国有小型企业改革
- 本报记者 李建兴 (242)
- 从战略角度推进企业兼并 李克穆 (245)
- 树立正确的破产观 搞好国有企业破产试点
- 中国工业经济协会调研部 (249)
- 正确处理企业改革、管理和发展的关系 陈佳贵 (254)
- 市场与管理
- 部分企业家谈企业管理
- 中国经济效益纵深行记者 施卫东 曹 璞 (260)
- 企业管理观念的扩展与更新 艾 丰 冉永平 (264)
- 把企业管理提高到一个新层次
- 为“’95 中国经济效益纵深行”而作 本报社论 (271)
- “仕奇现象”与中国名牌发展战略
- 中国名牌发展战略课题组 (275)
- 名牌：千秋万代的民族事业
- 《中国名牌大家谈》专栏结束语
- 本报记者 艾 丰 (281)
- 打响中国自己的名牌
- 联想集团的理想和实践 本报记者 卢新宁 (287)
- 深化企业改革要全心全意依靠工人阶级 张丁华 (292)
- 切实发挥国有企业党组织的政治核心作用 李任仕 (297)

国有企业深化改革思路谈

’95 企业深化改革座谈会发言摘登

转机建制 任务艰巨

- 中国企业管理协会会长 袁宝华 (303)
- 既要积极推进 又要慎重行事
- 中国社会科学院顾问 刘国光 (305)
- 深化国有企业改革 建立现代企业制度
- 国务院发展研究中心研究员 吴敬琏 (307)
- 完善税收法规 搞好配套改革
- 财政部税政司副司长 王 征 (309)
- 国有企业生存发展需要良好外部环境 湖北襄
阳汽车轴承股份有限公司董事长、总经理 张德炳 (310)
- 一百户的来历
- 国有企业深化改革思路谈之一
- 本报记者 刘桂莲 (312)
- 试点有“偏饭”吗?
- 国有企业深化改革思路谈之二
- 本报记者 彭嘉陵 (316)
- 总经理与“打工先生”
- 国有企业深化改革思路谈之三
- 本报记者 班明丽 (320)
- 老帐须理清
- 国有企业深化改革思路谈之四
- 本报记者 王清宪 (324)
- “婆婆”和“妈妈”
- 国有企业深化改革思路谈之五
- 本报记者 莫新元 (327)
- 冗员包袱谁来解
- 国有企业深化改革思路谈之六
- 本报记者 王彦田 (331)
- “死”去“活”来话破产

- 国有企业深化改革思路谈之七
 本报记者 江世杰 (335)

加强和改进企业思想政治工作

中央宣传部、国家经贸委

- 关于加强和改进企业思想政治工作的若干意见 (341)
 如何做好新时期企业思想政治工作
 ——中央、国务院部分部委负责同志座谈纪要 (352)

国有企业改革与发展的生动实践

德阳市属国有工业企业

- 连续七年无亏损
 新华社记者 金小明 陈芸 成建 (361)
 编者的话:办好国有企业信心要足点子要灵 (369)
 本报编辑部邀请企业界人士座谈德阳经验
 国有企业改革大有抓头 国有企业发展大有奔头 (371)
 再为“国家队”助威 本报评论员 (374)
 如何推进今年的企业改革?
 正名鼓劲 增强信心 认清思路 扎实工作
 本报邀请企业界人士座谈德阳经验发言摘要 (376)
 他们这样指导“国家队”
 ——石家庄市搞好大中型企业的报告
 王金良 王树谦 (382)
 分类指导好(短评) (386)
 百户企业是怎样扭亏的

- 来自上海纺织业的调查报告 新华社记者 吴复民 (388)
- 勇于探索 先行一步
- 改革中的全国百家试点企业 本报记者 吕网大 (394)
- 一个国有大企业的出色答卷
- 宝钢投产十周年调查 中共中央党校“宝钢发展研究”课题组 (398)
- 一切围绕企业的终极目标
- 宝钢管理新概念 中国经济效益纵深行记者 陈雅妮 (405)
- 宜统则统 宜放则放
- 宁波敦煌集团股份有限公司见闻 本报记者 曾 坤 范伟国 (408)
- 广开渠 缓放水
- 北京牡丹电子集团公司采访记 本报记者 杨振武 赵兴林 (411)
- 嘉陵摩托的呼喊 本报记者 李维平 (414)
- “假老板”真做
- 记杭钢搞活资金经营 本报记者 江世杰 (417)
- 让资金管理“升帐” 大 江 (421)
- “月亮走,我也走”
- “扭亏大王”万德明的点子 海 默 (422)
- 他找准了感觉 辛 言 (426)
- 潜力在人 成败在人
- 西北第七棉纺织厂见闻 本报记者 曾 坤 孟西安 (428)
- 国有企业能出高效益

- 绍兴市属国有工业企业的调查
 本报记者 赵相如 袁亚平 (431)
- 为“国”分忧的共产党员
- 广东顺德糖厂起死回生纪实
 本报记者 梁兆明 (435)
- 编者的话:共产党员! 要勇挑重担 (439)
- 活力从哪里来?
- 东阿阿胶集团加强企业管理纪实
 贾建舟 吴延华 (441)
- 两个 100% 的来历
- 记河北省新河钻机厂科技兴厂之路
 米保广 刘凌君 张树英 (444)
- 给科技人员实权(编后)..... (447)
- “春兰之谜”试解 本报记者 艾 丰 (449)
- 产品战略中的辩证法
- 来自春兰的报道之二
 ... 新华社记者 陈明星 廖 原 本报记者 艾 丰 (454)
- 萍乡煤矿活了 本报记者 刘燮阳 (458)
- “江麻”扭亏的启示 ... 中国经济效益纵深行记者 冉永平 (464)
- 改一块 活一块
- 湖北化纤总公司分块改制记事
 本报记者 杜若原 (467)
- “菜单式”管理的魅力
- 上海市大型物件汽车运输公司纪事
 本报记者 唐维红 (470)
- 从“换牌”到公司制
- 安阳钢铁公司采访录
 本报记者 李 杰 李而亮 (475)

规模效益从哪里来?

——江铃汽车集团发展壮大纪实

中国经济效益纵深行记者 庾震 李厚信 廖国良 (478)

荆门石化:“内功”三步棋.....

中国经济效益纵深行记者 夏斐 查德祥 张波 (481)

130岁正年轻

——江南造船厂进军国际市场纪事

..... 本报记者 江世杰 (484)

做国有资本的经营家

——记上海三枪集团董事长苏寿南

... 新华社记者 陈雅妮 本报记者 戴玉庆 曹焕荣 (488)

释放国有资产的潜能

本报评论员 (495)

股东进入 企业新生

——从唐山碱厂试点方案看企业内投资主体的塑造

..... 本报记者 莫新元 (498)

值得花的代价

——从重钢试点方案看重庆市政府职能的转变

..... 本报记者 王清宪 (502)

分离与分步

——从太原钢铁(集团)公司试点方案看如何解决企业办社

会问题

本报记者王彦田 阎晓明 (507)

寻找“十个化”

——从上海三维制药公司看改制与管理的关系

..... 本报记者 班明丽 (511)

水急靠渠硬(编辑点评)

石玉 (517)

“扬子”改组八字经

——搞活资产靠关、停、并、转、租、撤、卖、换

..... 本报记者 王启明 刘杰 (519)

小作坊变大集团

- 四川沱牌实业股份有限公司在兼并中壮大
..... 本报记者 罗茂城 (523)

“老马破车”装上了发动机

- 黑龙江桦林集团改革纪实
..... 新华社记者 陈 芸 本报记者 王彦田 (526)

马恩华,杰出的社会主义企业家.....

- 本报记者 杨振武 陈国琦 (529)

漂洋过海不忘上山下乡

- 青岛双星集团在市场竞争中的超前意识
..... 宋学春 胡英暖 (539)

学习江泽民同志的重要讲话

坚定信心 明确任务 积极推进国有企业改革

——在上海、长春召开的企业座谈会上的讲话
(1995年5月22日、6月26日)

江泽民

5月我到了上海、江苏、浙江,6月我又到了辽宁、吉林、黑龙江,前后考察了近50个企业,召集了10多次座谈会、汇报会,主要听取省、市和企业的意见,研究进一步推进企业特别是国有大中型企业的改革和发展问题。

党中央、国务院确定,国有企业改革是今年经济体制改革的重点。各省、市都在结合实际,认真贯彻党中央、国务院的这一重大决策,企业改革有了新的进展。不少企业通过深化改革,转换经营机制,加强内部管理,进一步调动广大职工的积极性,企业的活力和市场竞争能力得到增强。一批大型企业集团正在形成,并初步显示出优势。总之,企业改革和发展的形势是好的。为了积极推进企业特别是国有大中型企业改革,从这次考察和了解的情况看,当前要着重注意把握好以下几点。

一、进一步坚定搞好国有企业的决心和信心

多年来改革和发展的经验告诉我们,任何时候都必须抓好两个大头,一是要加强农业的基础地位,一是要搞好国有大中型企