

全书主编 张国祚

中华 骄子

改革先驱

- 主编 岑大利
- 龍門書局



中華驕子
改革先驅

主編 岑大利

龍門書局

1995

(京) 新登字 306 号

内 容 简 介

在中华民族的光辉历史上,曾出现过无数的改革之士,如在政治经济领域的改革中颇有建树的管仲、子产、李悝,在治国安民方面善于除旧布新的周世宗、金世宗,在变法维新方面勇于开拓的范仲淹、张居正、王安石等等。他们不断地探索兴利除弊的治国良方,大胆实践,表现出超人的胆识、魄力和智慧。

本书从中精选出 28 位杰出人物,集中介绍了他们在改革的时机、策略、方法及实效等方面为我们提供的宝贵经验,以资参考和借鉴。

本书可作为青少年学生的爱国主义教材,也可供各级领导干部、社会各界人士、中国历史爱好者及广大青年阅读和参考。

中 华 骄 子 改 革 先 驱

主编 岑大利

责任编辑 高 锋

龍 門 書 局 出 版

北京东黄城根北街16号

邮政编码: 100717

百花彩印有限公司印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

*

1994年9月第 一 版 开本: 850×1168 1/32

1995年7月第二次印刷 印张: 6 1/4

印数: 5501—16000 字数: 165 000

ISBN 7-80111-012-9/Z · 8

定价: 6.80元

《中华骄子》编委会

主 编 张国祚

副主编 周溯源 王渝生 萧少秋

名誉编委

(按姓氏笔划为序)

丁振海	邓广铭	王 淇	王梓坤
冰 心	陈久金	张作耀	张岱年
张 健	张海涛	张静如	李希凡
李景瑞	侯树栋	郭传杰	席泽宗
陶德麟	龚书铎	黄楠森	董芳明
臧克家	戴 逸	魏 巍	

编 委

张国祚	周溯源	王渝生	萧少秋
杨 岭	何伟华	陈雨春	刘重日
瞿林东	张海鹏	戴文忠	夏春平
刘继贤	杨胜群	李 蓉	徐安德
赵 军	黄华昌	黄振春	温仲玉
张瑞山	马宝珠	廖育群	杨志超
周桂钿	董书城	王利娟	

数千古人杰伟业 开万代风流新篇

——《中华骄子》总序

张 国 祚

爱国主义是中华民族的传统美德，它能产生强大的凝聚力和感召力，是团结和激励炎黄儿女振兴中华的伟大旗帜。中国是世界四大文明古国之一，在上下五千年波澜壮阔的历史中孕育出灿若繁星般的各类优秀人物，为中华民族的昌盛，为人类文明的进步，做出了巨大的贡献。这些优秀人物就是值得炎黄儿女引为自豪的“中华骄子”。挖掘和整理自古以来“中华骄子”的辉煌业绩，从不同学科、不同领域、不同层次、不同侧面展示“中华骄子”的风采，树立中华民族的高大形象，激发广大读者，特别是广大青少年读者的民族自信心、自尊心、自强心、自豪感，弘扬爱国主义精神，并为研究、评价和宣传优秀历史人物开辟一条新思路，建构一个新体系，这就是编撰《中华骄子》的宗旨。

在建构新体系时，首先面临三个不可避免且比较艰难的问题：其一，如何设立书目；其二，如何界定“骄子”；其三，如何给“骄子”分类归卷。针对这三个问题，依据辩证唯物史观，我们确定了三条总的原则。

一曰：需实兼备。“需”即需要。古为今用，是我们研究历史时应该提倡的一个目的。以史为鉴，从优秀历史人物中为今人遴选出值得赞佩和学习的楷模，这是民族的需要、国家的需要、时代的需要，也是本书编撰的需要。“实”即实际。以客观实际为据，坚持实事求是。有哪方面的骄子，设哪方面书目，所写骄子，必须有客观原型和翔实资料。所谓“需实兼备”，即力求做到思想性

• i •

与客观性统一，文学性与史学性统一，趣味性与科学性统一，可读性与学术性统一。

二曰：白璧允瑕。金无足赤，人无完人。即便杰出人物也难免存在缺点和失误，不能求全责备；不要因微瑕而掩玉美，更不要因微瑕而否玉美。对于骄子，既要突出其所以成为骄子的感人业绩，又要评价得恰如其分。有鉴于此，凡选入本书的骄子，或取其主流，或取其大节，或取其晚节；对其历史贡献和正面影响，渲以浓墨。对其“瑕”，在尊重历史、尊重事实的原则下，亦适当点到，以作后人之鉴。

三曰：角色取优。社会历史是个复杂的大系统，生活于其中的人总是受到各种历史环境和社会关系的制约。其社会实践往往是多方面、多层次的，因此，每个人都具有多重角色，骄子也不例外。骄子哪方面堪称为骄子，就取其哪方面角色选入本书。若其多方面角色均堪称为骄子，则取其最重要、最突出、最有代表性的角色选入本书相应的卷。

遵循上述三条总的原则，并考虑到兼顾历史与现实，我们从数以万计有文献可考的中华古今人物中遴选出近千位骄子，共分26卷。书目如下：《革命伟人》、《民族英雄》、《农民领袖》、《辛亥烈士》、《红色英灵》、《思想先哲》、《改革先驱》、《卓越使者》、《军事奇才》、《治世能臣》、《廉洁楷模》、《侠义勇士》、《著名帝王》、《天文泰斗》、《数学大师》、《农神水伯》、《医圣药王》、《奇工巨匠》、《史学巨擘》、《文学名家》、《艺术名流》、《实业元勋》、《体坛明星》、《港台名人》、《海外华杰》、《归国英才》。这26卷构成了《中华骄子》体系的整体框架。

“数风流人物，还看今朝”。放眼全球，环顾今日，正是中华民族骄子辈出的伟大时代。各条战线、各个行业、各种领域，都活跃着我们民族引为自豪的骄子。但是，由于资料不全，条件有限，除《革命伟人》、《侠义勇士》、《体坛明星》、《港台名人》、《海外华杰》和《归国英才》等六卷之外，本书只收入了已故的“骄子”。在资料齐备，条件成熟时，我们考虑出版上述26卷的续

编，增设《劳动英模》、《民主仁人》、《千秋功臣》等新卷。

纵览《中华骄子》各卷，所载杰出人物，才思神勇，千姿百态，读者可从中清楚地看到，我们的民族具有热爱祖国的高贵品格，能智能勇的卓越才能，顶天立地的伟岸丰姿，勤劳勇敢的优秀传统文化，气贯长虹的英雄气概，辉映千秋的历史功勋，万劫不灭的勃勃生机。读者可更深刻地理解：为什么外国人登临长城而望“城”兴叹？为什么国际竞争对手面对重新崛起的中华而惊呼“醒狮”？为什么某些预言家大谈“21世纪将是华人称雄天下的世纪”？愿本书能使海内外炎黄子孙对中华民族的未来更加充满信心，更加同心同德、奋发图强，伴随往昔杰出人物震撼人心的足音旋律，争做无愧历史重托的时代风流，不断为《中华骄子》增添新的篇章。

本书是一部弘扬爱国主义主旋律的大型人物图书，其时间跨度之大、内容涵盖之广，系统分类之全、遴选标准之高、分类归卷之难、撰写要求之严，在同类书籍中实属仅见。许多功底深厚、学识渊博、深孚众望的老专家、老学者给予本书以热心的关注和支持；许多视野开阔、思维敏锐、勇于开拓的中、青年专家、学者积极参与了本书的编撰。如果没有史学界、哲学界、科学界、文艺界、教育界、军界、体育界和新闻出版界众多专家学者卓有成效的密切合作，完成这样一部巨著是难以想象的。特别应该指出，龙门书局在复出伊始、资金短缺的情况下，便为弘扬爱国主义主旋律而郑重推出26卷本的《中华骄子》，可见方向明、气魄大，功不可没。

由于撰写时间短、任务重，本书在体系结构、遴选取舍、史料考证、评价分寸、写作风格等方面，难免存在疏漏和不足之处，恳请读者不吝指正。

1994年8月于北京

卷 首 语

在中华民族光辉的史册上，曾出现过无数个改革之士。为了国家的富强、民族的兴旺，他们披荆斩棘，勇于开拓，在政治、经济、军事和文化思想等各方面进行了大胆的改革实践，取得了很大的成功，不但在当时推动了历史发展的进程，而且也给我们后人留下了许多宝贵的经验和教训。本卷所介绍的28位改革先驱就是他们当中杰出的代表人物，象励精图治的燕昭王、善于学习的赵武灵王、锐意改革的元朝奠基者忽必烈、力行革新的清太宗等等，都是中国封建帝王中具有远见卓识和治国才干的皇帝；象振兴郑国的子产、不畏强权的商鞅、治国兴邦的王猛、出色的改革家王安石和张居正、资产阶级改革派领袖康有为等等，都是中国封建政治家中有胆有识、出类拔萃的贤能之士。今天，时代虽然不同了，但是我们仍然能从他们的改革活动中吸取教益得到启示。

目 录

颇具才能的改革家管仲	1
振兴郑国的子产	9
著名的政治改革家李悝	16
勇敢无畏的改革家商鞅	22
招贤任能、励精图治的燕昭王	29
向胡人学习的赵武灵王	35
甘冒风险、勇革弊政的晁错	44
改革经济的行家桑弘羊	52
中兴之主刘秀	59
敢于直言的丞相鲍宣	65
汉魏之际崛起的政治家曹操	70
力助前秦治国兴邦的王猛	80
出身孤寒的宋武帝刘裕	88
北魏改革的促进派李冲	94
积极推行汉化改革的北魏孝文帝	100
励精图治、勇于革新进取的周武帝	111
永贞改革的先锋王叔文	119
壮志未酬的周世宗柴荣	124
辽朝繁荣的推动者耶律隆绪	131
“先天下之忧、后天下之乐”的范仲淹	135
11 世纪出色的改革家王安石	139
杰出的女真族政治家金世宗	145
元朝的奠基者忽必烈	151

著名的理财家周忱	157
一代名相张居正	164
因势改革的皇太极	168
资产阶级改良派领袖康有为	174
为变法维新捐躯的谭嗣同	182

颇具才能的改革家管仲

春秋时期，首先称霸的诸侯是齐桓公。齐桓公之所以能够称霸诸侯，是与当时著名的政治家管仲辅佐朝政、致力改革分不开的。

管仲（？—公元前645年），名夷吾，字仲，颍上（颍水之滨）人。由鲍叔牙推荐，被齐桓公任命为卿相，尊为“仲父”。他在齐国进行改革，分全国为21乡：15士乡，6工商乡；分鄙野为5属，设各级官吏管理，并以士乡的乡里组织为军事编制；建立选拔人才制度，士经三次审选，可选为“上卿之赞（辅助）”；主张按土地的质量好坏分等级征税，适当征发力役，禁止掠夺家畜；利用官府力量发展盐、铁业，铸造和管理货币，调剂物价。改革不久，齐国国力大振。他又协助齐桓公以“尊王攘夷”相号召，使其成为春秋时的第一霸主。

鲍叔牙让贤荐管仲

管仲辅佐齐桓公走向强盛的政绩和美名，传遍天下，可是谁能料到，管仲还曾一度是齐桓公不共戴天的仇敌呢！这要从“管鲍之交”说起。

管仲出身贫苦，家境穷困。他对父母孝顺，交朋友也很坦诚。年轻时候，他和鲍叔牙是一对十分要好的朋友。有一次，他们合伙做买卖，管仲出的本钱比鲍叔牙少，到了分红的时候，管仲拿的利钱却比鲍叔牙多。鲍叔牙手下的人骂管仲“贪婪”，鲍叔牙却替他辩解说：“他不是贪婪，只是太穷了。”管仲听了，感动得热泪纵横，仰天长叹说：“生我者父母，了解我的可是鲍叔牙啊！”

后来，管仲和鲍叔牙分别当了公子纠和公子小白的师傅。公

子纠和公子小白都是齐僖公的儿子。齐僖公死后，凶暴荒淫的齐襄公即位。齐襄公为了与妹妹通奸，害死妹夫鲁桓公。这件丑事引起公愤，为了转移视线，他便四处派兵，征伐周围弱小国家。由于连年征战，搞得国库空虚，农田荒废，民怨沸腾。管仲看到齐国政局严重不稳，就跟随公子纠到鲁国避难；鲍叔牙也跟着公子小白到莒国（诸侯国，在今山东莒县一带）避难。

齐襄公十二年（公元前686年）底，齐襄公被公孙无知杀死。齐襄公死后不到一个月，即次年年初，公孙无知又被大臣杀死。公子纠和公子小白都打算回国继承君位。

鲁庄公派兵护送外甥公子纠回国。管仲考虑到莒国离齐国近，怕公子小白先回去抢夺了君位，就带着一队人马去拦截公子小白。

半路上，管仲遇到了公子小白，就说：“你的哥哥公子纠已经动身回国，你就不必再回去了。”

公子小白和鲍叔牙可不听他这一套，继续带着人马急急地赶路。

管仲看劝说无效，就张弓搭箭，猛地向公子小白射去。只听公子小白一声惨叫，口吐鲜血，倒在车子上。

管仲以为公孙小白被他射死，就护着公子纠从容不迫地回国。殊不知，管仲这一箭并没有射中公子小白的要害处，只是射中了他的带钩。公子小白急中生智，赶紧咬破舌尖，惨叫着口吐鲜血，就势倒在车里。

公子纠还在路上慢腾腾地走着。公子小白却走小道绕过他们，疾驰飞进，抢先到达齐国国都临淄（今山东淄博市东北），即了王位，他就是齐桓公。

鲁庄公得到公子小白抢先夺了王位的消息，暴跳如雷，就率领大军去进攻齐国，结果却被齐国军队打败，狼狈逃回。

齐桓公乘胜追击，打进鲁国，强令鲁庄公杀死公子纠，交出管仲，他打算亲自处死管仲，以报那一箭之仇。不这样做，齐国就不撤兵。鲁庄公吃了败仗，只好被迫答应了这个条件，将公子纠杀死，把管仲装进囚车，交给齐国。

囚车进了齐国的地界，鲍叔牙早就等在那里了。他一见管仲，如获至宝，马上让人将囚车打开，放出管仲，一同回到临淄。鲍叔牙把管仲推荐给齐桓公，请桓公能够重用他。

齐桓公咬牙切齿地说：“管仲差一点把我射死，我恨不得亲手剥了他的皮，吃了他的肉！贤卿怎么反而叫我重用他呢？”

鲍叔牙说：“那时是各为其主嘛！管仲射君侯的时候，他心中只有公子纠。公子纠虽然失败了，但管仲仍不失为一个有勇有谋的忠臣！现在君侯刚刚即位，正是用人之际，要想干一番轰轰烈烈的事业，没有一大批贤明的人是不行的。如果因为私仇而伤害贤能，对国家的前途和君侯的威望都只能有害无益。”

齐桓公向来很尊重自己的师傅，又是个豁达大度、能够抛弃个人恩怨的人，就同意了鲍叔牙的请求，不再杀管仲了。

不久，齐桓公封鲍叔牙为上卿，要他出任宰相，委以国政。鲍叔牙辞谢说：“托大王的福，使臣一家不受冻馁，也就感恩不尽了。至于治理国家的重担，为臣实在难以胜任。”

桓公说：“贤卿不必过谦，寡人深知你才华出众，又有扶保寡人得君位的功劳，除却贤卿还有何人能担此大任呢？”

鲍叔牙一听“还有何人”，立即推荐管仲，说道：“要想称霸诸侯，就要内安百姓，外抚四夷，功勋加于王室，恩惠施于诸侯，使国家安如泰山，让君侯坐享无疆之福，功垂千古，名播四方。小臣不过百里之才，只能勉强治理齐国本土，如果要完成称霸诸侯的大业，就远非小臣力所能及了。出类拔萃的贤相就在眼前，就看君侯用与不用了。”

这时桓公已经意识到他的意思，便说：“贤卿所指大才，莫非就是管仲吗？其人究竟有何德何能，值得贤卿如此推崇？”

鲍叔牙回答说：“管仲确实是当今难得的奇才，若拿他与小臣相比，他所具有的5个长处，是我所望尘莫及的。其一是宽厚聪敏，能施惠于民；其二是能治理国家，不失其柄；其三是忠而守信，能够把百姓团结起来；其四是能制定礼仪规范，使四方争相效法；其五是手执鼓槌立于军门，能使三军一往无前。君侯如能

用此人辅政，何愁国家不兴，霸业不成呢？”

鲍叔牙的一席话打动了齐桓公的心。为了治国安邦，称霸诸侯，齐桓公只好将一箭之仇放于脑后，忙说：“果真如此，寡人自当重用。请贤卿唤他前来，让我见见吧！”

鲍叔牙笑了笑，说：“常言道，贱不能临贵，贫不能役富，疏不能制亲。大王果真要委国政于管仲，就应当授予相位，给以厚禄，待以父兄之礼，使他的威望高于众公卿之上，方能驾御公卿，号令全国。再说，随意召唤宰相，也是一种轻视。轻相，则国君也轻，不免有损国威。以臣之见，对非常之人，应待以非常之礼。必须选择吉祥的日子，君侯亲到郊外，以仲父相称，用隆重的礼仪，把他迎进宫来，才能使国人尊重宰相，也可显示君侯不记小怨的风度。这样，天下有才之士，谁还能不仰慕君侯的美德，接踵而来为君侯出力报效呢！”

齐桓公心悦诚服地说：“贤卿的意见甚好，理当如此办理！”

鲍叔牙一听这话，立即高高兴兴地筹办迎接管仲为相的礼仪去了。

管仲相齐霸诸侯

齐桓公拜管仲为相后，又任命鲍叔牙为副相，作管仲的副手。

一天，治国心切的齐桓公向管仲问道：“怎样才能使齐国富强起来，恢复太公时期的鼎盛局面，建立一世霸业呢？”

管仲略略思忖了一下，说道：“要富国强兵，就要发展生产。而发展生产，就要动员全国人民开荒种地，兴修水利；鼓励百姓养家畜，种桑麻；并尽量减少百姓们的赋税徭役，让百姓安居乐业。俗话说，民富才能国强啊！”

齐桓公听了以后，觉得很有道理。但转念又一想，这需要有雄厚的财力作基础呀！齐国几经外战内乱，到哪里去筹集钱财呢？管仲却早就有底了。他告诉齐桓公不要着急，自己马上回府，起草富国改革的方案，然后送桓公审查。

在相府大厅的几案上，铺着一幅长绢。管仲在案边凝思。天快正午了，绢上还没落一个字。齐国丧乱之时，百姓弃国出走，造成田园荒芜的景象仍然历历在目。管仲想，凡是拥有国土治理人民的君主，要注重四时农事，保证粮食贮备。国家财力充足，远方的人们就能自动迁来；荒地开发得好，本国的人民就能安心留在本土。因此，减少刑罚的关键，在于禁止奢靡；巩固国家的准则，在于整饬四维（礼义廉耻）。再说，不注意天时，财富就不能增长；不注意地利，粮食就不会充足。田野荒芜废弃，人民就会不务正业。君主挥霍无度，人民就胡作妄为。不禁止腐败，人民就放纵淫荡。想到这里，他挥笔在素绢上写下了“牧民第一”4个大字。然后略一思索，便顺手写道：“凡有地牧民者，务在四时，守在仓廩。国多财则远者来，地辟举则民留处。……故省刑之要，在禁文巧；守国之度，在饬四维；……不务天时则财不生，不务地利则仓廩不盈。野荒旷则民乃荒，上无量则民乃妄，文巧不禁则民乃淫。”

写到这里，管仲长出了一口气儿。可是靠什么手段去聚集钱财呢？思绪又把他带到了齐国国土上，浩瀚的大海，高峻的群山，辽阔的平原，应该向自然界索取钱财，他想出了办法，又继续写下去：“齐国北面、东面临海，可以引海水煮盐；南面有高山，可以上山开矿冶炼；西部是大平原，可以开荒种地，变平原为粮仓。齐国地大物博，只要管理得好，就有取之不尽，用之不竭的财富！”

为了帮助齐桓公制定出一套治理国家的办法来，他在《六亲五法》的条款中，首先抨击了齐国过去的官员不讲条件、不合时宜、死搬硬套的“以家为乡，乡不可为也；以乡为国，国不可为也；以国为天下，天下不可为也”的错误治理方法，明确提出按照实际情况和群众意见治国的原则，他指出：应该按照家的要求治家，按照乡的要求治乡，按照国的要求治国，按照天下的要求治天下。同时，还要听从外姓人的意见：不要因为不同乡，就不采纳人家的好意见；不要因为不同国（诸侯国），就不用人家的好办法。所以，通晓天时的，可以任用为官长；没有私心的，可以

安排作官吏。这样，何愁不国富民强呢？

在改革方案的后面，管仲还写了《重法》、《法法》两条，建议齐桓公以法治国，严整法纪。

同时，管仲还认识到，国家要想富足，靠治理得法，发展生产；国家要想强大，立于不败之地，还得靠一支攻守兼备的军队才行！可是，齐国现在国力不足，不可能一下子养大量的兵员。怎么办呢？他考虑再三，决定在政治上改革的同时，进行必要的军事改革。

管仲求见齐桓公，提出了自己关于军事改革的想法。他说：“自古兵贵精而不贵多，强于心而不强于力。只要上下同心同德，就能克敌制胜。假若大张旗鼓地扩充部队，耗费太大，一旦有事也很难取胜。倒不如采取隐其名而务其实，修内政而寄之以军，用寓兵于民的办法为好。”

齐桓公插话道：“请你具体说说怎么修内政寄之以军，寓兵于民吧！”

管仲说：“关于寓兵于民的问题，微臣早有考虑。这是一个花费少、功效大、不露声色地建设一支强大军队的办法。根据齐国的情况，全国可分为 21 个乡，其中工商 6 乡，士 15 乡。工商乡可让它专心务其民业，免服兵役，为国积财，战时资助军饷。士乡即兵民合一的农乡，平时由甲士管理农夫种田；战时由甲士率领农夫作战。士乡里 5 家可以编为一轨，10 轨为一里，4 里为一连，10 连为一乡，5 乡为一军。每家出一人，5 人为伍，伍有轨长，50 人为小戎，小戎有里有司，200 人为卒，卒有连长，2 000 人为旅，旅有乡良人，5 旅 1 万人为一军，15 乡共 3 万人。3 万人可分为三军，君侯可亲率一军，上大夫国子、高子各率一军。这样组织起来的士兵，实际上也就是农人，忙时务农，闲时训练、打猎，学习武功。一旦打起仗来，在白天大家互相认识，夜间作战，彼此声音也熟悉，真是居则同乐，死则同哀，守则同固，战则同强。有这样 3 万人，就足以称霸天下了。”

齐桓公听了，连声称赞说：“这个办法好！好！好！这样的军

队既不要增加国家的财政负担，又能保卫国土进行征战，也不会引起诸侯各国的疑惧不安，可说是百利而无一害。”

君臣二人，就这样一连谈了好几天。管仲的话，使齐桓公句句听得入耳，字字觉得中意。齐桓公审查了管仲的治国方案，遂决定让他放手治理国家，并明确规定说：“国有大政，先告仲父，次及寡人。所有施行，一凭仲父裁决。”

管仲实施改革方略仅仅一年时间，已见成效。令行禁止，民心归一，百业昌盛，仓库的粮食多了，帑库里的钱财也有了。齐国在政治、经济、军事等方面，逐渐强大起来。

这时候，齐桓公有点昏昏然飘飘然了，他忘掉了管仲告诫的“休养生息，数年不对外国用兵”的话，自做主张，要发兵进攻鲁国。

管仲知道后，苦苦相劝，齐桓公根本听不进去。

齐桓公二年（公元前684年）春天，齐国进攻鲁国，长勺一战，齐国的军队被曹刿打得人仰马翻，一败涂地。齐桓公还不服气，又联合宋国夹击鲁国。殊不知这次败得更惨，不仅伤亡了大批士兵，连宋国的大将南宫长万也当了鲁国的俘虏。

接连两次败仗，齐桓公的头脑才有点清醒。他认识到齐国还不是真正的富强，悔恨自己没有听管仲的忠告。他知道错了，不怕丢面子，亲自到相国府向管仲认错。管仲看到齐桓公在事实面前聪明了，非常高兴，便乘机劝他整顿内政，开发富源，和臣民们一起艰苦奋斗。同时，为了求得一个安定的休养生息的环境，劝齐桓公放下架子，主动与鲁国和好。齐桓公接受了管仲的建议，派使臣到鲁国签订了和约。

从此以后，齐桓公在管仲的辅佐下，励精图治。不到5年的时间，把齐国治理得秩序井然，国富民强。

鲁桓公五年（公元前681年）春，在北杏（今山东省东阿县北）的诸侯大会上，齐桓公被推举当了诸侯的盟主。以后，齐桓公采取“挟天子以令诸侯”的办法，先后9次召集诸侯开会，使齐桓公充任诸侯盟主长达40年之久。