

东周列国丛书



梁悦成

谋略纵横

光明日报出版社

家國列國丛书

谋略纵横

梁悦成

光明日报出版社

(京)新登字 101 号

图书在版编目 (CIP) 数据

谋略纵横/梁悦成著.-北京:光明日报出版社,1996.4

(东周列国丛书;5)

ISBN 7-80091-791-6

I. 谋… I. 杨… III. 历史故事-中国-当代
IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 05471 号

谋略纵横

梁悦成著



光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号)

邮政编码:100050

电话:3017788-225

新华书店北京发行所经销

北京通县利民印刷厂印刷

*

850×1168 1/32 印张 9.25 字数 200 千字

1996 年 4 月第 1 版 1996 年 4 月第 1 次印刷

印数:1—10000 册

ISBN 7-80091-791-6/I·124

定价:12.80 元

总序



安 然

春秋战国上下五百余载，是中国历史上最为自由奔放、最充满活力的黄金时代，是个“礼崩乐坏，瓦釜雷鸣；高岸为谷，深谷为陵”的剧烈变化时代，以今人的话说，那是一个大毁灭，大创造，大沉沦，大崛起，从而在社会整体上大转型的时代，即由青铜文明向铁器文明的转型，由隶农贵族经济模式向自由农地主经济模式的转型，由联邦制国体向中央集权统治国体的转型。所有这些，都使得那个时代的人——不管是政治家、思想家，还是军事家、教育家，是侠，是士，其生命状态都是饱满昂扬的，都充溢着一种不可遏止的进取精神和非凡的创造力。

那是个讲究谋略的阳谋时代，所以智慧丛生色彩斑斓；那是个本色人生的时代，所以仕学



争鸣侠隐飘逸，摇唇鼓舌皆成风流；那是个实力竞争的时代，所以强国富民为本，虚伪的文过饰非的理论无法泛滥；那是个深刻思索、产生思想、研究学问、铸造精神的时代，是中国文化的原生代，所以出现了人类历史上绝无仅有的各种学术思想百家争鸣的灿烂辉煌的景象。

在我们耳熟能详的中国伟人中，有一半多的伟人属于那个辉煌的时代，政治、经济、哲学、文学艺术、科学、神秘文化……几乎所有基本领域，都在那个时代开山立宗并创造了我们民族的最高经典，不仅成为我们中华民族文明文化的源头，而且当之无愧地进入了人类文化的最高殿堂。

春秋战国时代是我国历史上政治变革最为活跃的时代，五霸迭兴，三家分晋，田氏代齐，七雄兴衰，此起彼伏。在那个波澜壮阔的时代里，教育从戎与祀中挣脱出来，孔子私学，稷下学宫，最终实现“以法为教”、“以吏为师”的学吏教育制度；文学形成了中国古典文学史上第一个黄金时代。这时期有《楚辞》的铺陈抒情，浪漫想象；有《论语》、《孟子》的雍容和顺、灵活善譬；有《庄子》的想象丰富，奇气袭人；有《韩非子》的锋利峭刻，辩理透彻，林林总总。诗歌、辞赋、小说、散文皆为后世之



滥觞；艺术更见洋洋大观，青铜器绚烂多彩，金玉精琢叹为观止，铭文风韵为篆刻艺术之典范；宋音楚舞，边磬编钟，宫殿廓城，髹漆彩绘无一不在世界艺术史上熠熠生辉。科学技术可谓灿烂辉煌，阴阳五行、染色麻织、灌溉堤防、勾股几何、经络学说、小孔成像、时空探究、声学热学以致电磁现象，可以说当时的科技成就已绝对领先于世界；当时的争霸战已经是车步兵联合作战，水陆军协同争先的大规模战争，在战争中诞生了伟大的军事家孙武、司马穰苴、吴起、孙臆、尉繚等等，他们的集古代兵家大成之作，奠定了中国古代军事科学的理论基础，对世界各国军事理论产生了巨大影响。

不仅在文明文化方面，也不仅在奋发图强、争霸称雄方面，即使是残酷的战争，为义为名为利的暗杀活动等等，那个时代也都创造了历史的最高经典！

原生文化是一个民族的根基，是这个民族精神生命的源。当我们被各种复杂的问题困惑时，当我们在浮华喧嚣的历史泡沫面前迷失或不知所措时，我们应该去向我们民族的原生文化宝库寻求再生的动力。

两千多年过去了，那个民族文化原生代所创造的瑰宝，风



采依旧！

梳理春秋战国 500 多年风云变幻及国家强弱兴衰之演变轨迹，窥探中国文化原生代的恢宏博大与灿烂辉煌，再现当年诸子百家和侠客名士的神采风流，以求我们在新的民族竞争面前，在国家民族的转型期把握住富民强国、团结奋斗的主调，是本丛书出版之目的。



谋略纵横

——东周列国丛书之五

在春秋战国时期，各诸侯国之间，往往是以强凌弱，以大欺小；一些诸侯国内部，也充满着争权夺利的激烈斗争。“乱世出英雄”，在这些近似于“白热化”的兼并、争夺中，大大小小的政治家、军事家，以及后妃优伶、说客策士、食客商贾诸色人等，为了各种不同的目的，施展了许许多多令人拍案叫绝的奇谋妙计，显示出了非凡的智慧，为后人留下了极为丰富的谋略遗产，如鲍叔牙智救管仲，蔺相如完璧归赵，晏婴二桃杀三士，触龙说赵太后，等等。

人以智立，无智则行之不远。所谓“人无远虑，必有近忧”，说的就是这个道理。在现代社会，各种竞争日趋激烈，谋略机智的重要性越来越凸现我们的面前。“前事不忘，后事之师”，春秋战国时期许多经国治世的韬略，以及无数举重若轻的机巧奇智，我们都可以从中得到许多有益的启示。

为了让生活在快节奏社会的人们，比较便捷地领略到先人的睿智，笔者从春秋战国时期大量的谋略故事中，撷取了一些精彩片断，敷演成篇，以供闲暇之时浏览。希望这本小书能为今天从事商战、人生之战的人们提供一些借鉴。

梁悦成

1996年3月

目 录

前 言

治 国 篇

- 1. “引蛇出洞”：郑庄公的平叛策略
- 8. “管鲍之交”和“尊王攘夷”
- 18. 五张羊皮和黄金台：网罗人才的不同手段
- 26. 诸侯的雅量
- 34. 恩威并济：诸侯的驭臣术
- 41. 韬光养晦：越国君臣的复国计
- 51. 能臣的“戏法”

邦 交 篇

- 60. 国家利益最要紧
- 70. 子贡的移祸之术
- 77. 合纵连横：苏秦张仪的敲门砖
- 92. 远交近攻：范雎的外交谋略
- 103. 不辱使命种种

攻 伐 篇

- 121. 杀鸡儆猴立军威
- 126. 天上不会掉馅饼
- 133. 退避三舍与减灶诱敌

140. 柿子要拣软的捏
144. 疲于奔命：楚军的烦恼
148. 临河而战的策略
151. 兵临城下也不可怕

奇 智 篇

158. 为天下谋则智
174. “食人之禄，忠人之事”
186. 帮忙也要用巧劲
192. 脱祸·复仇·自保

辩 才 篇

205. 给苦口的良药加点糖
216. 雄辩能敌百万兵
227. 说来说去为当官
235. 巧言也能开镣铐

阴 谋 篇

240. 害人害己的骊姬
248. 奸人费无极
256. 孔子的沮丧
261. 争宠的女人
266. “上下其手”：各有各的手法
273. 春申君的末日
276. 吕不韦做了一笔大买卖

治 国 篇

“治大国若烹小鲜”

——《老子·六十章》

在两千多年前的春秋战国时期，各国君臣在治理国家方面就显示出很高的技巧。他们或者深谋远虑，防患于未然；或者见微知著，对事物洞察入微；或者深谙世故人情，善于对症下药。直到今天，他们在处理国家事务时所表现出来的智慧，仍然是我们津津乐道的话题。

“引蛇出洞”：郑庄公的平叛策略

公元前 722 年（周平王 49 年、鲁隐公元年、郑庄公 22 年），是中国现存最早的编年体史书《春秋》所记载的第一年，后人也把从此以后的二百年称作“春秋”时期。

这一年五月，在郑庄公与其弟共叔段之间爆发了一场战争。战争以共叔段兵败自刎而告终，郑庄公的母亲姜氏因支持了小儿子共叔段而被庄公流放。

这场“兄弟阋于墙”的战争，以及共叔段和其母姜氏落得这么个下场，完全是老谋深算的郑庄公采取了“引蛇出

洞”策略的结果。

庄公的祖父郑伯友是周宣王的弟弟、周幽王的叔叔。宣王时伯友受封于郑（今陕西省华县东），幽王时又出任司徒。公元前 779 年（周幽王三年），他见周王朝中多有变故，便把财产和部族、家属东迁到会（今河南省密县东北）和东虎（今河南省郑州市西北）两国之间，作为建立郑国的基础。郑庄公的父亲郑武公掘突也是个精明强干之人，在位期间不断扩张势力，等到郑庄公继位时，郑国已经颇具规模了。

郑庄公有一个怪名字，叫寤生。据说这是因为他母亲姜氏在生他的时候很不顺当，他是横着生下来的，姜氏差一点因此而丧命；也有的说，姜氏身怀六甲之时，一觉睡醒，发现孩子已经生下来，着实吓了一跳。不管怎么说，反正因为在分娩时遇到了麻烦，母亲姜氏便给这个孩子取名寤生，很不喜欢他。没几年，她又生了一个儿子，起名叫段。日月如梭，兄弟两个都长大成人了。弟弟段出落得一表人才，用一句惯用的说法，那真是“面如敷粉，唇若涂朱”，而且力大无比，武艺高强。相比之下，哥哥寤生则不那么引人注目。姜氏心中不免偏爱小儿子，总琢磨着：“假如小儿子能继承君位，岂不比那连出生都不会找时候的寤生强十倍？”因此，在丈夫武公面前，姜氏时时夸奖二儿子段，说他如何如何聪明懂事，应该立为世子。

郑武公却和妻子想的不一样。对两个儿子的优劣，他心中还是有数的。每当妻子提出应该立二儿子为世子时，武公总是说：“长幼有序，不能弄乱了，况且寤生又没有什么过错，怎么能随随便便废长立幼呢？”话虽这么说了，但武公也不想让妻子太失望，于是在立寤生为世子的同时，武公又把共城

(今河南辉县)作为食邑封给了段。因为段是老二，封地在共城，按照当时人们的习惯，都把他叫做共叔段。姜氏心里虽然很不高兴，但武公毕竟是一家之主，一国之君，也只好作罢了。

公元前744年，刚过50岁的郑武公突然病故，年仅14岁的寤生继位做了国君，史称郑庄公。郑庄公年岁不大，却很有心计。他知道母亲不喜欢自己，偏爱弟弟，但在别人面前，他从不流露出丝毫的不满。

又过了几年，姜氏找了个机会对庄公说：“你继承父位，有成百上千里的国土，可你唯一的同胞弟弟却还呆在共城那么个弹丸之方，你忍心吗？”

庄公一听母亲话里有话，便不动声色地说：“儿子愿听母亲的教导，母亲看怎么办合适就怎么办吧。”

“能不能把制邑封给你弟弟呢？”

制邑，在荥阳东北，地势险要。庄公心想，若把它封给共叔段，岂不是自己找棺材睡吗？于是，他很巧妙地说道：“母亲大人，制邑是咱郑国最险要的地方，父亲在世之日曾多次嘱咐儿子，不许分封给任何人。儿子不敢违背父亲的遗令，除此之外，您说给哪儿都行。”

姜氏见儿子抬出了亡夫，一时也不好再说什么，想了想，便说：“那就把京封给他吧。”

京，也是郑国的一个大城，在荥阳东南。庄公实在不愿意把这么一个大城拱手相让，可要是不同意，看样子姜氏这一关就过不去，只好先答应下来。但他故意把这个问题拿到大臣们那里去讨论，以获得舆论上的支持。

果然，听说庄公要把京城封给共叔段。大夫祭足立即出

来劝阻道：“不可，不可。京城也是个大城，城墙坚厚，地广人众，与国都荥阳不相上下。更何况共叔是太后的爱子，如果把这个大城封给他，他再仗着有太后的宠爱，有朝一日羽翼丰满，肯定会有麻烦。”

庄公听了这话，心里很高兴：大臣们果然是站在自己一边的。但他仍作出一副无可奈何的样子，说：“这是太后的意思，寡人怎敢不听？”

共叔段就这么得到了比共城大得多的京，此后，国人都改称他为京城太叔。他自恃有母后的宠爱，肆无忌惮地扩充势力。他到了京城以后，立即对城西北的两位地方官说：“你们掌管的土地，如今都属于我的封地，从今往后贡税都要交到我这来，兵马车辆也要听我调遣，不得有误！”随后他又借口打猎，每天出城操练兵马，把城西北的老百姓，一起写进了军队的花名册，并乘机夺取了京城之外的两座城池：鄆和廪延。

对于共叔段的胡作非为，庄公自然不会不知道，但他并不着急，他要让共叔段“跳个够”，所以当他听到地方官气急败坏地前来报告这些情况时，只是微微一笑，并无只言片语。

倒是那些心直口快的大臣忍不住了。有个叫公子吕的，对庄公说：“如今太叔内有太后的宠爱，外有京城的坚固，一天到晚练兵习武，现在又把京城西边北边的土地据为己有，连鄆和廪延也叫他抢走了，我看他是有不臣之心哪！”

庄公一副真诚的样子：“不至于吧！段是太后的爱子，寡人的亲弟弟，怎么会犯上作乱呢？寡人宁可失去土地，也不愿意伤了我们兄弟的手足之情，伤了太后的心。”

公子吕不明白庄公葫芦里装的什么药，直率地说：“臣不

光是怕您失去土地，实在是怕您失去国家呀。现在人心惶惶，看见太叔势力强大，都在一边瞧热闹。过不了多久，都城里的老百姓要是都起了二心可就不好办了。您现在对太叔那么宽容，就怕将来太叔不会放过您，到那时再后悔可就来不及了。”

庄公怕他再说出什么不入听的话，连忙打断，说：“你不要再说了，让寡人再好好想想。”

深知庄公为人的祭足退朝以后对公子吕说：“主公才智过人，这件事一定不会看着不管，只是大庭广众之下不便泄露。你是贵戚，倘若私下里去见主公，他肯定会给你透个底儿。”

公子吕就照他说的，再次求见庄公，故意对他说：“‘天无二日，国无二君’，不知主公对此有何考虑？如果主公要把君位让给太叔，那我现在就去他那里效劳。如果主公并无此意，那么请您快刀斩乱麻，尽快将它断，以免国人无所适从。”

庄公见公子吕一片赤诚，终于说出了心中早已想好的计谋：“这事寡人已经考虑好久了！段虽然不守规矩，但是并没有公开叛乱。寡人要收拾他，太后必然会从中阻挠，同时白白地遭外人议论。人们不但会说寡人对弟弟不讲情义，而且还会说寡人对母后不孝顺。寡人现在站在一边让任凭他胡作非为，他有恃无恐，就会更加肆无忌惮。等到他真的造起反来，他的罪行就摆在了明面上，寡人再‘罪张而诛之’，老百姓就不会向着他，太后也就没有什么可说的了。”

公子吕这才恍然大悟，原来庄公心里早已想好了对策，不由地说道：“主公远见卓识，真不是我们这些臣子能比得了的。可就怕段的势力一天一天地强大起来，象乱草一样越来越多不好剪除，那可怎么办？您如果一定要后发制人，可以想办

法引逗他早点动手。”

庄公见公子吕这么说，忙问：“有什么好的计策吗？”

公子吕说：“主公好久没有去洛阳上朝，无非是怕段闹事。现在您如果假装去洛阳，段一定以为国内空虚，便会兴兵犯郑。臣预先领兵埋伏在离京城不远的地方，乘他出城，我马上出击夺取京城，您再从廩延那边杀过来，到时候段腹背受敌，他就是插上翅膀，还能飞出去吗？”

庄公一边点头，一边叮嘱道：“这个主意好，但千万别走漏了风声，功亏一篑。”

第二天早朝，庄公假装传令，让大夫祭足监管国家，自己去洛阳帮着天子料理政务。

姜氏听说后，不由得喜出望外：“我这小儿子还真有当国君的福气！”于是立即写了一封密信，派心腹送到京城，约段五月上旬，派兵来攻打郑国。

当时已经是四月下旬了。公子吕事先派人在要道上设下埋伏，截获了这封密信，悄悄地送给庄公。庄公启封看完信，重又封好，另外派人送往京城。

段在回信中，约定五月初五出兵，让姜氏到时候在城楼上竖一面白旗，好知道在哪里接应。

庄公得到段的回信，笑着说：“这就是段的自供状，看太后还有什么说的！”于是进宫假装向姜氏辞行，说要去洛阳，等出了城却沿着往廩延的路不慌不忙地进发。公子吕率战车二百辆，悄悄去京城附近埋伏。

太叔段接到太后的密信，和他的儿子公孙滑商量，让他到卫国去借兵。然后自己带着京城及城西北两处的人马，借口奉庄公之命回都城监理国事，祭旗劳军之后，踌躇满志地

出发了。

公子吕预先派人装成做买卖的混进京城，等太叔段一出城，就在城楼上放起火来。公子吕见火光一起，马上便带兵冲进城来，不费吹灰之力，就把京城占了。当下出榜安民，榜上详详细细地写着庄公如何孝母爱弟、太叔段如何背信弃义的事，弄得满城的人都说太叔段的不是。

太叔段出兵没两天，就听到了京城失守的消息。心里一慌，就连夜回兵，驻扎在城外，准备攻城。只看见手下士兵一个个交头接耳。原来军营中有人接到城内家里人来的信，说庄公怎么宽厚有德、太叔段怎么不仁不义。一传十，十传百，士兵们都说：“我们背叛国君跟着太叔段造反，决没有好果子吃！”于是一哄而散。太叔段一点人数，逃跑了有一多半，知道军心已变，急忙朝鄆那边逃。没想到庄公的兵马早就在那儿守株待兔呢。太叔段又想，共是我原来的封地，于是就跑进共城，闭门自守，庄公亲自带兵攻城。那共城只是区一个小地方，怎挡得住两路大军一起进攻，就像鸡蛋被石头砸一样，一眨眼的功夫就被攻破了。

太叔段见自己一败涂地，叹了口气道：“母后呀，您爱我反倒害了我了！我还有什么脸见兄长啊！”说完便拔剑自杀了。

自从父亲郑武公死后，庄公寤生一直受母亲姜氏和弟弟共叔段的上压下挤，现在他终于用“引蛇出洞”的策略，把他们一网打尽，除去了威胁自己地位的一大隐患，出了一口恶气。望着共叔段的尸体，郑庄公命人找出姜氏寄来的那封信，把它和段的回信放在一起，派人骑马送到郑都荥阳交给姜氏，并捎去一句话：“不到黄泉，再也不和她见面了！”

姜氏见了这两封信，羞愧难当，自己也觉得没脸面再见