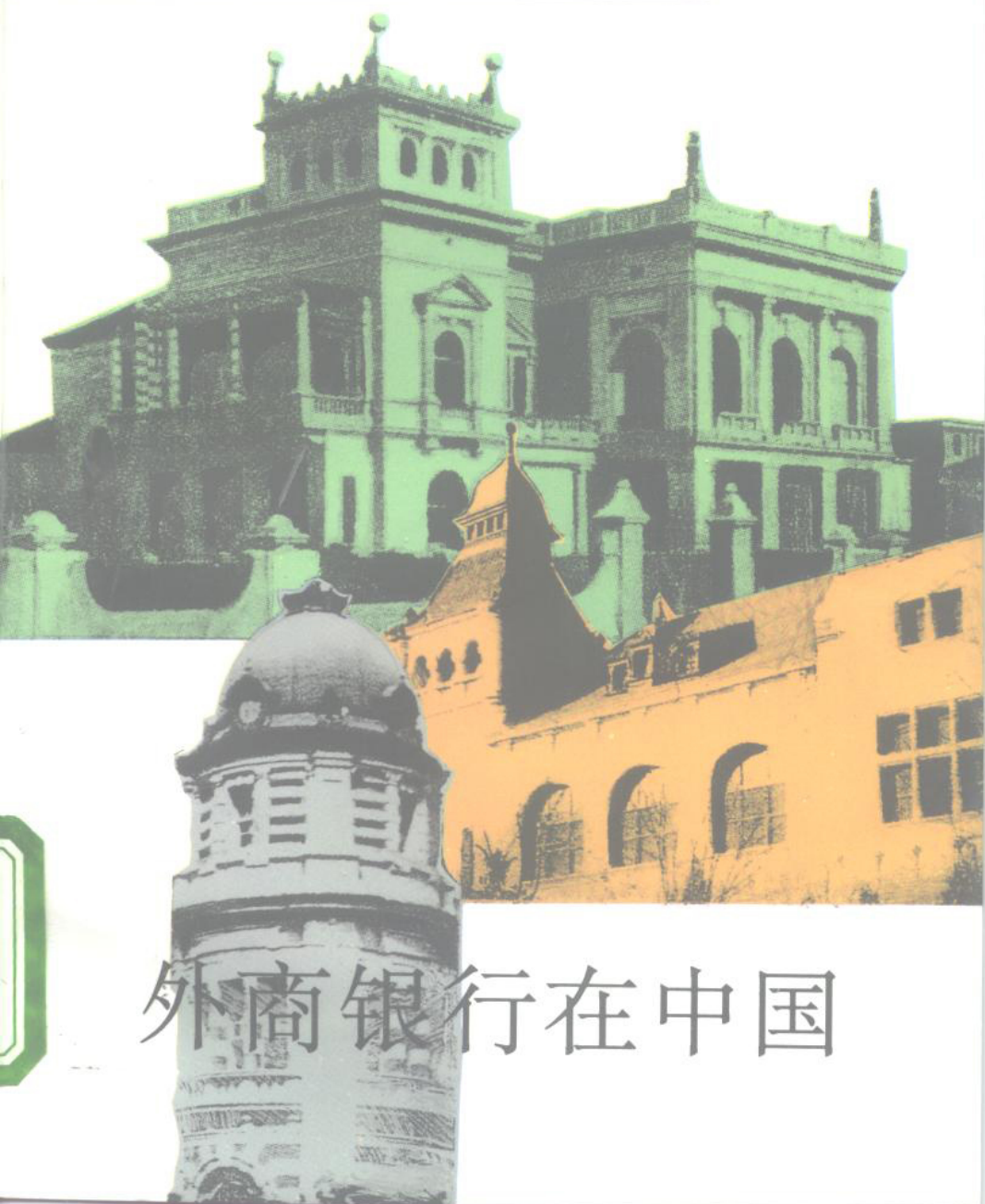


近代中国工商经济丛书



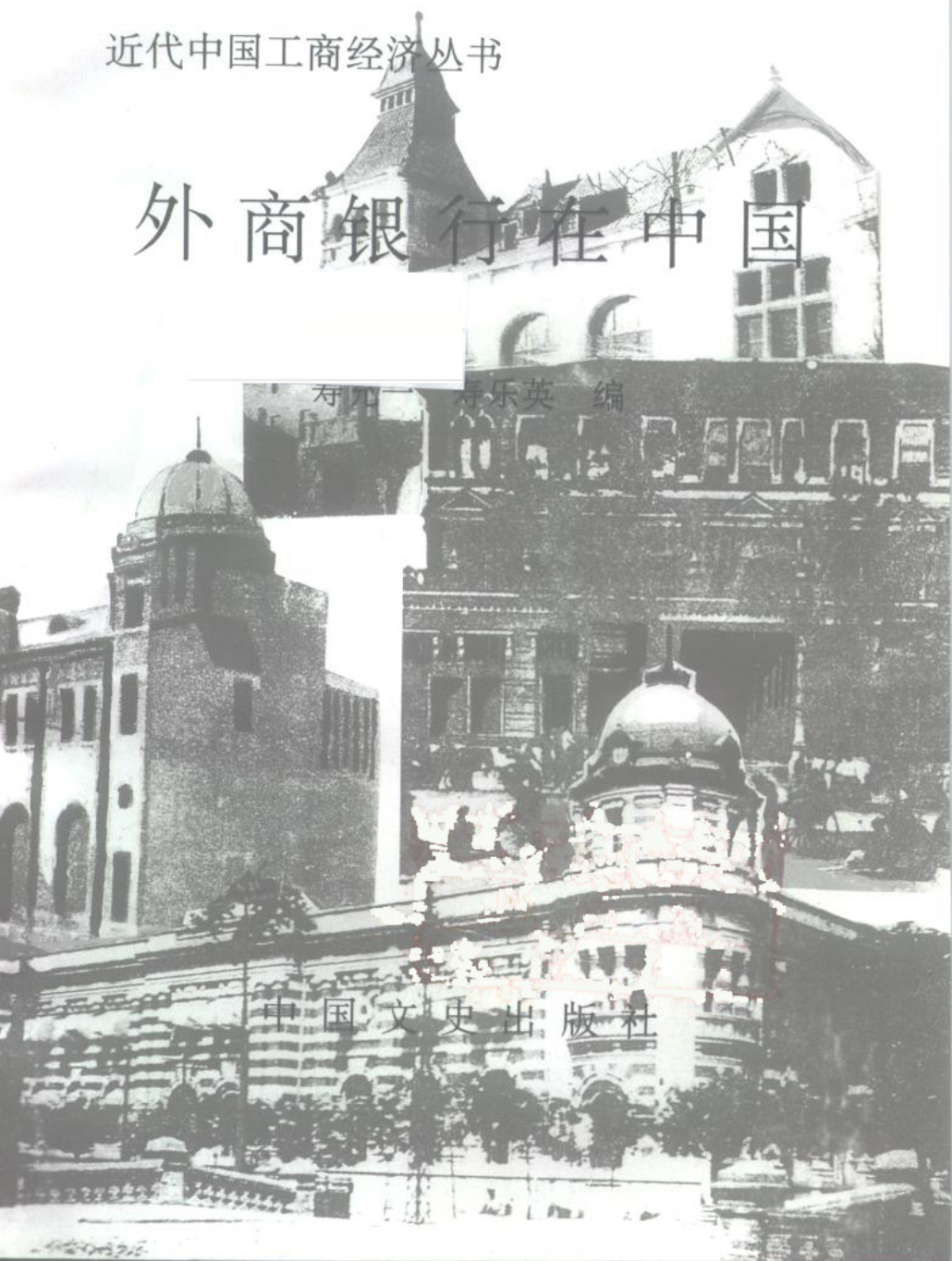
# 外商银行在中国

近代中国工商经济丛书

# 外商银行在中国

寿元 寿乐英 编

中国文史出版社



## (京) 新登字第 107 号

### 图书在版编目 (CIP) 数据

外商银行在中国/寿充一, 寿乐英编, -北京: 中国文史出版社, 1996. 11

(近代中国工商经济丛书)

ISBN 7-5034-0746-8

I. 外… II. ①寿… ②寿… III. ①跨国银行-组织机构-中国-概况 ②银行-经济史-中国 IV. F832. 96

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 10576 号

---

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 100811 北京太平桥大街 23 号

印 刷: 冀峰印刷股份有限公司

装 订: 富利装订厂

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 850×1168 1/32

印 张: 10.375 字数: 270 千字

印 数: 1—3000 册

版 次: 1996 年 10 月北京第 1 版

印 次: 1996 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 13.50 元

---

文史版图书如有印、装错误, 本社发行部负责退换。

## 出版说明

近代中国工商经济事业的创建和发展，经历了艰难曲折的历程。中国封建社会长期孕育着资本主义萌芽，第一次鸦片战争以后，西方资本主义势力的侵入，加速了中国资本主义和资产阶级的产生。洋务运动创办的一批中国人自己的军工民用近代企业，揭开了封建中国采用西方资本主义生产方式的序幕。19世纪70年代初期，民族资本近代企业陆续产生。由此，在封建经济重重围困下的微弱的旧中国资本主义经济中，外国侵华资本、官僚买办资本和民族资本同时并存，使近代中国工商经济呈现出十分复杂的情势。民族资本在其中所占比重很小，并有着自身固有的缺陷，在外国侵略势力和本国封建主义、官僚资本主义的夹缝中艰难图存。但是，中国近代企业家大都怀着独立发展资本主义的理想，具有渴望祖国独立富强的爱国主义精神，在反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义和谋求民族解放的斗争中尽到了自己的责任，并在长期的经营管理活动中积累了一套值得重视的经验。

在1959—1966年和1978年至今约20年的时间中，中国人民政治协商会议全国委员会和中国民主建国会、中华全国工商业联合会的史料工作部门，从全国各地征集到大量反映近代我国工商经济事业发展状况的资料。这些资料具有亲历、亲见、亲闻和具体、翔实、生动的特点，弥补了文献资料之不足，实为珍贵的第一手资料。为了如实记录近代我国工商经济事业的创业历程和经营管理经验，并为社会主义现代化建设提供借鉴，全国政协和民建、工商联的史料办公室于1989年共同制定编辑“近代中国工商经济丛书”的计划。

本丛书资料涉及的近代工商经济事业和历史人物，多为近代中国企业发展过程中的各部门、各行业的首要者，或是在全国有较大影响的企业创办者和管理者；其中，民族资本之企事业及其代表人物占多数，同时，也容纳了部分官僚资本经济、帝国主义在华经济等相关内容。

本丛书的资料将着力反映近代企业家的爱国主义精神，期望这种精神在建设社会主义现代化的今天得到继承和发扬；他们的经营管理经验，可从当前的实际出发吸取其有益的部分，作为社会主义现代化建设的借鉴。

本丛书含四个部分的内容：一、工商人物志；二、行业、企业史；三、历史事件；四、回忆录、传记。现有选题50个，从1991年起陆续出版。本丛书取材广泛，适用于工商、经济、财政、税务、金融、外贸等方面；但每个选题均独立成册，便于读者根据自己的需要选购。

本丛书在编辑过程中，得到工商界许多同志的支持，谨致诚挚的谢意。

本丛书的不足和错误之处，敬请读者批评指正。

“近代中国工商经济丛书”编委会

# 目 录

|                               |                           |
|-------------------------------|---------------------------|
| 汇丰银行在上海·····                  | 郭太风 (1)                   |
| 天津汇丰银行·····                   | 常 南 (14)                  |
| 汉口汇丰银行概述·····                 | 余舜丞 (23)                  |
| 汉口麦加利银行梗概·····                | 蔡萼英 (31)                  |
| 华俄道胜银行在华活动的真面目·····           | 任浩然 (44)                  |
| 华俄道胜银行在中国推行卢布进行<br>掠夺的史实····· | 杨培新、杨小林 (59)              |
| 北京、天津、汉口花旗银行<br>见闻·····       | 周希钱、李翰民、袁慕韩、董明藏 (72)      |
| 蒙自的东方汇理银行·····                | 万湘澈 (91)                  |
| 东方汇理商业银行简述 ·····              | 苏沛然 (109)                 |
| 中法实业银行见闻 ·····                | 吕宝德 (115)                 |
| 中法实业银行天津分行简况 ·····            | 阎家楨 (127)                 |
| 略论华比银行 ·····                  | 季善堂 (136)                 |
| 比商仪品放款公司在天津 ·····             | 钱仲攷 (143)                 |
| 略谈汉口比商仪品放款<br>银行 ···          | 戚镜寰、戴瑞元、章瑞麟、庄德元、金宝善 (155) |
| 横滨正金银行天津支店 ·····              | 魏伯刚 (160)                 |
| 正金银行哈尔滨支店活动情况 ·····           | 任浩然 (170)                 |
| 台湾银行在广州 ·····                 | 杨君厚 (174)                 |
| 天津外商银行简介 ·····                | 李煥章、刘嘉琛 (183)             |
| 外商银行在东北 ·····                 | 荆有岩 (197)                 |

|                        |           |
|------------------------|-----------|
| 诈欺取财的万国储蓄会 .....       | 祝世康 (207) |
| 中法储蓄会内幕点滴 .....        | 李文杰 (219) |
| 外商银行利用上海钱庄进行经济侵略 ..... | 沈日新 (229) |
| 外商银行垄断天津外汇市场回忆录 .....  | 林凤钧 (245) |
| 上海外商银行买办群像 .....       | 吴培初 (260) |
| 汇丰银行买办吴调卿 .....        | 吴焕之 (295) |
| 道胜银行买办王铭槐 .....        | 王芷洲 (302) |
| 正金银行买办魏信臣父子 .....      | 魏伯刚 (310) |
| 编后记 .....              | (327)     |

# 汇丰银行在上海

郭 太 风

---

一、总行设港，枢纽在沪；二、巨额借款，多重利益；三、操纵汇兑市场，吸收大量存款；四、时势变化，调整格局；五、汇丰的买办。

---

汇丰银行是英国资本在远东所设银行之一，中华人民共和国建立前，业务重心一直放在中国，与各国在华银行相比，长期处于优势地位，是控制旧中国金融市场的主要外商银行，非但获利最丰，而且对旧中国的政治、经济产生的影响也比较大。

## 一、总行设港，枢纽在沪

鸦片战争后，中国门户被打开，西方列强争相扩大在华经济利益。不久在印度孟买的一批英国商人设立了中国皇家银行，力图控制远东市场，引起在香港从事对华贸易的洋行头面人物的不满。为了与中国皇家银行抗衡，他们决定自设银行，领头人是香港大英轮船公司监事苏石兰。经过半年筹备，香港上海银行有限公司 (Hongkong & Shanghai Banking Company, Limited) 于 1865 年 (清同治四年) 3 月正式开业，总行设在香港皇后大道一号，首任经理为法国人克雷梭。第二年，该行经香港当局批准取得法人

资格，改名为香港上海银行（Hongkong & Shanghai Banking Corporation）。可能出于称呼方便或图吉祥，香港华人称它为汇丰银行。1881年（清光绪七年）曾纪泽为该行钞票题词，其中有“汇丰”两字。从此，清廷王公大臣以及社会群众，都称它为汇丰银行。

汇丰初创阶段，由英、美、法、德、丹麦等国银行家和商人合资经营，英商控制主要业务，到第一次世界大战前后，其他外商全部退出，成为英商独办。

汇丰着眼经营远东业务。总行开设不久，就在日本、印度、南洋及中国各大商埠设立分行。上海分行与总行同时成立，由于英国在华利益集中于长江流域，上海分行就成为汇丰对华业务的枢纽，具有指挥在华各分行的职权，营业额远远超出香港总行。

上海分行首任经理（上海人称为大班）是苏格兰人麦克莱恩，行址设在南京路外滩。1874年（清同治十三年），汇丰在外滩海关旁造了一幢三层楼房作为新址，砖墙结构，雕饰精巧，而且层距较大，比一般的三层楼房高出一大截，在当年黄浦江畔屈指可数。40多年后，外滩高楼比肩而立，汇丰楼房相形见绌，于是再建新楼，1921年5月5日奠基。新大厦由公和洋行设计，英国德罗公司承建，中国的营造公司现场施工。工程进行到一半，德罗公司感到对中国工人指挥不便，就完全交给中国的营造公司承建。两年后，新厦建成。其占地14亩，共七层，楼顶圆形，即所谓希腊式建筑，壮伟古朴。台阶62英尺宽，大门三道，一对铜狮盘踞两侧，内部装饰华丽。新厦造价1000万元，相当于上海分行两年多的盈利。6月23日，汇丰举行落成典礼，中外人士前往祝贺，公认这是外滩最引人瞩目的大厦。

十年以后，汇丰总行在香港建造新楼，外墙采用当地的花岗石，式样更现代化，在近旁山水衬托下，显得雄伟壮观，1935年10月交付使用。

## 二、巨额借款，多重利益

向中国政府提供贷款是汇丰银行的重要业务活动，并得到英国政府的大力支持。这项业务在晚清时期最为活跃。1874年至1887年，清朝中央政府和地方机关共借外债11笔，汇丰占了7笔。1894年至1911年，清政府对外借款9次，其中汇丰独家承借3次，与德华银行联合承借两次，从而获得大量收益。现将清末汇丰提供的主要借款列举如下。

1874年，汇丰银行与清廷福建船政大臣沈葆楨签订的“福建台防借款”是清政府第一次对外借款，共银200万两，年息8厘。在左宗棠多次西征时，因后勤供给困难，由军需官胡光墉接洽，历年共向汇丰借银1075万两，年息8厘至1分。中法战争前后，广东海防借款银1079万两，年息6至8厘，附带条件是必须购买英国军需品。甲午战争前后，清政府为了筹集对日作战费用与支付《马关条约》规定的赔款，共借外债银35091万两。其中汇丰参与“英德借款”和“英德续借款”共1600万英镑，另有单独承借的“汇丰银款”1000万两、“汇丰镑款”300万英镑，合计占这次借款的38.1%。尤其前两笔借款，仅手续费一项，汇丰就赚进32万英镑。八国联军侵华，清政府签订《辛丑条约》，须赔款6700万英镑，其中英国份额750万英镑由汇丰经管。汇丰从中获得多重利益，如收取4厘年息；由于赔款按黄金计值，以白银支付，从金银折换中又得一层利润；有权将清政府每月付款额的1/5保留半年到一年，作为不付息的存款使用而增加收入。另据条约附件，1903年起清政府每年支付赔款及抵偿外债银4200万两，以3000余万两关税作保，不足之数从厘金、盐税项下拨付。这笔款项先由汇丰等九家外国银行共同经收，1912年改由汇丰、华俄道胜银行经收，1926年起由汇丰独家经收。这是汇丰银行代表英国逐步控制中国海关的重要步骤。抵偿外债后剩下的关税和盐税分别称

为“关余”、“盐余”，中国政府如要动用，须经汇丰准许。后来中国政府发行的部分内债用关余和盐余作保，又使汇丰取得代为收存内债基金的权利。

1885年汇丰北京分行开业，首任经理熙里尔熟悉中国文字和礼仪习俗，善于同清廷高级官员商洽业务。甲午战后，列强在华勾心斗角，为避免英国利益受损，熙里尔作为汇丰代表向法、德、俄国银行提出共同借款给清政府，被各方接受。这样，汇丰既获厚利，又暂时缓和了列强争供贷款的矛盾。熙里尔的顶头上司是上海分行经理嘉谟伦；具体策略上要听嘉谟伦的指示，而把握方向的则是总行经理杰克逊。杰克逊年轻时任上海分行会计，以后升任日本横滨分行经理，1875至1902年担任总行经理（其间偶有中断）。他使汇丰取得清廷信任，打开在华局面，成为远东各银行中的佼佼者，自己也因此获得爵士封号。继杰克逊之后担任总行经理的是史密斯（1902至1910年在职），他按前任方针继续指挥属下同清廷来往。

袁世凯统治时期，两次进行政治借款，1912年向外国银行团借银1200万两，汇丰承受英国份额的1/3。1913年的“善后大借款”2500万英镑，汇丰承担债票741万英镑。袁世凯死后，北洋军阀混战，政局动荡，汇丰不敢冒险给哪一派提供贷款。

汇丰银行曾对国民党政府给予支持。1935年南京政府为废除银本位实施法币制，宋子文要求汇丰经理郭礼宾（1930至1943年在职）提供借款。双方谈判决定，南京政府将银元存入汇丰，然后运往伦敦转售给美国财政部，售得之款放在纽约和伦敦，作为中国发行纸币的准备金。银元售出以前，汇丰以3厘低息贷给南京政府200万英镑，作为发行法币的保证金。事后，上海分行经理亨奇曼说，如果没有汇丰的支持，南京政权可能会崩溃，这将对汇丰造成不可估量的损失。

1937年上海发生“八·一三”事变，局势严重，国民党中央银行将13900万银元和5000条银锭运往香港汇丰，再转运伦敦出

售。上海租界里的一些中国银行也装运 300 多万银元到汇丰总行。到同年 9 月底，汇丰已从中国装运出 3 亿银元。

国民党政府撤退到重庆后，财政困难，货币一再贬值。重庆方面与亨奇曼联系后，于 1939 年 9 月设置中国外汇平准基金会，力图稳定币值。为支持该基金会，汇丰出资 300 万英镑，麦加利出资 200 万英镑。但法币状况继续恶化，英美政府于 1941 年帮助国民党政府建立新的基金和平准委员会，汇丰、麦加利两行共垫款 50 万英镑，其中汇丰占 85%。

汇丰银行对中国铁路借款也为数巨大，构成它对华借款的另一重要方面。原来汇丰和德华银行在对华借款问题上曾取得谅解，1898 年受铁路借款条件的制约，又划分了各自贷款的范围，英国在长江流域一带，德国在山东及黄河以北，于是汇丰与德华的原约作废。同时汇丰与英商怡和洋行共组中英公司，从事铁路及其他实业贷款，汇丰负责财务，怡和分管筑路和提供工程技术人员、机车车皮等，政策上听命于英国驻华公使。为垄断长江流域的筑路借款权，英国组织了中国中央铁路公司，汇丰为合伙者之一，有相当大的支配权。这两家公司的贷款业务使汇丰获得大笔生意。十多年中计有 1898 年京奉铁路借款 230 万英镑，1903 年沪宁铁路借款 325 万英镑，1907 年广九铁路借款 150 万英镑，1907 年沪甬铁路借款 150 万英镑，1908 年京汉铁路借款 500 万英镑（汇丰与东方汇理银行平摊），1908 至 1910 年中国中央铁路公司承包津浦铁路需款 800 万英镑，汇丰承担 296 万英镑。汇丰经办上述借款，除去利息、手续费外，还获得其他利益。例如修建沪宁铁路，汇丰掌握了购买材料的资金和偿本付息的存款，又从汇兑业务及资金调拨中赚钱不少。更重要的是，铁路筑成后建立的五人董事会，由盛宣怀指派两人，中英公司提名三人，由此汇丰控制了南京到上海这一物产丰富地区的铁路管理权。

北洋政府时期，日本贷款剧增，汇丰贷款随之下降，但仍向沪枫铁路贷款 375000 英镑，宁湘铁路贷款银 200 万两，用中英公

司名义贷给交通部银 210 万两。国民党政府成立后，提供铁路借款 175 万英镑。

汇丰银行还向中国大型工矿企业和水利工程，如轮船招商局、汉冶萍煤矿、湖北织布局、平度金矿等企业贷款，有的还有附加条件。1885 年清廷为向旗昌洋行赎回招商局而向汇丰借款，将招商局各码头作抵押品，十年后偿清贷款才予收回。1887 至 1888 年汇丰银行两次向清政府提供“郑工借款”，除河道防堵工程等费用外，规定余款用于购买债权国的挖泥船机，而这些设备有许多是不合实用的。

总计从 1874 年起至 1927 年国民党政府成立，汇丰银行向中国政府提供政治及实业贷款 82 笔，共计银 35000 多万两，与其成立初期放款额仅 500 万港元相比，后者不及前者的 1%。由此可见贷款在汇丰业务中的重要地位。

### 三、操纵汇兑市场，吸收大量存款

19 世纪 80 年代初到 20 世纪 20 年代末的 50 年间，汇丰银行用于国际汇兑的资金占其运用资金总额的  $\frac{1}{3}$  至  $\frac{1}{2}$ ，大部分周转于中外贸易市场。

当时外商洋行大多集中上海，货物进出口要靠银行汇款，汇丰上海分行的业务通常占上海外汇市场成交量的  $\frac{2}{3}$ ，在整个汇丰系统所运用的资金总额中占有重要地位，仅 1930 年就赚进 2100 万元。旧上海的外商电车、煤气、电话、制冰、自来水等公司，以及怡和、太古、旗昌、沙逊等老牌洋行与汇丰关系密切。汇丰融通资金，除正常利息外，还从汇票差价中获得利润，而且通过汇兑、放款和信用透支等扶植外商洋行和企业，因而对它们的业务影响极大。华商办理进出口事宜，大多也要洋行从中周旋，汇丰以洋行为媒介，操纵华商对外贸易。华商运进货物，先要通过洋行将单据凭证向汇丰做押汇；出口贸易也需洋行出具汇票存于汇

丰。尤其在第一次世界大战以前，上海的外汇一直用英镑结价，规银折英镑或是英镑折规银，都要经过汇丰，汇丰从中赚到不少外快。

上海的汇票价格原是麦加利银行挂牌决定，后来汇丰银行汇兑业超过麦加利，取得挂牌资格。当时中国各大商埠外汇行情要看上海，因此汇丰上海分行的挂牌实际成了全国各地的标准。上海分行电报间每天接收世界重要商埠拍发的汇票行情密码。专管汇票业务的经理上午7点到电报间察看，他特别重视伦敦的汇票行情。至于挂牌数据则灵活掌握，可以把行情放长或压缩。有时伦敦大条上涨，汇丰挂牌则暂且不动，暗中买进黄金，待涨风过去，大条回缩，汇丰挂牌再往上涨。借款收贷时，汇丰时常根据是否有利可图进行涨缩。当时中国对外赔款例于每月30日交付汇丰经收，汇丰常在这时将先令挂缩，使交付银款加增。当时上海人说：“压一压，新造楼房半幢就着杠。”（“着杠”，沪语“到手”的意思）

每天上午9点半，汇丰银行挂出先令牌价，上海的外汇交易和投机活动马上进入高潮。汇票掮客看清挂牌，跳上马车直奔各华洋商行兜揽生意。马车跑得飞快，撞死撞伤中国百姓，赔些银子就算了事，因而有“轧死人，不抵命”的说法。掮客碰到熟人，只点一下头就匆匆而过，到商行告知牌价，问明要否，转身又跑另一家。商行得到消息，迅速作出反应，但比起稳操大局的汇丰银行，当然总要慢一步。

汇丰银行严禁行情提前泄漏，对违禁者严厉惩处。经理通常在正式挂牌前半小时写好外汇价格，做汇兑生意的商人就买通汇丰的西崽（即杂差仆役）偷看牌价，透露行情，进行投机活动。但一经被发现，西崽的饭碗就被敲掉。

第一次世界大战后，汇丰独家挂牌结束，改由汇丰和美商花旗、日商横滨正金三家银行清早电话联系，商议决定，汇丰依然占有优势。1935年国民党政府发行法币，将外汇汇率改由中央银

行挂牌，但汇丰银行仍有相当影响。

汇丰银行还在国际兑换业务中，利用金银比价涨落的差价谋利。每逢国际市场上金贵银贱，就运入银大条，烱成元宝或熔制银元，投放中国货币流通领域；国际市场上银价上涨时，又在中国收集银子，装运出去。汇丰库房可以容藏数千万两金银。它利用旧中国币制混乱、银两银元并用等弊端，及时换算，收取兑换利润。

汇丰银行存款利息较低，但信用极好，所以存款数不断上升。1865年开张时，仅338万港元存款，至1948年则增加到180781万元。存款主要来自中国存户，上海分行吸收最多，其次是北京、天津两行。

中国政府存款是汇丰的大户头，海关总税务司的办公费、罚款、没收款项、船舶吨位税和各种手续费，以及1911年以后中国的关税，均用政府名义存入汇丰，由税务司提取。

旧中国不少官僚、商人和财主认为汇丰银行靠得住，宁愿领取较低利息，也把钱财存入该行。清朝庆亲王奕劻曾被御史蒋式瑄参奏私存汇丰银120万两，户部鹿传霖和清锐奉命追查，汇丰以本行行规不许透露存款人情况为由拒绝回答，顿时传为社会新闻，为其信誉作了一次义务宣传。此后，一些藏有巨款和金银珍宝的官僚，无论钱财是非法所得还是合法所得，都把汇丰看作避风港。北京有些亲王贵族与汇丰买办过从甚密，时常带些古董字画作抵，向汇丰借款。八国联军入侵北京时，不少皇亲国戚将文物珍宝成箱存放汇丰保险库，其中有些人死于战乱，存放财宝无人认领，被汇丰干没。

北洋军阀时期，中国官吏和工商业者不敢把钱存入华商银行，大多在汇丰上海分行或香港总行开户，汇丰存款大增，弥补了这一阶段缺少政府借款和国际贸易脱节造成的损失，仅1914年就盈利7328000元。经过第一次世界大战和中国军阀混战，英国无暇发展在华经济势力，但汇丰盈利反而增加，1922年达1293万多

元。

华商银行重视汇丰信誉，往往开户存款，即使象征性地存上五万十万，也可在周转头寸时打出汇丰票子，给客户腰杆硬朗的感觉。中国实业、中国通商银行虽资金雄厚，但信用不过硬，难以大量发行纸币，有时要请汇丰代为推销，就交纳金银作为准备金。汇丰对这类存款不付利息。至于其他存款，汇丰大多放在卖出远期汇票、买进近期汇票上。

上海金融市面的消长，表面上钱庄起很大作用，实际受汇丰等外国银行左右。他们通过拆票（信用贷款）控制钱庄，旺盛时逾银 1000 万两。有的大钱庄拆进银款七八十万两，而银行随时可找借口要求钱庄限时付还。汇丰向钱庄放款，定期年息 7 至 8 厘，活期 4 至 5 厘，钱庄常用借得银款转放高利贷，双方都有利可图。汇丰还以贷出或收回银款，接受或拒用庄票及操纵洋厘等手段制约钱庄，有时拒用庄票或限时交付现金，致使有关钱庄破产，甚至引起连锁反应，造成内地商埠货币或信贷危机。

19 世纪末，上海、香港等地缺乏铸币，给汇丰银行大量发行纸币造成良好机会。1898 年经香港当局批准，汇丰取得超额发行钞票的合法权利，发行的纸币有 1 元、5 元、10 元、50 元、100 元五种，及以银两为单位的 5 两、10 两、50 两、100 两四种，主要流通香港、上海、广州、天津等城市，在华南流通较广。汇丰钞票在香港流通是合法的，但在大陆则为非法，由于汇丰信用较好，其货币流通量仍然不小。1923 年汇丰在各地流通纸币 4188 万元。1936 年发行纸币 127636000 元，流通总额 8509 万元，创汇丰纸币发行流通的空前纪录。

汇丰银行到 1922 年底已有金镑准备金 450 万英镑，约合 4307 万港元，银元准备金 2450 万元，现款 8400 万港元。至于分红，1913 年以前 13 年半中，每股每年官利 2 英镑；1920 年每股 8 英镑，几乎相等于每股票面额（125 港元）的一半，该年共发红利 1000 万港元，而当时全部股本票面额仅 2000 万港元。由于股

票持有者可以坐享高额红利，一般不愿卖出，所以汇丰股票在市场上成交率很低，即使脱手，售价也特别高。如1931年上海汇丰股票面额仅125港元，卖价则为2300元华币。

#### 四、时势变化，调整格局

太平洋战争爆发后，日军在其占领区内接管汇丰总分支行，汇丰绝大部分业务被迫停顿，处境极为窘迫。

日军进驻香港后，横滨正金银行奉命调派清理员赴汇丰总行接管业务，获得全部帐册。日方清查金库时发现相当于750万英镑的港币，逼令汇丰折合成450万英镑，随即全部发行。许多中国人认为日军占领不能长久，日元迟早要变成废纸，因此乐于接受这批港币，并且珍藏起来。

日方强令汇丰经理郭礼宾和高级职员住在肮脏的华升客栈，每天必须到总行办公，并押送他们往返其间。他们的家属和其他职员被关在赤柱集中营，生活艰苦。郭礼宾的高级助手爱德蒙斯登死于营养不良。为此郭礼宾隐藏了大笔钱财，多次送到集中营，后为日军发现。郭礼宾被捕下狱，受尽折磨，死于非命。与郭礼宾同送钱物的职员海德也被处死。另有四个职员曾加入义勇队，死于香港保卫战中。职员芬尼克和莫利逊则是幸运者。他们秘密与外界联系，于1942年10月18日傍晚避开日军警卫，登上预先靠在岸边的舢板，划船到达九龙，在一个姓罗的中士引导下，与中国共产党方面的游击队接上关系，经桂林到重庆，然后飞抵印度。

1943年1月13日，英国枢密院下令汇丰总行迁设伦敦。同年年初，新任经理莫尔斯（1943至1953年在职）决定在重庆开设分行。该行业务主要是给英国政府驻华军政官员开立存户，存款总共才800万元左右。当时国民党政府企图垄断金融活动，汇丰重庆分行的外汇业务几乎未能开展。

1944年6月6日，莫尔斯在伦敦股东会上报告说，战争期间