

日本 经济问题文集

中国财经

社

132372



2 016 6429 8

日本经济问题 文集

《日本经济问题文集》编辑组



中国财经经济出版社

日本经济问题
文集

《日本经济问题文集》编辑组
(限国内发行)

*

中国经济出版社出版

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

安徽新华印刷厂印刷

*

787×1092毫米 32开本 8.75印张 179,000字

1979年2月第1版 1979年2月安徽第1次印刷

印数：1—42,000

统一书号：4166·092 定价：0.82元

前 言

这本文集是1978年8月14日至23日在长春召开的日本经济讨论会的报告汇编。

日本经济讨论会是由国家计委经济研究所同吉林大学、吉林师范大学、吉林省哲学社会科学研究所联合举办的。参加讨论会的有中央有关部门和高等院校研究日本经济的人员、宣传报道和出版部门的代表，以及吉林省和长春市的一部分从事实际经济工作的同志，共六十多个单位、一百五十余人。

讨论会根据毛主席提出的洋为中用、百家争鸣的方针，解放思想，畅所欲言，围绕着日本的企业管理经验、工业现代化的途径、农业问题以及日本经济发展趋势问题，进行了热烈的讨论。

会议着重讨论了日本企业管理的经验。与会同志把它的主要经验和作法概括为八个方面：一、建立一支企业管理专家队伍；二、实行集中管理基础上的分散管理体制；三、在追求企业大型化的基础上广泛推行生产专业化协作；四、极为重视产品质量，推行一套全面的质量管理办法；五、以销定产，实行生产合理化制度；六、不断提高新职工的学历水平和不断加强在职职工的培训；七、千方百计笼络职工，“发

掘”人的“主动性”和“创造才能”；八、广泛应用电子计算机，实现企业管理的自动化。

会议还讨论了日本工业现代化的标志和经验。与会同志把日本工业现代化的标志概括为生产手段现代化，工业结构现代化，经营管理现代化，产品的产量和质量达到一定的先进水平。与会同志认为，日本工业现代化的主要经验和作法有五个方面：一、积极地广泛地引进国外先进技术；二、大力发展教育和科技事业；三、不断改善企业经营管理；四、既发展基础工业又发展新兴工业；五、既抓企业的大型化又抓企业的专业化协作。

整个讨论会开得生动活泼。来自全国各地的日本经济研究工作者和从事实际经济工作的同志，交流了研究成果，探讨了日本的经验，加强了日本经济研究工作者之间的协作，收到了良好的效果。

在这次讨论会上，许多同志以自己研究日本经济的成果作了口头或书面报告。这些报告内容比较丰富，涉及日本经济的各个方面，在选材上、立论上，都有其各自的见地。现将其中的一部分报告，整理汇编成书，供专业工作者和广大读者参考。

《日本经济问题文集》编辑组

1978年9月

目 录

日本实现工业现代化的主要经验和作法

- 日本经济讨论会工业组 (1)
- 战后日本工业现代化金明善 (17)
- 日本工业现代化的道路池元吉 (39)
- 战后日本钢铁工业为什么发展快.....盛继勤 (74)
- 日本汽车工业的现代化杨书臣 (92)
- 从石油问题看日本的经济的发展顾纪瑞 (109)
- 日本财政金融政策在经济发展中的作用
..... 金泰相 (123)
- 战后日本教育与经济发展梁忠义 (135)

日本企业管理的经验和作法

- 日本经济讨论会管理组 (145)
- 战后日本企业管理问题任文侠 白成琦 (165)
- 日本企业的经营管理孔凡静 (195)
- 战后日本加强企业劳动管理的方法吕有晨 (218)
- 日本垄断企业现行工资制度概述.....张声振 (232)
- 日本汽车工业生产的专业化协作.....李玉潭 (253)
- 日本中小企业与“系列化”祁忠武 (266)

日本实现工业现代化的 主要经验和作法

日本经济讨论会工业组

在华主席为首的党中央领导下，全国人民意气风发，加快步伐，为早日实现国家四个现代化而奋战的大好形势下，研究和讨论外国工业现代化问题，批判地吸取它们的经验，为我所用，有着十分重要的意义。日本原有的经济基础较差，但在比较短的时间内就实现了工业现代化。因此，它的经验对我国尤有参考价值。

一

日本经济讨论会工业组在讨论中，首先涉及的一个问题，是战后日本工业现代化从何时算起，到何时完成，共用了多长时间？在这个问题上有两种意见。一种意见认为，战后日本的工业现代化，大体上从五十年代中期开始，到七十年代初完成，用了大约十五年时间。这是因为，到1955年，日本经济才全面恢复到战时历史上的最高水平，这时日本才具备进行工业现代化的政治经济条件，才开始大规模的以技术革新为特征的设备投资，从而在日本资本主义经济周期里出现了战后的经济高涨。五十年代上半期，应被视为工业现代化

的准备时期。另一种意见主张,开始的时间应从1951年算起,共用了二十年时间。这是因为,到1951年日本经济已经基本恢复到战前1937年的水平,特别是1950年6月美国发动侵朝战争后,日本国内外经济政治形势发生了深刻的变化,日本利用美国加紧对其扶植、向日本发出大量“特需”订货这一有利条件,不仅加快了恢复原有工业的步伐,而且在1951年后提出了一系列改造原有工业的计划,开始了规模日益扩大的设备投资、设备引进和设备更新。到1955年,日本在电力、钢铁、煤炭、造船等基础工业的技术改造上已经取得一定的进展。因此,1951年应该被看作是工业现代化已经开始的年份。在工业现代化初期,由于新建和改建的企业尚未完全投产,投资效果尚未充分发挥,经济不一定是高速增长。1955年以后日本经济的高速增长,不是突然出现的,而是前几年的工业投资和工业改造的结果。

关于日本完成工业现代化的时间,大家的看法是一致的,即1970年左右。日本实现工业现代化的主要标志,可以归结为四个方面:

第一,1970年前后,日本工业已经基本上用世界上最先进的技术装备武装起来,工业生产已经全面地实现了机械化和自动化,主要工业部门的劳动生产率已经达到或超过世界先进水平。

第二,重工业和化学工业在整个工业中的比重,已经达到世界先进水平;用最新技术装备起来的大型企业,在工业生产中已经起决定性的作用。

第三,已经拥有一支具有世界先进水平的熟练工人、技

术人员、管理人员和科学研究队伍，在企业经营管理上建立起一套严密的科学的制度，并比较普遍地使用了电子计算机，充分发挥了先进技术装备的效能和效率。

第四，在主要工业品的产量和质量方面，已经达到或超过了世界先进水平。1970年时，日本在造船方面早已占世界第一位，在钢铁、发电、冶金设备、发电设备、机床、汽车、水泥、硫酸、化纤、纸张、塑料、合成橡胶等产量上，仅次于美国，占了资本主义世界第二位。

上述四个方面，可以简单地概括为生产手段现代化、工业结构现代化、经营管理现代化和产品质量现代化。这些标志说明，日本大约用了十五年到二十年的时间，走完了其他主要资本主义国家大半个世纪走过的路程，完成了工业现代化，从落后的资本主义工业国变成了高度发达的资本主义经济大国。

二

为什么日本能在较短的时间内实现工业现代化？它们的主要经验和作法，可以归纳为五个方面：

第一，积极地广泛地引进国外先进技术

日本搞工业现代化的一个最基本的经验和作法，就是充分地利用国外的先进技术。日本根据自己的历史经验，也根据美国、德国等后起的资本主义国家的历史经验，深深地懂得：一个经济上比较落后的国家，要想后来居上，用最短的时间、最小的代价赶上和超过先进国家，必须继承别国已经取得的科学技术成果，把世界上最先进的东西拿过来，为我

所用，作为自己前进的起点。因此，日本把引进技术作为国策，一贯实行“吸收性的战略”，积极地大胆地引进国外先进技术。从1950年到1975年，从国外几十个国家，主要是美国和西欧，有选择地有重点地引进了2万5千多件外国先进技术和设备。用十五年左右的时间吸收了世界各国用半个世纪开发的几乎全部科学技术成果；用不到60亿美元的代价取得了据说国外花费近2千亿美元才得到的成就；争取了时间，节省了人力、物力和财力；兼采了各国技术之长，夺取了经济大国的地位。因此，日本科学技术厅在总结自己的经验时写道：“引进发达国家已经开发的技术，对于在短时期内扭转技术的落后，扩大生产力，发展经济，是个极为有利的方法。”

日本引进国外技术的方式是多种多样的。其中包括：通过技术贸易的形式，买进先进技术的专利；通过产品贸易的形式，购买先进设备（成套设备或关键性设备）；通过包建工程和企业的形式，从包括制定计划、技术设备、工程技术管理、作业指导、生产技术、生产的组织管理以及人员培训等方面，全面地引进；通过吸取外资或技术投资建立合营公司的形式，既取得外国最新技术，又利用外国资金；通过聘请外国技术专家和派出技术人员的形式，直接学习国外先进技术和经验。在这些方式中，日本主要采取的是买进先进技术的专利许可证的方式，占引进技术的60%以上。这种方式花费少，又有利于发挥本国的潜力，培养本国的科技队伍。但它是以前本国具有必要的物质条件和技术力量为前提的。在日本工业化初期，由于本国设备、原材料和技术力量的水平

较低，还是以引进设备为主要形式的。以后，随着本国技术力量发展，逐步过渡到以引进专利这种高级形式为主。日本为了在引进技术上抓得快、选得准，一贯重视技术情报工作，做到情报工作先行。为此，在世界各地派有常驻科技情报员，积极搜集、研究和向国内发送各国技术情报。总之，日本在引进国外先进技术，既是积极的广泛的，又是谨慎的有选择的。

日本在引进国外技术的同时，也积极地利用国外资金。1952至1975年的二十四年间，由银行出面，从海外借进期限一年以上的资金共140亿美元。同时，日本外汇银行还通过在海外发行债券筹集资金，从1959到1975年共发行了34亿多美元，并大量利用欧美市场的短期外汇资金，每年少则几十亿美元，多则上百亿美元。此外，日本银行还大量吸收外币存款。从1950到1976年间，日本外汇银行吸收的外币存款共达540多亿美元，平均每年20多亿美元。利用外资是大量引进国外先进技术的必要条件，也是日本筹措建设资金的一个重要渠道。特别是在日本工业现代化初期，资金极度缺乏，外资起的作用更大。田中角荣在《大臣日记》里写道：“战后日本经济能够完成惊人的复兴，外国资本起了重要的作用。”

第二，大力发展教育和科技事业

引进技术和资金，只是加速工业现代化的外部因素。这个外部因素能不能发挥应有的作用，转化为推动本国经济发展的内在动力，关键还在于内部因素。外因只有通过内因而起作用。在各种内因中，发展教育和科技事业是最为重要的。日本在引进国外技术上所以能取得成功，能在较短的时间里

吸收、消化，能使国外先进技术在日本开花、结果，能在吸收国外先进技术基础上加以创新，形成自己的技术体系，创造出具有日本特色的新技术、新产品、新工艺，决定性的条件是日本历来重视发展教育事业和科技事业，造就了一支日益宏大的熟练工人、技术人员和科研人员的队伍。日本文部省在《日本的成长与教育》一书里写道：“日本虽然在战争中几乎丧失了1/4的经济物质条件，但支撑战后如此辉煌的经济发展的，是从战争前起积累起来的知识和技能这一人的因素。”这话有一定道理。

在战后日本进行工业现代化的年代，特别是在经济高速增长的四十年代，日本突出地抓了技术教育。日本人认为，“国际间的经济竞争是技术竞争，而技术竞争又变成了教育竞争。”因此，在1957年岸内阁公布的“新长期经济计划”中，首次将教育问题作为重要方面编入了国民经济发展计划，着重指出“如果现在不提出与经济的计划时期的发展相适应的技术员和技工的培养计划，来提高产业技术水平，日本的科学技术势必要跟不上日新月异的世界水平，势必在同发达国家的竞争中掉队。”在1960年池田内阁提出的“国民收入倍增计划”中进一步指出：“振兴科学技术的根本，则是以科学技术教育为中心，来培养人才。”正是在这种认识的基础上，日本特别重视技术教育和科技事业。日本在1948年就普及了初中教育，1976年又普及了高中教育。在高中教育中推行所谓“多样化”的政策，大力加强了技术职业教育，开设的技术课程达300种之多。在日本工业现代化的决定性的四十年代，约有700万名受到各种专门职业和技术训练的高中毕业生，到

各个经济部门充当工人，成为社会劳动力的主要来源。大学教育发展更快。四年制的正规大学，1950年有2百所，学生22万人，1973年增加到405所，学生159万人。为了扩大高等职业教育，除正规大学外，大力发展了两年制的短期大学。短期大学到1973年达513所，学生达31万人。与此同时，在1962年还创设了以培养中级技术人才为目标的高等专科学校，招收初中毕业生，学习时间为五年。在整个六十年代，大学工科学生增加2.5倍，工业大学生在大学生总数中的比率，从1959年的14%，增为21%，达30万人。1965年新就业人员中，初中毕业生占40%，高中毕业生占46%，大学毕业生占11%。1975年，这个比率颠倒过来，初中毕业生仅占9%，高中毕业生占57%，大学毕业生占33%。

除了学校教育以外，日本各企业还通过各种形式对在职工人、技术人员和管理人员进行广泛的业务训练，不断提高他们的技术业务水平。日本人认为，现在是新技术、新工艺、新产品大量涌现和频繁更新的时代，那怕是科学技术水平很高的人，如果不去努力寻求新知识，他的知识就将很快地“老化”(变成陈旧无用的东西)，就无法胜任工作。因此，不断提高在职人员的科学技术水平，是工业企业向前发展的前提条件，是不断采用新技术、创造新产品的迫切需要。正因为这样，他们把对教育事业的投资看作是“最好的投资”，把培养人才看作是“最迫切的课题”，把发掘人的能力看作是“战略性的任务”。

日本的科技事业也发展很快。1955至1975年，科研费用增加59倍，其中自然科学研究费增加67倍。同期内，各类科

研机构的研究人员从6万人增加到39.6万人，其中自然科学的研究人员从3.4万人增加到29万人。日本科研人员占人口的比例，已居世界前列。日本人把七十年代叫做“高度重视高深知识、高级知识的时期”，把发掘“头脑资源”，开展“先驱性”的研究任务，提到了重要地位。为此，正在努力加强基础理论教育和基础科学研究工作。

第三，不断改善企业经营管理

有了先进的技术装备，也有了熟练掌握这些技术设备的生产者，还不等于就有了生产的高效率和高质量。这里还有一个对人和物的科学组织、运用和管理的问题，也就是企业的经营管理问题。随着工业机械化和自动化的发展，企业的规模越来越大，技术水平和专业化水平越来越高，产品种类越来越多，产供销的关系越来越复杂，没有一套严密的科学管理制度和先进的科学管理手段，人力、物力和财力必然遭到大量浪费，甚至生产无法进行。因此，改进和加强企业管理，是现代化大生产的客观要求。没有经营管理的现代化，就没有工业生产的现代化。

关于日本工业的经营管理问题，在这次讨论会上进行了重点讨论，并有专题总结。这里要特别强调的是，日本资产阶级对企业的经营管理是十分重视的。在五十年代中期以后，日本在大量引进国外先进技术的过程中，不断地开展“生产合理化运动”，系统地引进了美国的经营管理体制和方法，并与本国传统的企业管理经验结合起来，逐步地建立起一套严密的有日本特点的经营管理制度，从而使先进技术设备的效能和效率得到了充分的发挥，并在原料、材料和燃料消耗，

企业管理费用，产品成本和质量，劳动生产率等方面，达到了世界先进水平。为了实行科学的先进的经营管理制度，日本不仅在劳动组织和生产管理各个环节，广泛地应用了电子计算机这一先进的管理手段，更重要的是，特别强调了挑选、任用称职的管理人员这一人的因素。日本垄断资本的智囊、原东京电力公司董事长木川田一隆曾指出：“对于下一代经营者的发现，以及培养问题，乃是与未来日本命运相关的重大问题。”“当务之急是改变旧的凭资历的人事制度，反对只求对企业的忠心而不重视能力的旧观念。”在这种思想指导下，战后日本完全改变了战前那种凭持股份多寡来瓜分企业领导权的现象，实行“所有者与经营者分离”，直接领导企业的多是有专业生产知识、管理经验和能力的人。例如，经济同友会在东京经济研究中心的协作下，在1960年对229家大企业选出的董事进行了调查。调查结果是：根据掌握经营的全面知识选出的占37.4%，根据拥有生产技术知识选出的占16%，根据拥有业务执行上的判断能力选出的占8.5%，而作为股东和股东代表资格选入的仅占9.4%。由于在选用管理人员上重视能力，因而在日本的企业管理中已经形成了一个精通业务、懂得管理技术的专家集团。这个专家集团，有各种专门知识，有较开阔的视野，对新事物反应敏锐，富有革新精神，是企业经营的组织者和领导者，是支撑日本垄断资本主义经济的台柱。

第四，既发展基础工业又发展新兴工业

工业现代化，主要指技术装备的现代化，也就是生产手段的现代化。因此，优先发展生产生产资料部门的基础工业，

是十分重要的。日本的工业现代化，就是从发展电力、钢铁、机械等几个基础工业部门着手的，而且是抓住不放，一抓到底。这几个部门的投资，始终占设备投资的一半左右。特别是在工业现代化初期，日本几乎是全力以赴地抓了电力和钢铁工业的发展。有了这几个部门的优先发展，一切部门都主动，整个工业就能够得到充足的廉价的动力、原料和设备的供应，整个经济就有了高速度向前发展的物质基础。

但是，日本在大抓基础工业的同时，也大抓了新兴工业。从五十年代中期起，日本就注意到，随着科学技术的发展，在资本主义世界出现了所谓“消费革命”，即小汽车、电冰箱、洗衣机、除尘器、半导体收音机、照相机、电视机等耐用消费品，逐渐登市和普及；在衣着方面，尼龙、维尼纶、腈纶、涤纶等合成纤维，代替了棉毛丝织品的地位。在这些新产品的发展中，逐步形成了电机、电子、汽车、石油化学、合成纤维、合成树脂等新兴工业部门。这些部门的产品，不仅在国内外市场有广阔的销路，利润最高，而且它们产量的大小，质量的优劣，是衡量一个国家工业现代化水平的一个重要标志。因此，日本垄断资本在基础工业已经有一定发展后，蜂涌向新兴工业部门投资，建新厂，改旧厂，每年的设备投资都几乎成倍地增长。因而这些部门的产品数量和质量，很快就达到了世界先进水平。

这些主要是生产消费资料的新兴工业部门的发展，给日本带来了多方面的益处。首先是促进了整个工业的大发展。新兴工业设备投资的增加，直接刺激了为它们提供机器设备的机械工业设备投资的增加，又刺激了为新兴工业和机械工

业提供基本原料的钢铁、有色金属、水泥、塑料和提供动力的石油精炼、电力等部门的投资。这种以新兴工业部门为主导的各部门在设备投资上的连锁反应和相互促进，即所谓“设备投资引起设备投资”的局面，有力地促进了日本整个工业的快速发展。其次，这些耐用消费品的大量增加，为国内居民收入和生活水平的提高，国内市场的活跃和扩大，国内积累的增加，打下了坚实的物质基础，开创了新的条件。战后，日本工人工资和生活水平提高的幅度，在资本主义世界是最突出的一个，这是和耐用消费品工业大发展密切不可分的。最后，它也给出口贸易的大发展，提供了新的货源，对改善日本对外贸易和国际收支状况起了重大作用。日本的小汽车和家庭用电器，在国际市场上的竞争能力最强，销量最大，是日本人引以为骄傲的两大王牌。

第五，既抓企业的大型化又抓企业的专业化协作

在日本工业现代化中，一个突出的作法就是，一手抓企业的大型化，一手抓企业的专业化协作。这是日本在主要工业品产量和质量上迅速赶上世界先进水平的重要途径。

在六十年代中期以后，日本在钢铁、汽车、造船、石化等主要工业部门，建设了一大批在规模上属于世界一流的现代化大企业。例如，到1970年为止，世界十大钢铁厂中日本占了5家（福山、君津、八幡、和歌山、水岛），世界十大造船企业中日本占了6家，世界二十个大汽车厂中日本也占了5家（丰田、日产、三菱、东洋工业、本田）。这批大型企业的建成投产，对日本在短时间里从技术上和经济上赶上和超过世界先进水平起了决定性作用。以钢铁工业为例：1950到